

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome Nome

Indirizzo)

Telefono)

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

MARTIGNONI ELISABETTA LUCIA

c/o Amga Legnano S.p.A.

Cell. 0039 347/8561487

e.martignoni@amga.it

Italiana

25/04/1966

Esperienza professionale

Date

dal 2019

Nome e indirizzo del datore di lavoro

AMGA Sport S.S.D. a r.l.

Via per Busto Arsizio 53

20025 Legnano (MI)

Settore Servizio di interesse pubblico

Tipo di azienda o settore

Posizione ricoperta

AMMINISTRATORE UNICO

Data di nomina

31 luglio 2019

Dimensione della posizione

Fatturato € 1.900.000,00

- Attuazione del Piano di Risanamento
- Gestione dei rapporti con i Comuni soci e la proprietà
- Revisione del Piano Strategico
- Ristrutturazione del business

Date

dal 2006

Posizione ricoperta

RESPONSABILE BUSINESS UNIT TRIBUTI ed ALTRE ENTRATE

Riporto

Direzione Generale

Dimensione della posizione

Gettito gestito € 23.000.000,00

Utenze servite 77.000

Personale diretto: 13 risorse

Attività, competenze e responsabilità

- **Start-up** della Business Unit Tributi e avviamento dei servizi affidati dai Comuni
- Organizzazione e direzione delle attività di gestione, riscossione e accertamento dei Tributi e dei Servizi gestiti
- Gestione delle risorse umane
- Sviluppo del business e redazione delle offerte commerciali
- Redazione degli schemi di Contratti di Servizio
- Redazione dei Regolamenti, in condivisione con i Comuni gestiti
- Gestione dei rapporti con le Amministrazioni Comunali, ad ogni livello di responsabilità
- Definizione delle attività, sviluppo procedurale, informatizzazione dei processi, supporto allo sviluppo del software e gestione delle banche dati tributarie
- Studio ed elaborazione delle tariffe, secondo modelli di analisi complessi, e analisi dei Piani Finanziari
- Introduzione di nuovi tributi con definizione dei modelli tariffari e degli assetti regolamentari attraverso lo studio preliminare e la condivisione in gruppi di lavoro intercomunali
- Studio e attuazione delle scritture automatiche di registrazione in CO.GE. degli incassi registrati nel gestionale tributi
- Continuo aggiornamento normativo e fiscale

	<ul style="list-style-type: none"> - Controllo di gestione interno di BU, analisi delle marginalità per ognuno dei contratti gestiti, definizione dei corrispettivi dei servizi, partecipazione alla formazione del budget aziendale - Redazione dei ricorsi tributari e rappresentanza in giudizio - Redazione dei capitolati di gara per l'acquisizione dei servizi in outsourcing e gestione dei rapporti con i fornitori - Supervisione tecnica per la realizzazione e manutenzione degli impianti di illuminazione votiva
Date	dal 2002 al 2006
Posizione ricoperta	RESPONSABILE AUDITING e CONTROLLO DI GESTIONE
Riporto	Presidente-Amministratore Delegato
Dimensione della posizione	Controllo su tutte le Aziende e tutti i business del Gruppo AMGA
Attività, competenze e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> - Start-up del sistema di Auditing e Controllo di Gestione del Gruppo Amga: definizione dell'architettura del sistema di controllo interno, identificazione dei Centri di Costo, Centri di Responsabilità, codifica delle Attività, tuttora in uso - Definizione delle procedure connesse alle rilevazioni di contabilità industriale in una realtà complessa multiservizio e multicomune - Unbundling contabile connesso all'approvazione di tariffe in regime regolamentato da Authority - Analisi patrimoniali, reddituali, finanziarie e di cash flow, con risultati di <i>full costing</i> passando per il <i>direct costing</i> per tutti i contratti di tutti i servizi stipulati dal Gruppo e definizione di un sistema di driver per il ribaltamento dei costi di struttura - Analisi e mappatura dei processi e delle procedure amministrativo - contabili finalizzate alla gestione dei rischi ed alla <i>compliance</i> - Studio e redazione di Business Plan per progetti e servizi specifici, tra cui: <ul style="list-style-type: none"> - Analisi dei servizi di Global Service - Amga Sport: studio di avvio e analisi di sostenibilità economica - Servizio di Teleriscaldamento: analisi di <i>break even point</i> - Reporting verso la Presidenza e la Direzione
Date	fino al 2002
Posizione ricoperta	RESPONSABILE UFFICIO CONTABILITA' e SISTEMA INFORMATIVO
Riporto	<i>assunta nel 1990 e promossa a seguito di concorso pubblico per titoli ed esami</i> Dirigente Amministrativo
Dimensione della posizione	Competenza su tutte le Aziende e tutti i business del Gruppo AMGA
Attività, competenze e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione e gestione delle attività connesse alla tenuta della contabilità generale, dei registri iva, dei registri cespiti, dell'inventario, delle scritture di rettifica, nel rispetto dei principi contabili - Espletamento degli adempimenti fiscali, redazione della dichiarazione iva e calcolo delle imposte dirette in collaborazione con i fiscalisti. - Gestione delle risorse umane - Redazione delle procedure amministrativo-contabili - Collaborazione alla redazione dei bilanci aziendali - Elaborazione di analisi e relazioni a richieste del management - Gestione dei rapporti verso tutte le funzioni aziendali per la raccolta delle informazioni significative - Gestione dei rapporti con le Banche - Gestione dei rapporti con i Revisori contabili, con la Società di revisione e con il Fiscalista - Continuo aggiornamento della materia civilistica e fiscale - Attuazione del progetto fin dal primo progetto di certificazione volontaria di bilancio - Unbundling contabile

Date	dal 1989 al 1990
Nome del datore di lavoro	M.C.M. s.r.l. di Castellanza (VA)
Tipo di azienda o settore	Settore industriale
Principali attività, competenze e responsabilità	Gestione adempimenti contabili, contabilità iva, gestione banche, gestione della fatturazione
Date	dal 1985 al 1989
Nome del datore di lavoro	Centro Contabile Paccagnini di Busto Arsizio (VA)
Tipo di azienda o settore	Studio Commercialista
Principali attività, competenze e responsabilità	Tenuta contabilità generale, contabilità iva, registri contabili, dichiarazioni dei redditi, controllo di gestione, adempimenti tributari vari.
Istruzione	<p>2004 MASTER UNIVERSITARIO DI 2° LIVELLO IN AUDITING E CONTROLLO INTERNO <i>Tesi di Master dal titolo “Valutazione di “Ramo d’Azienda” – Il caso AMGA Legnano S.p.A.”</i> <i>Relatore prof. Enrico Gonnella</i> UNIVERSITA’ STATALE DI PISA - Dipartimento di Economia Aziendale</p> <p>2002 LAUREA IN SCIENZE POLITICHE <i>Tesi in Revisione Aziendale dal titolo “Il processo di aziendalizzazione delle Local Utilities – Evoluzione dei sistemi di controllo ”</i> Relatore prof. Roberto de Cicco Correlatore prof. Remo Arduini Votazione 107/110 UNIVERSITA’ STATALE DI MILANO – Facoltà di Scienze Politiche</p> <p>1985 DIPLOMA DI RAGIONIERE E PERITO COMMERCIALE I.T.C. ENRICO TOSI di Busto Arsizio</p>
Altra formazione specialistica	<p>FORMAZIONE CONTINUA, in cui credo fortemente, attraverso lo studio personale e la partecipazione periodica a corsi in tema di tributi, servizi pubblici locali, contabilità, bilancio, fiscalità, management, comunicazione e consulting, accertamento delle entrate locali; notifica, ecc.</p> <p>2012 MASTER IN SERVIZI PUBBLICI LOCALI <i>Modelli organizzativi, strumenti di programmazione e controllo</i> COMUNE DI MILANO in collaborazione con ANUTEL</p> <p>2008 EXSECUTIVE MASTER PER DIRIGENTI LIUC Libera Università’ Carlo Cattaneo di Castellanza</p>
Strumenti di lavoro	Pacchetto Office (Outlook, Word, Excell, Power Point); Gestionale Navision per contabilità Gestionale Wintarif per tributi

Lingue Madrelingua Altre lingue	Italiano Inglese Tedesco
Incarichi Istituzionali in corso	<p>COMPONENTE DEL COMITATO REGIONALE ANUTEL - Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali</p> <p>COORDINATORE della Commissione Norme e Regolamenti dell'Associazione PAYT ITALIA, di cui AEMME LINEA AMBIENTE risulta tra i soci fondatori Relatore in Convegni organizzati in collaborazione con Anci, Regioni, Comuni</p> <p>COMPONENTE del Comitato di Controllo Analogo della CSP Castellanza Servizi e Patrimonio srl, azienda in house del Comune di Castellanza</p>

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali.

Busto Arsizio, 31 gennaio 2020

Elisabetta Lucia Martignoni