



BILANCIO CONSOLIDATO 2019

ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE

PER ACRONIMO

AMGA LEGNANO S.P.A.

VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53

20025 LEGNANO

DATI SOCIETARI

Sede legale, operativa ed amministrativa: Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)
C.F./P.IVA: 10811500155
N.REA: MI - 839296
Codice Ateco: 35.11

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Amministratore Unico: Menaldi Valerio

SINDACI

Presidente: Galli Massimo
Sindaci: Bombaglio Elisabetta
Botta Michela


SOCIETÀ DI REVISIONE

RIA GRANT THORNTON S.p.A.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/2019	31/12/2018
		(importi in euro)	(importi in euro)
B	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e di ampliamento	47.786	1.613
3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	107.286	183.718
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	704.545	727.273
5	Avviamento	67.602	91.665
6	Immobilizzazioni in corso e Acconti	258.464	323.000
7	Altre	<u>8.165.366</u>	<u>8.428.161</u>
	Totale immobilizzazioni immateriali	<u>9.351.049</u>	<u>9.755.429</u>
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni e fabbricati	20.442.701	21.263.470
2	Impianti e macchinario	53.992.552	55.165.226
3	Attrezzature industriali e commerciali	7.353.544	6.350.917
4	Altri beni	570.831	582.665
5	Immobilizzazioni in corso e Acconti	<u>82.730</u>	<u>89.600</u>
	Totale immobilizzazioni materiali	<u>82.442.359</u>	<u>83.451.878</u>
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni		
d-bis	altre imprese	63.529	63.529
	Totale	63.529	63.529
2	Crediti		
d-bis	altre imprese	378.232	376.469
	Totale	378.232	376.469
	Totale immobilizzazioni finanziarie	<u>441.761</u>	<u>439.998</u>
	IMMOBILIZZAZIONI	92.235.169	93.647.306
C	Attivo circolante		
I	Rimanenze		
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	<u>1.246.137</u>	<u>976.793</u>
	Totale	<u>1.246.137</u>	<u>976.793</u>
II	Crediti		
1	verso clienti	13.476.735	11.985.917
4	verso controllanti	78.851	0
5bis	crediti tributari	1.357.517	894.163
5bis	crediti tributari entro 12 mesi	1.043.963	580.609
5bis	crediti tributari oltre 12 mesi	313.554	313.554
5ter	imposte anticipate	3.228.529	3.873.141
5ter	crediti imposte anticipate entro 12 mesi	2.121.192	2.039.123
5ter	crediti imposte anticipate oltre 12 mesi	1.107.337	1.834.018
5qua	verso altri	<u>1.123.896</u>	<u>1.494.856</u>
	Totale	<u>19.265.528</u>	<u>18.248.077</u>
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6	altri titoli	<u>790.725</u>	<u>582.410</u>
	Totale	<u>790.725</u>	<u>582.410</u>
IV	Disponibilità liquide		
1	Depositi bancari e postali	6.648.026	8.538.438
2	Assegni	1.821	8.292
3	Denaro e valori in cassa	<u>119.605</u>	<u>126.500</u>
	Totale	<u>6.769.453</u>	<u>8.673.230</u>
	ATTIVO CIRCOLANTE	28.071.842	28.480.510
D	RATEI E RISCONTI	852.642	1.067.101
	TOTALE ATTIVO	121.159.653	123.194.917

L'Amministratore Unico
 Avv. Valerio Menaldi



PASSIVO		31/12/2019	31/12/2018
		(importi in euro)	(importi in euro)
A	Patrimonio netto		
I	Capitale	49.104.005	62.882.700
III	Riserve di rivalutazione	2.330.176	4.528.800
IV	Riserva legale	72.886	823.481
VII	Altre riserve:	0	565.568
VIII	Utili (Perdite) portati a nuovo	2.168.804	(16.260.866)
IX	Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	<u>2.985.824</u>	<u>1.188.035</u>
	Totale Patrimonio netto di gruppo	<u>56.661.694</u>	<u>53.727.717</u>
	Capitale e riserve di terzi	10.400.247	10.120.066
	Utile (perdita) di terzi	<u>658.922</u>	<u>532.870</u>
	Totale Patrimonio netto di terzi	<u>11.059.169</u>	<u>10.652.936</u>
TOTALE PATRIMONIO NETTO		67.720.864	64.380.653
B	Fondi per rischi ed oneri		
4	Altri	1.307.512	1.460.822
TOTALE FONDI PER RISCHIED ONERI		1.307.512	1.460.822
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.892.694	2.116.637
D	Debiti		
4	debiti verso banche	16.086.779	22.215.327
	- debiti verso banche entro l'esercizio successivo	4.845.238	8.105.028
	- debiti verso banche oltre l'esercizio successivo	11.241.541	14.110.299
6	acconti	188.145	94.935
7	debiti verso fornitori	10.679.415	9.880.502
11	debiti verso controllanti	220.052	760.160
12	debiti tributari	1.071.765	781.138
13	debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.214.927	1.234.559
14	altri debiti	6.122.509	5.217.540
	-altri debiti (entro l'esercizio successivo)	5.698.067	4.551.617
	-altri debiti (oltre l'esercizio successivo)	424.442	665.922
DEBITI		35.583.592	40.184.160
E	Ratei e risconti		
	- Ratei e risconti entro l'esercizio successivo	2.630.225	2.532.413
	- Ratei e risconti oltre l'esercizio successivo	12.024.768	12.520.233
RATEI E RISCONTI		14.654.993	15.052.645
TOTALE PASSIVO		121.159.653	123.194.917

L'Amministratore Unico
Avv. Valerio Menaldi



CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2018	
	(importi in euro)	(importi in euro)	
A VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	54.772.910	54.084.510	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.566.429	1.584.154	
5) Altri ricavi e proventi	1.856.139	1.966.913	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	58.195.478	57.635.577	
B COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(6.116.536)	(5.686.883)	
7) per servizi	(15.875.450)	(16.761.261)	
8) per godimento beni di terzi	(5.829.652)	(5.545.578)	
9) per il personale	(18.627.368)	(18.638.071)	
a. salari e stipendi	(13.286.626)	(13.368.807)	
b. oneri sociali	(4.373.126)	(4.296.140)	
c. trattamento fine rapporto	(845.784)	(855.880)	
e. altri costi	(121.832)	(117.243)	
10) ammortamenti e svalutazioni	(5.374.911)	(5.509.948)	
a. ammortamento immobilizzazioni immateriali	(896.883)	(1.009.981)	(113.098)
b. ammortamento immobilizzazioni materiali	(4.387.659)	(4.288.326)	99.334
d. svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(90.369)	(211.642)	
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	269.494	(82.636)	
12) accantonamento per rischi	(275.561)	(198.952)	
14) oneri diversi di gestione	(1.557.063)	(1.400.671)	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	(53.387.048)	(53.824.000)	
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	4.808.431	3.811.578	
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
16) altri proventi finanziari	3.610	16.332	
17) interessi e altri oneri finanziari	(311.254)	(466.264)	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	(307.644)	(449.931)	
D RETTIFICHE DI VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
d. di strumenti finanziari derivati	0	22.402	
19) svalutazioni			
d. di strumenti finanziari derivati	0	(4.825)	
TOTALE RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	17.577	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)	4.500.786	3.379.223	
20) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE			
- Imposte correnti	(940.839)	(648.072)	
- Imposte anticipate e differite	(604.612)	(669.952)	
- Imposte esercizi precedenti	689.410	(340.293)	
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.644.746	1.720.905	
Utile (Perdita) di terzi	658.922	532.870	
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI GRUPPO	2.985.824	1.188.035	

L'Amministratore Unico
Avv. Valerio Menaldi



RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	31/12/2019	31/12/2018
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.644.746	1.720.905
Imposte sul reddito	251.429	988.365
Imposte anticipate e differite	604.612	669.952
Interessi passivi/(interessi attivi)	307.644	449.931
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	180.331	183.685
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	4.988.762	4.012.839
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	1.210.018	1.216.379
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.284.542	5.298.306
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	300.000
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	6.494.560	6.814.685
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-269.344	82.636
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	1.490.818	4.665.303
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	892.124	-2.466.109
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	214.459	-311.822
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-397.652	228.907
Decremento/(incremento) dei crediti vs altri	-370.960	785.816
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	-540.108	120.728
Variazione dei crediti e debiti tributari	-225.047	-1.015.519
Incremento/(decremento) dei debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	-19.632	19.317
Incremento/(decremento) altri debiti	596.476	120.583
3. Flusso finanziario relativo alle variazioni del ccn	1.449.986	2.229.840
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-307.644	-449.931
(Imposte sul reddito pagate)	-159.109	66.019
Altre variazioni dei fondi	-3.759.274	-3.268.521
4. Flusso finanziario relativo alle altre rettifiche	-4.226.028	-3.652.434
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	8.707.280	9.404.931
di cui flusso finanziario del business	7.257.294	7.175.091
% sui ricavi di business	15,98%	17,26%
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-3.737.567	-3.575.922
Prezzo di realizzo disinvestimenti	144.020	21.723
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-427.451	-334.498
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	12.150
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-6	-200.648
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-208.315	1.438.631
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	4.825
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-4.229.319	-2.633.739
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Variazione debiti a breve verso banche	-2.871.169	-2.136.515
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti	-3.257.379	-5.165.125
<i>Mezzi propri</i>		
Dividendi pagati ai terzi	-253.191	-614.032
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-6.381.739	-7.915.671
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	-1.903.777	-1.144.478
Disponibilità liquide al 1 gennaio	8.673.230	9.817.708
Disponibilità liquide al 31 dicembre	6.769.453	8.673.230

L'Amministratore Unico
Avv. Valerio Menaldi





NOTA INTEGRATIVA



STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano S.p.A. (di seguito anche “Il Gruppo” oppure “il Gruppo AMGA”) chiuso al 31 dicembre 2019, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e nel D.lgs. 127/91, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (i ‘principi contabili OIC’), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario 2019 sono indicati i corrispondenti valori al 2018. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all’esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell’esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi anch’essi in Euro, salvo ove diversamente specificato.

Le voci con importo pari a zero sia nell’esercizio in corso sia nell’esercizio precedente non sono indicate nei prospetti di bilancio.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all’art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/91, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall’art. 38 del D.lgs. 127/91 o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l’ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, sono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

In particolare, nella Nota Integrativa sono state fornite le seguenti informazioni, in formato tabellare:

- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell’esercizio della Capogruppo e il patrimonio netto e il risultato dell’esercizio del bilancio consolidato;
- il prospetto dei movimenti dei conti del patrimonio netto consolidato.

Per quanto riguarda l’attività del Gruppo e i rapporti con le imprese collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli Amministratori della Capogruppo a corredo del presente bilancio consolidato.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio [OIC 17.129] e l’importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale [OIC 17.129] sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO

Il risultato d’esercizio al netto della quota di pertinenza di terzi rileva un utile di Euro 2.985.824.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo AMGA include il bilancio della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. ed i bilanci delle società controllate: AEMME Linea Distribuzione S.r.l., AMGA Sport S.S.D. a R.L. ed AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale

<i>Descrizione</i>	<i>Sede</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Partecipazione</i>
Aemme Linea Distribuzione Srl	via C. Cattaneo 45, Abbiategrasso	37.000.000	75,50%
Aemme Linea Ambiente Srl	via Crivelli, Magenta	2.100.000	72,00%
Amga Sport S.s.d.r.l.	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	10.000	100,00%

I bilanci societari predisposti da parte dei Consigli d'Amministrazione delle controllate sono stati consolidati riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili di gruppo, qualora necessario.

La data di riferimento del bilancio consolidato e le date di chiusura dei bilanci da consolidare coincidono con quelli della Capogruppo e di tutte le società incluse nel consolidamento.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato è stato predisposto sulla base dei bilanci approvati dalle assemblee o dagli organi amministrativi delle società consolidate, rettificati, ove necessario, al fine di uniformarli ai principi contabili di Gruppo, oppure sulla base delle informazioni finanziarie (cd 'reporting package') trasmesse dalle società consolidate e predisposte in conformità alle istruzioni della Capogruppo.

I principi contabili adottati per la redazione del bilancio consolidato sono quelli adottati dalla Capogruppo per la redazione del bilancio d'esercizio.

Gli elementi dell'attivo e del passivo di denominazione e contenuto identici o analoghi, figuranti nei bilanci delle imprese del Gruppo e destinati a confluire nelle stesse voci del bilancio consolidato vengono valutati con criteri uniformi.

Il bilancio consolidato prevede il consolidamento dei valori delle attività, delle passività, dei costi, dei ricavi e dei flussi finanziari delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla Capogruppo secondo il metodo del consolidamento integrale.

Il procedimento di consolidamento integrale avviene attraverso le seguenti fasi:

- rettifiche per uniformarsi ai principi contabili di Gruppo nonché eventuali altre rettifiche necessarie ai fini del consolidamento, quali riclassifiche;
- aggregazione dei bilanci o delle informazioni finanziarie da consolidare indipendentemente dalla percentuale di partecipazione.
- eliminazione del valore di iscrizione delle partecipazioni nelle società consolidate in contropartita delle corrispondenti quote del patrimonio netto dell'impresa controllata di pertinenza del Gruppo alla data di acquisizione.

La differenza da annullamento, se positiva, è imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, inclusi i relativi effetti fiscali. Nella circostanza di differenza da annullamento positiva non interamente allocata sulle attività e sulle passività acquisite separatamente identificabili, il residuo è imputato alla voce "Avviamento" delle immobilizzazioni immateriali, a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico. L'attribuzione

del residuo della differenza da annullamento ad avviamento è effettuata a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio contabile di riferimento.

L'eventuale ulteriore valore residuo non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento è imputato a conto economico nella voce "Oneri diversi di gestione".

La differenza da annullamento, se negativa, è imputata, ove possibile, a riduzione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto del relativo effetto fiscale. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli ma al compimento di un buon affare, viene contabilizzata nella specifica riserva di patrimonio netto "Riserva di consolidamento".

L'eventuale ulteriore differenza da annullamento negativa non allocata, se relativa in tutto o in parte alla previsione di risultati economici sfavorevoli, viene contabilizzata nel "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" che viene utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto e comunque a prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi.

- eliminazione dei saldi e delle operazioni intercorse tra le imprese incluse nell'area di consolidamento e degli utili e perdite interni o infragruppo;
- rilevazione di eventuali imposte differite e/o anticipate;
- eliminazione dei dividendi ricevuti da società consolidate e delle svalutazioni di partecipazioni incluse nell'area di consolidamento, al fine di evitare la doppia contabilizzazione;
- determinazione della parte di patrimonio netto consolidato e del risultato di esercizio consolidato di spettanza dei soci di minoranza delle partecipate consolidate al fine della loro separata evidenziazione negli schemi del bilancio consolidato;
- predisposizione dei prospetti di bilancio consolidato.

Si evidenzia che dal 2013 le società del Gruppo hanno aderito ai fini IRES al regime di "Consolidato Fiscale Nazionale" per il triennio 2013/2014/2015 con AMGA Legnano S.p.A. nel ruolo di consolidante e le altre società del Gruppo nel ruolo di consolidate.

Il regime di tassazione consolidata consente di determinare, in capo alla società consolidante, un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società consolidante ha provveduto a stipulare con le società consolidate appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte delle consolidate dei redditi o delle perdite fiscali prodotte dalle società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale delle Società consolidate trasferite alla consolidante, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo, verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita.

Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo.

POSTULATI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.
- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità del Gruppo a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati del Gruppo nel susseguirsi degli esercizi.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 29, comma 4, del D.lgs. 127/91, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/91, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 38 del D.Lgs. 127/91 o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

- Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario 2019 sono indicati i corrispondenti valori al 31/12/2018. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, i costi di start-up, i costi di addestramento e di qualificazione del personale e i costi di sviluppo, sono iscritti quando è dimostrata la

loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, diritti di autore, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

L'avviamento è iscritto nell'attivo patrimoniale solo se è acquisito a titolo oneroso, ha un valore quantificabile, è costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo che garantiscano quindi benefici economici futuri ed è soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- I costi d'impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo pari a cinque anni;
- I diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi sono ammortizzati in un periodo pari a tre anni;
- L'avviamento è sistematicamente ammortizzato secondo la sua vita utile con riferimento al periodo di tempo entro il quale è probabile si manifesteranno i benefici economici ad esso connessi e in ogni caso per un periodo non superiore ai venti anni. Prudenzialmente, non essendo possibile stimare attendibilmente la vita utile l'avviamento è ammortizzato in dieci anni;
- Altre immobilizzazioni - migliorie su beni di terzi: sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, e quindi in 10 anni.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Categoria	Aliquote applicate
Costi di impianto e ampliamento	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2% - 33,33%
Avviamento	7,7%
Altre	2% - 25%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile

all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

I terreni non sono oggetto di ammortamento, salvo i casi in cui essi abbiano una utilità destinata ad esaurirsi nel tempo. Se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono, il valore del fabbricato è scorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento. Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Categoria	Aliquote applicate
Terreni e fabbricati	1% - 6,25%
Impianti e macchinario	2,5% - 20%
Attrezzature industriali e commerciali	5% - 20%
Altri beni	5% - 25%

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto.

I canoni corrisposti a fronte dei beni locati sono iscritti tra i costi della produzione, voce B8 "per godimento di beni terzi" del conto economico.

Se il contratto prevede il pagamento di un maxicanone iniziale la parte del maxicanone di competenza dell'esercizio è rilevata tra i costi della produzione alla voce B8 "per godimento di beni terzi" del conto economico mentre la parte di costo non di competenza dell'esercizio è rinviata agli esercizi successivi mediante l'iscrizione di un risconto attivo.

Nell'ipotesi di riscatto anticipato del bene locato, l'ammontare del risconto attivo relativo al maxicanone è capitalizzato nel valore del cespite; tale valore si aggiunge al costo sostenuto per riscattare il bene.

Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sulle voci di bilancio, sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario".

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono riclassificate nell'attivo circolante solo se vendibili alle loro condizioni attuali, la vendita appare altamente probabile ed è previsto che si concluda nel breve termine. Tali immobilizzazioni non sono ammortizzate e sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'immobilizzazione lungo la sua vita utile, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani, facendo uso di un tasso di crescita crescente.

I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti delle immobilizzazioni e pertanto non includono i flussi in entrata o in uscita che si suppone debbano derivare da future ristrutturazioni per le quali la Società non si è ancora impegnata, o dal miglioramento o dall'ottimizzazione del rendimento dell'immobilizzazione.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono state rettifiche.

In conseguenza del cambio dei parametri introdotti nel nuovo OIC 9, diversamente dal passato, la società non può più avvalersi del metodo semplificato come invece avvenuto nel precedente esercizio. Il *fair value* invece è determinato prendendo a riferimento prioritariamente l'eventuale prezzo pattuito in un accordo vincolante di vendita stabilito in una libera transazione o il prezzo di mercato in un mercato attivo. Se non esiste un accordo vincolante di vendita né alcun mercato attivo, il *fair value* è determinato in base alle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che la Società potrebbe ottenere, alla data di riferimento del bilancio, dalla vendita dell'attività in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili. Nel determinare tale ammontare, si considera il risultato di recenti transazioni per attività simili effettuate all'interno dello stesso settore in cui opera la Società.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile, dal *fair value* sono sottratti i costi di vendita.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

Partecipazioni valutate con il metodo del costo

Le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. I costi accessori sono costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione ovvero commissioni, spese e imposte di bollo.

Il costo di iscrizione dei titoli immobilizzati viene rettificato se il titolo alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore al valore di costo.

Qualora vengano meno le ragioni che avevano indotto a rettificare il valore di libro dei titoli, si procede al ripristino di valore del titolo fino a concorrenza, al massimo, del costo originario, tenendo conto di eventuali scarti o premi di sottoscrizione/negoziazione maturati.

Rimanenze finali

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori. Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Per costo di produzione si intendono tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere

utilizzato, considerati sulla base della capacità produttiva normale. Il costo di produzione non comprende i costi generali e amministrativi, i costi di distribuzione e i costi di ricerca e sviluppo.

Il metodo di determinazione del costo adottato per i beni fungibili è il costo medio ponderato.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione di prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione qualora ci si attenda che tali prodotti finiti possano essere oggetto di realizzo per un valore pari o superiore al loro costo di produzione. Peraltro, qualora in presenza di una diminuzione nel prezzo delle materie prime e sussidiarie, il costo dei prodotti finiti ecceda il loro valore di realizzazione, le materie prime e sussidiarie sono svalutate fino al valore netto di realizzazione, assumendo quale miglior stima il loro prezzo di mercato.

Sono pertanto oggetto di svalutazione le rimanenze di magazzino il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile.

Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della svalutazione per effetto dell'aumento del valore di realizzazione desumibile dal mercato, la rettifica di valore effettuata è annullata nei limiti del costo originariamente sostenuto.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo in quanto la norma prevede che non venga applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo, in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed include gli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il

cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del credito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine deve essere rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di crediti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Nel caso di applicazione del costo ammortizzato, l'importo della svalutazione è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito.

L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti assistiti da garanzie tiene conto degli effetti relativi all'escussione di tali garanzie. Con riferimento ai crediti assicurati, l'accantonamento si limita alla quota non coperta dall'assicurazione, solo se vi è la ragionevole certezza del riconoscimento dell'indennizzo. I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

I crediti oggetto di cessione per i quali non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi rimangono iscritti in bilancio e sono assoggettati alle regole generali di valutazione sopra indicate. L'anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario trova contropartita nello stato patrimoniale quale debito di natura finanziaria.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, determinato con il criterio del costo ammortizzato e successivamente valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. L'eventuale svalutazione a tale minor valore è effettuata singolarmente per ogni specie di titolo. Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della rettifica per effetto della ripresa del valore di mercato, la rettifica stessa è annullata fino, ma non oltre, al ripristino del costo ammortizzato. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato sulla base del principio di rilevanza laddove gli effetti della sua applicazione sono di scarso rilievo.

Cash pooling

La Società gestisce il programma di gestione accentrata della tesoreria (*cash pooling*) attivato all'interno del Gruppo AMGA Legnano. La liquidità versata nel conto corrente comune (pool account) dalle società che partecipano al *cash pooling* rappresenta un debito nei loro confronti mentre i prelievi dal conto corrente comune effettuati da tali società costituiscono un credito verso le stesse. I crediti da *cash pooling* sono iscritti tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" se sono soddisfatti i termini di esigibilità a breve termine, diversamente sono rilevati fra le Immobilizzazioni finanziarie.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Gli effetti sul patrimonio netto derivanti dall'applicazione di altri principi contabili sono commentati nelle rispettive sezioni.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. I valori di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale in quanto la norma prevede che quest'ultimo non venga applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore

nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli aggi e disaggi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

I debiti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di debiti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide ricevute ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

Ricavi e Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi nel rispetto del principio di competenza e di prudenza.

I ricavi relativi alla prestazione di servizi sono rilevati quando il processo produttivo dei servizi è stato completato ed in accordo con i relativi contratti.

I ricavi da teleriscaldamento sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato.

Gli oneri finanziari sono addebitati per competenza.

Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

Dal 2013, la Società in qualità di controllante e consolidante, ha attivato il regime di consolidato fiscale nazionale ai fini IRES.

Il regime di tassazione consente di determinare, in capo alla società consolidante un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società ha provveduto a stipulare con le società partecipanti al consolidato fiscale appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte della consolidata dei redditi o delle perdite fiscali prodotta dalla società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale trasferito alla consolidante dalle consolidate, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo, verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita. Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo. Nello stato patrimoniale sono pertanto iscritti i crediti e i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e ricevuti. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi. Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte differite relative ad operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio. Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare), il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio, ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati

DEROGHE

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe.

RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE

I rapporti intervenuti con parti correlate non hanno riguardato operazioni atipiche o inusuali, vale a dire operazioni nelle quali l'oggetto o la natura dell'operazione fosse estranea al normale corso degli affari del Gruppo, o che presentassero particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche e ai rischi inerenti alla natura della controparte, o al tempo del loro compimento. Tutte le operazioni intervenute, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state regolate a condizioni di mercato.

In riferimento ai rapporti economici e patrimoniali del Gruppo con il Comune di Legnano sono di seguito riepilogati:

Rapporti Economici e Patrimoniali con il Comune di Legnano	31/12/2019
Crediti	673.422
Debiti	1.065.472
Costi	1.881.312
Ricavi	7.784.600

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA

L'emergenza sanitaria derivante dal COVID-19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020, pur trattandosi di un evento eccezionale non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, in considerazione del principio contabile OIC 29 non ha comunque comportato variazioni dei valori di Bilancio al 31 Dicembre 2019 delle società del gruppo e, di conseguenza, nel Bilancio Consolidato 2019. Gli elementi a disposizione infatti non fanno ritenere necessarie modifiche e variazione dell'attivo e del passivo, né tanto meno mettono in discussione il presupposto di continuità aziendale.

Le azioni predisposte a tutela e protezione dei dipendenti del Gruppo AMGA Legnano, coerenti con le indicazioni delle autorità sanitarie e assunte riguardano una pervasiva campagna di informazione rivolta a tutto il personale relativa alle cautele e attenzioni e misure di prudenza da assumere per ridurre il rischio di contagio, l'attivazione dello *smart working* per il personale impiegatizio al fine di garantire la continuità di servizio, la cancellazione di eventi interni e aule di formazione, l'applicazione di regole per mantenere la distanza tra le persone, in particolar modo negli spazi comuni nonché la misurazione della temperatura corporea in ingresso alla sede aziendale. Sono state inoltre intensificate le pulizie e gli interventi di igienizzazione della sede e di tutti i luoghi di lavoro frequentati dai dipendenti di tutte le società del gruppo. Sono state definite modalità di svolgimento dei servizi volte a ridurre la compresenza di personale presso i locali aziendali.

A fronte di quanto precedentemente descritto si fa presente che nessun impatto sostanziale è stato rilevato sul bilancio consolidato chiuso al 31.12.2019.

COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Qui si seguito vengono riportati e dettagliati i valori economici e patrimoniali e confrontati con i medesimi dati del 2018.

	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Attività	121.159.653	123.194.917	(2.035.263)
Passività	124.804.399	124.915.822	(111.423)
Risultato dell'esercizio compresa la quota di terzi	3.644.746	1.720.905	1.923.841
Patrimonio netto di gruppo	56.661.694	53.727.717	2.933.977
Risultato dell'esercizio di gruppo	2.985.824	1.188.035	1.797.789

Di seguito sono analizzate le principali voci dello stato patrimoniale e del conto economico.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali:	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Costi di impianto e di ampliamento	47.786	1.613	46.173
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	107.286	183.718	(76.432)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	704.545	727.273	(22.727)
Avviamento	67.602	91.665	(24.063)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	258.464	323.000	(64.535)
Altre	8.165.366	8.428.161	(262.796)
	9.351.049	9.755.429	(404.380)

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2019 ammontano a K€ 9.351 (K€ 9.755 al 31/12/2018).

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio				Movimenti dell'esercizio									
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Valore lordo	Ammortamenti	Decrementi	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile	
Costi di impianto e di ampliamento	3.112.179	(3.110.566)	0	1.613	0	(375)	0	3.111.804	0	375	(3.064.018)	0	47.786	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.251.015	(2.067.297)	0	183.718	97.428	(1.380)	0	2.347.063	(173.860)	1.380	(2.239.777)	0	107.286	
Concessioni licenze marchi e diritti simili	1.000.000	(272.727)	0	727.273	0	0	0	1.000.000	(22.727)	0	(295.455)	0	704.545	
Avviamento	616.345	(524.680)	0	91.665	0	0	0	616.345	(24.063)	0	(548.742)	0	67.602	
Immobilizzazioni in corso e Acconti	323.000	0	0	323.001	19.683	(84.218)	0	258.464	0	0	0	0	258.464	
Altre	15.885.265	(6.277.499)	(979.606)	8.428.161	406.180	(9.867)	0	16.081.579	(684.692)	5.583	(6.936.608)	(979.606)	8.165.366	
TOTALI	22.987.804	(12.252.769)	(979.606)	9.755.429	523.291	(95.840)	0	23.415.255	(885.342)	7.338	(13.084.600)	(979.606)	9.351.049	

Nel dettaglio le immobilizzazioni immateriali si riferiscono a quanto segue:

Costi di impianto e di ampliamento

La voce Costi di impianto e ampliamento è costituita principalmente da investimenti sostenuti per l'avvio di nuove attività o l'ampliamento di alcune già in essere.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno

Le immobilizzazioni per Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, al 31/12/19 pari a K€107, sono costituite principalmente da investimenti sostenuti per licenze software e similari.

La movimentazione nell'esercizio, è determinata da incrementi per K€ 97 di cui:

- K€ 86 riferiti all'acquisto di nuove licenze e applicativi per il gestionale Reti Gas e licenze del gestionale SQL Server 2014;

- K€ 11 per aggiornamenti di altri software operativi;
- K€ 174 per ammortamenti di periodo.

Concessioni licenze marchi e diritti simili

La voce Concessioni licenze marchi e diritti simili al 31/12/2019 è pari a K€ 705 (K€ 727 al 31/12/2018), ed include esclusivamente la capitalizzazione dell'onere concessorio versato nel 2007 al Comune di Legnano a titolo "Una Tantum" per la gestione del teleriscaldamento. La voce è movimentata esclusivamente per gli ammortamenti di periodo.

Avviamento

La voce Avviamento riflette principalmente l'allocazione del plusvalore di perizia emerso dai conferimenti dei rami d'azienda clienti gas distribuzione nel 2006.

La voce al 31 dicembre 2019 è pari a K€ 68 (K€ 92 al 31/12/2018) con una variazione di K€ 24 per effetto degli ammortamenti del periodo.

Altre

La voce Altre immobilizzazioni al 31/12/2019 è pari a K€ 8.165 (K€ 8.428 al 31/12/2018); in essa sono raggruppati sia gli investimenti effettuati su beni di terzi sia gli investimenti non riconducibili alle classificazioni precedentemente menzionate.

Tra gli investimenti, quelli di maggior rilievo fanno riferimento a:

- investimenti su beni di terzi realizzati sulle piattaforme di raccolta differenziata di Legnano, Parabiago, Canegrate, Magnago, Villa Cortese, Arconate, Buscate, San Giorgio, Magenta, Boffalora, Ossona e Cuggiono;
- investimenti su beni di terzi realizzati sui fabbricati delle sedi di Magenta e Busto Garolfo;
- investimenti realizzati per la fornitura e installazione di parcometri nei parcheggi gestite da Amga Legnano.

Tale voce, rispetto all'esercizio precedente, ha subito un decremento pari a K€ 263 determinato principalmente dall'effetto congiunto di:

- incrementi del periodo (K€ 342) determinati dalla conclusione dei lavori, già in parte in corso negli esercizi passati, di riqualificazione della piattaforma di raccolta situata nel Comune Cuggiono e dai lavori di bonifica effettuati presso la piattaforma di Boffalora sopra Ticino e dall'installazione di parcometri nei parcheggi gestite dalla società (K€ 64);
- ammortamenti del periodo pari a K€ 665.
- decrementi netti per K€ 4.

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2019 è pari a K€ 259 (K€ 323 al 31/12/2018). In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali:	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Terreni e fabbricati	20.442.701	21.263.470	(820.769)
Impianti e macchinario	53.992.552	55.165.226	(1.172.673)
Attrezzature industriali e commerciali	7.353.544	6.350.917	1.002.627
Altri beni	570.831	582.665	(11.834)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	82.730	89.600	(6.870)
	82.442.359	83.451.878	(1.009.519)

Le Immobilizzazioni materiali al 31/12/2019 ammontano a K€ 82.442 (K€ 83.452 al 31/12/2018).

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio				Movimenti dell'esercizio									
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione contabile	Valore netto	Incrementi	Decrementi	Riclassif.	Valore lordo	Ammortamenti	Decrementi	Rettifiche di consolidamento	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione contabile	Valore netto
Terreni e fabbricati	34.765.450	(11.930.753)	(1.571.226)	21.263.470	18.565	(26.492)	45.179	34.802.702	(858.021)	0	0	(12.788.774)	(1.571.226)	20.442.701
Impianti e macchinario	130.915.175	(57.792.984)	(17.956.965)	55.165.226	1.637.709	(870.398)	0	131.682.487	(2.575.231)	414.921	(294.965)	(60.248.269)	(17.594.865)	53.992.552
Attrezzature industriali e commerciali	16.056.188	(9.653.835)	(51.437)	6.350.917	1.890.348	(823.716)	0	17.122.820	(817.888)	753.883	0	(9.717.840)	(51.437)	7.353.544
Altri beni	3.735.020	(3.144.182)	(8.173)	582.665	115.126	(44.466)	0	3.805.680	(121.986)	39.492	0	(3.226.676)	(8.173)	570.831
Immobilizzazioni in corso e Acconti	89.600	0	0	89.600	75.819	0	(82.689)	82.730	0	0	0	0	0	82.730
	185.561.433	(82.521.754)	(19.587.801)	83.451.878	3.737.567	(1.765.072)	(37.510)	187.496.419	(4.373.126)	1.208.296	(294.965)	(85.981.550)	(19.225.701)	82.442.359

Nel dettaglio le Immobilizzazioni materiali si riferiscono a quanto segue:

Terreni e fabbricati

Il valore dei Terreni e fabbricati di proprietà del Gruppo AMGA al 31/12/2019 è pari a K€ 20.443 (K€ 21.264 al 31/12/2018). Tale classe è costituita dai fabbricati e terreni funzionali allo svolgimento delle principali attività gestite dal Gruppo quali distribuzione gas, igiene ambientale e cogenerazione, oltre a fabbricati destinati a sedi principali e secondarie (compresi capannoni e magazzini).

La voce al 31/12/2019 subisce un decremento di K€ 821 determinato principalmente da:

- incrementi del 2019 (K€ 19) riguardano principalmente gli investimenti per le migliorie igienico, sanitario e idrauliche e per la prevenzione antincendio, effettuate presso la sede dell'impresa di via per Busto Arsizio;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 858;
- decrementi per K€ 27 relativi alla vendita del terreno di proprietà di Amga Legnano sito in via Junker nel Comune di Legnano.

Impianti e macchinario

La voce Impianti e macchinario di proprietà del Gruppo al 31/12/2019 è pari a K€ 53.993 (K€ 55.165 al 31/12/2018).

Tale classe è costituita dai cespiti dedicati all'espletamento delle attività gestite dalla società e in particolare:

- teleriscaldamento: impianto di cogenerazione, reti e prese di teleriscaldamento;
- distribuzione gas: prese, reti di bassa pressione, impianti cabine di primo e secondo salto, di odorizzazione e di protezione catodica;
- parcometri ed altri impianti diversi.

La voce al 31/12/2019 subisce un decremento di K€ 1.173 determinato principalmente da:

- incrementi effettuati nel corso dell'esercizio per K€ 1.637 di cui K€ 1.322 relativi ad investimenti per reti di media e bassa pressione, cabine e prese, e ad interventi di sostituzione dei bruciatori sull'impianto di cogenerazione pari a K€ 187;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 2.575;
- decrementi al netto delle rettifiche di consolidamento K€ 160 riconducibili principalmente alla sostituzione di un motore e due bruciatori per l'impianto di cogenerazione.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce Attrezzature industriali e commerciali al 31/12/2019 è pari a K€ 7.353 (K€ 6.351 al 31/12/2018) ed è costituita principalmente dai misuratori (gas e teleriscaldamento) e da attrezzature dedicate all'igiene urbana ed in particolare cassonetti e contenitori, compattatori, spazzatrici e lava strade, segnaletica stradale ed altre.

Tale voce al 31/12/2019 ha subito un incremento pari a K€ 1.003, determinato principalmente dall'effetto congiunto di:

- investimenti realizzati nell'esercizio per K€ 1.376, legati alla sostituzione massiva di misuratori meccanici con misuratori elettronici. Si evidenzia che l'incremento comprende K€ 184 relativi a incrementi per lavori interni;
- investimenti realizzati per l'acquisto di spazzatrici pari a K€ 440 e di attrezzature generiche per il business dell'igiene per K€ 75;
- decrementi netti pari a K€ 70 relativi alla dismissione di compattatori e altre attrezzature generiche;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 818.

Altri beni

La voce Altri beni al 31/12/2019 è pari a K€ 571 (K€ 583 al 31/12/2017), ed è composta da autovetture/autocarri, macchine d'ufficio e mobili e arredi.

Tale voce al 31/12/2019 ha subito un incremento pari a K€ 12 (valore netto contabile) riconducibile principalmente a:

- investimenti realizzati nell'esercizio per K€ 115;
- dismissioni nette per K€ 5;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 122.

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2019 è pari a K€ 83 (K€ 90 al 31/12/2018). In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio.

Rispetto al 31/12/2018 l'importo evidenzia un decremento di K€ 7; tale dinamica è determinata da investimenti realizzati nel precedente esercizio e completati in quello corrente.

Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie:	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Partecipazioni in:			
in altre imprese	63.529	63.529	0
	63.529	63.529	0
Crediti verso altri	378.232	376.469	1.763
Strumenti derivati attivi	0	0	0
	441.761	439.998	1.763

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2019 è pari a K€ 441 (K€ 440 al 31/12/2018) e nel dettaglio si riferiscono a partecipazioni in altre imprese e Crediti verso altri.

- Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese ammontano a K€ 64 e non subiscono variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Euroimpresa S.c.r.l.: la quota di partecipazione sottoscritta da AMGA Legnano S.p.A. è pari K€ 26 interamente svalutata in quanto la società è in liquidazione dal 2016.

Euroimmobiliare Legnano S.r.l.: società del Comune di Legnano con capitale sociale pari a K€ 5.610, AMGA Legnano S.p.A. ha una quota pari a K€ 60.

Eutelia S.p.A.: nell'ambito dell'operazione di diminuzione della quota di partecipazione in Amtel S.p.A. dal 40% al 34% avvenuta nel 2004, AMGA Legnano ricevette in cambio obbligazioni convertibili Eutelia, con tasso di rendimento minimo del 3% lordo, con scadenza 30 aprile 2007. Nell'agosto 2005 tali obbligazioni sono state convertite in n. 17.066 Azioni Eutelia S.p.A. Nell'esercizio 2008, a seguito dell'andamento del titolo, la partecipazione ha subito una svalutazione pari a K€ 55; attualmente la partecipazione è interamente svalutata a seguito di ulteriore appostazione del fondo rilevato nel 2015.

Nel prospetto che segue è riportato il dettaglio di cui sopra.

ALTRE PARTECIPAZIONI	anno 2019	anno 2018	scostamenti
Consorzio ATO 3 Lombardia	3.471	3.471	0
CONAI	6	6	0
EUROIMMOBILIARE	60.000	60.000	0
Consorzio ENTRA	52	52	0
	63.529	63.529	0

- Crediti verso altri

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate dai crediti verso altri ammontano a K€ 378 e sono relative principalmente ai depositi e cauzioni che le Società del Gruppo hanno versato a terzi a titolo di garanzia con un incremento rispetto al 2019 pari a K€ 2.

Attivo circolante

Rimanenze

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	1.246.137	976.793	269.344

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2019 è pari a K€ 1.246 (K€ 977 al 31/12/2018). Il valore è presentato al netto del fondo obsolescenza costituito negli anni; lo stesso al 31/12/2019 ammonta complessivamente a K€ 140.

Le giacenze rilevate presso terzi sono pari a K€ 12.

Crediti verso clienti

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Crediti verso clienti	13.476.735	11.985.917	1.490.818

I crediti in esame, pari a K€ 13.477 (K€ 11.986 al 31/12/2018), evidenziano un incremento di K€ 1.491 rispetto al 2018. Detti valori sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono indicati al netto del fondo svalutazione crediti per K€ 3.286. La voce comprende quote per fatture da emettere pari a K€ 5.154.

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Movimentazione fondo svalutazione crediti	Anno 2019
Iniziale	3.889.659
accantonamenti	90.369
utilizzi	(590.440)
rilasci	(98.294)
altri movimenti	(5.010)
Finale	3.286.284

L'utilizzo del fondo fa principalmente riferimento a crediti portati a perdita nell'esercizio in seguito ad accordi transattivi conclusi con le controparti commerciali ovvero a crediti ritenuti ormai inesigibili.

Crediti tributari

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Crediti tributari	1.357.517	894.163	463.355

Tali importi sono relativi ai crediti verso l'Erario e ammontano complessivamente a K€ 1.358 (K€ 894 al 31/12/2018).

CREDITI TRIBUTARI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Crediti IRAP	63.241	111.083	(47.842)
Crediti IRES	952.499	464.915	487.584
Crediti IRES da integrativa	0	0	0
Credito IRES per deducibilità IRAP (costo lavoro)	313.554	313.554	0
Altro	28.223	4.611	23.612
Totale	1.357.517	894.163	463.355

Nel bilancio consolidato, ai fini prudenziali, sono stati riclassificati oltre i 12 mesi i crediti IRES per deducibilità IRAP costo del lavoro poiché non si conoscono ancora le reali tempistiche di rimborso e/o utilizzo in compensazione del credito stesso.

Per favorire una corretta comparazione dei dati di bilancio, tale voce è stata riclassificata oltre i 12 mesi anche al 31/12/2018.

Crediti per imposte anticipate

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Imposte anticipate	3.228.529	3.873.141	(644.613)

Il saldo, pari a K€ 3.229 si riferisce allo stanziamento delle imposte anticipate per IRES ed IRAP ed evidenzia un decremento rispetto al 2018 di K€ 645.

Dettaglio differenze temporanee - imposte anticipate	31/12/2019			31/12/2018		
	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
Eccedenza fondo svalutazione crediti solo IRES	3.114.779	24,00%	747.547	6.127.674	24,00%	1.470.642
Amm.civilist.> amm.ti fiscali	1.042.197	28,20%	293.901	1.103.981	28,20%	311.323
Amm.civilist.> amm.ti fiscali solo IRES	5.381.954	24,00%	1.291.669	5.081.887	24,00%	1.219.653
Fondi per rischi ed oneri solo IRES	115.440	24,00%	27.706	117.834	24,00%	28.280
Fondi per rischi ed oneri	1.157.654	28,20%	326.458	1.201.940	28,20%	338.947
Accantonamento obsolescenza merci	25.716	24,00%	6.172	6.345	28,20%	1.789
Manutenzione automezzi	2.229.160	24,00%	534.998	2.093.783	24,00%	502.508
Altre differenze temporanee	326	24,00%	78	0	28,20%	0
Fondo rischi strumenti derivati passivi	0	24,00%	0	(0)	24,00%	(0)
	13.067.225		3.228.529	15.733.443		3.873.141

Crediti verso altri

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Crediti verso altri	1.123.896	1.494.856	(370.960)

Ammontano complessivamente a K€ 1.124 (K€ 1.495 al 31/12/2018) ed evidenziano un decremento rispetto al 2018 di K€ 371.

Tra gli altri crediti le voci più significative fanno riferimento a:

- crediti verso GSE per K€ 36;
- crediti verso Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) per K€ 935, relativamente alla retrocessione delle componenti tariffarie gas distribuzione;
- Anticipi a fornitori relativi a prestazioni di servizi per K€ 30.

In riferimento ai crediti escrow pari a K€ 2.439 al 31/12/2018 nel corso del 2019 sono stati definitivamente svalutati utilizzando il fondo accantonato nel corso degli esercizi precedenti e, al 31/12/2019, risultano pari a K€ 0.

Si ricorda che a seguito dell'operazione di cessione della partecipazione di AEMME Linea Energie S.p.A. avvenuta nel 2011, AMGA Legnano, in comunione con ASM Azienda Speciale Multiservizi S.r.l. e AMAGA Azienda Multiservizi Abbiatense Gestioni Ambientali S.p.A., ha riacquisito crediti relativi ad utenze gas cessate per un valore di K€ 4.062 (valore nominale K€ 9.062). In base al contratto stipulato, l'importo relativo a tali crediti è stato corrisposto da AEMME Linea Energie S.p.A. mediante il deposito su un conto corrente vincolato, di cui la quota di competenza di AMGA Legnano era pari a K€ 2.673.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
altri titoli	790.725	582.410	208.315

La voce Altri titoli, pari a K€ 791, è afferente ai titoli di efficienza energetica (TEE) acquistati nel 2019 ma non ancora annullati e, quindi rimborsati, alla fine dell'esercizio.

Disponibilità liquide

Attivo circolante	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	6.648.026	8.538.438	(1.890.412)
Assegni	1.821	8.292	(6.471)
Denaro e valori in cassa	119.605	126.500	(6.894)
	6.769.453	8.673.230	(1.903.777)

Ammontano complessivamente a K€ 6.770 (K€ 8.673 al 31/12/2018) ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 1.904, imputabile alla dinamica dei flussi finanziari del Gruppo.

Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Ratei e risconti attivi	852.642	1.067.101	(214.459)

Ammontano complessivamente a K€ 853 (K€ 1.067 al 31/12/2018) e nel dettaglio si riferiscono principalmente a canoni di manutenzione e assistenza ed a canoni di locazione vari.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Capitale	49.104.005	62.882.700	(13.778.695)
Riserve di rivalutazione	2.330.176	4.528.800	(2.198.625)
Riserva legale	72.886	823.481	(750.595)
Altre riserve	0	565.568	(565.568)
Utili (Perdite) portati a nuovo	2.168.804	(16.260.866)	18.429.670
Utile (perdita) dell'esercizio	2.985.824	1.188.035	1.797.789
Patrimonio netto di gruppo	56.661.694	53.727.717	2.933.977
Capitale e riserve di terzi	10.400.247	10.120.066	280.181
Utile (perdita) di terzi	658.922	532.870	126.052
Patrimonio netto di terzi	11.059.169	10.652.936	406.233
Totale Patrimonio netto	67.720.863	64.380.653	3.340.210

La movimentazione del Patrimonio netto è rappresentata nel prospetto che segue.

	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO											TOTALE PATRIMONIO NETTO
	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Rivalutazione	Riserva Statutaria	Riserva di sovrapprezzo azioni	Altre Riserve	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	Utile/Perdita portati a nuovo	Utile /Perdita d'esercizio	Totale patrimonio netto	Patrimonio netto di terzi	
SALDI 31.12.16	64.140.300	795.061	4.201.385	230.150	0	(1.134.753)	(348.335)	306.654	266.470	68.456.931	10.316.944	78.773.875
Altri movimenti	0	0	(442.721)	0	442.721	0	348.335	108.814	0	457.149	(396.812)	60.337
Destinazione risultato 2016	0	28.420	770.137	(230.150)	0	0	0	(301.937)	(266.470)	0	0	0
Risultato 2017	0	0	0	0	0	0	0	0	(16.374.327)	(16.374.327)	813.896	(15.560.431)
SALDI 31.12.17	64.140.300	823.481	4.528.800	0	442.721	(1.134.753)	0	113.531	(16.374.327)	52.539.753	10.734.028	63.273.781
SALDI 31.12.17	64.140.300	823.481	4.528.800	0	442.721	(1.134.753)	0	113.531	(16.374.327)	52.539.753	10.734.028	63.273.781
Altri movimenti	(1.257.600)	0	0	0	(442.721)	1.700.321	0	0	0	(0)	(614.032)	(614.032)
Destinazione risultato 2017	0	0	0	0	0	0	0	(16.374.327)	16.374.327	0	0	0
Risultato 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	1.188.035	1.188.035	532.870	1.720.905
SALDI 31.12.18	62.882.700	823.481	4.528.800	0	0	565.568	0	(16.260.795)	1.188.035	53.727.768	10.652.866	64.380.653
SALDI 31.12.18	62.882.700	823.481	4.528.800	0	0	565.568	0	(16.260.795)	1.188.035	53.727.768	10.652.866	64.380.653
Altri movimenti	0	(823.481)	(4.528.800)	0	0	(565.568)	0	16.260.795	0	10.342.947	(252.619)	10.090.328
Riduzione Capitale sociale	(13.778.695)	0	0	0	0	0	0	0	0	(13.778.695)	0	(13.778.695)
Distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Destinazione risultato 2018	0	72.886	2.330.176	0	0	0	0	2.168.804	(1.188.035)	3.383.830	0	3.383.833
Risultato 2019	0	0	0	0	0	0	0	0	2.985.824	2.985.824	658.922	3.644.746
SALDI 31.12.19	49.104.005	72.886	2.330.176	0	0	0	0	2.168.804	2.985.824	56.661.694	11.059.169	67.720.864

Per quanto riguarda le variazioni di del Patrimonio netto si specifica che:

In data 7 marzo 2019 si è tenuta l'Assemblea straordinaria di AMGA Legnano S.p.A., che, in funzione dell'adeguamento del capitale sociale all'effettiva realtà patrimoniale, ha deliberato la riduzione nominale del capitale della Società da Euro 62.882.700 a Euro 49.104.005. In particolare nell'ambito della suddetta seduta assembleare, i Soci hanno deliberato in merito al ripianamento delle perdite emergenti dalla situazione economica finanziaria della società al 30 novembre 2018 (approvata dal Consiglio di amministrazione in data 27 febbraio 2019) pari a Euro 19.696.544 (di cui Euro 18.751.203 relativi a perdite consolidate al 31 dicembre 2017 e i residui Euro 945.341 relative alle perdite 2018 fino al 30 novembre) come segue:

- per Euro 4.528.800 mediante utilizzo integrale della riserva di rivalutazione ex L.2/2009 con conseguente azzeramento della stessa;
- per Euro 565.568 mediante utilizzo integrale della riserva per avanzo di fusione con conseguente azzeramento della stessa;
- per Euro 823.481 mediante utilizzo integrale della riserva legale con conseguente azzeramento della stessa;
- per i residui Euro 13.778.695 mediante la corrispondente riduzione dell'ammontare del capitale sociale da Euro 62.882.700 a Euro 49.104.005, operazione che è stata effettuata mediante la sostituzione delle n° 1.257.654 azioni del valore nominale di Euro 50 ciascuna, con altrettante n° 1.257.654 azioni prive di valore nominale.
- distribuzione delle riserve generate da ALD e da ALA ai soci di minoranza per K€ 253;

- rilevazione del risultato d'esercizio 2019 di Gruppo dei Terzi;

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo tra bilancio della capogruppo e bilancio consolidato al 31/12/2019.

Prospetto di raccordo	PN 31 dicembre	Riserve	Risultato 2019	PN 31 dicembre
	2018			2019
Bilancio della Capogruppo AMGA Legnano Spa	51.507.066	0	1.838.608	53.345.674
PN imprese controllate	42.847.470	(792.243)	2.650.998	44.706.225
Valore di carico delle imprese controllate	(28.791.270)	(209.487)	0	(29.000.758)
Distribuzione riserve ALD+ALA	0	740.387	(740.387)	0
Sorno plusvalenze su conferimenti intragruppo al netto dell'effetto fiscale	(1.172.714)	0	158.072	(1.014.642)
Altre rettifiche	(10.000)	(42.266)	(263.370)	(315.636)
Bilancio Consolidato	64.380.653	(303.609)	3.643.921	67.720.864

Fondo rischi

Fondi per rischi e oneri	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Altri fondi	1.307.512	1.460.822	(153.310)
	1.307.512	1.460.822	(153.310)

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 1.308 (K€ 1.461 al 31/12/2018) ed evidenziano un decremento rispetto al 2018 di K€ 153. Qui di seguito se ne riporta in sintesi la composizione.

- Altri fondi rischi

Nel seguito si descrivono sinteticamente le voci più significative degli Altri fondi rischi, pari al 31 dicembre 2019 a K€ 1.308.

- fondo a copertura dei rischi potenziali emergenti dagli accertamenti ricevuti da GSE; nei mesi di settembre ed ottobre 2017, GSE ha trasmesso alla capogruppo due verbali di accertamento sulla base dei quali era stato emesso un provvedimento di annullamento di 3.323 certificati verdi per un valore di K€ 280. Nel mese di dicembre 2017 GSE ha trasmesso alla capogruppo un ulteriore verbale di accertamento sulla base del quale è stato emesso un provvedimento di mancato riconoscimento della qualifica CAR dell'unità CH39 dell'impianto di cogenerazione per gli anni 2013-2014-2015. Avverso i suddetti provvedimenti è stato promosso ricorso al TAR Lazio conferendo incarico ad un legale esterno. Il ricorso è ad oggi pendente Amga Legnano è in attesa della fissazione dell'udienza di primo grado. A copertura del summenzionato rischio la Società ha provveduto a stanziare un apposito fondo, pari a K€ 302, già nel 2017.
- fondo a copertura dei rischi derivanti da ricorsi giuslavoristici, pari a K€ 239, quantificato sulla base della miglior stima del management alla data di riferimento del bilancio.
- fondo a copertura del rischio derivante dall'accertamento pervenuto per il mancato versamento dell'imposta di registro sull'avviamento teorico derivante dalla cessione da parte della capogruppo del ramo idrico ad Amiacque nel 2011 per K€ 66;
- fondo a copertura di potenziali rischi fiscali per K€ 71;
- fondo a copertura del rischio derivante dall'acquisizione dei certificati bianchi (titoli di efficienza energetica) in funzione degli impegni di acquisto imposti dalle delibere di ARERA per K€ 373; tale adeguamento risente dell'andamento dei prezzi che hanno caratterizzato il mercato;
- fondo a copertura della controversia RG 627/2016 pendente avanti il TAR Lombardia tra ALA e il Comune di Robecco sul Naviglio; essa si riferisce all'impugnazione della deliberazione del Consiglio Comunale di Robecco sul Naviglio n. 18 del 22.7.2015, avente ad oggetto "Approvazione Piano finanziario servizio Igiene Ambientale anno 2015" e riguarda il mancato riconoscimento della somma di K€ 127 a titolo di insoluti relativi agli anni 2010, 2011 e 2012 per la gestione del servizio di igiene ambientale e nello specifico per la gestione del servizio di riscossione della tariffa rifiuti, che all'epoca dei fatti, era denominata TIA n. 2. Il giudizio è stato definito in primo grado, che ha respinto il ricorso promosso dalla controllata. Avverso tale sentenza ALA ha interposto appello avanti il Consiglio di Stato con ricorso RG 2161/2019

depositato in data 13.3.2019. Allo stato si è in attesa della fissazione dell'udienza di merito. A tale posizione si lega altresì la controversia RG 6213/2016 pendente avanti il Tribunale Ordinario di Pavia per la quale la società ALA ha notificato in data 30.09.2016 atto di citazione al Comune di Robecco sul Naviglio per sentirsi riconoscere il credito della società e la rispettiva condanna dell'Ente Locale al pagamento di somme di denaro a titolo di perdita di fatturato, rispetto alle previsioni dei Piani economici e finanziari di volta in volta approvati dal Comune medesimo. Il giudizio è stato tuttavia sospeso con Ordinanza 29.05.2017 in attesa della definizione del giudizio pendente avanti il Giudice Amministrativo, ritenuto sussistente un rapporto di pregiudizialità tra le cause.

Altri Fondo rischi - dettaglio	Anno 2019
Accantonamento potenziale rischio GSE	302.321
Contenziosi giuslavoristici	238.836
Fondo rischi certificati bianchi	373.138
Rischio accertamento cessione ramo idrico	65.945
Rischio per interessi ritardato pagamento	2.896
Rischio COSAP vs Comuni gas	61.666
Rischio contenzioso con Comune di Robecco	110.123
Altri fondi	152.586
	1.307.512

Di seguito la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio.

Movimentazione fondo rischi ed oneri	Anno 2019
Iniziale	1.460.822
accantonamenti	275.561
utilizzi	(216.387)
rilasci	(212.484)
altri movimenti	0
Finale	1.307.512

Fondo trattamento fine rapporto

Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.892.694	2.116.637	(223.943)

Al 31 dicembre 2019 il fondo TFR è pari a K€ 1.893 (K€ 2.117 al 31/12/2018) e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine del 2019, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

Fondo TFR	31/12/2019
Iniziale	2.116.637
Accantonamenti	799.759
Utilizzo	(266.922)
Destinazione ai fondi	(756.018)
Altri movimenti	(762)
Finale	1.892.694

Debiti

Debiti verso banche

Debiti v/Banche	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Debiti a breve entro l'esercizio successivo	4.845.238	8.105.028	(3.259.790)
Debiti a medio lungo oltre l'esercizio successivo	11.241.541	14.110.299	(2.868.758)
	16.086.779	22.215.327	(6.128.548)

I debiti verso banche al 31 dicembre 2019 sono pari a K€ 16.087 (K€ 22.215 al 31/12/2018) ed evidenziano un decremento di K€ 6.129 rispetto al precedente esercizio.

Tale dinamica deriva principalmente dal pagamento delle rate dei finanziamenti in essere del gruppo e al minor utilizzo di linee di credito autoliquidanti da parte di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. rispetto al 31/12/2018.

Qui di seguito si dettagliano gli istituti bancari a cui i debiti sopra esposti fanno riferimento.

Debiti bancari	Utilizzo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento Banca Ubi	teleriscaldamento e altro	843.034	3.323.628	0	4.166.661
Finanziamento BPM parcheggio ospedale	parcheggi	313.479	1.081.070	0	1.394.549
Finanziamento BPM impianto fotovoltaico	fotovoltaico	439.731	1.913.239	1.193.844	3.546.814
Finanziamento Credito Valtellinese	distribuzione gas	303.715	307.523	0	611.238
Finanziamento Unicredit	distribuzione gas	750.000	2.250.000	0	3.000.000
Finanziamento BNL	igiene ambientale	280.678	1.172.238	0	1.452.916
MUTUI ED AFFIDAMENTI BANCARI		2.930.636	10.047.698	1.193.844	14.172.177
c/c passivi e c/c debiti per competenza su c/c		83.019	0	0	83.019
c/c anticipo fatture		1.831.583	0	0	1.831.583
c/c ordinari - altro		0	0	0	0
ALTRI DEBITI BANCARI		1.914.601	0	0	1.914.601
DEBITI BANCARI		4.845.238	10.047.698	1.193.844	16.086.779

Di seguito si riporta il dettaglio dei principali mutui e finanziamenti:

- mutuo UBI Banca utilizzato prevalentemente per finanziare parte degli investimenti del teleriscaldamento di pari a K€ 4.167 di cui K€ 843 entro l'esercizio successivo, K€ 3.324 entro 5 anni;
- finanziamento BPM relativo al nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 1.395 di cui K€ 314 entro l'esercizio successivo, K€ 1.081 entro 5 anni;
- finanziamento BPM relativo all'impianto fotovoltaico presso il nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 3.547 di cui K€ 440 entro l'esercizio successivo, K€ 1913 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni;
- finanziamento a medio termine sottoscritto in data 21.12.2016 con BNL del valore di K€ 2.000 finalizzato alla realizzazione di investimenti in flotta aziendale, adeguamento ecocentri ed altre infrastrutture aziendali e con valore residuo al 31/12/2019 di K€ 1.452;
- finanziamento a medio termine stipulato nell'anno 2016 con Credito Valtellinese per complessivi K€ 1.500 della durata di 5 anni, con rimborsi semestrali e con valore residuo al 31/12/2019 di K€ 611;
- finanziamento a medio termine stipulato nell'anno 2017 con Unicredit per complessivi K€ 4.500 della durata di 6 anni, con rimborsi trimestrali e con valore residuo al 31/12/2019 di K€ 3.000;
- debiti per linee di credito a breve ed esposizione di c/c bancari per K€ 1.915.

Acconti

Debiti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Acconti	188.145	94.935	93.210

Tale importo è relativo ad acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate alla data del 31/12/19.

Debiti verso fornitori

Debiti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Debiti verso fornitori	10.679.415	9.880.502	798.913

A 31 dicembre 2019 l'esposizione debitoria verso i fornitori è pari a K€ 10.679 (K€ 9.881 al 31/12/2018) e presenta un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 799. L'importo è composto da debiti verso fornitori per K€ 2.381 e dal saldo delle fatture da ricevere per la quota residua.

Debiti verso controllanti

Debiti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Debiti verso controllanti	220.052	760.160	(540.108)

Al 31/12/2019 il saldo del debito verso controllanti accoglie l'esposizione netta confronti del Comune di Legnano, pari a K€ 220, evidenziando un decremento del saldo rispetto all'esercizio precedente di K€ 540.

Nel seguito tali debiti fanno riferimento a:

- debiti di natura commerciale sostanzialmente derivanti dalla gestione della business uniti Tributi di Amga Legnano per K€ 80;
- debiti commerciali per fatture da ricevere per K€ 141.

Debiti tributari

Debiti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Debiti tributari	1.071.765	781.138	290.626

Ammontano complessivamente a K€ 1.072 (K€ 781 al 31/12/2018) ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio per K€ 291. Di seguito si riportano i dettagli

DEBITI TRIBUTARI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Debiti IRAP	109.838	13.432	96.406
Debiti IRES	406.197	0	406.197
IVA a debito ad esigibilità differita	57.970	57.970	0
Ritenute lavoratori dipendenti	398.505	396.262	2.243
Ritenute lavoratori autonomi - 1040	7.979	16.386	(8.408)
Altri debiti vs Erario	4.893	262.866	(257.974)
Erario c/IVA liquidazioni mensili	86.383	34.221	52.162
Totale	1.071.765	781.138	290.626

Debiti previdenziali

Debiti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.214.927	1.234.559	(19.632)

Al 31 dicembre 2019 il totale della categoria ammonta a K€ 1.215 (K€ 1.235 al 31/12/2018) e mostra un decremento rispetto all'anno precedente di K€ 20. Il saldo è costituito principalmente da contributi previdenziali da versare.

Altri debiti

Debiti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Altri debiti entro l'esercizio successivo	5.818.808	4.551.617	1.267.190
Altri debiti oltre l'esercizio successivo	303.702	665.922	(362.221)
Altri debiti	6.122.509	5.217.540	904.969

Ammontano complessivamente K€ 6.123 (K€ 5.218 al 31/12/2018), ed evidenziano un incremento pari a K€ 905 rispetto l'esercizio precedente. Tra i debiti più rilevanti si segnalano:

- debiti verso Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) per K€ 2.810 (K€ 2.168 nel 2018) relativi al *business* della distribuzione del gas;
- debiti verso Regione Lombardia per K€ 150 (di cui K€ 75 oltre 12 mesi) relativi al finanziamento a tasso agevolato su investimenti del teleriscaldamento, il cui rimborso è iniziato dal 2017;
- debiti verso Regione Lombardia per FRISL 9 per K€ 274 (di cui K€ 229 oltre 12 mesi); tale importo è relativo ad un contributo a titolo oneroso rilasciato dalla Regione Lombardia ad AMGA Legnano quale FRISL 9 per la costruzione della rete a fibre ottiche;
- debiti vs personale dipendente per K€ 1.474;
- debiti per concessioni reti gas K€ 845.

Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Ratei e risconti passivi a breve entro esercizio successivo	2.630.225	2.532.413	97.812
Ratei e risconti passivi a breve oltre esercizio successivo	12.024.768	12.520.233	(495.464)
	14.654.993	15.052.645	(397.652)

Il saldo al 31 dicembre 2019 è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianto o conto allaccio per nuovi allacciamenti della rete di distribuzione gas, per la realizzazione di opere di diversa natura, o relativi ad incassi di abbonamenti di competenza di periodi successivi a quello della chiusura (abbonamenti piscina e parcheggi). I risconti passivi sui contributi in conto capitale partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento dei beni ai quali si riferiscono.

Impegni e garanzie

	31/12/2019	31/12/2018
Debito residuo contratti leasing	3.342.418	4.575.255
Avvalli e fideiussioni prestate	7.557.117	7.589.250
Avvalli e fideiussioni ricevute	9.770.011	9.691.037
Beni di terzi presso la società	11.236.154	11.236.154

Il valore complessivo del debito leasing residuo è pari a K€ 3.342.

Il valore complessivo delle fideiussioni prestate è pari a K€ 7.557 e tra i più rilevanti si citano:

- AMGA Legnano vs Enti vari: K€ 1.560 per affidamento servizio tributi locali;

- AMGA Legnano vs Regione Lombardia: K€ 375 per contributo erogato per realizzazione rete teleriscaldamento;
- AMGA Legnano vs Regione Lombardia: K€ 370 per contributo FRISL erogato per realizzazione cavidotti;
- AMGA Legnano vs Ministero dell'Ambiente: K€ 310 per albo smaltitori;
- AMGA Legnano vs Agenzia delle entrate: K€ 1.862 per garanzia credito iva gruppo compensata.

Come informazione aggiuntiva, si evidenzia che le garanzie prestate e le ipoteche connesse ai finanziamenti in essere al 31/12/2019 ammontano complessivamente a K€ 52.000 e fanno riferimento a:

- Unicredit: ipoteca di primo grado sull'immobile di via per Busto e sul fabbricato e sull'impianto di cogenerazione per K€ 40.000 a garanzia del finanziamento erogato per il *business* di teleriscaldamento.
- Unione di Banche Italiane S.p.A. (di seguito UBI): ipoteche di primo e secondo grado per complessivi K€ 12.000 di seguito descritte:
 - Ipotecche di primo grado sul fabbricato ex Saltex, sulle porzioni di immobili site in Busto Garolfo, sulle porzioni immobiliari site in Legnano in via Oberdan e in via Quasimodo;
 - Ipoteca di secondo grado sull'immobile di via per Busto Arsizio.

Si rilevano tra i beni di terzi presso la società i valori relativi alle reti e agli impianti gas distribuzione di proprietà degli enti concedenti (che non hanno conferito in ALD il proprio patrimonio), ma gestiti direttamente dalla Società nello svolgimento della sua attività caratteristica. Si fa presente che, non conoscendo il valore netto contabile di detti cespiti a bilancio dei singoli Comuni, il valore inserito in nota è pari al VIR (Valore industriale residuo) desunto dalla perizia di stima svolta da un esperto indipendente nel 2014.

CONTO ECONOMICO

Le voci di conto economico relative all'esercizio 2019 sono confrontate con le corrispondenti del bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2018, nel rispetto della normativa vigente. Ai fini comparativi, si evidenzia che alcune voci economiche relative all'esercizio 2018 sono state riclassificate in differenti voci contabili rispetto al bilancio depositato, senza tuttavia determinare alcun impatto sul risultato d'esercizio.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni comprende i ricavi derivanti dalle tipiche prestazioni svolte dal Gruppo ed è pari a K€ 54.773 (K€ 54.085 al 31/12/2018), evidenziando un incremento pari a K€ 688.

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	54.772.910	54.084.510	688.400

Nella tabella che segue è riportato il fatturato suddiviso per *business*:

	Anno 2019		Anno 2018 (*)		Scostamenti Importo
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	
Igiene ambientale	29.546.134	53,87%	28.558.797	52,41%	987.337
Distribuzione gas metano	12.034.577	21,94%	11.943.518	21,92%	91.059
Teleriscaldamento e Fotovoltaico	6.393.033	11,66%	6.488.403	11,91%	(95.371)
Parcheggi	2.435.678	4,44%	2.337.800	4,29%	97.877
Tributi e Lampade votive	764.372	1,39%	759.555	1,39%	4.818
Verde pubblico e altri business minor	2.041.025	3,72%	2.079.074	3,82%	(38.050)
Piscine	1.863.423	3,40%	2.209.881	4,06%	(346.458)
Consolidamenti	(305.331)	-0,56%	(292.519)	-0,54%	(12.812)
Totale	54.772.910	99,87%	54.084.510	99,26%	688.401

La voce comprende i ricavi derivanti dalle tipiche prestazioni svolte dal Gruppo e il suo valore risulta in linea con quello dell'esercizio precedente.

La variazione maggiormente significativa riguarda l'aumento dei ricavi dell'igiene ambientale di K€ 897 (+3,5%) determinato sia dell'aumento dei servizi erogati ai Comuni che dall'aumento dei servizi svolti per clienti terzi e servizio neve.

La diminuzione dei ricavi derivanti dalla gestione piscine (-K€ 346) deriva sostanzialmente dalla decisione, nel mese di Agosto 2018, di cedere la gestione dei campi sportivi e delle palestre gestiti da Amga Sport.

Incrementi lavori interni

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	1.566.429	1.584.154	(17.725)

Rappresentano i costi interni sostenuti per la realizzazione degli investimenti aziendali; la voce presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente ai costi capitalizzati relativi a lavori eseguiti su reti ed impianti distribuzione gas.

Altri ricavi e proventi

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
ALTRI RICAVI e PROVENTI	1.856.139	1.966.913	(110.774)

Gli Altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 1.856 (K€ 1.967 al 31/12/2018) e risultano inferiori rispetto l'anno precedente di K€ 111. Di seguito si riporta una tabella di dettaglio.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Rimborsi vari	674.688	822.718	(148.030)
Ricavi per diritti di posa misuratori e simili	285.222	291.921	(6.699)
Rimborsi costi e spese varie sostenuti	354.074	292.347	61.727
Sopravvenienze attive	542.156	559.928	(17.772)
	1.856.139	1.966.913	(110.774)

Rispetto all'esercizio precedente e relativamente al business della distribuzione (Aemme Linea Distribuzione) sono stati riclassificati tra gli altri ricavi e proventi i contributi in conto impianti sia per attivazione dei clienti che per la posa di reti gas e cabine, per dare una rappresentazione veritiera e corretta, garantendo una comparazione uniforme delle voci di bilancio, gli stessi ricavi sono stati riclassificati anche al 31/12/2018 (K€ 404).

Costi per acquisto materie prime

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	6.116.536	5.686.883	429.653

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nella produzione, anche impiantistica, o nella vendita.

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Acquisto carburanti e lubrificanti	963.658	977.339	(13.681)
Acquisto odorizzante	138.770	161.009	(22.239)
Acquisto gas metano per cogeneratore	2.885.371	2.688.578	196.792
Acquisti ricambi tubazioni e misuratori	1.068.459	870.464	197.996
Acquisto altre materie prime	1.060.277	989.493	70.785
Totale acquisti	6.116.536	5.686.883	429.653

Come si evidenzia dai prospetti sopra riportati, il costo di acquisto per materie prime è incrementato rispetto al 2018 di K€ 430. La variazione è determinata principalmente dall' incremento del costo per acquisto di gas metano per cogeneratore (K€ 197), riconducibile ad un maggior utilizzo dell'impianto di cogenerazione rispetto al 2018, anno nel quale lo stesso impianto era stato oggetto di manutenzioni straordinarie che avevano interessato rispettivamente il cogeneratore di potenza e l'impianto elettrico della centrale causando un fermo macchina superiore a 30 giorni.

Un ulteriore incremento si rileva per dei costi per materie prime derivanti dall'approvvigionamento dei ricambi tubazioni e misuratori (+K€ 198).

Costi per servizi

La voce al 31/12/2019 si attesta a K€ 15.876 (K€ 16.761 al 31/12/2018) ed è costituita da costi per manutenzioni per K€ 2.952 e altri costi per servizi per K€ 12.924.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
per SERVIZI	15.875.450	16.761.261	(885.811)

Di seguito se ne riporta una tabella di dettaglio.

COSTI PER SERVIZI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Manutenz. Automezzi/attrezzature	1.456.136	1.609.456	(153.319)
Manutenz. impianto di cogenerazione	356.380	687.934	(331.554)
Manutenz. fabbricati	241.026	377.062	(136.037)
Manutenz. impianti parcheggi	170.243	166.166	4.076
Manutenz. protezione catodica	31.352	53.065	(21.712)
Manutenz. cabine	237.205	63.103	174.102
Manutenz. rete e prese	155.118	94.254	60.865
Manutenz. impianti natatori	25.640	55.490	(29.850)
Altre manutenz. ordinarie	278.768	288.318	(9.550)
Consumi gas metano	149.278	128.039	21.239
Consumi acqua	230.119	266.666	(36.546)
Consumi energia elettrica	831.875	816.179	15.696
Costi raccolta, trasp, smaltim e recup rifiuti	5.114.721	5.033.492	81.229
Costi per servizi global service	980.430	1.121.439	(141.008)
Corrispettivi corporate AMAGA, ASM e AMSC	285.693	306.635	(20.942)
Spese collaboratori coordinati continuativi	346.672	335.524	11.148
Prestazioni personale di terzi	569.737	782.303	(212.566)
Consumi teleriscaldamento	0	66.031	(66.031)
Spese pulizia marciap,fontane,graffiti,bonifiche	503.938	496.539	7.399
Prestazioni amministrative, fiscali e lavoro	197.057	227.064	(30.006)
Prestazioni tecniche	261.806	326.003	(64.197)
Oneri e spese bancarie	157.979	214.310	(56.332)
Gest. mense e indennità sostitutiva	190.528	183.924	6.603
Spese per lettura misuratori	371.523	313.877	57.647
CDA e sindaci	158.486	151.932	6.554
Prestazioni legali e notarili	274.470	223.834	50.636
Servizi diversi	2.299.270	2.372.625	(73.354)
Totale servizi	15.875.450	16.761.261	(885.811)

Come evidenziato nella tabella sopra riportata, i costi per servizi nel 2019 nel loro complesso rilevano un decremento rispetto al valore rilevato nel 2018 (- K€ 886).

Per quanto riguarda le manutenzioni, si evidenzia una diminuzione di costi pari a K€ 443 rispetto all'anno precedente, tale dinamica scaturisce principalmente dai seguenti fattori:

- riduzione dei costi di manutenzione all'impianto di cogenerazione (-K€ 332) rispetto al dato rilevato nel 2018, anno in cui l'impianto era stato oggetto di interventi straordinari di riparazione.
- riduzione dei costi di manutenzione fabbricato sede di Amga Legnano (-K€ 136) rispetto al dato rilevato nel 2018,
- diminuzione dei costi relativi a manutenzione su attrezzature e automezzi (-K€ 153) principalmente ascrivibile al business igiene; tale variazione è riconducibile alla progressiva sostituzione di mezzi obsoleti con mezzi di nuova immatricolazione che richiedono minori interventi di manutenzione ordinaria.

Gli altri servizi ammontano a K€ 12.924 (K€ 13.366 nel 2018) ed evidenziano un decremento di K€ 443. Tale dinamica, scaturisce da una serie di fattori di cui si delineano qui di seguito alcuni degli aspetti più rilevanti:

- incremento dei costi di smaltimento sostenuti da Aemme Linea Ambiente derivante dall'aumento dei prezzi dei rifiuti ingombranti e dei rifiuti urbani pericolosi (RUP);
- decremento dei costi relativi a prestazioni di servizi di terzi con particolare riferimento ad Amga Sport che, nel 2019, riscontra una diminuzione di K€ 193 riconducibile alla riduzione dei servizi di assistenza agli utenti a seguito della cessione delle attività di gestione centri sportivi e palestre;
- la diminuzione delle altre spese per prestazioni di servizi global service (- K€ 141) legata alla riduzione delle attività di manutenzione "extra canone" del verde nel Comune di Legnano.

Costi per godimento beni di terzi

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
per GODIMENTO di BENI di TERZI	5.829.652	5.545.578	284.074

Tali costi ammontano complessivamente a K€ 5.830 (K€ 5.546 al 31/12/2018) ed attengono principalmente a rapporti con gli enti locali e con società terze relativamente a leasing e noleggi. L'incremento registrato pari a K€ 284 è principalmente giustificato dai seguenti fattori:

- incremento della voce leasing operativo mezzi (+K€ 359) conseguente all'accensione di contratti di leasing per il rinnovo della flotta di automezzi aziendali di Aemme Linea Ambiente;
- decremento della quota di noleggio veicoli (- K€ 97).

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

GODIMENTO BENI DI TERZI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Quota concessione impianti agli enti locali	3.681.872	3.695.485	(13.614)
Leasing operativo mezzi	1.295.702	937.222	358.480
Affitto locali, parcheggi e impianti	513.446	501.419	12.026
Prestazioni e manutenzioni su beni di terzi	0	2.430	(2.430)
Noleggio veicoli	67.375	164.212	(96.836)
Leasing operativo attrezzature	111.014	109.980	1.035
Altri importi	160.243	134.831	25.412
Totale godimento beni di terzi	5.829.652	5.545.578	284.074

Costi del personale

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
per IL PERSONALE	18.627.368	18.638.071	(10.703)

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 18.627 (K€ 18.638 al 31/12/2018), restando tendenzialmente in linea con il dato rilevato al 31/12/2018.

Costo del personale - dettaglio	Anno 2019	Anno 2018
Salari e stipendi	13.286.626	13.368.807
Oneri sociali	4.373.126	4.296.140
Trattamento fine rapporto	845.784	855.880
Altri costi	121.832	117.243
	18.627.368	18.638.071

Di seguito è riportato il dettaglio del costo medio del personale nei due esercizi, includendo anche il costo accessorio del ticket.

	Anno 2019	Anno 2018	scostamenti
Costo del personale	18.627.368	18.638.071	(10.703)
Indennità sostitutiva mensa ticket	190.528	183.924	6.603
Totale (€uro)	18.817.896	18.821.995	(4.099)
nr medio dipendenti	395,80	406,40	(11)
costo medio	47.544	46.314	1.230

Nota: L'indennità sostitutiva mensa è inclusa nei costi per servizi

Come si evince dalla tabella sopra riportata, il costo del personale in linea con in valori assoluti, il numero di dipendenti medi è in diminuzione rispetto al valore riscontrato nel 2018 mentre, il costo medio si incrementa di K€ 1.

Ammortamenti e svalutazioni

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.374.911	5.509.948	(135.037)

Ammontano complessivamente a K€ 5.375 di cui K€ 5.285 per ammortamenti e K€ 90 per svalutazioni dell'attivo circolante.

Per quanto riguarda gli ammortamenti si evidenzia che su base annua l'importo subisce un decremento di K€ 14 prevalentemente in conseguenza a quanto illustrato in sede di analisi dello stato patrimoniale.

La voce svalutazione dei crediti dell'attivo circolante pari a K€ 90 (K€ 212 nel 2018) fa riferimento a stanziamenti rilevati in corso d'anno per crediti ritenuti potenzialmente non recuperabili.

Variazione delle rimanenze

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
VARIAZIONI delle RIMAN.di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	(269.494)	82.636	(352.129)

Si riferiscono alla variazione delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino e sono in incremento di K€ 352.

Accantonamento a fondo rischi

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	275.561	198.952	76.609

Gli accantonamenti a fondo rischi ammontano complessivamente a K€ 276 (K€ 199 al 31/12/2018). Si veda la tabella di dettaglio di seguito riportata:

Accantonamento per rischi ed oneri - dettaglio	Anno 2019
Accant. fondo rischi per certificati bianchi	257.521
Accantonamento potenziali contenziosi giuslavoristici	18.040
Totale	275.561

Nel seguito la composizione:

- integrazione della copertura del rischio derivante dall'acquisizione dei certificati bianchi (titoli di efficienza energetica) in funzione degli impegni di acquisto imposti dalle delibere dell'Autorità per l'energia elettrica, per il gas e il settore idrico per K€ 258; tale adeguamento risente dei sensibili aumenti di prezzo e della volatilità che hanno caratterizzato gli scambi degli stessi sul mercato negli ultimi mesi;
- integrazione della copertura del rischio derivante da potenziali ricorsi giuslavoristici per K€ 18;

Oneri diversi di gestione

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
ONERI DIVERSI di GESTIONE	1.557.063	1.400.671	156.392

Ammontano complessivamente a K€ 1.557 (K€ 1.401 al 31/12/2018) ed evidenziano un decremento rispetto al 2018 di K€ 156.

Di seguito se ne forniscono gli elementi di dettaglio:

Oneri diversi di gestione - dettaglio	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Sopravvenienze passive	84.334	100.165	(15.831)
TOSAP - COSAP	411.751	420.102	(8.352)
TIA	87.133	85.351	1.782
IMU	210.278	215.532	(5.254)
Minusvalenze da dismissioni cespiti (attività routinaria)	165.911	185.102	(19.191)
Altri oneri	597.656	394.418	203.238
	1.557.063	1.400.671	156.392

Proventi e oneri finanziari

PROVENTI ed ONERIFINANZIARI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	3.610	16.332	(12.722)
INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	(311.254)	(466.264)	155.009
	(307.644)	(449.931)	142.287

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 4 (K€ 16 al 31/12/2018), e sono rappresentati da interessi attivi sui conti correnti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano a K€ 311 e risultano in calo rispetto allo scorso esercizio (K€ 450 al 31/12/2018), nel quale erano stati contabilizzati gli oneri finanziari relativi al finanziamento Unicredit erogato ad Amga Legnano chiuso a fine 2018.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Interessi su depositi bancari e postali	288	396	(107)
Interessi attivi da clienti e fornitori	692	8.471	(7.779)
Proventi finanziari da derivati	0	4.814	(4.814)
Altri proventi finanziari	2.631	2.651	(21)
PROVENTI FINANZIARI	3.611	16.332	(12.722)
Interessi mutuo Unicredit (teleriscaldamento)	0	(7.941)	7.941
Interessi mutuo Banca Popolare Lodi (teleriscaldamento)	0	0	0
Interessi mutuo Banca Banca UBI (teleriscaldamento)	(95.303)	(111.997)	16.694
Oneri da strumenti di copertura finanziaria	0	(22.352)	22.352
Interessi mutuo Unicredit (distribuzione gas)	(58.969)	(71.719)	12.750
Interessi mutuo Banca di Legnano (parcheggio ospedale)	(94.544)	(105.938)	11.394
Interessi mutuo BNL (igiene ambientale)	(27.606)	(32.338)	4.732
Oneri finanziari verso fornitori	(247)	(1.009)	761
Altri oneri finanziari	(34.585)	(112.971)	78.385
ONERI FINANZIARI	(311.254)	(466.264)	155.009
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(307.644)	(449.931)	142.288

Imposte dell'esercizio

IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	Anno 2019	Anno 2018	Scostamenti
Imposte correnti	(940.839)	(648.072)	(292.767)
Imposte anticipate e differite	(604.612)	(669.952)	65.341
Imposte esercizi precedenti	689.410	(340.293)	1.029.704
	(856.040)	(1.658.318)	802.277

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano complessivamente a K€ 856 e sono relative a:

- imposte correnti (K€ 941) di cui IRES per K€ 639 ed IRAP per K€ 301;
- imposte anticipate e differite per K€ 605 (si rimanda alla tabella di dettaglio esposta nei commenti dello stato patrimoniale);
- imposte esercizi precedenti per K€ 689.

AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE NELL'ANNO 2019

Amga Legnano

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 27/02/18 al 26/11/19	k€ 25 su base annua
	Amministratore Unico	in carica dal 12/12/19 fino 30/09/20	k€ 5 su base mensile
	Consiglieri	n. 3 in carica dal 27/02/18 al 12/12/19	k€ 7 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 07/03/19 al 22/05/19	k€ 7 su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 24/06/16 fino al 08/08/19	k€ 14 su base annua
		in carica dal 08/08/19 e riconfermato per anni 3	k€ 14 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 24/06/16 fino al 08/08/19	k€ 10 ciascuno su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 08/08/19 e riconfermato per anni 3	k€ 10 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€ 27 annui

Aemme Linea Distribuzione

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 26/07/16 al 08/08/19 in carica dal 08/08/19	k€ 10 su base annua k€ 7 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 26/07/16 al 08/08/19	k€ 4 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 22/11/17 al 08/08/19	k€ 4 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 26/07/16 al 18/03/19	k€ 0
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 26/07/16 al 08/08/19	k€ 0
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 08/08/19	k€ 3 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 08/08/19	k€ 3 su base annua
	Consiglieri	n. 2 in carica dal 08/08/19	k€ 0

Sindaci	Presidente	in carica dal 25/06/16 e riconfermato per anni 3	k€ 6 su base annua
	Sindaci	n. 1 in carica dal 25/06/16 e riconfermato per anni 3	k€ 3 ciascuno su base annua
	Sindaci	n. 1 in carica dal 21/12/16 e riconfermato per anni 3	k€ 3 ciascuno su base annua

Società di revisione	Revisione legale	k€ 13 annui
----------------------	------------------	-------------

Aemme Linea Ambiente

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 24/10/18 fino al 19/06/19 in carica dal 08/08/19	k€ 10 su base annua k€ 7 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 25/07/16 fino 08/08/19	k€ 3 su base annua
	Consiglieri	n. 2 in carica dal 25/07/16 fino 08/08/19	k€ 0 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 24/10/18 fino 08/08/19	k€ 1 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 08/08/19	k€ 4 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 08/08/19	k€ 3 su base annua
	Consiglieri	n. 2 in carica dal 08/08/19	k€ 0 su base annua

Sindaci	Presidente	in carica dal 25/07/16 fino 31/07/19 in carica dal 31/07/19 e riconfermato per anni 3	k€ 6 su base annua k€ 6 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 25/07/16 fino 31/07/19	k€ 3 ciascuno su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 31/07/19 e riconfermato per anni 3	k€ 3 ciascuno su base annua

Società di revisione	Revisione legale	k€ 12 annui
----------------------	------------------	-------------

Amga Sport

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 24/05/18 fino al 18/02/19	k€ 0 su base annua
	Consiglieri	n. 2 in carica dal 24/05/18 fino al 01/08/19	k€ 0 su base annua
	Amministratore unico	in carica dal 01/08/19	k€ 0 su base annua

Sindaci	Presidente	in carica dal 24/05/18 fino 24/05/21	k€ 11 su base annua
---------	------------	--------------------------------------	---------------------

Società di revisione	Revisione legale	k€ 0 annui
----------------------	------------------	------------

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DEI RISCHI E DEI BENEFICII INERENTI AI BENI LOCATI (ART. 2427 C.22 C.C.)

STATO PATRIMONIALE		2019
ATTIVITA'		
a) Contratti in corso		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente		3.476.039
al netto ammortamenti complessivi		518.724
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio		2.999.341
-Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio		0
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio		407.714
+/- Rettifiche/riprese di valore sui beni in leasing finanziario		0
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio		5.551.737
b) Beni riscattati		
Maggiore valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio		19.930
c) Risconti attivi		
Risconti attivi su operazioni di leasing finanziario		399.427
d) Imposte anticipate (credito)		204.341
TOTALE ATTIVITA'		6.175.435
PASSIVITA'		
a) Debiti verso società di leasing		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente		2.557.513
	di cui entro 1 anno	703.947
	di cui entro 5 anni	1.853.566
	di cui oltre 5 anni	0
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio		2.999.341
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio		1.207.677
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio		4.254.581
	di cui entro 1 anno	1.184.825
	di cui entro 5 anni	3.158.799
	di cui oltre 5 anni	0
b) Fondo imposte differite		0
c) Ratei passivi		0
Ratei passivi		9.002
TOTALE PASSIVITA'		4.261.130
EFFETTO SULL'UTILE NETTO DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI		787.430
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		1.167.658

CONTO ECONOMICO

Storno di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	1.090.025
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	88.602
Rilevazione di:	
quote ammortamento:	
su contratti in essere	410.243
su beni riscattati	0
rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario e spese accessorie	4.148
Effetto sul risultato prima delle imposte	587.032
Rilevazione dell'effetto fiscale	(109.319)
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	696.351

La società ha in essere operazioni di locazione finanziaria di beni materiali. I contratti di leasing sono stati rilevati contabilmente utilizzando, in base alle norme vigenti, il metodo patrimoniale. La contabilizzazione in base al cosiddetto metodo finanziario, invece, avrebbe comportato l'iscrizione dei beni tra le immobilizzazioni al valore originario di acquisto, la rilevazione del corrispondente debito nei confronti delle società di leasing e l'imputazione a conto economico, in luogo dei canoni di leasing, degli oneri finanziari sul capitale residuo finanziato e delle quote di ammortamento sul valore dei beni.

INFORMAZIONI EX ART. 1 COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N° 124

Si specifica che Con riferimento all'art. 1, commi 125-129, L. 124/2017 si specifica quanto segue:
 - la controllata AEMME Linea Ambiente s.r.l. ha ricevuto da Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto di

automezzi a basso impatto ambientale (in particolare automezzi con alimentazione a metano/gpl)
contributi pari a K€ 10.

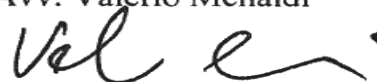
CONSIDERAZIONI FINALI

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, Avv. Valerio Menaldi, in qualità di Amministratore Unico, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta ai sensi dell'art. 47. D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della Società.

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la Società.

L'Amministratore Unico
Avv. Valerio Menaldi





RELAZIONE SULLA GESTIONE

INFORMAZIONI SULLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO AMGA

AMGA Legnano S.p.A. (di seguito “Amga Legnano”, “AMGA” o “Società”) nasce nel 1971 come società municipalizzata per la gestione degli impianti di distribuzione del gas metano nel Comune di Legnano. Nel corso degli anni la Società ha subito diverse trasformazioni sia dal punto di vista della forma societaria (fino a diventare S.p.A. nell’anno 2000), sia del perimetro di servizi affidati, sia della compagine societaria.

In particolare, dal 2009 AMGA gestisce i parcheggi pubblici del Comune di Legnano e nell’agosto 2011 ha ultimato la costruzione del parcheggio del nuovo Ospedale di Legnano su una superficie di 34.000 mq con 1000 posti auto coperti con pensiline dotate di un impianto di 7800 pannelli fotovoltaici che producono ogni anno circa 2 milioni di KWh. Dal 2006 fornisce servizi di gestione, riscossione e accertamento dei Tributi Locali per conto del Comune di Legnano e oggi anche per Parabiago, Villa Cortese, Canegrate e San Giorgio Su Legnano.

Attraverso le sue controllate, AMGA fornisce numerosi altri servizi di interesse pubblico.

Il servizio integrato di gestione rifiuti, svolto dalla controllata AEMME Linea Ambiente, ha preso il via nel 1994 con il conferimento ad AMGA di tale incarico da parte del Comune di Legnano. A marzo 2010, nell’ambito del progetto di aggregazione “Operazione AEMME” tra le società AMGA Legnano e ASM Magenta si costituisce AEMME Linea Ambiente S.r.l. (ALA), deputata allo svolgimento del servizio di Igiene Ambientale. Dal primo febbraio 2016 nella compagine societaria di ALA è entrata anche AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del suo ramo di igiene ambientale. Oggi ALA serve 17 Comuni per una popolazione servita di oltre 250.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell’area di riferimento.

L’altra controllata, AEMME Linea Distribuzione, dal 2007, eroga il servizio di distribuzione gas nei comuni di Legnano, Magenta e Abbiategrasso, i quali hanno costituito la società mediante un processo di aggregazione dei rispettivi soggetti deputati al servizio.

Nel 2005 viene infine costituita AMGA Sport - Società Sportiva Dilettantistica a responsabilità limitata - che oggi gestisce gli impianti natatori di Legnano e di Parabiago oltre agli impianti sportivi del Comune di Legnano.

Dal 2011 AMGA non gestisce più il servizio idrico. In data 22 dicembre 2015 AMGA Legnano ha ceduto a CAP Holding (gestore patrimoniale reti ed impianti idrici ATO Milano) gli asset idrici di propria pertinenza.

La compagine societaria al 31/12/2019 risulta costituita come di seguito indicato:

- **Comune di Legnano**, con sede in Legnano (Mi), Piazza S. Magno n. 6, titolare di n. 837.233 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 66,5708% del capitale sociale;
- **Comune di Parabiago**, con sede in Parabiago (Mi), Piazza Vittoria n. 7, titolare di n. 225.044 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 17,8940% del capitale sociale;
- **Comune di Canegrate**, con sede Canegrate (Mi), in via Manzoni, 1 titolare di n. 96.314 azioni prive di valore nominale corrispondenti al 7,6582% del capitale sociale;
- **Comune di Villa Cortese**, con sede in Villa Cortese (Mi), via Ferrazzi n. 2, titolare di n. 65.860 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 5,2367% del capitale sociale;
- **Comune di Arconate**, con sede in Arconate (Mi), Piazza San Carlo, 1, titolare di n. 30.436 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 2,4201% del capitale sociale.
- **Comune di Buscate**, con sede in Buscate (Mi), Piazza S. Mauro n. 1, titolare di n. 1.654 azioni prive di valore nominale, corrispondenti allo 0,1315% del capitale sociale.

- **Comune di Magnago**, con sede in Magnago (Mi), Piazza Italia, 3, titolare di n. 773 azioni prive di valore nominale corrispondenti allo 0,0615% del capitale sociale.
- **Comune di San Giorgio su Legnano**, con sede in San Giorgio Su Legnano (Mi), Piazza IV Novembre, 7, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0068% del capitale sociale.
- **Comune di Dairago**, con sede in Dairago (Mi), via Damiano Chiesa,14, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0068% del capitale sociale.
- **Comune di Robecchetto con Induno**, con sede in Robecchetto con Induno (Mi), Piazza Libertà, 12, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0068% del capitale sociale.
- **Comune di Turbigo**, con sede in Turbigo (Mi), via Roma, 39, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0068% del capitale sociale.

SOCI	n° azioni	%	Capitale Sociale
Comune di Legnano	837.233	66,5708%	€ 32.688.929
Comune di Parabiago	225.044	17,8940%	€ 8.786.671
Comune di Villa Cortese	65.860	5,2367%	€ 2.571.429
Comune di Buscate	1.654	0,1315%	€ 64.572
Comune di Canegrate	96.314	7,6582%	€ 3.760.483
Comune di Magnago	773	0,0615%	€ 30.199
Comune di Arconate	30.436	2,4201%	€ 1.188.366
Comune di San Giorgio su Legnano	85	0,0068%	€ 3.339
Comune di Dairago	85	0,0068%	€ 3.339
Comune di Robecchetto con Induno	85	0,0068%	€ 3.339
Comune di Turbigo	85	0,0068%	€ 3.339
TOTALE COMPAGNI SOCIALE	1.257.654	100%	€ 49.104.005

Le attività di AMGA Legnano si svolgono nella sede legale, amministrativa e operativa sita in Legnano via Per Busto Arsizio 53. La sede e tutte le pertinenze annesse occupano una superficie complessiva di oltre 23.000 mq. ove sono presenti la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

Al 31 dicembre 2019 i dipendenti di Amga Legnano risultano pari a 53 unità (di cui 50 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato), a cui si aggiungono 1 unità in somministrazione lavoro. Al 31 dicembre 2018 i dipendenti erano pari a 56 unità (di cui 47 a tempo indeterminato e 9 a tempo determinato) a cui si aggiungevano 3 unità in somministrazione lavoro e 1 tirocinante.

I BUSINESS GESTITI DA AMGA LEGNANO

Cogenerazione

AMGA Legnano, mediante la propria centrale di cogenerazione alimentata a gas metano, produce energia elettrica e calore che distribuisce a circa 400 utenze site sui territori comunali di Legnano e di Castellanza.

La rete di teleriscaldamento, il cui fluido termoconvettore è l'acqua calda, ha una lunghezza di circa 60 km (tubazione di mandata e tubazione di ritorno).

Nel 2019 sono state allacciate alla rete del teleriscaldamento tre nuove utenze di media dimensione, Palazzo Italia (sede della Polizia di Stato), Palazzo Leone da Perego (Legnano) e Condominio Cascinone (Castellanza).

Nel corso dell'anno 2019 si segnala inoltre la realizzazione delle seguenti attività:

- Implementazione del sistema di telecontrollo con l'aggiunta di circa 50 ulteriori utenze;
- Sostituzione dei misuratori di calore installati nelle sottocentrali (come previsto da DM 93/2017); tale attività proseguirà anche nel 2020 e nel 2021;
- Revisione, aggiornamento e implementazione del sistema di telecontrollo DCS a servizio della centrale di cogenerazione;
- Sostituzione bruciatori dei cinque generatori di calore nel rispetto dei nuovi adempimenti normativi sulla riduzione dei limiti di emissione in atmosfera;
- Ultimazione dei lavori di modifica ed implementazione del sistema di "monitoraggio in continuo" delle emissioni (sistema SME) ed adeguamento delle apparecchiature alle disposizioni del DGR Lombardia n.3934/12;
- Completamento della revisione del sistema di gestione ambientale la cui attività era iniziata nell'anno 2018.

Nel corso dell'anno ha avuto esito positivo la Verifica Ispettiva di ARPA Lombardia ai sensi del D.Lgs. 3 Aprile 2006 N.152 e S.M.I. dalla quale non sono emerse criticità.

Verde pubblico

Dall'anno 2015 AMGA Legnano si occupa di gestire il servizio di manutenzione del verde pubblico (e relativo arredo urbano) per quattro Comuni e per le Società del Gruppo Amga.

Nel corso del 2019 la Business Unit ha riorganizzato il servizio di manutenzione del verde internalizzando diverse attività.

Oltre a svolgere con proprio personale e mezzi le attività di pronto intervento presso il Comune di Legnano e le attività di sfalcio dell'erba presso le proprietà del gruppo AMGA, ALA e ALD, nel 2019 AMGA ha svolto in proprio anche le attività di seguito riportate:

- manutenzione ordinaria e straordinaria di tutte le fontanelle presenti nei Comuni di Legnano e Parabiago;
- manutenzione ordinaria e straordinaria dell'arredo urbano;
- attività di manutenzione del verde presso Piazza San Magno nel Comune di Legnano;
- attività di manutenzione del verde presso le piscine di Legnano e Parabiago.

Si sottolinea che nel corso del 2019, grazie all'esperienza e alle competenze tecniche del proprio staff, AMGA Legnano, mediante l'utilizzo del software gestionale "R3 Trees", ha censito tutte le aree a verde presenti sul Comune di Legnano e tutte le attrezzature ludiche presenti nelle aree giochi; tale software ha permesso di programmare correttamente la manutenzione degli attrezzi ludici nei parchi giochi ed eseguire interventi di sfalcio sulla base delle effettive esigenze e disponibilità, nonché di amministrare le informazioni relative agli elementi di parchi e giardini e di catalogare e programmare i relativi lavori di manutenzione.

Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi

L'Area Tributi di AMGA Legnano, istituita nel giugno 2006, si occupa della gestione, riscossione e accertamento dei Tributi e delle altre entrate comunali, in particolare Tari, Tosap, Imposta di Pubblicità, Diritti sulle Pubbliche Affissioni, gestendo oltre 77.000 utenze per un gettito complessivo di circa K€ 23.000 per conto dei Comuni affidatari, coprendo un bacino di 137.000 abitanti.

Nell'anno 2019 si è chiuso il primo ciclo di gestione della Tari con commisurazione puntuale attraverso l'emissione per Magnago, Canegrate e San Giorgio su Legnano degli avvisi di conguaglio dei conferimenti oltre i minimi relativi all'anno precedente, dando conferma alla coerenza dello studio sui minimi, sul sistema di rilevazione dei dati e sulle procedure regolamentari progettate.

Lampade Votive

A decorrere dall'anno 2017, all'Area Tributi di AMGA viene affidata anche la gestione tecnico-commerciale dei contratti di servizio Lampade Votive, affidati dai Comuni di Legnano e Parabiago: impianti in 5 cimiteri civici e oltre 14.000 lampade votive da gestire.

La gestione commerciale riguarda le fasi di stipula contrattuale, emissione e riscossione fatture per canoni e allacciamenti, mentre la gestione tecnica comporta interventi di allacciamento, manutenzione ordinaria e straordinaria a reti di alimentazione e interventi di implementazione di nuove linee.

Gestione parcheggi

A partire da luglio 2009 AMGA ha in gestione il *business* dei parcheggi per il comune di Legnano, e in particolare gestisce le aree di sosta a pagamento delle aree centrali (strisce blu della zona A e D del "Piano della Sosta" approvato con delibera di Consiglio Comunale nr. 73 del 30/6/2009), dei parcheggi adiacenti ai poli di interesse primario (zona B del succitato piano) e della riqualificata area Cantoni (zona C).

I parcheggi gestiti da AMGA Legnano sul territorio del Comune, corrispondenti a circa 2.160 posti auto, sono i seguenti:

• Via Lega;	• Corso Garibaldi;
• Largo Tosi;	• Via Giolitti;
• Via Sant'Ambrogio;	• Via De Gasperi;
• Via Nino Bixio;	• Corso Italia;
• Piazza Carroccio;	• Piazza Don Sturzo;
• Via XXV Aprile (fino a luglio 2018);	• Via Banfi;
• Vicolo Legnani;	• Piazza Frua;
• Largo Seprio;	• Via Palestro;
• Via San Domenico;	• Piazza Europa;
• Via Del Gigante;	• Via Lanino;
• Via Ratti;	• Via Corridoni;
• Parcheggio Comunale Matteotti Gilardelli;	• Corso Magenta (tratto Buozzi-Solferino);
• Parcheggio interrato centro commerciale Cantoni	• Parcheggio sotterraneo di via del Gigante;
• Via Buozzi (da luglio 2018)	• Via Guerciotti (da luglio 2018)
• Piazza Achilli Raul (da luglio 2018)	• Via Madonna delle Grazie (da luglio 2018)

I parcheggi comprendono in particolare:

- 804 stalli di sosta su strisce blu, posizionati a raso delle vie centrali e nel parcheggio sotterraneo di via del Gigante;
- 530 posti nel parcheggio interrato del centro commerciale Eugenio Cantoni, a cui sommare i 230 gestiti per conto di Esselunga ed i 246 stalli privati, per un totale di 1006;
- 469 posti nel parcheggio Matteotti/Gilardelli, la cui capienza è scesa a 450 posti auto a seguito dell'ampliamento della dimensione degli stalli di sosta.

Sin dal 2009 AMGA gestisce, per il tramite della società Coo.le.ser, l'area di parcheggio su area privata in via Castello, aperta esclusivamente dalle ore 8,30 alle ore 13,00 nei giorni di mercato.

Da metà 2011 è entrato in funzione anche il parcheggio presso il nuovo ospedale che si aggiunge a quelli sopra citati. In tale parcheggio, coperto e con capienza di oltre 1.000 autovetture, è stato realizzato anche un impianto fotovoltaico su un terreno per il quale il Comune di Legnano ha concesso il diritto di superficie ad AMGA Legnano fino al 2034.

A partire da marzo 2014 AMGA ha rilevato anche la gestione del parcheggio sotterraneo di via Alberto da Giussano, della capienza di 86 posti auto.

Il numero di parcometri in funzione presso le vie del centro cittadino è pari a 26, tutti dotati di pagamento con carte di credito e debito, anche in modalità "contact less".

Impianto fotovoltaico

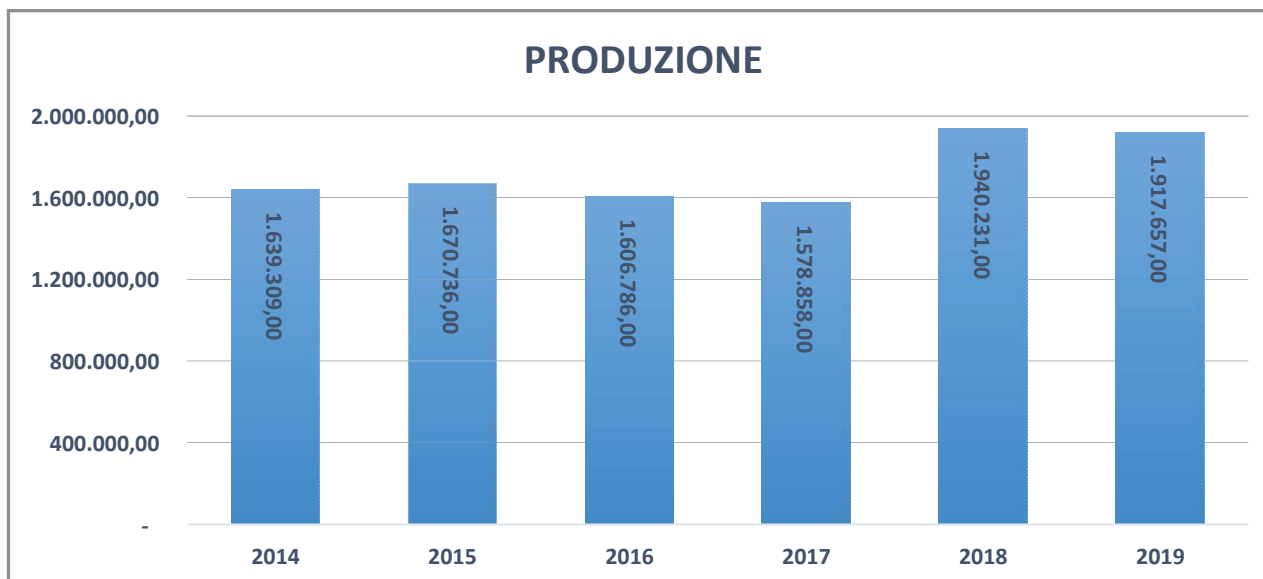
L'impianto fotovoltaico realizzato da Amga Legnano nel 2011 presso il nuovo ospedale di Legnano ha una potenza complessiva di 1,8 MW ed è stato posizionato sulle pensiline di copertura dei posteggi destinati ai motoveicoli e autovetture dei visitatori.

Di seguito i dati tecnici salienti dell'impianto fotovoltaico:

Potenza di picco installata	1,8 MW
Potenza dei moduli fotovoltaici installati	230 W
Numero di moduli fotovoltaici installati	7.830
Numero di inverter installati	36
Energia producibile annua alle condizioni attuali	circa 1.800 MWh
Anidride carbonica annua non emessa	circa 1.000 t

Relativamente all'annualità 2019 occorre segnalare che i dati di irraggiamento solare hanno confermato la propensione verso livelli che, storicamente, si collocano al disopra di quelli registrati negli anni precedenti e che ha preso avvio una specifica attività di rigenerazione delle macchine, cosicché al termine dell'esercizio si è riscontrata una produzione di energia elettrica allineata con quella del 2018.

Il dato generale, inerente la produzione di energia elettrica, sarebbe risultato ulteriormente soddisfacente se non fosse intervenuto, nel mese di maggio 2019, un evento temporalesco che ha condizionato per alcune settimane il ripristino delle condizioni di marcia ottimale dell'impianto.



Controlli periodici degli impianti termici

Con delibera di giunta nr. 18 del 10/2/2009, il Comune di Legnano ha affidato alla Società il compito di effettuare, per conto proprio e tramite terzi, il servizio di verifica sullo stato di esercizio e manutenzione degli impianti termici presenti nel territorio comunale di Legnano, ai sensi della legge 10/91 e di tutti i regolamenti attuativi nazionali e regionali successivi (DPR 412/91 e s.m.i.).

Tale attività prevede il controllo a campione del 5% degli impianti termici censiti sul territorio comunale di Legnano (ca. 23.000), di cui almeno il 3% per mezzo di ispezione in situ mediante accertatori qualificati (art. 20 c.10 del DRG X/3965 del 31.7.15), e per la parte rimanente mediante accertamento documentale. Nell'anno 2019 sono state eseguite in situ n° 1031 ispezioni da parte dell'accertatore abilitato.

Nell'anno 2020 si prevedono attività aggiuntive che negli anni passati erano svolte direttamente dal Comune di Legnano.

Altre attività

AMGA Legnano svolge anche altre attività cosiddette "minori" quali ad esempio la gestione del sottosuolo e dei cavidotti per la fibra ottica. La Società inoltre svolge attività di service nei confronti di tutte le società del Gruppo sulla base di appositi accordi stipulati.

Nello specifico, AMGA Legnano mette a disposizione delle controllate gli spazi necessari per lo svolgimento delle proprie attività e il personale di struttura, il quale svolge tutti i servizi di staff (ad esempio la gestione del personale, affari legali, segreteria, amministrazione e finanza, sicurezza, informatica, acquisti e gestione magazzino).

I business gestiti dalle controllate:

AEMME Linea Distribuzione

AEMME Linea Distribuzione S.r.l. (di seguito "ALD") è una società del Gruppo AMGA di Legnano che si occupa del servizio distribuzione del gas metano, oltre che della realizzazione dei lavori di manutenzione ed ampliamento delle reti, della realizzazione degli allacciamenti di utenze, della posa dei misuratori, e della gestione e manutenzione degli impianti.

Nasce nel dicembre 2006 dal conferimento dei rami d'azienda relativi al servizio di distribuzione gas di AMGA Legnano S.p.A., AMAGA Abbiategrasso S.p.A. e ASM Magenta S.r.l., storiche aziende municipalizzate operanti, da oltre un trentennio, nel settore dei servizi pubblici locali.

Il conferimento avvenuto in regime di neutralità fiscale ai sensi del Testo Unico n. 917 del 1986 ha definito le seguenti quote di partecipazione:

<u>Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione</u>	<u>Capitale</u>	<u>Quota partecipazione</u>
Amga Legnano SpA	8.338	83,38%
Amaga Abbiategrasso SpA	899	8,99%
Asm Magenta Srl	763	7,63%
	10.000	100,00%

In data 26 gennaio 2011 AMGA Legnano, ASM Magenta e AMAGA Abbiategrasso hanno conferito in ALD i rami d'azienda afferenti al servizio di distribuzione gas; l'operazione ha generato un aumento di capitale per K€ 27.000 modificando le quote di partecipazione in ALD come di seguito esposto.

<u>Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione</u>	<u>Capitale</u>	<u>Quota partecipazione</u>
Amga Legnano SpA	27.935	75,50%
Amaga Abbiategrasso SpA	3.412	9,22%
Asm Magenta Srl	5.653	15,28%
	37.000	100,00%

Nel gennaio 2011 tutti i Comuni hanno approvato l'atto di indirizzo per l'avvio, ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge n. 24/1990, di un procedimento volto alla chiusura del rapporto concessorio in vigore con la società e al successivo riaffidamento del servizio mediante gara, ai sensi dell'art. 14 comma 1 del D. Lgs. N. 164/200.

ALD ha partecipato alla gara per l'affidamento del servizio e, in data 15 luglio 2011, è risultata aggiudicataria della concessione del servizio per gli anni 2012 - 2023.

L'attività di distribuzione gas consiste nel trasporto di gas attraverso reti di gasdotti locali finalizzato alla riconsegna ai clienti finali. Le attività di distribuzione (e di vendita) gas naturale sono servizi regolati dalle disposizioni di leggi e regolamenti emanati dallo Stato e dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA), i quali ne definiscono i livelli di qualità e le modalità di fornitura e distribuzione. Tale attività è regolamentata al fine di garantire un'equa remunerazione del capitale investito e una uniformità di trattamento economico per tutti i soggetti che richiedono l'accesso alla rete di distribuzione.

ALD opera in 15 comuni dell'area nord ovest di Milano e serve circa 100.000 clienti finali, erogando poco meno di 190 milioni di metri cubi di gas metano all'anno. Gestisce un totale di circa 980 km di rete di distribuzione, 19 cabine REMI e oltre 200 impianti di riduzione intermedi (GRF e GRI).

La rete di distribuzione gestita dalla società è caratterizzata da un'elevata capillarità e da un'ampia copertura del territorio, garantendo un rapporto tra numero di utenti e metri lineari superiore alla media delle altre società che operano nel settore della distribuzione.

Nell'ambito della distribuzione del gas, ALD svolge specifiche attività, quali:

ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

- Rapporti amministrativi/commerciali con utenti del servizio di distribuzione (venditori), in ottemperanza alle disposizioni dell'AEEGSI
 - Attivazioni/disattivazioni punti di riconsegna/misuratori (PDR)
 - Sostituzione della fornitura ai clienti finali (switch)
 - Gestione della morosità (disattivazioni, riattivazioni)
 - Allocazione dei consumi
 - Misura del gas
 - Fatturazione del vettoriamento gas e prestazioni varie
- Determinazione delle tariffe di distribuzione
- Attività connesse al Bonus gas

ATTIVITA' TECNICHE

- Gestione degli incidenti da gas
- Gestione delle emergenze gas
- Gestione del pronto intervento e del servizio di reperibilità 24h
- Attività di preventivazione ed esecuzione dei lavori
- Attivazione fisica della fornitura
- Disattivazione e riattivazione fisica della fornitura (chiusure e morosità)
- Ricerca ed eliminazione delle dispersioni (programmazione dell'ispezione annuale delle reti e pronto intervento)
- Odorizzazione del gas (esercizio ed esecuzione verifiche periodiche del livello di odorizzante)
- Protezione catodica (esercizio e verifiche periodiche)
- Progettazione e verifiche funzionali di reti ed impianti
- Esercizio, manutenzione e potenziamento di reti ed impianti
- Accertamento documentale per l'attivazione di punti di riconsegna (in conformità alla Del. 40/04 dell'AEEGSI)

ALD persegue una strategia di sviluppo finalizzata alla creazione di valore, basata sulla crescita interna ed esterna, cercando di massimizzare l'efficientamento organizzativo e di mantenere un forte radicamento sul territorio di riferimento.

Il 1° aprile 2011 è entrato in vigore il Decreto 19 gennaio 2011 "Determinazione degli ambiti territoriali del settore della distribuzione del gas naturale", che introduce il principio che l'affidamento del servizio di distribuzione gas avvenga solo tramite gare d'ambito territoriale, stabilendo l'impossibilità degli Enti Locali di indire individualmente la gara per l'affidamento delle concessioni gas, fissando in 177 il numero degli Ambiti Territoriali Minimi (ATEM).

Per ALD gli ambiti di riferimento sono quelli di Milano 2 e Milano 3, dove la società ha rispettivamente 64.000 PDR (23% del totale) e 36.000 PDR (15% del totale). La partecipazione alle gare rappresenta per ALD un elemento fondamentale al fine di garantirsi un apporto di redditività stabile, anche post 2023.

L'ultimo periodo ha visto importanti interventi, a vari livelli, di integrazione dell'apparato normativo e regolatorio collegato all'effettuazione delle gare di ambiti territoriali per l'affidamento del servizio di distribuzione gas.

Il Ministero dello sviluppo economico e il Governo hanno emanato norme che hanno introdotto rilevanti novità in materia di tempi di effettuazione delle gare e di determinazione dei criteri di valutazione del rimborso agli attuali soggetti gestori dei singoli comuni.

Risultano infatti prorogate le date per l'intervento sostitutivo della Regione in caso di mancato avvio della gara da parte dei comuni, per gli scaglioni individuati dal citato DM 226/2011.

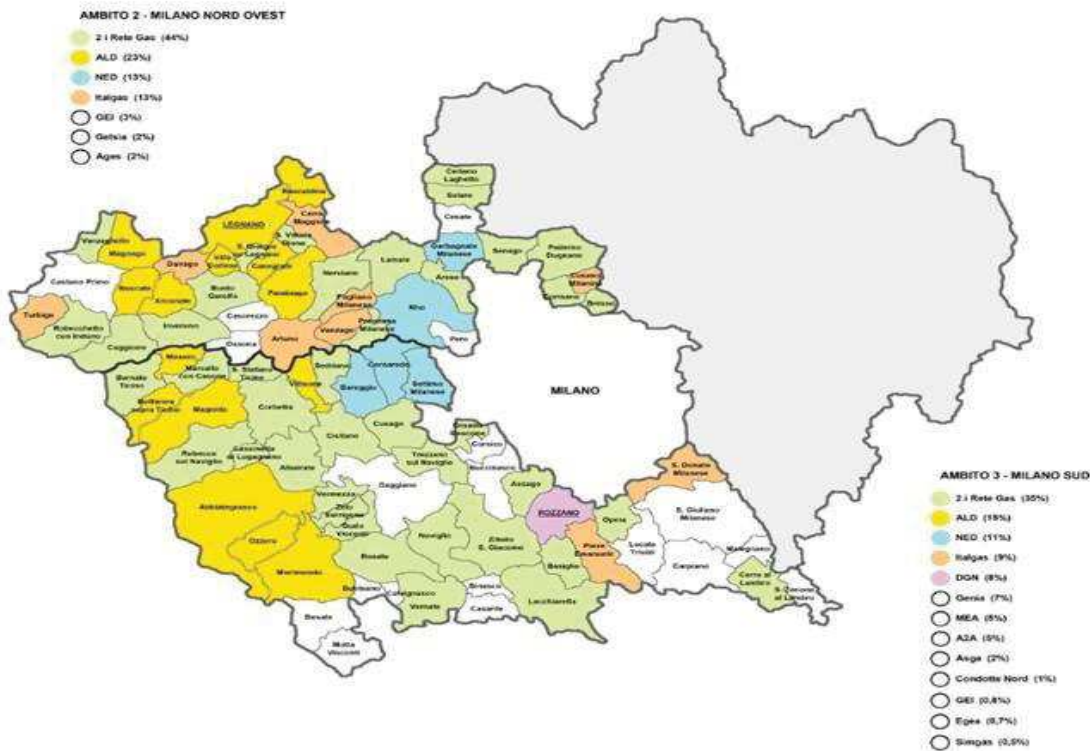
Pur di fronte ad un quadro normativo ancora mutevole, i prossimi anni sembrerebbero quindi presentarsi come fondamentali per quel processo competitivo che vedrà nel prossimo periodo le oltre 200 aziende

distributrici oggi presenti sul mercato confrontarsi per aggiudicarsi gli affidamenti in concessione dei 177 Ambiti Territoriali individuati a livello nazionale. Secondo le previsioni dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas, che ha favorito lo sviluppo di aggregazioni tra gli attuali operatori, a questa prima fase competitiva non dovrebbero rimanere sul mercato della distribuzione oltre 30 player.

Gli elementi fondamentali per affrontare con successo questo scenario competitivo sono una struttura di costi operativi efficiente e un'adeguata capacità finanziaria per far fronte alle necessità di gara con particolare riferimento ai riscatti delle reti/impianti da parte del soggetto affidatario dell'ATEM nei confronti dei precedenti gestori.

Al fine di evidenziare la composizione degli ATEM 2 e 3 di Milano si allegano i relativi territori, nei quali sono evidenziati i Comuni distinti secondo i distributori dagli stessi serviti.

GARE D'AMBITO DISTRIBUZIONE GAS



Nel corso degli ultimi due anni sono state avviate da parte di ALD le principali attività propedeutiche alla partecipazione alle gare d'ambito.

Tali attività sono state intraprese al fine di garantire in primis ad ALD un quadro conoscitivo completo, approfondito e articolato sulle caratteristiche del territorio e del proprio posizionamento nel contesto competitivo, nonché della struttura dei costi e del fabbisogno finanziario connessi alla partecipazione alle gare relative agli ambiti Milano 2 e Milano 3. Si evidenzia altresì che è stato indicato come capofila dell'ATEM Milano 2 il Comune di Legnano, mentre relativamente all'ATEM Milano 3 il comune capofila è Rozzano.

AMBITO	PDR	NUMERO COMUNI	COMUNI GIA' SERVITI DA ALD	STAZIONE APPALTANTE
PROV. MILANO N. 2 (NORD OVEST)	275.328	39	8 (LEGNANO, PARABIAGO, CANEGRATE, VILLA CORTESE, RESCALDINA, MAGNAGO, ARCONATE, BUSCATE)	LEGNANO
PROV. MILANO N. 3 (SUD)	238.116	50	7 (VITTUONE, MAGENTA, MESERO, BOFFALORA S/T, ABBiateGRASSO, OZZERO, MORIMONDO)	ROZZANO

AEMME Linea Distribuzione S.r.l., nel mese di ottobre 2018, previa deliberazione dell'Assemblea dei soci del 7 agosto 2018, ha affidato a una società esterna esperta nel settore un incarico per la redazione di un documento di analisi avente ad oggetto il "Confronto tra gli scenari strategici" inerenti al servizio

di distribuzione del gas naturale nell'ATEM 2 e 3 di Milano, che tenesse in considerazione le dinamiche derivanti dall'applicazione della normativa riguardante le modalità di affidamento del servizio.

Detto documento ha riportato i risultati che si otterrebbero nelle diverse configurazioni ipotizzabili per i due suddetti ambiti Territoriali.

Il primo scenario preso in considerazione dallo studio, prevedeva la partecipazione alle gare indette dai due ATEM sopra menzionati mediante la "formazione" ALD + NED e ALD + NED + Partner.

I risultati evidenziavano che i risultati ottenibili con la costituzione di una partnership sono leggermente migliori di quelli di cui all'ipotesi senza, pur evidenziando comunque alcune fragilità. In particolare, nel caso di partecipazione in partnership con NED S.r.l. + Partner, quest'ultimo andrebbe ad assumere un ruolo maggioritario, lasciando presumibilmente ad ALD e NED una quota di partecipazione minoritaria. Il secondo scenario dello studio, ha approfondito la stima del risultato conseguibile da un competitor a seguito di aggiudicazione delle gare. Si sono quindi ipotizzati i risultati che otterrebbe un competitor potenzialmente molto interessato a partecipare alle due gare d'ambito applicando i medesimi criteri di formulazione dell'offerta (ipoteticamente) utilizzati per ALD.

Il terzo scenario preso in esame è stato quello in cui ALD non partecipi alle gare d'Ambito. La conseguenza di detta scelta sarebbe ovviamente l'incasso da parte di ALD dell'intero Valore di Rimborso relativo agli asset che dovrebbe cedere al gestore entrante. Per rappresentare compiutamente il valore complessivo incassabile, al valore di rimborso si è aggiunto l'incasso derivante dai flussi di cassa - attualizzati al 2017 - che, sotto forma di dividendi e contratti di service, ALD corrisponderebbe ai propri soci, e da cui andrebbe sottratto il debito residuo stimato.

L'ultimo scenario preso in esame è quello c.d. "Way out", ovvero ove i soci dispongano di cedere ALD. In questo ultimo scenario è stata prevista la cessione di ALD da realizzare nel breve termine. Per procedere alla valorizzazione di detta ipotesi è stato fatto riferimento ad operazioni simili avvenute nel corso del 2017 e del 2018 nel mercato italiano.

Per tutti gli scenari sopra menzionati, nel medesimo documento, si è andati poi ad analizzare i pro e i contro per ogni scenario indicato.

Nel corso della seconda metà del 2019 le attività legate alle gare d'ambito territoriale sono riprese.

La partnership con NED S.r.l. è stata nuovamente confermata e rafforzata, e le due società hanno intrapreso la ricerca di un terzo Partner, seguendo le risultanze del primo scenario sopra evidenziato.

Parallelamente, nei primi mesi del 2020 le Stazioni Appaltanti degli ATEM 2 e 3, rispettivamente Comune di Legnano e Comune di Rozzano, hanno dato seguito ai lavori di propria competenza come di seguito specificato:

- il Comune di Legnano ha chiesto a tutte le aziende di distribuzione gas del territorio di competenza la trasmissione dei dati tecnici, operativi e gestionali propedeutici alla predisposizione del bando di gara, aggiornati al 31 dicembre 2019;
- il Comune di Rozzano ha pubblicato una manifestazione di interesse, primo step della procedura di gara, attraverso la quale gli operatori interessati alla gara d'ambito sono tenuti a presentare idonea domanda entro e non oltre il 31 dicembre 2020. Tale data appare pertanto vincolante per la società ALD, in quanto nello scenario di riferimento il soggetto che con ogni probabilità dovrà

presentare domanda di partecipazione sarà un raggruppamento temporaneo di impresa costituito da ALD, NED e dal Partner che sarà individuato nel corso dell'anno 2020.

AEMME Linea Ambiente

AEMME Linea Ambiente S.r.l., di seguito "AEMME Linea Ambiente" è stata costituita in data 22 Gennaio 2009 al fine di gestire il servizio d'igiene ambientale al tempo espletato da AMGA Legnano S.p.A. e da ASM Magenta S.r.l.

I conferimenti dei rami d'azienda afferenti all'attività dell'igiene ambientale, sono stati poi effettuati ad un anno di distanza, e precisamente il 28 Gennaio 2010, con effetto dal primo Marzo 2010.

La compagine societaria si è ulteriormente ampliata a far data dal 26 gennaio 2016 con l'ingresso di AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del ramo d'azienda di igiene ambientale di proprietà della stessa.

Nelle tabelle che seguono è riportata la compagine societaria di AEMME Linea Ambiente alla data del 31.12.2019 e ad oggi invariata, nonché la quota di partecipazione dei Comuni soci nelle singole società che partecipano ALA.

Soci	Capitale sociale	%
Amga Legnano	1.512.000	72,00%
ASM Magenta	378.000	18,00%
AMSC Gallarate	210.000	10,00%
	2.100.000	



Dalla nascita e fino all'anno 2013, AEMME Linea Ambiente ha gestito il servizio di igiene ambientale nei nove comuni derivanti dalle gestioni conferite da AMGA Legnano S.p.A. (Legnano, Parabiago, Magnago, Canegrate, Arconate e Villa Cortese) e da ASM Magenta S.r.l. (Magenta, Ossonata e Robecco sul Naviglio). A partire dall'anno 2014 la società ha iniziato un'importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell'Alto Milanese, conseguendo a fine 2016 l'importante risultato di gestire il servizio per conto di 17 Amministrazioni comunali, con un bacino

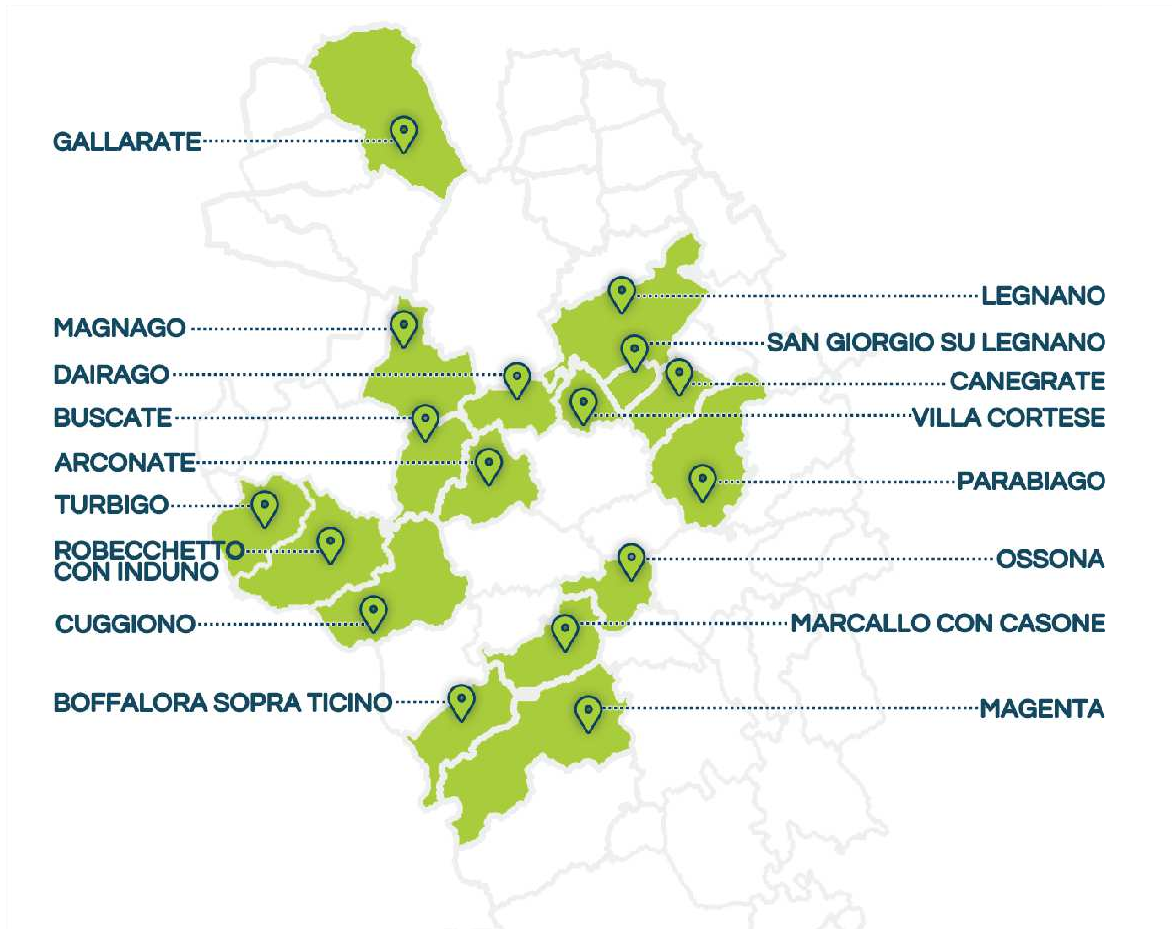
complessivo servito di oltre 250.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell'area di riferimento.

Comune	Nr. abitanti	Anno ingresso in ALA
LEGNANO	60.008	2010
PARABIAGO	27.842	2010
CANEGRATE	12.650	2010
MAGNAGO	9.286	2010
VILLA CORTESE	6.171	2010
ARCONATE	6.689	2010
MAGENTA	24.339	2010
OSSONA	4.328	2010
	151.313	
BUSCATE	4.697	2014
BOFFALORA SOPRA TICINO	4.111	2014
CUGGIONO	8.291	2014
MARCALLO CON CASONE	6.152	2014
	174.564	
SAN GIORGIO SU LEGNANO	6.716	2015
	181.280	
DAIRAGO	6.437	2016
TURBIGO	7.246	2016
ROBECCHETTO CON INDUNO	4.885	2016
GALLARATE	54.146	2016
	253.994	

Per l'esercizio 2019 si conferma la gestione dei Comuni serviti alla fine dell'esercizio precedente. Si ricorda a tal proposito che a partire dal primo gennaio 2016 è stata avviata la gestione del servizio di igiene ambientale per conto dei Comuni di Dairago, Robecchetto con Induno e Turbigo; a partire dal primo febbraio 2016, tramite conferimento di ramo d'azienda, è stata avviata altresì la gestione del servizio anche nel Comune di Gallarate.

Creare una base consolidata, mediante l'allargamento della stessa con l'ottenimento di nuovi affidamenti da parte di Comuni soci e/o del territorio, ha costituito e costituisce ancora uno degli obiettivi primari della Società sia per motivazione di crescita diretta (con conseguenti possibilità di ottimizzazione anche in base ad economie di scala) sia al fine di candidarsi ipso facto a rappresentare un modello di perimetro dei futuri "Ambiti Territoriali Ottimali" (ATO).

Nella cartografia rappresentata nel seguito, si dà evidenza della presenza di AEMME Linea Ambiente sul territorio alla data di approvazione del presente bilancio.



La Società svolge molteplici servizi presso i Comuni affidatari del servizio di igiene ambientale le cui modalità e frequenze sono definite congiuntamente con le varie Amministrazioni Comunali in funzione alle specifiche esigenze dei diversi territori. In particolare le attività erogate dalla Società sono:

- Raccolta differenziata dei rifiuti estesa a tutto il territorio comunale. Il servizio prevede l'asportazione dei rifiuti esposti sulla pubblica via in contenitori e/o sacchi di varia capacità (sistema domiciliare o "porta a porta") oppure conferiti presso le Piattaforme comunali per la raccolta differenziata. Oggetto di raccolta differenziata sono le seguenti frazioni di rifiuti urbani ed assimilati:
 - ✓ rifiuti organici compostabili: rifiuti di provenienza alimentare collettiva, domestica e mercatale (rifiuti umidi o Forsu), e rifiuti vegetali derivanti da attività di manutenzione del verde privato e pubblico e scarti ligneo-cellulosici naturali (rifiuti "verdi"), ad esclusione degli scarti della lavorazione del legno;
 - ✓ rifiuti solidi: frazione secca e PSA (Prodotti Sanitari Assorbenti, ovvero pannolini, pannolini e similari), carta e cartone e imballi tipo Tetra Pak®, imballaggi in vetro e lattine in alluminio e acciaio, imballaggi in plastica, rifiuti ingombranti, legno e cassette di legno, materiali in metallo, frigoriferi, frigocongelatori e simili, televisori e monitor, apparecchiature e componenti elettronici, rifiuti inerti provenienti da attività di piccola manutenzione ordinaria delle civiche abitazioni svolte direttamente dal conduttore, rifiuti cimiteriali ordinari, rifiuti cimiteriali trattati, vetro in lastre;
 - ✓ rifiuti liquidi: oli e grassi vegetali e animali residui dalla cottura degli alimenti prodotti da attività di ristorazione collettiva e da privati cittadini, oli minerali;

- ✓ rifiuti pericolosi: batterie e pile, accumulatori al piombo, prodotti e relativi contenitori, etichettati con il simbolo “T” o “F”, prodotti farmaceutici, lampade a scarica, siringhe, cartucce esauste di toner per fotocopiatrici e stampanti.
- Trasporto dei rifiuti solidi urbani e assimilati a idonei impianti di recupero e/o smaltimento individuati direttamente da AEMME Linea Ambiente o dalla Amministrazione comunale servita.
- Attività di pulizia e spazzamento quali:
 - ✓ pulizia manuale e meccanizzata del suolo pubblico o soggetto a servitù di pubblico transito ad uso, dai rifiuti solidi urbani ivi giacenti e relativo trasporto;
 - ✓ pulizia e svuotamento dei cestini portarifiuti;
 - ✓ pulizia e rimozione di piccoli accumuli di rifiuti abbandonati su suolo pubblico rinvenute sui territori comunali;
 - ✓ pulizia dei mercati comunali;
 - ✓ pulizia piazze e fontane;
 - ✓ collaborazione nelle operazioni di sgombero neve;
 - ✓ raccolta delle foglie.
- Campagne di comunicazione/informazione/educazione ambientale, controlli sui conferimenti, monitoraggio della qualità dei servizi.
- Servizi di gestione delle Piattaforme Ecologiche e dei Centri comunali di Raccolta ove si raccolgono parte dei rifiuti.
- Gestione delle attività di acquisizione e rendicontazione dei dati relativi alla misurazione puntuale del rifiuto secco indifferenziato effettuata attraverso il sistema di lettura di TAG RFID ad alta frequenza ai fini della determinazione delle quantità/volumi conferiti dall’utenza per l’applicazione del tributo puntuale.

AEMME Linea Ambiente conta quattro sedi operative site in Legnano, Busto Garolfo, Gallarate e Magenta, ove nel corso del 2019 ha impiegato una forza lavoro media di 293 unità, così composta 1 dirigente, 25 impiegati, 260 operai oltre a 7 persone in somministrazione ; è inoltre dotata di una flotta aziendale che conta 248 mezzi di cui 134 di proprietà, 113 con contratto di leasing e 1 con contratto di noleggio a medio/lungo termine.

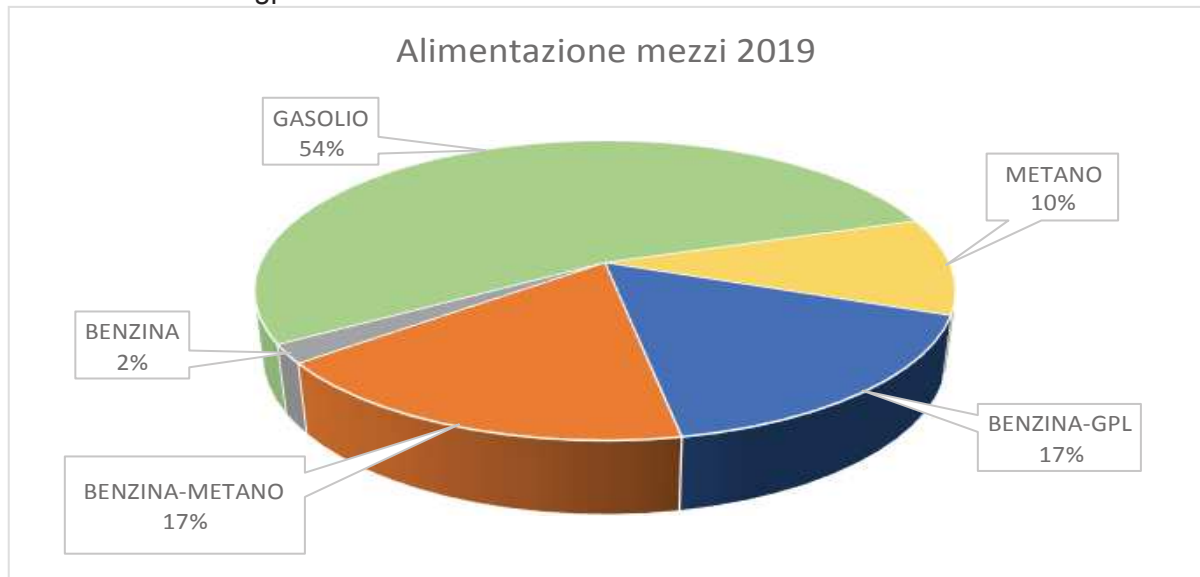
Sono stati acquistati due aspiratori mezzi elettrici (Glutton) per lo spazzamento manuale delle zone centrali.

Nella seguente tabella viene evidenziato l’andamento della flotta degli ultimi 3 anni:

	2017	2018	2019
Proprietà	154	131	134
Leasing	76	111	113
Noleggio	11	4	1
Totale mezzi	241	246	248

La società persegue uno sviluppo industriale sostenibile, basato su un raggiungimento degli obiettivi economici rispettoso della qualità ambientale e del territorio servito. Per tale ragione, nel rinnovare la

flotta di automezzi utilizzati per lo svolgimento del servizio, ALA sta privilegiando veicoli a basse emissioni alimentati a metano/gpl.



AEMME Linea Ambiente garantisce la propria presenza sui territori serviti attraverso le seguenti sedi operative già sopra richiamate:

- la sede legale di Magenta - via Crivelli;
- la sede operativa ed amministrativa di Legnano - via Per Busto Arsizio;
- la sede operativa di Magenta - via Murri;
- la sede operativa di Gallarate – via Aleardi;
- l'unità locale di Busto Garolfo - via Industrie.

La società, inoltre, opera in veste di concessionaria del servizio di igiene attraverso 18 tra Piattaforme Ecologiche e Centri comunali di Raccolta come di seguito riportato:

- Legnano c/o via Novara;
- Parabiago c/o via Resegone e via Volturmo;
- Canegrate c/o via Cavalese;
- Magnago c/o via Picasso;
- Villa Cortese c/o via Del Quadro;
- Arconate c/o via degli Aceri;
- Buscate c/o via I Maggio;
- San Giorgio su Legnano via Ragazzi del '99;
- Dairago c/o via Piave;
- Turbigo c/o via Cascinaccia Bassa;
- Magenta c/o via Murri;
- Cuggiono c/o via Cicogna;
- Boffalora Sopra Ticino c/o via Manzoni;
- Ossona c/o via Verdi;
- Marcallo con Casone strada per Boffalora;
- Gallarate c/o via Aleardi e via per Besnate.

AMGA Sport S.p.a.

AMGA Sport S.S.D. a R.L. è stata costituita nell'anno 2005 quale mezzo per intraprendere e promuovere l'attività sportiva (prevalentemente natatoria).

AMGA Sport S.S.D. a R.L. venne costituita sotto forma di società sportiva senza fini di lucro, in conformità alle condizioni richieste dalle leggi speciali regolanti il settore sportivo e dalle leggi tributarie, mediante l'inserimento nello Statuto di tutte quelle clausole richiamate dall'art. 148 del Testo Unico Imposte sui Redditi (T.U.I.R.) e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 (Legge IVA).

AMGA Sport S.S.D. a R.L. può usufruire di tutte quelle agevolazioni fiscali previste a vantaggio del settore sportivo, laddove effettivamente spettanti. Oltre all'impianto natatorio di Legnano, dalla stagione invernale 2008/2009 è stata affidata ad AMGA Sport anche la gestione diretta dell'impianto natatorio di Parabiago.

In data 21/06/2009, è stata inaugurata la laguna polifunzionale di Parabiago, realizzata interamente a cura di AMGA Legnano S.p.A. (nel seguito anche "AMGA" o "AMGA Legnano") ed iscritta nel bilancio della stessa nelle immobilizzazioni materiali.

FORZA LAVORO

Al 31 dicembre 2019 la forza lavoro del Gruppo conta 393 unità di cui 349 a tempo indeterminato, 36 a tempo determinato e 8 con contratto di somministrazione lavoro. Rispetto al 31/12/18 si evidenzia un decremento di 2 unità. Nella tabella che segue è riportato il dettaglio per società.

Numero medio dipendenti	Anno 2019					Anno 2018					2019 Vs 2018				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale
Amga Legnano S.p.A.	1	6	42	8	57	1	6	43	9	59	-	0	-1	-1	-2
Amga Sport Ssdrl	-	1	12	1	14	-	1	13	1	15	-	-0	-1	0	-1
Aemme Linea Distribuzione Srl	1	1	19	18	39	1	1	18	18	38	-	-	1	0	1
Aemme Linea Ambiente Srl	1	2	23	264	290	1	2	18	262	283	-	-	5	2	7
Gruppo AMGA	3	10	96	291	400	3	10	96	298	395	-	0	0	-7	5

Il numero medio dei dipendenti del Gruppo nel 2019, pari a 396 unità, è diminuito di 11 addetti rispetto all'esercizio 2018.

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio per singola società del Gruppo.

Numero dipendenti fine esercizio	Anno 2019				Anno 2018				2019 Vs 2018				
	Indet.	Det.	Inter.	Totale	Indet.	Det.	Inter.	Totale	Indet.	Det.	Inter.	Totale	
Amga Legnano S.p.A.	51	2	1	54	47	9	3	59	4	-7	-2	-	5
Amga Sport Ssdrl	3	11	0	14	3	8	3	14	0	3	-3	-	0
Aemme Linea Distribuzione Srl	35	4	-	39	37	1	-	38	-2	3	-	-	1
Aemme Linea Ambiente Srl	260	19	7	286	260	18	6	284	0	1	1	-	2
Gruppo AMGA	349	36	8	393	347	36	12	395	2	0	-4	-	2

Le movimentazioni dell'anno sono legate principalmente all'incremento del numero di unità in ALA (9 unità) e della capogruppo Capogruppo (5 unità).

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	Anno 2019		Anno 2018		Scostamenti 2019 vs 2018	
	Importo	% su ft	Importo	% su ft	Importo €	% y/y
FATTURATO	54.758.928	100,00%	54.084.510	100,00%	674.418	1,25%
Incrementi lavori interni	1.566.429	2,86%	1.584.154	2,93%	(17.725)	-1,12%
Altri ricavi	1.327.966	2,43%	1.406.985	2,60%	(79.020)	-5,62%
Sopravvenienze attive	542.156	0,99%	559.928	1,04%	(17.772)	-3,17%
TOTALE RICAVI	58.195.478	106,28%	57.635.577	106,57%	559.901	0,97%
(Costi per acquisti gas metano)	(2.885.371)	-5,27%	(2.688.578)	-4,97%	(196.792)	7,32%
(Altre materie prime e sussidiarie)	(2.961.671)	-5,41%	(3.080.940)	-5,70%	119.269	-3,87%
(Manutenzioni ordinarie)	(2.951.868)	-5,39%	(3.394.848)	-6,28%	442.980	-13,05%
(Utenze)	(1.267.971)	-2,32%	(1.339.886)	-2,48%	71.914	-5,37%
(Costi verde pubblico)	(910.500)	-1,66%	(1.053.472)	-1,95%	142.972	-13,57%
(Costi raccolta, trasp, smaltim e recup rifiuti)	(5.618.659)	-10,26%	(5.530.031)	-10,22%	(88.628)	1,60%
(Costi per collaboratori coordinati continuativi)	(346.672)	-0,63%	(335.524)	-0,62%	(11.148)	3,32%
(Altri costi per prestazioni e servizi)	(4.779.780)	-8,73%	(5.107.501)	-9,44%	327.721	-6,42%
(Quota concessione impianti agli enti locali)	(3.681.872)	-6,72%	(3.695.485)	-6,83%	13.614	-0,37%
(Altre spese per godimento di beni di terzi)	(2.147.780)	-3,92%	(1.850.093)	-3,42%	(297.688)	16,09%
(Spese per il personale)	(18.627.368)	-34,02%	(18.638.071)	-34,46%	10.703	-0,06%
(Sopravvenienze passive)	(84.334)	-0,15%	(100.165)	-0,19%	15.831	-15,80%
(Oneri diversi di gestione)	(1.472.728)	-2,69%	(1.300.506)	-2,40%	(172.223)	13,24%
EBITDA (margine operativo lordo)	10.458.903	19,10%	9.520.478	17,60%	938.425	9,86%
(Ammortamenti)	(5.284.542)	-9,65%	(5.298.306)	-9,80%	13.764	-0,26%
(Accantonamenti)	(275.561)	-0,50%	(198.952)	-0,37%	(76.609)	38,51%
(Svalutazione dei crediti attivo circolante)	(90.369)	-0,17%	(211.642)	-0,39%	121.272	-57,30%
(Svalutazioni immobilizzazioni)	0	0,00%	0	0,00%	0	N.D.
EBIT (Reddito operativo)	4.808.431	8,78%	3.811.578	7,05%	996.853	26,15%
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(307.644)	-0,56%	(449.931)	-0,83%	142.287	-31,62%
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	4.500.786	8,22%	3.361.646	6,22%	1.139.140	33,89%
(Rettifiche di valore delle attività finanziarie)	0	0,00%	17.577	0,03%	(17.577)	-100,00%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	4.500.786	8,22%	3.379.223	6,25%	1.121.563	33,19%
(Imposte)	(856.040)	-1,56%	(1.658.318)	-3,07%	802.277	-48,38%
RISULTATO d'ESERCIZIO inclusa la qta di terzi	3.644.746	6,66%	1.720.905	3,18%	1.923.841	111,79%
Utile (Perdita) di terzi	658.922	1,20%	532.870	0,99%	126.052	23,66%
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO di gruppo	2.985.824	5,45%	1.188.035	2,20%	1.797.789	151,32%

Fatturato

I dati di bilancio 2019 evidenziano un fatturato pari a K€ 54.759, che risulta sostanzialmente in linea rispetto al precedente esercizio.

	Anno 2019		Anno 2018 (*)		Scostamenti Importo	Scostamenti Importo%
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato		
Igiene ambientale	29.546.134	53,87%	28.558.797	52,41%	987.337	3,5%
Distribuzione gas metano	12.034.577	21,94%	11.943.518	21,92%	91.059	0,8%
Teleriscaldamento e Fotovoltaico	6.393.033	11,66%	6.488.403	11,91%	(95.371)	-1,5%
Parcheggi	2.435.678	4,44%	2.337.800	4,29%	97.877	4,2%
Tributi e Lampade votive	764.372	1,39%	759.555	1,39%	4.818	0,6%
Verde pubblico e altri business minor	2.041.025	3,72%	2.079.074	3,82%	(38.050)	-1,8%
Piscine	1.863.423	3,40%	2.209.881	4,06%	(346.458)	-15,7%
Consolidamenti	(319.313)	-0,58%	(292.519)	-0,54%	(26.794)	9,2%
Totale	54.758.928	99,84%	54.084.510	99,26%	674.419	1,2%

Igiene ambientale

Complessivamente il fatturato si attesta a K€ 29.546, registrando un incremento di K€ 987 rispetto all'esercizio precedente. La parte preponderante del fatturato (pari a circa K€ 25.669) è rappresentata dai corrispettivi fatturati ai Comuni serviti in virtù dei contratti di servizio sottoscritti e delle quantità economiche definiti nei piani economico-finanziari e approvati annualmente dalle stesse Amministrazioni.

La variazione del fatturato è imputabile principalmente ai seguenti fattori:

- Incremento dei corrispettivi riconosciuti dai Comuni per un importo pari a K€ 1.076, determinato sia dell'aumento dei servizi erogati, sia dalla parziale copertura degli aumenti dei costi di smaltimento in particolare degli ingombranti e dei rifiuti urbani pericolosi (RUP);
- Incremento di K€ 63 attribuibile all'aumento dei servizi svolti per clienti terzi e servizio neve;
- Relativamente alla vendita/cessione dei rifiuti si rileva un decremento complessivo pari a K€ 76, determinato principalmente da una minore valorizzazione dei rifiuti di carta e cartone, il cui effetto è stato parzialmente compensato dall'incremento dei ricavi legati alla vendita di rifiuti quali vetro, metalli, olii e altre frazioni che beneficiano dei premi di efficienza energetica;
- Decremento di K€ 76 per la riduzione dei contributi ricevuti da Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto di automezzi a basso impatto ambientale e per la riduzione dei ricavi per la vendita di automezzi aziendali dismessi e materiale.

Si precisa che oltre l'80% del fatturato totale è relativo a servizi prestati ai Comuni Soci in via indiretta di AEMME Linea Ambiente S.r.l., in quanto soci di AMGA Legnano S.p.A, A.S.M. Magenta S.r.l. e AMSC Gallarate S.p.A.

Distribuzione gas metano

I ricavi 2019 ammontano complessivamente a K€ 12.035 e includono i ricavi per la distribuzione gas metano per K€ 11.944, si registra un aumento di K€ 91 rispetto al 2018.

È opportuno segnalare che la fatturazione del vettoriamento è svolta mensilmente sulla base di consumi reali (se presente lettura effettiva nella banca dati dei PDR) e stimati (privi di lettura effettiva), determinati in base ai profili standard stabiliti dall'ARERA. Il gestionale utilizzato dalla società (Retigas), in accordo con quanto stabilito dalla normativa vigente, prevede il conguaglio relativo a letture acquisite sui PDR procedendo al ricalcolo dall'anno 2013.

Questa modalità, come già emerso nei bilanci precedenti, comporta la rilevazione anche di conguagli relativi a periodi antecedenti l'anno corrente in quanto, la rideterminazione di volumi di effettiva competenza, è definibile solo nel momento in cui si viene in possesso del dato reale di lettura del misuratore. Detti conguagli movimentano ovviamente sia le quote fisse/variabili relative alla tariffa obbligatoria, sia le componenti passanti per la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) determinando rispettivamente sopravvenienze attive e passive.

L'andamento del vettoriato viene poi riallineato alla tariffa di riferimento tramite l'appostazione di costi per "perequazione/retrocessioni componenti tariffarie".

La stima dei saldi di perequazione 2019 di competenza di ALD è stata effettuata adottando le regole descritte negli articoli del Titolo 6 dell'allegato A alla del. 775/2016/R/gas (RTDG 2014-2019).

Si sottolinea che l'intero lavoro è stato svolto nell'ipotesi che gli unici importi soggetti a perequazione siano quelli riguardanti i ricavi ammessi ed i ricavi effettivi per l'anno 2019, inclusi eventuali conguagli riferiti agli anni precedenti e rilevati contabilmente nel 2019: sono dunque escluse le eventuali perequazioni di carattere eccezionale che potrebbero verificarsi in seguito (ad esempio per effetto dell'accoglimento di richieste di rettifica di dati tariffari pregressi).

Le tariffe impiegate per il calcolo degli importi di perequazione sono quelle provvisorie per l'anno 2019 pubblicate dall'ARERA con del. 128/2019/R/gas, poiché, al momento della presente stima, non sono ancora state rese note dalla stessa Autorità le tariffe di riferimento definitive per il medesimo anno.

Cogenerazione – Teleriscaldamento

La BU Teleriscaldamento e Fotovoltaico ha subito una riduzione di K€ 95 (- 1,5%) rispetto al 2018. Tale variazione è attribuibile principalmente al Fotovoltaico, il cui fatturato, in riduzione di K€ 104 rispetto al 2018, è stato impattato da una notevole diminuzione del prezzo di scambio dell'energia elettrica immessa nel sistema. Il fatturato del Teleriscaldamento risulta invece sostanzialmente in linea con il 2018.

Parcheggi

La BU Parcheggi ha mostrato nell'esercizio 2019 un incremento di K€ 98 (+4%) rispetto all'anno precedente principalmente grazie, da un lato, all'incremento del numero di visitatori presso l'ospedale civile di Legnano e, dall'altro, all'aumento del numero di abbonati presso il parcheggio del centro commerciale Eugenio Cantoni.

Tributi e Lampade votive

L'area di business Tributi e Lampade votive ha mostrato un fatturato sostanzialmente in linea rispetto al 2018 (+ 0,6%). L'aumento del fatturato delle Lampade votive, derivante dall'ultimazione dei lavori di manutenzione nel cimitero monumentale di Legnano, che ha permesso di recuperare parte del margine perso nell'anno precedente, è stato parzialmente compensato dalla riduzione del fatturato dei Tributi per la variazione delle tariffe sulle attività di affissione nel Comune di Legnano.

Verde pubblico e business minori

La BU Verde pubblico e business minori ha mostrato una lieve riduzione rispetto al precedente esercizio (-1,8%). Tale andamento è il frutto di una combinazione di effetti: la riduzione del fatturato del Verde, che sconta la revisione delle attività a "canone" da parte del Comune di Legnano e l'incremento del fatturato dei business minori, quali la gestione del sottosuolo e le attività relative ai controlli periodici delle centrali termiche.

Piscine ed impianti sportivi

Il fatturato del business della controllata Amga Sport è pari a K€ 1.863 con decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 346 (- 15,7%). L'andamento del fatturato è dovuto ad un mix di effetti:

- Riduzione dei ricavi di gestione delle piscine Comunali (K€ 68) sostanzialmente dovuta alla chiusura dell'impianto di Legnano dal 15 novembre 2019 al 02 gennaio 2020 per gli interventi di riparazione delle vetrate.
- Riduzione dei ricavi da gestione centri sportivi e palestre (K€ 369) per la cessione delle relative attività in attuazione di quanto previsto nel piano di risanamento.
- Crescita dei ricavi da attività corsistica (+K€ 98), legato principalmente ad un aumento degli iscritti ai corsi nuoto in entrambi gli impianti natatori.

Di seguito si riportano le principali voci di ricavi di Amga Sport relative all'anno 2019 e 2018 con le relative variazioni.

	31/12/2019	31/12/2018	Scostamenti
Ricavi gestione piscine comunali	1.457.096	1.525.465	(68.369)
Ricavi affitti centri sportivi e palestre	4.387	373.486	(369.099)
Ricavi per utilizzo spazi acqua	305.398	207.810	97.588
Ricavi per vendita accessori nuoto	92.194	89.893	2.301
Ricavi per noleggi e affitti diversi	4.348	13.226	(8.879)
Ricavi da terzi	0	0	0
Ricavi per vendita materiale di magazzino	0	0	0
RICAVI	1.863.423	2.209.881	(346.458)

Ebitda ¹

L'Ebitda 2019 è pari a K€ 10.459 in aumento di K€ 938 (+9,86%) rispetto all'esercizio precedente.

L'Ebitda margin (Ebitda/Fatturato) è passato dal 17,60% del 2018 al 19,10% del 2019.

All'aumento della marginalità ha contribuito in maniera significativa il business dell'Igiene ambientale i cui ricavi, come precedentemente descritto, sono aumentati significativamente.

I costi operativi del gruppo sono pari a K€ 47.737 (K€ 48.115 nel 2018) con un decremento pari a K€ 379, le variazioni più significative hanno riguardato:

- la riduzione dei costi di manutenzione sostenuti da AMAGA Legnano relativi all'impianto di cogenerazione, in quanto il 2018 era stato caratterizzato da interventi straordinari di riparazione sull'impianto a seguito dei guasti verificatisi nel primo e ultimo trimestre del 2018, e da interventi manutentivi *una tantum* sulla sede di Amga;
- il decremento dei costi relativi ai servizi e prestazioni di terzi si riferisce principalmente alla controllata Amga Sport che, nel 2019, riscontra una diminuzione pari a K€ 193 riconducibile alla riduzione dei servizi di assistenza agli utenti a seguito della cessione delle attività di gestione dei centri sportivi e palestre;
- l'incremento dei costi per i consumi di gas metano a seguito del maggior utilizzo dell'impianto di cogenerazione rispetto al 2018;
- l'incremento dei costi di smaltimento sostenuti da Aemme Linea Ambiente derivante dall'aumento dei prezzi dei rifiuti ingombranti e dei rifiuti urbani pericolosi (RUP);
- si incrementano i costi per godimento beni di terzi conseguentemente a nuovi contratti di leasing stipulati da AEMME Linea Ambiente nella seconda metà del 2019;
- l'aumento degli oneri diversi di gestione deriva dall'incremento dei prezzi per l'acquisto dei certificati neri relativi all'impianto di cogenerazione acquistati nel corso del 2019 da Amga Legnano;
- il costo del personale risulta in linea con il dato rilevato al 31/12/2018.

Di seguito si riportano i dati relativi al costo medio del personale 2019 confrontato con il valore 2018.

¹ L'**EBITDA** corrisponde al risultato operativo al netto delle voci "ammortamenti e svalutazioni" e "accantonamento per rischi", rispettivamente voci B10 e B12 del conto economico

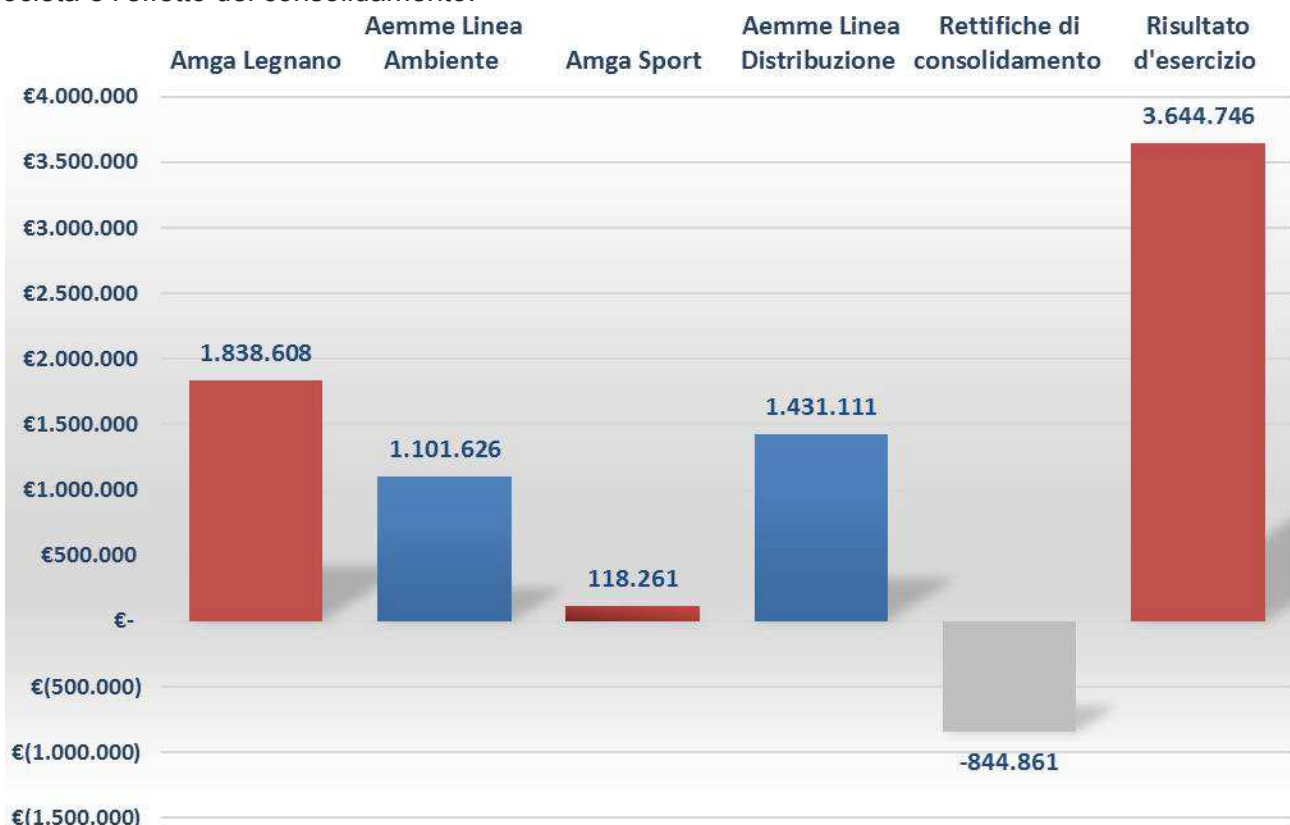
	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2014	scostamenti
Costo del personale	18.627.368	18.638.071	12.951.981	(10.703)
Indennità sostitutiva mensa ticket	190.528	183.924	159.259	6.603
Totale (€uro)	18.817.896	18.821.995	13.111.241	(4.099)
nr medio dipendenti	395,80	406,40	272,83	(11)
costo medio	47.544	46.314	48.056	1.230
<i>Nota: L'indennità sostitutiva mensa è inclusa nei costi per servizi</i>				

Ebit

L'Ebit è passato da un valore di K€ 3.812 al 31 dicembre 2018 a un valore di K€ 4.808 al 31 dicembre 2019 con un incremento percentuale dell'26,15%, tale variazione è attribuibile sia ad una maggiore redditività precedentemente descritta che a minori accantonamenti per svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante rispetto al 31/12/2018.

Risultato netto

Nel grafico che segue viene rappresentato il risultato d'esercizio evidenziando l'apporto di ciascuna società e l'effetto del consolidamento.



STRUTTURA PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

Stato patrimoniale a capitale investito	31.12.2019	31.12.2018	Delta
Magazzino	1.246.137	976.793	269.344
Crediti commerciali (Debiti commerciali)	12.934.921 (11.314.075)	11.985.917 (10.735.596)	949.004 (578.479)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	2.866.982	2.227.114	639.869
Altri crediti	5.629.331	5.915.600	(286.269)
Altre attività correnti (Altri debiti e altre passività differite)	1.001.215 (19.273.084)	1.067.101 (18.710.944)	(65.886) (562.140)
(Altre passività correnti)	(2.630.225)	(2.532.413)	(97.812)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	(12.405.781)	(12.033.542)	(372.239)
Immobilizzazioni immateriali:	9.351.049	9.755.429	(404.380)
Costi di impianto e di ampliamento	47.786	1.613	46.173
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	107.286	183.718	(76.432)
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	704.545	727.273	(22.727)
Avviamento	67.602	91.665	(24.063)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	258.464	323.000	(64.535)
Altre	8.165.366	8.428.161	(262.796)
Immobilizzazioni materiali:	82.442.359	83.451.878	(1.009.519)
Terreni e fabbricati	20.442.701	21.263.470	(820.769)
Impianti e macchinario	53.992.552	55.165.226	(1.172.673)
Attrezzature industriali e commerciali	7.353.544	6.350.917	1.002.627
Altri beni	570.831	582.665	(11.834)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	82.730	89.600	(6.870)
Immobilizzazioni finanziarie:	441.761	439.998	1.763
CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO	92.235.169	93.647.306	(1.412.137)
(Fondo TFR)	(1.892.694)	(2.116.637)	223.943
(Altri fondi rischi)	(1.307.512)	(1.460.822)	153.310
CAPITALE INVESTITO NETTO	76.629.184	78.036.306	(1.407.123)
Debiti bancari	16.086.779	22.215.327	(6.128.548)
Altri debiti finanziari	462.329	1.042.526	(580.196)
Debiti finanziari lordi	16.549.108	23.257.853	(6.708.744)
(Attività di natura finanziaria)	(871.336)	(928.970)	57.634
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(6.769.453)	(8.673.230)	1.903.777
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	8.908.320	13.655.653	(4.747.333)
Capitale sociale	49.104.005	62.882.700	(13.778.695)
Riserve	4.571.866	(10.343.018)	14.914.883
Risultato netto	2.985.824	1.188.035	1.797.789
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	56.661.694	53.727.717	2.933.977
Patrimonio netto di terzi	11.059.169	10.652.936	406.233
FONTI DI FINANZIAMENTO	76.629.183	78.036.306	(1.407.123)

La struttura patrimoniale riclassificata evidenzia un Capitale investito netto in diminuzione di K€ 1.407 rispetto all'esercizio precedente per i motivi di seguito esposti.

- Capitale circolante netto: presenta un decremento complessivo pari a K€ 372. Tra gli effetti principali si segnalano: i) l'incremento dei crediti commerciali per K€ 949 derivante dall'aumento dei crediti scaduti al 31 dicembre (e incassati nei primi giorni di gennaio) ; ii) la diminuzione degli altri crediti principalmente dovuta al decremento dei crediti per imposte anticipate (K€ 644) parzialmente compensato dai maggiori crediti tributari (K€ 463 rispetto al 31/12/2018) iii) l'aumento dei debiti commerciali di K€ 579 attribuibile in parte al differente timing di pagamento dei debiti verso i fornitori scaduti al 31 dicembre rispetto al precedente esercizio; iiiii) la variazione in aumento degli altri debiti per K€ 562, riconducibile principalmente ai maggiori debiti tributari relativi a imposte IRAP e IRES per K€ 291.
- Capitale immobilizzato netto: risulta positivo per K€ 92.235 al 31 dicembre 2019 (K€ 93.647 al 31 dicembre 2018). Le principali variazioni hanno riguardato: i) la diminuzione del valore netto delle Immobilizzazioni materiali e immateriali (K€ 1.414), dovuto ad investimenti (K€ 4.224), parzialmente compensati dagli ammortamenti (K€ 5.285) e dai disinvestimenti (K€ 353); ii) la

riduzione del Fondo TFR (K€ 224) derivante dal pagamento del fondo accantonato al personale uscito dall'azienda nel corso del 2019.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA RICLASSIFICATA

Andamento PFN ultimi 5 anni	31/12/2019 Importo	31/12/2018 Importo	31/12/2017 Importo	31/12/2016 Importo	31/12/2015 Importo
Debiti bancari	16.086.779	22.215.327	29.516.966	26.337.192	23.429.138
Altri debiti finanziari	462.329	1.042.526	1.015.465	1.510.271	2.187.347
Debiti finanziari lordi totali	16.549.108	23.257.853	30.532.431	27.847.463	25.616.485
(Attività di natura finanziaria)	(871.336)	(928.970)	(3.133.560)	(200.639)	(102.102)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(6.769.453)	(8.673.230)	(9.817.708)	(6.546.272)	(7.443.262)
Posizione Finanziaria Netta	8.908.320	13.655.653	17.581.163	21.100.552	18.071.121

Andamento oneri finanziari ultimi 5 anni	31/12/2019 Importo	31/12/2018 Importo	31/12/2017 Importo	31/12/2016 Importo	31/12/2015 Importo
Saldo proventi ed oneri finanziari*	307.644	449.931	731.595	636.701	1.286.988
Debito bancario	16.086.779	22.215.327	29.516.966	26.337.192	23.429.138
Incidenza % su debiti bancario	1,91%	2,03%	2,48%	2,42%	5,49%
Incidenza % su valore della produzione	0,53%	0,79%	1,29%	1,16%	2,50%

La Posizione finanziaria netta presenta un saldo negativo (a debito) di K€ 8.908 in diminuzione di K€ 4.747 rispetto al 31 dicembre 2018. Al 31 dicembre 2019 il Gruppo Amga ha ridotto il proprio debito nei confronti degli istituti di credito per il rimborso delle quote capitali e interessi di competenza dell'esercizio (K€ 3.257) e per il minor utilizzo di linee di credito autoliquidanti rispetto al 2018.

Significativa la minor incidenza degli oneri finanziari sia sul debito bancario che sul valore della produzione che passa da un valore del 2,50% ad un valore di 0,53% al 31/12/2019.

Negli ultimi 5 anni l'indebitamento finanziario netto della società si è ridotto di circa Mln€ 9 con un trend positivo costante dal 2015 al 2019, a conferma di una comprovata solidità finanziaria raggiunta dal Gruppo Amga negli ultimi anni, soprattutto grazie alla capacità di generare reddito e *cash flow* positivi mediante la propria gestione operativa.

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

Il rendiconto finanziario, riportato negli schemi di bilancio, espone nel dettaglio le varie componenti che hanno determinato i flussi finanziari del Gruppo che, nell'esercizio 2019, sono risultati negativi di K€ 1.904 per i seguenti principali effetti:

FLUSSI DI CASSA	31/12/2019	31/12/2018
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	8.707.280	9.404.931
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-4.229.319	-2.633.739
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-6.381.739	-7.915.671
Flusso di cassa del periodo	-1.903.777	-1.144.478
Disponibilità liquide al 1 gennaio	8.673.230	9.817.708
Disponibilità liquide al 31 dicembre	6.769.453	8.673.230

- **flussi finanziari derivanti dalla gestione caratteristica** positivi per K€ 8.707, grazie al significativo contributo della redditività operativa realizzata nell'esercizio e alla dinamica del capitale circolante netto che ha generato complessivamente flussi di cassa positivi;
- **flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento** negativi per K€ 4.229 legati prevalentemente agli investimenti effettuati dalla controllata ALD e, in misura minore, dalla Capogruppo nel 2018;
- **flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento** negativi per K€ 6.382 nel 2019 per i rimborsi dei finanziamenti effettuati dalla Capogruppo e da ALD nel periodo.

ANALISI INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

Indicatori economici

		ANNO 2019	ANNO 2017	Scostamenti
R.O.E.	Utile/Patrimonio netto	5,37%	2,67%	2,70%
R.O.I.	EBIT/Totale attivo	3,97%	3,09%	0,88%

Indicatori patrimoniali

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2018	Anno 2017
a	Patrimonio netto	67.720.863	64.380.653
b	Immobilizzazioni nette	(92.235.169)	(93.647.306)
a-b	Margine primario di struttura	(24.514.306)	(29.266.653)
a / b	Quoziente primario di struttura	73,42%	68,75%
a	Patrimonio netto	67.720.863	64.380.653
b	Fondi per rischi ed oneri - fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.307.512	1.460.822
c	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.892.694	2.116.637
d	Debiti - mutui ed obbligazioni a lungo termine	11.665.983	14.655.482
e	Ratei e risconti passivi	12.024.768	12.520.233
f	Immobilizzazioni nette	(92.235.169)	(93.647.306)
(a + b + c + d + e) - f	Margine secondario di struttura	2.376.650	1.486.520
(a + b + c + d + e) / f	Quoziente secondario di struttura	102,58%	101,59%

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2019	Anno 2018
a	Fondi per rischi ed oneri	1.307.512	1.460.822
b	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.892.694	2.116.637
c	Debiti	35.583.592	40.184.160
d	Ratei e risconti passivi	14.654.993	15.052.645
e	Patrimonio netto	67.869.436	64.380.653
f = (a + b + c + d) / e	Quoziente di indebitamento complessivo	0,79	0,91
a	Debiti verso banche	16.086.779	22.215.327
b	Patrimonio netto	67.869.436	64.380.653
c = a / b	Quoziente di indebitamento finanziario	0,24	0,35

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2019	Anno 2018
a	Attivo circolante	28.071.842	28.480.510
b	Passività correnti	(26.547.834)	(28.061.091)
a-b	Margine di disponibilità	1.524.009	419.419
a/b	Quoziente di disponibilità	105,74%	101,49%
c	Liquidità differite	871.336	928.970
d	Liquidità immediate	6.769.453	8.673.230
e	Passività correnti	(26.547.834)	(28.061.091)
c + d + e	Margine di tesoreria	(18.907.045)	(18.458.891)
(c + d)/e	Quoziente di tesoreria	28,78%	34,22%

INFORMAZIONI SUI RISCHI AZIENDALI

Rischio di credito

I crediti di cui il Gruppo è titolare sono principalmente rappresentati da partite verso i Comuni affidatari del servizio di igiene ambientale, del servizio di verde pubblico e del servizio tributi, società di vendita del gas naturale, utenti utilizzatori del servizio del Teleriscaldamento e delle lampade votive e il Gestore per i servizi energetici. Il Gruppo monitora costantemente il merito creditizio delle partite, l'esposizione e la puntualità degli incassi. Per le situazioni creditorie particolarmente critiche, sono stati appostati opportuni fondi di copertura dei rischi di insolvenza. Si rimanda a quanto riportato in nota integrativa per maggiori dettagli.

Rischio di liquidità

Per la società il rischio di liquidità si potrebbe manifestare nel caso di difficoltà ad adempiere alle obbligazioni di natura finanziaria assunte con i terzi in special modo Istituti di credito e fornitori. Le politiche di gestione finanziaria, basate su un costante monitoraggio delle disponibilità liquide e degli impegni a breve e medio termine, consentono il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile per far fronte alle esigenze di cassa. Si segnala inoltre che il Gruppo mantiene livelli di Posizione finanziaria netta adeguata alle proprie prospettive di crescita e sostenibile finanziariamente grazie alla capacità dei propri business di generare cassa.

Si rimanda alla nota integrativa nella sezione dedicata ai debiti bancari per ulteriori considerazioni in merito alla situazione finanziaria.

Rischio finanziario

Il rischio finanziario è rappresentato fondamentalmente dal rischio sul tasso di interesse legato:

- all'incertezza dei flussi di cassa relativi alle attività e passività della Società derivanti dalle fluttuazioni del tasso di interesse;
- alla variabilità del fair value delle attività e passività della Società a causa del cambiamento del valore di mercato del tasso di interesse.

Le attività e passività esposte alla variazione del tasso di interesse sono sottoposte al primo rischio, mentre le attività e passività a tasso fisso sono sottoposte al secondo rischio.

Rischi Connessi Ai Titoli Di Efficienza Energetica

Il D.lgs. n. 164/00, relativo alla liberalizzazione del mercato del gas, all'art. 16.4 prevede che le aziende distributrici di gas naturale per impieghi civili perseguano obiettivi di risparmio energetico negli utilizzi finali e nello sviluppo delle fonti rinnovabili; a fronte dei risultati conseguiti, ai distributori sono assegnati i cosiddetti Titoli di Efficienza Energetica, il cui annullamento origina un rimborso da parte della Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali sulla base di fondi costituiti attraverso la componente RE (Risparmio Energetico) delle tariffe di distribuzione. A fronte dei quantitativi nazionali annui di risparmio energetico che devono essere perseguiti attraverso il meccanismo dei certificati bianchi, l'Autorità determina i relativi obiettivi specifici di risparmio energetico in capo ai distributori di energia elettrica e di gas naturale. Esiste un rischio potenziale di perdita economica dovuto all'eventuale differenza negativa tra il valore medio di acquisto dei titoli e il contributo tariffario riconosciuto e all'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Per far fronte a tale rischio la controllata si è dotata, a partire dal secondo semestre 2017 di una idonea procedura operativa aggiornata con cadenza annuale approvata dal Consiglio di Amministrazione, che descrive tutte le attività tecnico operative da effettuare all'interno del mercato borsistico di riferimento. Si precisa infine che è stata individuata una Società di consulenza che, tra gli altri compiti, ha quello di effettuare un monitoraggio costante e continuo sia della normativa di riferimento che dell'evoluzione del mercato.

ALTRI EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO E FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Per quanto riguarda AMGA Legnano in data 7 marzo 2019 si è tenuta l'Assemblea straordinaria di AMGA Legnano S.p.A., che, in funzione dell'adeguamento del capitale sociale all'effettiva realtà patrimoniale, ha deliberato la riduzione nominale del capitale della Società da Euro 62.882.700 a Euro 49.104.005. In particolare nell'ambito della suddetta seduta assembleare, i Soci hanno deliberato in merito al ripianamento delle perdite emergenti dalla situazione economica finanziaria della società al 30 novembre 2018 (approvata dal Consiglio di amministrazione in data 27 febbraio 2019) pari a Euro 19.696.544 (di cui Euro 18.751.203 relativi a perdite consolidate al 31 dicembre 2017 e i residui Euro 945.341 relative alle perdite 2018 fino al 30 novembre) come segue:

- per Euro 4.528.800 mediante utilizzo integrale della riserva di rivalutazione ex L.2/2009 con conseguente azzeramento della stessa;
- per Euro 565.568 mediante utilizzo integrale della riserva per avanzo di fusione con conseguente azzeramento della stessa;
- per Euro 823.481 mediante utilizzo integrale della riserva legale con conseguente azzeramento della stessa;
- per i residui Euro 13.778.695 mediante la corrispondente riduzione dell'ammontare del capitale sociale da Euro 62.882.700 a Euro 49.104.005, operazione che è stata effettuata mediante la sostituzione delle n° 1.257.654 azioni del valore nominale di Euro 50 ciascuna, con altrettante n° 1.257.654 azioni prive di valore nominale.

In data 26 novembre 2019 la Prof.ssa Catry Ostinelli, Presidente del Consiglio di Amministrazione, ha rassegnato le proprie dimissioni. In data 12 dicembre 2019, a seguito della delibera dell'Assemblea dei soci di AMGA Legnano S.p.A., si è dato atto alla revoca del Vice Presidente e dei Consiglieri rimasti in carica e, contestualmente, la stessa Assemblea dei Soci ha nominato l'Avv. Menaldi quale Amministratore Unico della società sino al 30 settembre 2020.

Il settore ambiente e servizi di gestione dei rifiuti urbani hanno vissuto un momento di profondo cambiamento dettato prevalentemente dall'avvento del c.d. "pacchetto economia circolare" (le norme promulgate dalla UE nel giugno 2018 dovranno essere recepite dagli stati membri nel luglio 2020) nonché dall'attribuzione, avvenuta a fine 2017, di funzione di regolazione e controllo del settore dei rifiuti urbani all'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA).

Un significativo elemento di novità è rappresentato dall'introduzione della regolazione tariffaria del ciclo integrato rifiuti (avente a oggetto il periodo 2018/2021) con l'emanazione, a fine ottobre 2019, delle delibere nr 443/2019 del 31.10.2019 "*definizione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021*" e nr 444/2019 del 31.10.2019 "*disposizioni in materia di trasparenza nel servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati*". Al fine di riconoscere un incremento dei corrispettivi in misura coerente con gli obiettivi di miglioramento della qualità delle prestazioni erogate o di modifiche del perimetro di gestione, ARERA ha delineato un quadro regolatorio omogeneo a livello nazionale e, allo stesso tempo, di tipo asimmetrico. Per il biennio 2020-2021, è stata definita, con la delibera 443/2019, una regolazione tariffaria per l'intera filiera dei rifiuti urbani e assimilati (inclusa quindi l'attività di trattamento). Alla base della regolazione tariffaria del settore sono stati individuati il principio di piena copertura dei costi (c.d. full cost recovery) e il principio di regolazione *Rab based*, associata alla determinazione di un tasso di remunerazione del capitale investito pari al 6,3%. Nel nuovo metodo tariffario assume importante rilevanza l'incentivazione allo sviluppo di attività di valorizzazione di materiali ed energia, attraverso l'implementazione di meccanismi di sharing dei conseguenti ricavi tra i gestori e gli utenti del servizio, ivi inclusi i ricavi riconosciuti dal Conai a copertura dei maggiori oneri per la raccolta dei rifiuti di imballaggio. La recente attività di ARERA non trascura la promozione della qualità del servizio offerto: sarà infatti introdotta una regolazione che prevede il raggiungimento di livelli generali e livelli specifici delle prestazioni da garantire all'utente.

Per quanto riguarda Amga Sport, si evidenzia che Nel mese di febbraio 2019 il Presidente del Consiglio di Amministrazione di AMGA Sport, Dott. Lorenzo Fommei, ha rassegnato le proprie dimissioni con decorrenza dal 18 febbraio 2019.

In data 20 giugno successivo il Consiglio di Amministrazione è decaduto, con le dimissioni della Dott.ssa Stefania Medri dalla carica di Consigliere di Amministrazione.

In data 31 Luglio 2019 è cessato il Consigliere di Amministrazione, Ing. Germano Grassini, in regime di prorogatio fino a quella data, ed è stata nominata la Sig.ra Elisabetta Lucia Martignoni, quale Amministratore Unico in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Nel mese di Novembre 2019 le attività dell'impianto sono state sospese a causa di un problema strutturale che ne ha comportato la temporanea chiusura fino a fine 2019.

L'emergenza sanitaria derivante dal COVID-19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020, trattandosi di un evento eccezionale non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, è da considerarsi un fatto successivo, che non comporta comunque una variazione dei valori di Bilancio ai sensi dell'OIC 29 per nessuna delle società del gruppo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

AMGA Legnano S.p.A.

Per il 2020 la controllante AMGA Legnano continuerà a perseguire gli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento per mantenere una struttura dei costi efficiente, oltre che di miglioramento dell'esposizione finanziaria della Società nei confronti del mondo bancario.

Dal punto di vista dei ricavi, Amga prevede una strategia di sviluppo del Teleriscaldamento mediante una più mirata e consistente spinta commerciale, con l'obiettivo prioritario di saturare la capacità produttiva dei propri impianti di cogenerazione, e l'aumento del portafoglio clienti/Comuni nel business del Verde sfruttando le sinergie commerciali con gli altri business del Gruppo.

Gli investimenti pianificati dalla Società per il 2020 saranno in parte legati alla realizzazione delle strategie di sviluppo del business Teleriscaldamento e in parte al mantenimento dei volumi per i business *capital based*.

AEMME Linea Distribuzione

Per quanto riguarda la controllata AEMME Linea Distribuzione, la partecipazione alle gare d'ambito che saranno indette per gli ATEM Milano 2 e 3, rappresenta per AEMME Linea Distribuzione un elemento fondamentale al fine di garantirsi un apporto di redditività stabile per il lungo periodo. Il 2020 rimane pertanto uno snodo per quel processo di mantenimento e crescita del business gestito, che vedrà le aziende distributrici, oggi presenti sul mercato, confrontarsi per aggiudicarsi l'affidamento in concessione da parte degli ATEM così come perimetrati a livello nazionale.

Dal 1° gennaio 2020 è entrata in vigore la Regolazione delle tariffe dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2020-2025 (RTDG 2020-2025), approvata con Delibera 570/2019/R/gas. Tale delibera, che ha aggiornato i parametri per il riconoscimento in tariffa dei costi operativi e modificato il tasso di rendimento del capitale della misura allineandolo a quello della distribuzione, ha un impatto negativo sia sui ricavi tariffari da vettoriamento che, di conseguenza, sulla redditività operativa. Al pari delle altre aziende di distribuzione gas, anche ALD in data 25 febbraio 2020 ha quindi proposto ricorso al TAR Lombardia avverso tale Delibera, ravvisando nella stessa, diversi elementi di censura.

AEMME Linea Ambiente

AEMME Linea Ambiente, per affrontare le incertezze e le discontinuità sopra rappresentate, si prefigge per gli anni futuri di allargare ulteriormente il perimetro di azione ottenendo l'affidamento dei servizi di igiene ambientale da parte di ulteriori nuovi Comuni e realizzando sinergie e collaborazioni con altri operatori pubblici del settore operanti nell'area di azione di AEMME Linea Ambiente.

L'ottimizzazione dei processi e il mantenimento di elevati standard qualitativi nella erogazione dei servizi sono gli strumenti che la società utilizzerà per perseguire questo obiettivo.

Di seguito si riportano le linee strategiche sulle quali si è svolta e in parte si dovrà evolvere in futuro la gestione di AEMME Linea Ambiente:

- *Il consolidamento tramite l'ampliamento del bacino servito e la definizione di sinergie con le altre società pubbliche attive nella gestione integrata dei rifiuti.*

La strategia volta al consolidamento del ruolo di soggetto di riferimento da parte di AEMME Linea Ambiente nel territorio dell'Alto Milanese e del Basso Varesotto (attuabile o per acquisizione di aziende interamente pubbliche e *in house* come è stato nel caso di AMSC Gallarate oppure per ingresso di nuovi Comuni soci nelle aziende socie di ALA) è stata avviata ormai dal 2013, rispondendo anche alle linee guida della normativa comunitaria e nazionale, che mira alla creazione di soggetti di riferimento in ambito territoriale ottimale, ed è stata realizzata mantenendo e rafforzando il ruolo del soggetto pubblico nella *governance* della società (interamente in *house providing*) tramite il controllo analogo dei comuni soci. Dopo l'aggregazione avvenuta nel 2010 e la rapida crescita registrata nel triennio 2014-2016, infatti, AEMME Linea Ambiente si posiziona come uno dei principali player nel nord-ovest milanese e principale della zona dell'Alto Milanese, potendo giocare un ruolo da sicuro protagonista nella definizione del futuro gestore del costituendo ambito territoriale ottimale.

Per le ragioni sopra esposte, su precisa indicazione dei Soci, proseguono le attività utili e necessarie per l'affidamento del servizio da parte di nuovi Comuni presenti sul territorio ed il processo di aggregazione con altre società pubbliche del territorio operanti nel servizio di igiene urbana, sia nella fase di raccolta che nella fase di trattamento/smaltimento. Queste attività di carattere strategico saranno accompagnate da una spinta ulteriore alla razionalizzazione dei processi gestionali sia sul fronte delle attività interne che degli acquisti di beni e servizi.

- *Impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (FORSU).*

In sinergia e congiuntamente con AMGA Legnano S.p.A., nel corso dell'anno 2017, è stato individuato il soggetto concessionario a cui è stata affidata la progettazione, la costruzione e la gestione dell'impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (c.d. FORSU) che sorgerà nel territorio comunale di Legnano.

Nel corso dell'anno 2018 è stata definita e presentata agli uffici competenti della Città Metropolitana di Milano la procedura per la variante non sostanziale alla Autorizzazione Integrata Ambientale già in possesso di AMGA affinché la stessa sia resa coerente con il processo di produzione di Biometano da fonti rinnovabili (FORSU).

Nel Luglio 2019 detta procedura si è conclusa con esito favorevole e nell'ottobre dello stesso anno il titolo autorizzativo ALA è stato volturato a favore del concessionario.

L'entrata in servizio dell'impianto di cui trattasi, prevista nel secondo semestre 2021, oltre a garantire un elemento di economicità e di sostenibilità ambientale delle attività aziendali, rappresenta un'importante evoluzione per AEMME Linea Ambiente che amplia il novero nei propri servizi anche al trattamento finale dei rifiuti.

Amga Sport

Il nuovo Amministratore Unico, insediatosi in data 29/07/2019, ha ripreso l'attuazione dei saving, così come adottati nel Piano di Risanamento ed ha in particolare individuato ulteriori 4 linee prioritarie di intervento.

- la prosecuzione di una rigorosa politica di spending review e di contenimento dei costi;
- la verifica sullo stato di manutenzione degli impianti natatori gestiti;
- la verifica delle tariffe in ottica di graduale copertura dei costi.

Il bilancio consolidato del Gruppo Amga Legnano è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto gli amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere

finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei successivi 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno si è registrata una certa attenzione a percorsi che porterebbero a progetti innovativi, tuttavia non sono state ancora svolte attività di ricerca e sviluppo.

GOVERNANCE – D.LGS. 231/01

Il Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/2001 di AMGA Legnano – Parte Generale e Parte Speciale – ha subito un primo aggiornamento nel mese di febbraio 2015 ed un successivo aggiornamento nel mese di marzo del 2016.

Un ulteriore aggiornamento del Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/2001 adottato dalla società è intervenuto nel mese di febbraio del 2018. Tale aggiornamento ha interessato sia la Parte Generale del Modello, con il recepimento delle modifiche dell'assetto organizzativo ed operativo della società, in funzione delle variazioni intervenute rispetto alla precedente formulazione, sia la Parte Speciale del Modello, con l'aggiornamento rispetto al quadro normativo di riferimento e alle ultime novità legislative introdotte.

Nell'ottobre del 2015 il Codice Etico ex D.lgs. 231/2001 adottato dalla società è stato oggetto di adeguamento formale alla normativa vigente, con particolare riguardo alla disciplina prevista in materia di Trasparenza ex D.lgs. 33/2013, nonché di prevenzione della corruzione ex Legge 190/2012.

La società è dotata di un Organismo di Vigilanza monocratico nominato dal CdA in data 07 ottobre 2019.

Nel corso dell'esercizio, così come negli anni precedenti, sono state effettuate attività formative nei confronti dei dipendenti aziendali in materia di adempimenti derivanti dall'applicazione della normativa in materia di trasparenza e anticorruzione. Tali iniziative riflettono il desiderio di creare un'adeguata consapevolezza, in seno all'organizzazione aziendale, dell'importanza dei sistemi di controllo e il rispetto dei principi generali di riferimento a cui la Società si è conformata attraverso l'adozione del Modello e del Codice Etico.

In applicazione della normativa in materia di Trasparenza e Anticorruzione e delle modifiche introdotte alla stessa dal decreto legislativo 97/2016, nonché delle disposizioni dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), con particolare riguardo alla Determinazione ANAC n. 1134 del 8/11/2017, *“Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici”*, l'Organo Amministrativo nel mese di gennaio del 2020 ha approvato il Piano Triennale della trasparenza e prevenzione della corruzione 2020 – 2022. Nel rispetto di tali disposizioni, inoltre, AMGA Legnano mantiene aggiornato la sezione *“Società Trasparente”* del proprio sito internet istituzionale, pubblicando la documentazione prevista ai sensi della vigente disciplina in materia di trasparenza.

Nel marzo 2015 il Consiglio di Amministrazione della controllata AEMME Linea Distribuzione S.r.l. ha adottato il proprio Modello ex D. Lgs., 231/01. Tale Modello Organizzativo, aggiornamento nel mese di maggio del 2016 e nel mese di ottobre del 2016, ha subito un'ultima revisione nel mese di dicembre 2018 alla luce delle modifiche organizzative intervenute e degli adeguamenti normativi. La società è dotata di un Organismo di Vigilanza monocratico, il cui mandato, in scadenza al 31.12.2019, è stato rinnovato dal CdA giusta delibera del 17.12.2019 ad esito di procedura di selezione esperita.

Nel marzo 2017 il Consiglio di Amministrazione della controllata AEMME Linea Ambiente S.r.l. ha adottato il proprio Modello Organizzativo ex D.Lgs 231/2001. La società è dotata di un Organismo di Vigilanza monocratico, il cui mandato, in scadenza al 31/12/2019, è stato prorogato dal CdA sino al mese di settembre 2020.

SICUREZZA

Ai sensi della sicurezza sul lavoro, le attività di AMGA Legnano sono rimaste nel 2019 prive di variazioni significative rispetto al periodo precedente. Le attività lavorative ed operative effettuate direttamente dal personale dipendente della Società si svolgono prevalentemente presso l'unica sede legale, amministrativa ed operativa di via per Busto Arsizio 53, Legnano, ove è ubicata anche la centrale del teleriscaldamento cittadino, il magazzino, gli sportelli clienti, le autorimesse e le officine. Il personale è impiegato principalmente in attività amministrative e di corporate per le società del Gruppo AMGA (direzione e coordinamento, amministrazione, contabilità, acquisti e magazzino, sicurezza sul lavoro, servizi informatici etc.), nella gestione dei tributi locali, dei parcheggi comunali, nella manutenzione del verde pubblico e nella gestione del teleriscaldamento. La maggior parte delle attività operative e manutentive vengono gestite tramite imprese esterne, mentre il personale tecnico ed operativo della Società si limita prevalentemente alla conduzione degli impianti e al coordinamento delle imprese, salvo per quanto riguarda le attività di manutenzione del verde e nella gestione del magazzino.

Nel corso del 2017 si è provveduto alla revisione dei documenti di valutazione del rischio e analisi strumentali allegata ex. D.Lgs. 81/2008 senza che siano emerse criticità particolari. I piani formativi del personale in tema di sicurezza sul lavoro sono stati portati a termine come da pianificazione.

GESTIONE COVID-19

L'emergenza sanitaria derivante dal COVID-19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020, pur trattandosi di un evento eccezionale non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, in considerazione del principio contabile OIC 29 non ha comunque comportato variazioni dei valori di Bilancio al 31 Dicembre 2019 delle società del gruppo, di conseguenza, nel Bilancio Consolidato 2019. Gli elementi a disposizione infatti non fanno ritenere necessarie modifiche e variazione dell'attivo e del passivo, né tanto meno mettono in discussione il presupposto di continuità aziendale.

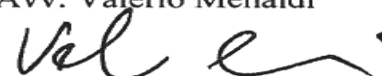
Le azioni predisposte a tutela e protezione dei dipendenti del Gruppo AMGA Legnano, coerenti con le indicazioni delle autorità sanitarie e assunte riguardano una pervasiva campagna di informazione rivolta a tutto il personale relativa alle cautele e attenzioni e misure di prudenza da assumere per ridurre il rischio di contagio, l'attivazione dello *smart working* per il personale impiegatizio al fine di garantire la continuità di servizio, la cancellazione di eventi interni e aule di formazione, l'applicazione di regole per mantenere la distanza tra le persone, in particolar modo negli spazi comuni nonché la misurazione della temperatura corporea in ingresso alla sede aziendale. Sono state inoltre intensificate le pulizie e gli interventi di igienizzazione della sede e di tutti i luoghi di lavoro frequentati dai dipendenti di tutte le società del gruppo. Sono state definite modalità di svolgimento dei servizi volte a ridurre la compresenza di personale presso i locali aziendali.

A fronte di quanto precedentemente descritto si fa presente che nessun impatto sostanziale è stato rilevato sul bilancio consolidato chiuso al 31.12.2019.

APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

L'approvazione del presente Bilancio consolidato del Gruppo Amga Legnano per l'esercizio 2019 avverrà nel termine dei 180 giorni dalla data di chiusura. Il differimento è legato principalmente all'appartenenza ad un Gruppo societario ove si prevede la redazione del consolidato civilistico e fiscale.

L'Amministratore Unico
Avv. Valerio Menaldi



**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ria Grant Thornton S.p.A.
Via Melchiorre Gioia, 8
20124 MilanoT +39 02 3314809
F +39 02 33104195Agli azionisti di
AMGA Legnano S.p.A.**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *"Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato"* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla AMGA Legnano S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto indicato dall'Amministratore Unico al paragrafo "Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio" della nota integrativa, il quale descrive gli effetti sulle attività del Gruppo derivanti dalla diffusione del COVID-19 e dai provvedimenti legislativi a carattere di urgenza assunti dal Governo italiano per il relativo contenimento. In tale paragrafo l'Amministratore Unico evidenzia quanto segue. "L'emergenza sanitaria derivante dal COVID-19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020, pur trattandosi di un evento eccezionale non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, in considerazione del principio contabile OIC 29 non ha comunque comportato variazioni dei valori di Bilancio al 31 Dicembre 2019 delle società del Gruppo e, di conseguenza, nel Bilancio Consolidato 2019. Gli elementi a disposizione infatti non fanno ritenere necessarie modifiche e variazione dell'attivo e del passivo, né tanto meno mettono in discussione il presupposto di continuità aziendale. Le azioni predisposte a tutela e protezione dei dipendenti del Gruppo AMGA Legnano, coerenti con le indicazioni delle autorità sanitarie e assunte, riguardano una pervasiva campagna di informazione rivolta a tutto il personale relativa alle cautele e attenzioni e misure di prudenza da assumere per ridurre il rischio di contagio, l'attivazione dello smart working per il personale impiegatizio al fine di garantire la continuità di servizio, la cancellazione di eventi interni e aule di formazione, l'applicazione di regole per mantenere la distanza tra le persone, in particolar modo negli spazi comuni nonché la misurazione della temperatura corporea in ingresso alla sede aziendale. Sono state inoltre intensificate le pulizie e gli interventi di igienizzazione della sede e di tutti i luoghi di lavoro frequentati dai dipendenti di tutte le società del gruppo. Sono state definite modalità di svolgimento dei servizi volte a ridurre la compresenza di personale presso i locali aziendali. A fronte di quanto precedentemente descritto si fa presente che nessun impatto sostanziale è stato rilevato sul bilancio consolidato chiuso al 31.12.2019."

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

Il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, l'11 giugno 2019, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Responsabilità dell'Amministratore Unico e del collegio sindacale della AMGA Legnano S.p.A. per il bilancio consolidato

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi

significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/2010

L'Amministratore Unico di AMGA Legnano S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 12 giugno 2020

Ria Grant Thornton S.p.A.


Marco Bassi
Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO

Agli azionisti della società AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A.

Premessa

Il collegio sindacale è in carica dal 8 agosto 2019, e nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto unicamente le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.

La presente relazione contiene la *“Relazione ai sensi dell’art. 2429, comma 2, c.c.”*.

Relazione sull’attività di vigilanza ai sensi dell’art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Breve storia dell’incarico.

L’odierno Collegio Sindacale della società è subentrato al precedente in seguito alla rinuncia del Collegio in allora in carica alla riconferma.

Senza volersi soffermare oltremodo sulle motivazioni di tale rinuncia, del resto già ben note a codesti azionisti, l’odierno Collegio ritiene opportuno segnalare che al momento dell’accettazione dell’incarico ha scambiato le necessarie informazioni con il Presidente del Collegio “smontante”.

Della cui collaborazione intendiamo qui ringraziarlo.

Ed effettivamente la situazione che si è presentata a questo Collegio aveva “due facce”: una società operativa che pur tra molteplici difficoltà – anche eredità di passati talora per nulla prossimi – funzionava regolarmente, garantendo insieme alle consociate servizi relevantissimi ad un’area tra le più importanti del paese, ed un livello di conflittualità tra gli organi di vertice che pareva addirittura travalicare i limiti di qualsiasi legittima differenza di vedute per sconfinare negli aspetti personali.

A ciò si doveva aggiungere una serie di concatenati eventi che – con la sottoposizione di alcuni vertici della società ad indagini giudiziarie, sia per quanto riguardava gli organi, che il medesimo socio di maggioranza – erano arrivati a rallentare fino a quasi bloccare l’attività “dirigenziale”.

Il nodo si è parzialmente sciolto con le dimissioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione (che nell'interim aveva svolto anche la funzione sostanzialmente precedentemente ricoperta dal Direttore Generale)

Con la nomina, su proposta della gestione commissariale della Città di Legnano, ma deliberata dall'Assemblea dei Soci, di un Amministratore Unico, si è entrati in una nuova e diversa fase.

Questo Collegio ha chiesto e ottenuto di avere una interlocuzione con l'amministratore unico sostitutiva della partecipazione ai Consigli di amministrazione, ottenuta anche mediante la partecipazione alle sedute di "Coordinamento Soci" su invito degli stessi (in quanto – a stretto rigore – trattandosi di riunioni di carattere amministrativo il Collegio non ne sarebbe parte).

In tale veste questo Collegio ha appreso tutte le notizie rilevanti sulla gestione della società a partire dalla formulazione della nuova forma amministrativa.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, nonché a tutti i coordinamenti soci cui siamo stati invitati e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale, pur nella situazione generale lusingata nel capitolo "Breve storia dell'incarico".

Abbiamo acquisito dagli organi amministrativi pro tempore vigenti anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire anche qui pur nella situazione generale lusingata nel capitolo "Breve storia dell'incarico". Segnaliamo solo che lo statuto societario risente della doppia legislazione cui è sottoposta la società ("civilistica" ed "amministrativa") e ciò ha creato qualche dubbio proprio sull'informativa da fornire dagli organi delegati al Consiglio nell'ottica civilistica; dall'intero consiglio all'Assemblea nell'ottica amministrativa.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci delle società controllate e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente

relazione; in tal senso abbiamo anche partecipato ai coordinamenti dei soci incaricati di dipanare la complessa matassa delle azioni attive della società per responsabilità degli amministratori.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; in tal senso – anche se questi fatti si riferiscono al periodo successivo al termine dell'esercizio di cui si tratta – seguiamo con attenzione i progetti di semplificazione delle funzioni portata avanti dall'Amministratore Unico.

In tale ambito abbiamo anche acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in merito al Bilancio Consolidato.

Pur non essendo considerata obbligatoria la redazione di osservazioni del Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato, che potrebbero essere riportate nel commento al Bilancio d'esercizio, questo Collegio si è allineato alla prassi che ritiene migliore.

La nostra attività è stata rivolta, in ossequio alle vigenti norme in materia, alla verifica della correttezza e dell'adeguatezza delle informazioni contenute nei documenti relativi al Bilancio Consolidato ed alla Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, in quanto l'attività di controllo legale dei conti è stata affidata alla Società di Revisione Ria Grant Thornton S.p.A.

La nostra attività di vigilanza è stata svolta in osservanza dei principi di comportamento del Collegio sindacale emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili e ha riguardato in particolare:

- i) la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza nell'ambito della struttura organizzativa di S.p.A. di una funzione responsabile dei rapporti con le società controllate;
- ii) l'esame della composizione del Gruppo e i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento. iii) l'ottenimento delle informazioni

sull'attività svolta dalle imprese controllate e sulle operazioni di maggior rilievo economico-finanziario e patrimoniale nell'ambito dei rapporti di Gruppo, tramite le informazioni ricevute dagli Amministratori di AMGA S.p.A. e dalla Società Revisione. In conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano la formazione del bilancio consolidato.

Il Collegio ha accertato:

- i) la correttezza delle modalità seguite nell'individuazione dell'area di consolidamento e l'adozione di principi di consolidamento delle partecipate conformi a quanto previsto dalle norme italiane;
- ii) il rispetto delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della Relazione sulla gestione;
- iii) l'adeguatezza dell'organizzazione presso la Capogruppo, per quanto riguarda l'afflusso delle informazioni nelle procedure di consolidamento;
- iv) il rispetto dei principi di consolidamento relativamente all'elisione dei proventi e degli oneri, così come dei crediti e dei debiti, reciproci delle Società consolidate;
- v) la coerenza della Relazione sulla gestione del Gruppo.

È stata considerata l'area di consolidamento, sono stati esaminati i principi di consolidamento ed è stata verificata la congruità dei criteri di valutazione applicati. La documentazione esaminata e le informazioni assunte non evidenziano scostamenti dalle norme di legge che disciplinano la redazione del Bilancio consolidato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato nel suo complesso esprime in modo corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31.12.2019.

Abbiamo interloquito con la Società di Revisione in ordine ai controlli eseguiti ai fini della predisposizione della Relazione di propria competenza. Al riguardo, la società di Revisione ha rilasciato la relazione ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 39/2010 dalla quale risulta che il Bilancio Consolidato di esercizio al 31 dicembre 2019 è conforme alle norme italiane ed è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo AMGA per l'esercizio chiuso al 31.12.2019.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio Sindacale invita l'Assemblea a voler assumere le opportune deliberazioni in ordine al risultato conseguito.

12 giugno 2020

Ognuno dalla propria sede in conferenza video

Per il collegio sindacale

Massimo Galli (Presidente)

(Firmato digitalmente)