



CONSOLIDATO 2011

ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE
PER ACRONIMO
A.M.G.A. LEGNANO S.P.A.
VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53
20025 LEGNANO

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Presidente:

Lazzarini Chiara

Vice Presidente – Amministratore Delegato:

Castiglioni Alessandro

Amministratori:

Garbagnati Roberto

Ortica Roberto

Privitera Renzo

SINDACI

Presidente:

Azzimonti Roberto

Sindaci:

Cattaneo Nora

Dell'Acqua Bruno

SOCIETÀ DI REVISIONE

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

“Signori Azionisti”

Dopo la crisi del 2008-2009 e il breve periodo di espansione economica del 2010, l'economia globale ha subito un nuovo rallentamento nel corso del 2011. Nella prima parte dell'anno si è registrata una debole crescita del Pil mentre, a partire dall'estate, l'aggravamento delle tensioni sul debito sovrano in alcuni Paesi dell'Area Euro ha generato un'elevata instabilità finanziaria e manovre fiscali ed economiche che hanno provocato una contrazione dei consumi. Il Pil mondiale ha comunque registrato una dinamica positiva del +3,8% (+5,2% nel 2010), ma con forti differenze a livello regionale (Usa + 1,8%, Cina + 9,2%, Brasile + 2,9%, Giappone - 0,9%, Area Euro + 1,5%, Germania + 3,0%).

In Italia il Pil ha registrato nel corso del 2011 una dinamica piuttosto debole, pari al + 0,4%, rispetto al + 1,4% del 2010. Anche l'economia interna ha rallentato la crescita a partire dal secondo semestre dell'anno, portandosi in recessione tecnica nel quarto trimestre.

Gli indicatori economici più significativi sono i seguenti:

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Media Euribor a 6 mesi	1,646%	1,227%	1,429%
Prezzo medio del greggio Brent (USD/bbl)	111,2	93,03	62,6
Cambio medio Euro /USD	1,39	1,36	1,39

Nonostante la grave crisi economica del nostro paese e l'evoluzione della normativa, il Gruppo Amga, grazie ad una attenta gestione ed al continuo proseguimento dei propri obiettivi volti all'evoluzione ed al miglioramento dei servizi offerti, è riuscito ad ottenere risultati positivi.

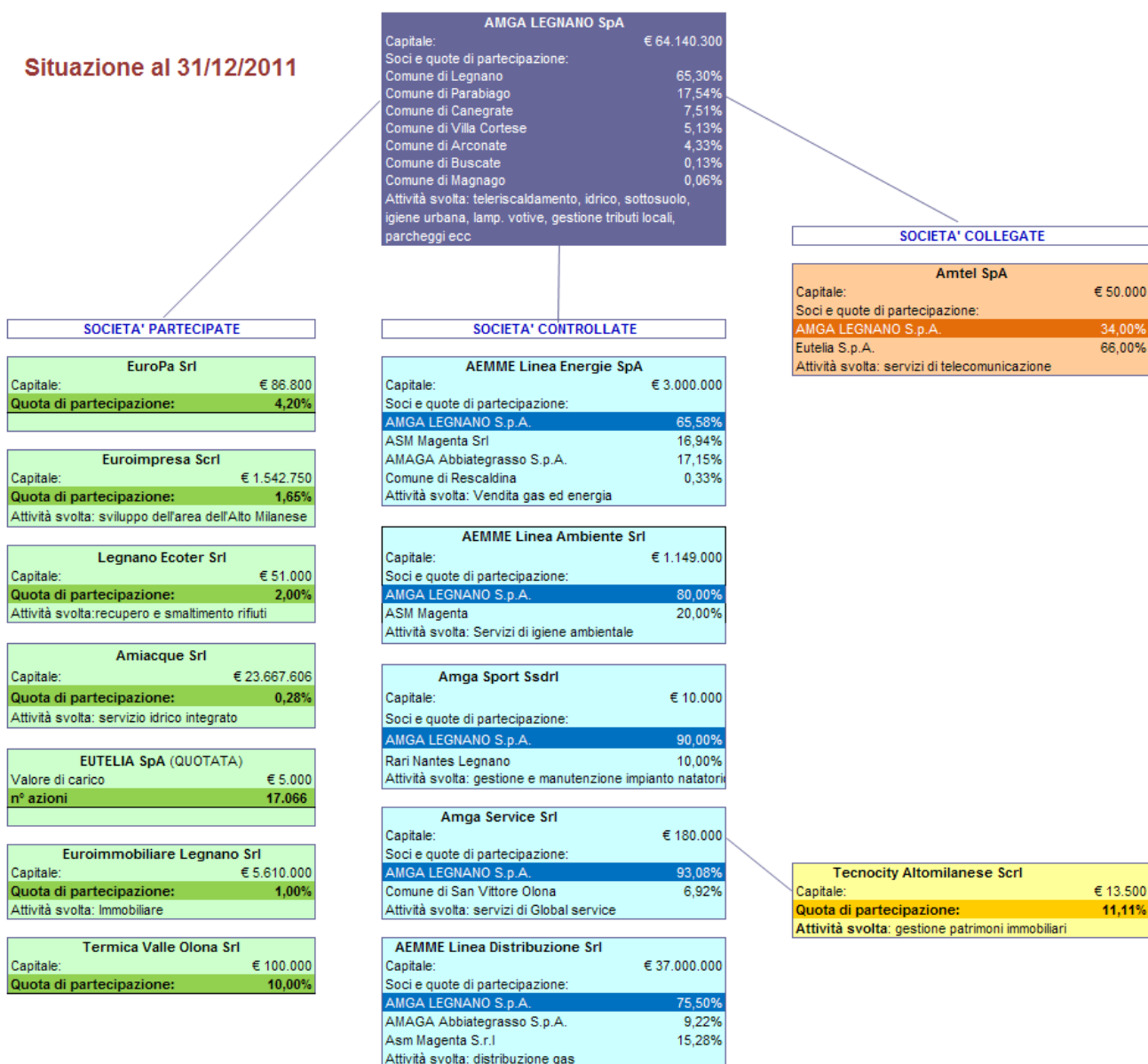
Il Gruppo Amga, tradizionalmente legato al territorio, è impegnato nell'attività di gestione territoriale di complessi sistemi di reti (gas, acqua, teleriscaldamento) e in altri settori quali la vendita del gas, il calore, il ciclo delle acque, l'igiene urbana, il global service, le telecomunicazioni, la riscossione dei tributi locali, la gestione delle piscine tramite una società sportiva, i servizi informatici, la gestione dei parcheggi ed i servizi di videosorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la struttura del Gruppo Amga si è ulteriormente modificata, continuando nell'adeguamento a nuove esigenze derivanti dall'evoluzione del mercato delle utilities.

Il bilancio consolidato al 31/12/2011 si chiude con un utile di gruppo pari a € 1.131.776 dei quali €44.079 di competenza di terzi.

Il gruppo al 31/12/2011 era così composto:

Situazione al 31/12/2011



L'attività produttiva viene effettuata principalmente dalla capogruppo la quale detiene le partecipazioni e si occupa dello sviluppo strategico del Gruppo stesso, nel gruppo sono presenti diverse aree di attività con relative strutture competenti qui di seguito dettagliate.

Aree di attività	Struttura competente	Sigla
Unità di Indirizzo	Consiglio di Amministrazione	CdA
Unità di Governo	Presidente Amministratore Delegato Direttore Generale Vice Direttore Generale	GOV PRE AD DG VDG
Servizi di Staff	Servizio Amministrativo Finanziario Servizio Affari Generali Servizio Commerciale e Marketing Servizio Sistemi Informativi e Organizzazione	SC SAF SAG MKT SIO
Business Units Unità interne o sotto forma di Società controllate	Ambiente Energia Fognatura e Sottosuolo Tributi Gestione sosta e progetti specifici Global Service Vendita Gas Ciclo Idrico Distribuzione Gas Gestione Piscine	BU UA UE UFS TR PKG AMGA Service Srl AEMME Linea Energie SpA UW (<i>Amiacque Srl</i>) AEMME Linea Distribuzione srl AMGA Sport Srl
Funzioni Speciali a supporto di DG	Comunicazione	FS-DG Com
	Servizio Sicurezza, Qualità e Logistica	SPP/UQUA

STRUTTURA ORGANIZZATIVA E PRODUTTIVA

L'attività del Gruppo si svolge principalmente nella sede direzionale, amministrativa ed operativa in Legnano via Per Busto Arsizio 53.

Il complesso industriale ubicato lungo la Strada Statale n. 527 tra Via per Busto Arsizio e Via Pasubio è posto al confine con il Comune di Castellanza, raggiungibile comodamente da Milano percorrendo l'Autostrada dei laghi.

E' dotato di un ampio parcheggio ed è facilmente accessibile dal centro di Legnano e dai comuni limitrofi. L'area occupa una superficie complessiva di oltre 23.000 mq., sulla quale sono presenti: la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

Gli altri principali complessi produttivi si trovano in:

Comune di Legnano

- Via Novara (cabina di primo salto, depositi, magazzini e cantiere impianto di compostaggio e nuova piattaforma di raccolta differenziata);
- Via Oberdan (piattaforma raccolta differenziata) ed ex canile;
- Via Menotti (piattaforma raccolta differenziata);
- Ex magazzino Comunale di via Quasimodo;
- Via Pasubio immobile adibito a magazzino;
- Corso Garibaldi, 71 (Punto Amga);
- Corso Sempione, 215 (Unità informatica);
- Via Gorizia (Piscina di Legnano – in gestione ad Amga Sport)

Comune di Parabiago

- Via Volturmo (piattaforma raccolta differenziata);
- Via Resegone (piattaforma raccolta differenziata);
- Via Marconi (Punto Amga);
- Via Ovidio (deposito gas acqua).
- Via Carso (Piscina di Parabiago – in gestione ad Amga Sport)

Comune di Canegrate

- Via Cavalese (piattaforma raccolta differenziata);

Comune di Villa Cortese

- Via del Quadro (piattaforma raccolta differenziata);

Comune di Magnago

- Via Picasso (piattaforma raccolta differenziata);

Comune di Arconate

- Via degli Aceri (piattaforma raccolta differenziata);

Comune di Busto Garolfo

- Via dell'industria, 79 (magazzino deposito servizi igiene urbana Parabiago e Canegrate).

La Società assicura e svolge l'attività di gestione ed assistenza dei rapporti con la clientela, anche per conto delle controllate, Aemme Linea Energie ed Aemme Distribuzione ed Aemme Ambiente i seguenti uffici:

- Legnano, Via Per Busto Arsizio n. 53
- Legnano, Corso Garibaldi, n. 71
- Parabiago, Viale Marconi, 24
- Abbiategrasso, Via C. Cattaneo ,45, presso Amaga Abbiategrasso Spa
- Canegrate, via Olona, 1 Canegrate
- Arconate, Via Roma n. 28
- Magnago, Piazza Italia n. 25

- Gorla Minore, Piazza XXV Aprile n. 4
- Villa Cortese, Buscate presso le sedi comunali
- Vittuone, via S. Nazario n. 12

AMGA fornisce inoltre i seguenti servizi d'assistenza:

- linea telefonica di pronto intervento, attiva 24 ore su 24, per tutto l'anno;
- linea telefonica gratuita per comunicazioni automatizzate dei consumi di acqua e gas metano (in service per Aemme Linea Energie);
- portale Web con sportello on-line utilizzabile dai clienti per pagare le fatture, stipulare contratti e per consultazioni varie.

Tenuto conto dei criteri contenuti nelle linee emanate dall'Autorità per l'energia elettrica e per il gas, la separazione delle diverse attività aziendali ha portato all'identificazione di specifiche divisioni, corrispondenti alle linee di business aziendali. A necessaria integrazione del processo, il modello prevede una struttura coerente con la caratteristica realtà multiservizio di Amga, che si basa su un diffuso decentramento decisionale con contestuale identificazione delle responsabilità e una ampia flessibilità operativa realizzata anche con l'estensione dell'autonomia economica ed organizzativa dei responsabili dei business, che si rapportano settimanalmente con la Direzione.

La struttura della Società è disegnata per potersi agilmente evolvere verso una Holding con un maggior numero di Unità di Business (= Divisioni societarie) o di altre Società controllate con compiti e composizione varia.

PERSONALE

Al 31 dicembre 2011 i dipendenti del Gruppo risultano pari a 324 unità con un decremento di 14 unità rispetto all'esercizio precedente dovuto dall'effetto contrapposto della cessione del ramo acqua ad Amiacque e dall'acquisizione del personale di Amaga Abbiategrasso in Aemme Linea Distribuzione.

Numero dipendenti	31/12/2011			31/12/2010			2011 Vs 2010		
	Indeterm.	Determ.	Totale	Indeterm.	Determ.	Totale	Indeterm.	Determ.	Totale
DIRIGENTI	6	0	6	6	0	6	0	0	0
Contratto Federgasacqua	36	3	39	53	4	57	-17	-1	-18
Contratto Federambiente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale dipendenti Amga Legnano S.p.A.	42	3	45	59	4	63	-17	-1	-18
Contratto Federgasacqua	32	0	32	29	1	30	3	-1	2
Totale dipendenti Aemme Linea Energie S.p.A.	32	0	32	29	1	30	3	-1	2
Contratto Federgasacqua	14	0	14	18	0	18	-4	0	-4
Totale dipendenti Amga Service S.p.A.	14	0	14	18	0	18	-4	0	-4
Contratto lavoratori dello sport	5	0	5	5	0	5	0	0	0
Totale dipendenti Amga Sport Ssdrl	5	0	5	5	0	5	0	0	0
Contratto Federgasacqua	63	0	63	60	0	60	3	0	3
Totale dipendenti Aemme Linea Distribuzione Srl	63	0	63	60	0	60	3	0	3
Contratto Federambiente	151	14	165	148	14	162	3	0	3
Totale dipendenti Aemme Linea Ambiente Srl	151	14	165	148	14	162	3	0	3
Totale dipendenti Gruppo AMGA	307	17	324	319	19	338	-12	-2	-14

SERVIZI IDRICI

Nel 2011 Amga Legnano S.p.A. ha gestito l'acquedotto solo per i primi sei mesi in quanto dal 30/06/2011 il servizio è stato ceduto ad Amiacque (gestore), nel contempo è stata sottoscritta con CAP Holding una convenzione a far data dal primo gennaio 2011 che regola la presa in carico della gestione dei beni e dei finanziamenti del servizio idrico integrato relativamente ai comuni di Arconate, Canegrate, Legnano, Magnago, Parabiago, San Giorgio su Legnano, San Vittore, Villa Cortese, Vittuone.

COGENERAZIONE – TELERISCALDAMENTO – CALORE

Cogenerazione e Teleriscaldamento

Il sistema Cogenerazione di Amga Legnano Spa è oggi un sistema stabile e con prospettive di continuità di esercizio.

Nel corso del 2011 sono state perfezionate le attività di messa a regime del potenziamento della centrale, che oggi ha 8,26 MWelettrici e 59,2 MWtermici, correttamente bilanciati e distribuiti su più macchine di produzione, a garanzia ulteriore in caso di guasti.

Il programma di avanzamento degli allacci ha visto nell'esercizio 2011 un ulteriore crescita e si è assestato a 200 utenze attive a Legnano e 48 utenze attive a Castellanza lungo 37,45 km di rete posata.

Relativamente alla cogenerazione ed alla possibilità di avere i certificati verdi secondo il Decreto del 2005 ed il D.L.vo 20 del 2007, nell'esercizio sono stati prodotti e ceduti certificati verdi per un importo complessivo di K€ 1.278.

Gestione Calore

Il servizio gestione calore ha stabilizzato le competenze ed ha attivato un rapporto contrattuale con un soggetto unico per il territorio di Legnano e di Villa Cortese: le finalità erano, e porteranno i frutti nei prossimi anni, quelle di avere una "regia" unica sulla pianificazione e programmazione dei lavori. Si è inoltre proceduto alle automazioni delle centrali allo scopo di meglio governare gli esercizi termici ed i relativi costi.

RISCOSSIONE TRIBUTI

Già nel maggio 2005 il Comune di Legnano ha deliberato di affidare ad Amga Legnano S.p.A. la riscossione della Tarsu (tassa rifiuti) e dell'ICI.

Amga, avvalendosi della collaborazione di una società specializzata nella gestione di tali problematiche, ha provveduto ad emettere i documenti da inviare ai contribuenti del Comune di Legnano.

Nel contempo è stato attivato uno sportello "PUNTOAMGA" nel centro di Legnano in grado di supportare il cittadino nella compilazione dei bollettini di versamento e di pagare senza alcuna commissione di incasso sia la Tassa Rifiuti che l'ICI.

Nel 2006, a seguito della decisione del Comune di Legnano di passare da tassa (TARSU) a tariffa (TIA) per la remunerazione dei servizi d'igiene ambientale, affidandone ad Amga la gestione, la società ha impiegato notevoli risorse nella fase di analisi e pianificazione della nuova attività, al fine di predisporre in collaborazione con l'Amministrazione Comunale il regolamento attuatorio della tariffa d'igiene ambientale e le tariffe da applicare ai clienti.

Per presidiare la complessa attività di gestione della tariffa igiene ambientale ed allo scopo di "preparare" la Società, alla gestione del servizio anche per altri Comuni, è stata costituita nell'anno 2006 la Business Unit Tributi e Finanza Locale che cura in maniera autonoma tutta l'attività di gestione, fatturazione, riscossione ed accertamento dei tributi ad essa affidati.

La struttura è composta da un Responsabile del Servizio che si avvale della collaborazione di figure di coordinamento e di operatori, tra cui, inizialmente, tre dipendenti in distacco dall'Amministrazione Comunale di Legnano (ex Ufficio Tributi del Comune).

Tale struttura cura dall'anno 2006 anche la gestione della tariffa igiene ambientale per il Comune di Villa Cortese.

A decorrere dall'anno la Business Unit cura anche la riscossione ICI per il Comune di Parabiago e la gestione, riscossione ed accertamento della TOSAP, IMPOSTA DI PUBBLICITA' ed AFFISSIONI per il Comune di Legnano.

TELECOMUNICAZIONI ED INFORMATICA

Dopo gli ingenti investimenti per la posa di tritubi corrugati per il cablaggio del sottosuolo legnanese (Km. 52 di cui 21 fibra attiva), Amga nel corso dell'esercizio 2010 ha conseguito ricavi relativamente:

- al collegamento dei siti comunali e impianto di videosorveglianza in fibra ottica;
- all'affido della gestione Sistemi Informativi del Comune di Legnano;
- al collegamento EuroPA per progetto Cartografico;
- al corrispettivo dagli operatori come I.R.U. (Indefeasible Right of Use – Diritto irrevocabile d'uso).

Amga Spa inoltre è dotata di una server farm, un centro tecnologico progettato e realizzato con un'architettura fault-tolerant sia per l'accesso alla rete Internet che per i sistemi di alimentazione.

I locali sono dotati di sistemi di condizionamento, anti-intrusione, gruppi di continuità elettrica UPS, generatori diesel e sistemi di rilevamento e spegnimento incendi.

Il sistema di controllo ambientale è in grado di rivelare fuoco, fumo ed i livelli di temperatura ed umidità che sono compresi tra i 18°C ed i 25°C.

L'accesso è garantito esclusivamente al personale autorizzato Amga Spa o al personale espressamente delegato dal Cliente.

La sicurezza logica dei dati è garantita mediante 2 livelli di firewall condivisi e personalizzabili sulle specifiche esigenze dei Clienti.

Il Data Center di Amga Spa, è stato costruito secondo i più avanzati criteri di innovazione tecnologica e sicurezza del trattamento dei dati.

Garantiscono continuità di servizio all'infrastruttura ICT delle aziende clienti (rete, server, applicazioni) 24 ore su 24 e 7 giorni su 7.

GESTIONE PARCHEGGI

A partire da luglio 2009 Amga ha in gestione anche il business dei parcheggi per il Comune di Legnano, ed in particolare gestisce i parcheggi qui di seguito dettagliati.

Denominazione	Posti auto	Denominazione	Posti auto
Lega- Giolitti FS	48	Italia	4
Lega- Giolitti Palestro	12	Frua	17
Tosi	56	Seprio	13
Garibaldi	25	Palestro	47
Giolitti	45	San Domenico	53
Sant'Ambrogio	21	Europa	51
De Gasperi Bixio Italia	24	Gigante - De gasperi Garibaldi	14
Matteotti	134	Gigante sotterraneo	99
Gilardelli	44	Lanino	11
Matteotti/Giraledeli interno	219	Ratti	9
Carroccio	45	Corridoni	10
Bixio	44	4 Novembre	9
Sturzo rialzato	88	Magenta	46
Sturzo perimetro	33	Esselunga asserviti comune	450
25-apr	10	Esselunga - Proprietà Esselunga	232
Banfi	9	Esselunga - Proprietà Comune	318
Legnani	2	Esselunga - Proprietà privati	150

Nel 2011, oltre ai ricavi derivanti dalla gestione dei parcheggi sopra citati, dal mese di ottobre si sono aggiunti anche quelli relativi al nuovo parcheggio coperto dell'Ospedale di Legnano (circa 1.000 posti auto). In questo parcheggio è stato realizzato anche un impianto fotovoltaico della potenza di 1,8 MW, su un terreno per il quale il Comune di Legnano ha concesso il diritto di superficie ad Amga fino al 2034.

LA CONTROLLATA AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.

La Società, non operativa per tutto il 2006 con il nome di Aemme Distribuzione, in data 20/12/2006 oltre alla modifica della denominazione sociale in Aemme Linea Distribuzione Srl si è vista conferire i rami distribuzione gas metano di Amga Legnano S.p.A., l'omonima Aemme Distribuzione (ex Asp Canegrate), Asm Magenta Srl ed Amaga Abbiategrasso S.p.A.

Tale conferimento è rientrato in un più ampio progetto denominato "Progetto Aemme", teso all'aggregazione delle realtà sopraccitate tramite società di scopo dedicate a singoli business e finalizzato alla creazione di sinergie strategiche ed operative.

Nel caso specifico della distribuzione gas metano, un ulteriore beneficio derivante dall'operazione che ha riguardato le multiutilities di Magenta ed Abbiategrasso consiste nel prolungamento delle relative concessioni di due ulteriori anni, grazie al bonus già acquisito da Amga Legnano S.p.A.

Il conferimento avvenuto in regime di neutralità fiscale ai sensi del Testo Unico n. 917 del 1986 ha definito le seguenti quote di partecipazione:

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	8.337.630	83,38%
Amaga Abbiategrasso SpA	899.204	8,99%
Asm Magenta Srl	763.165	7,63%
	10.000.000	100,00%

In data 26 gennaio 2011 Amga Legnano, ASM Magenta e Amaga Abbiategrasso hanno conferito in Aemme Linea Distribuzione i rami d'azienda afferenti il servizio distribuzione gas, l'operazione ha generato un aumento di capitale per € 27.000.000, derivante dal conferimento dei seguenti rami d'azienda:

AMGA	19.597.308
ASM	4.890.000
AMAGA	2.512.692
	27.000.000

Per effetto di tale conferimento le quote della società sono divenute le seguenti:

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	27.934.939	75,50%
Amaga Abbiategrasso SpA	3.411.896	9,22%
Asm Magenta Srl	5.653.165	15,28%
	37.000.000	100,00%

Nel gennaio 2011 tutti i Comuni hanno approvato l'atto di indirizzo per l'avvio, ai sensi e per gli effetti di cui alla L. n. 24/1990, di un procedimento volto alla chiusura del rapporto concessorio in vigore con la società e al successivo riaffidamento mediante gara, ai sensi dell'art. 14 comma 1 del D. Lgs. N. 164/200.

Aemme Linea Distribuzione ha partecipato alla gara per l'affidamento del servizio ed in data 15 luglio 2011 è risultata quale aggiudicataria della concessione del servizio per i prossimi dodici anni 2012 - 2023.

Tuttavia, considerato che il nuovo contesto normativo legato alla distribuzione gas impone l'effettuazione in capo ai comuni di specifiche gare di affidamento del servizio, sulla base di ambiti territoriali già definiti per legge, sarà necessario partecipare alle gare d'ambito. Per Aemme Linea Distribuzione gli ambiti di riferimento sono quelli di Milano 2 e Milano 3, dove la società ha rispettivamente 64k PDR (23% del totale) e 36k PDR (15% del totale). La partecipazione alle gare rappresenta per la Aemme Linea Distribuzione un elemento fondamentale al fine di garantirsi un apporto di redditività stabile, anche post 2023. Le gare sono previste per Milano 2 entro 24 mesi dall'emanazione del decreto, mentre per Milano 3 entro 12 mesi dall'emanazione del decreto.

Al fine di evidenziare la composizione dei due ambiti si allega tabella nella quale sono evidenziate le quote in capo ai singoli distributori.

Operatori ambito Milano 2

PDR: 266.000



AEMME LINEA DISTRIBUZIONE SRL	61.600	23,2%
AGES SPA	5.000	1,9%
G.E.I. GESTIONE ENERGETICA IMPIANTI S.P.A.	8.894	3,3%
GELSIA RETI SRL	17.676	6,7%
GRUPPO F2i	115.754	43,6%
NUOVENERGIE DISTRIBUZIONE S.R.L.	23.823	9,0%
SOCIETA' ITALIANA PER IL GAS P.A. - ITALGAS	32.829	12,4%

Operatori ambito Milano 3

PDR: 236.000



A.S.GA AZIENDA SERVIZI GAGGIANO S.R.L.	4.159	1,8%
A2A RETI GAS S.P.A.	13.825	5,9%
AEMME LINEA DISTRIBUZIONE SRL	34.162	14,5%
ALTRI	71.618	30,4%
EGEA ENTE GESTIONE ENERGIA E AMBIENTE S.P.A	1.593	0,7%
GRUPPO F2i	88.508	37,6%
SOCIETA' ITALIANA PER IL GAS P.A. - ITALGAS	21.831	9,3%

Dato dei PDR aggiornato al 2008 (Fonte: Ministero delle Sviluppo Economico)

L'attività di Distribuzione gas consiste nel trasporto di gas attraverso le reti di gasdotti locali finalizzata alla riconsegna ai clienti finali. Tale attività è regolamentata da parte dell'attività amministrativa al fine di garantire un'equa remunerazione del capitale investito e una uniformità di trattamento economico a tutti i soggetti che richiedono l'accesso alla rete distributiva. Aemme Linea Distribuzione svolge direttamente il servizio di

distribuzione gas in 15 comuni mediante una rete di distribuzione che si estende per oltre 1.000 chilometri, fornendo il servizio ad un bacino di abitanti con più di 100.000 punti di riconsegna.

La rete di distribuzione gestita dalla società è caratterizzata da un'elevata capillarità e un'ampia copertura del territorio e presenta un rapporto tra numero di utenti e metri lineari superiore alla media di altre società che operano nel settore della distribuzione

Nell'ambito dell'attività di distribuzione, Aemme Linea Distribuzione svolge anche alcune attività quali:

- Misurazione del gas erogato ai clienti finali;
- Attivazione, disattivazione e riattivazione della fornitura;
- Verifica dei gruppi di misura su richiesta del cliente finale;
- Verifica della pressione di fornitura su richiesta del cliente finale;
- Esecuzione di lavori Misurazione del gas erogato ai clienti finali;
- Attivazione, disattivazione e riattivazione della fornitura;
- Verifica dei gruppi di misura su richiesta del cliente finale;
- Verifica della pressione di fornitura su richiesta del cliente finale;
- Esecuzione di lavori

CONTO ECONOMICO	Anno 2011		Anno 2010	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato
Fatturato Distribuzione	12.123.904	100,00%	12.242.594	100,00%
Altro fatturato	371.317	3,06%	295.454	2,41%
Fatturato totale	12.495.221		12.538.048	
Incrementi lavori interni	1.642.060	13,54%	1.577.099	12,58%
Altri ricavi	2.493.509	20,57%	1.869.529	14,91%
Totale ricavi	16.630.790		15.984.676	
(Materie prime e sussidiarie)	(556.614)	-4,59%	(556.189)	-4,54%
(Accantonamenti f.do rischi)	(75.000)	-0,62%	(75.000)	-0,61%
(Spese per prestazioni e servizi)	(2.726.836)	-22,49%	(2.999.499)	-23,92%
(Spese per godimento di beni di terzi)	(560.170)	-4,62%	(2.465.555)	-52,03%
(Quota concessione impianti agli enti locali)	(4.033.318)	-33,27%	(4.057.616)	-33,14%
(Spese per il personale)	(3.584.178)	-29,56%	(3.061.031)	-24,41%
(Oneri diversi di gestione)	(284.672)	-2,35%	(399.695)	-3,19%
EBITDA (margine operativo lordo)	4.810.003	39,67%	2.370.091	18,90%
Amm.ti imm.ni immateriali	(384.328)	-3,17%	(798.497)	-13,08%
Amm.ti imm.ni materiali	(3.701.871)	-30,53%	(841.729)	-6,88%
EBIT (Reddito operativo)	723.804	5,97%	729.865	5,82%
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(127.895)	-1,05%	(104.285)	-0,83%
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%
Risultato gestione ordinaria	595.909	4,92%	625.580	4,99%
Proventi e oneri straordinari	33.300	0,27%	0	0,00%
Risultato anteimposte	629.209	5,19%	625.580	4,99%
(Imposte)	(591.135)	-4,88%	(567.269)	-4,52%
Risultato netto	38.074	0,31%	58.311	0,47%

L'EBITDA evidenzia rispetto al precedente esercizio una variazione rilevante e si assesta al 39,67% del fatturato, 18,90% nell'esercizio precedente, il miglioramento è imputabile al conferimento di inizio anno, che ha comportato lo stanziamento di maggiori quote di ammortamento in sostituzione di oneri che in precedenza venivano allocati quali spese per godimento beni di terzi, per un maggior grado di dettaglio si rimanda alla nota integrativa, nella quale vengo analizzate le singole differenze.

Al fine di evidenziare ulteriori dati di natura statistica di seguito viene riportata una tabella riepilogativa con i punti di riconsegna ed i mc. distribuiti 2011 e 2010.

Località	2011		2010		2011 vs 2010	
	N° PDR	Mc distribuiti	N° PDR	Mc distribuiti	N° PDR	Mc di sribuiti
Abbiategrasso	16.819	29.303.522	16.792	33.574.335	27	(4.270.813)
Arconate	2.904	5.628.129	2.840	6.372.507	64	(744.378)
Buscate	2.072	4.627.685	2.056	5.189.546	16	(561.861)
Canegrate	5.592	10.215.884	5.551	11.584.012	41	(1.368.128)
Legnano	28.798	56.955.695	28.515	72.625.652	283	(15.669.958)
Magnago	3.769	7.740.571	3.695	8.705.888	74	(965.317)
Parabiago	12.471	23.005.785	12.255	25.919.453	216	(2.913.667)
Rescaldina	6.268	14.808.379	6.242	16.331.299	26	(1.522.920)
Villa Cortese	2.732	5.804.097	2.711	6.610.236	21	(806.139)
Vittuone	4.085	14.309.032	4.026	14.453.687	59	(144.655)
Magenta	11.560	26.511.331	11.522	29.780.864	38	(3.269.533)
Boffalora sopra Ticino	1.864	4.215.966	1.854	4.827.014	10	(611.049)
Mesero	1.835	9.021.677	1.791	10.264.989	44	(1.243.312)
Totale	100.770	212.147.753	99.850	246.239.483	920	(34.091.730)

N.B. Abbiategrasso comprende anche i consumi di Ozzero e Morimondo

	2011		2010		2011 vs 2010	
	Fatturato	€ x PDR	Fatturato	€ x PDR	Fatturato	€ x PDR
Fatturato	12.123.904	120,31	12.242.594	122,61	(118.690)	(2,30)

N.B. Il fatturato 2010 non considera il conguaglio definitivo della CCSE

Il fatturato, relativo alla distribuzione di 212 milioni di mc di gas metano, è pari a K€ 12.124. Il dato evidenzia una variazione irrilevante rispetto al precedente esercizio, se si considera il quantitativo dei mc. distribuiti, che subisce una diminuzione del 16,07%.

Come già accennato nei precedenti bilanci tale risultato è dovuto all'introduzione del nuovo sistema tariffario definito dall'Autorità per l'energia elettrica e per il gas con delibera 159 del 6 novembre 2008. In sintesi l'Autorità ha riorganizzato il sistema tariffario in sei macro ambiti territoriali, determinando un consistente incremento tariffario (tariffa obbligatoria) che ha originato maggiore fatturato. Tale incremento poi viene riallineato alla tariffa di riferimento propria di ciascuna impresa (€ per PDR) tramite l'appostazione tra i costi per "perequazione/retrocessioni componenti tariffarie", il tutto come sinterizzato nello schema qui di seguito riportato:

	2011	2010	2011 vs 2010
Fatturato lordo	18.830.155	20.406.060	(1.575.905)
Retrocessioni	(6.706.251)	(8.163.466)	1.457.214
	12.123.904	12.242.594	(118.690)

Stato patrimoniale a capitale investito	2011	2010
Magazzino	311.122	446.420
Crediti commerciali (Debiti commerciali)	9.565.579 (6.988.439)	7.982.415 (6.096.901)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	2.888.262	2.331.934
Altri crediti	3.434.994	2.836.025
Altre attività correnti (Altri debiti)	8.953 (3.864.056)	12.311 (3.479.705)
(Altre passività correnti)	(9.506.425)	(6.384.319)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	(7.038.273)	(4.683.754)
Immobilizzazioni immateriali:	1.629.313	822.018
Immobilizzazioni materiali:	52.760.164	24.148.222
Immobilizzazioni finanziarie:	57.645	33.240
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	54.447.121	25.003.480
(Fondo TFR)	(1.042.818)	(947.080)
(Altri fondi rischi)	(1.192.929)	(1.645.922)
CAPITALE INVESTITO NETTO	45.173.102	17.726.724
Debiti bancari	830.422	336.961
Altri debiti finanziari	8.109.780	7.239.634
Debiti finanziari lordi	8.940.202	7.576.594
(Attività di natura finanziaria)	(1.186.216)	(18.146)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(125.695)	(336.460)
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	(1.311.912)	(354.606)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	7.628.290	7.221.989
Capitale sociale	37.000.000	10.000.000
Riserve	506.737	446.425
Risultato netto	38.074	58.311
PATRIMONIO NETTO	37.544.812	10.504.736
FONTI DI FINANZIAMENTO	45.173.102	17.726.724

FLUSSI DI CASSA	2011	2010
EBIT	723.804	729.865
Ammortamenti	4.086.199	1.640.226
Cash flow lordo	4.810.003	2.370.091
Variazioni del CCN		
-/+ Magazzino	135.298	37.661
-/+ Crediti commerciali	(1.583.164)	(5.188.650)
-/+ Altri crediti	(598.969)	8.974.867
-/+ Altre attività correnti	3.358	(8.832)
+/- Debiti commerciali	891.538	(2.346.456)
+/- Altri debiti	384.351	1.544.344
+/- Altre passività correnti	3.122.106	1.167.250
Cash flow operativo	7.164.522	6.550.275
(Imposte)	(591.135)	(567.269)
Variazione di fondi		
Variazioni fondo TFR	(357.254)	28.904
Proventi straordinari	33.300	0
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(33.529.841)	(3.327.398)
Free cash flow	(27.280.408)	2.684.513
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	27.002.002	()
Proventi finanziari (oneri)	(127.895)	(104.285)
Variazione del debito finanziario	1.363.608	(3.145.217)
Cash flow netto	957.306	(564.989)
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide iniziali	354.606	919.595
Cash flow netto	957.306	(564.989)
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide finali	1.311.912	354.606

ANALISI VARIAZIONI ECONOMICHE E PATRIMONIALI

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, ammonta a K€ 16.631 e ha registrato la seguente variazione:

	2011	2010	Variazione %
RICAVI	12.495.221	12.538.048	-0,34%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	1.642.060	1.577.099	4,12%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	2.493.509	1.869.529	33,38%
	16.630.790	15.984.676	4,04%

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate:

	2011	2010	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	538.337	518.528	3,82%
per SERVIZI	2.726.836	2.999.499	-9,09%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	4.593.487	6.523.171	-29,58%
per IL PERSONALE	3.584.178	3.061.031	17,09%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.086.199	1.640.226	149,12%
VARIAZ.RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	18.278	37.661	-51,47%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	284.672	399.695	-28,78%
	15.906.986	15.254.811	4,28%

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è aumentata; tale incidenza può essere così rappresentata:

	2011	2010	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	15.906.986	15.254.811	4,28%
VALORE DELLA PRODUZIONE	16.630.790	15.984.676	4,04%
	95,65%	95,43%	0,22%

Il risultato operativo della gestione caratteristica è diminuito sia in termini di valore che di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	2011	2010	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	723.804	729.865	-0,83%
RICAVI	12.495.221	12.538.048	-0,34%
ROS	<i>EBIT/Ricavi</i> 5,79%	5,82%	-0,49%

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da K€ 730 dello scorso esercizio, a K€ 724.

Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata al 93,95%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato un utile di € 38.074, contro un utile dello scorso esercizio di € 58.311.

La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	2011	2010	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	629.209	625.580	0,58%
IMPOSTE	-591.135	-567.269	4,21%
UTILE NETTO	38.074	58.311	-34,70%
	-93,95%	-90,68%	3,61%

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

	2011	2010	Variazione %	
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	0,10%	0,56%	-81,73%
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	1,05%	2,07%	-49,28%
R.O.S.	<i>EBIT/Ricavi</i>	5,97%	5,82%	2,56%
Rotazione degli impieghi	<i>Ricavi/Capitale investito</i>	27,66%	73,07%	-62,14%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2011	2010	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	54.447.121	25.003.479	117,76%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	14.632.559	10.325.084	41,72%
Patrimonio netto	37.544.812	10.504.736	257,41%
Fondi e debiti a medio-lungo	2.235.747	2.556.969	-12,56%
Debiti a breve	29.299.122	22.266.859	31,58%

Qui di seguito si dettagliano alcuni indicatori patrimoniali ad evidenziazione della struttura della società stessa.

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2011	Anno 2010
Apass	Patrimonio netto	37.544.812	10.504.736
Batt	Immobilizzazioni nette	54.389.477	24.970.239
	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	57.645	33.241
	Crediti verso clienti	3.362.625	1.978.146
	Quoziente primario di struttura	65,08%	39,03%
Apass	Patrimonio netto	37.544.812	10.504.736
	Fondi per rischi ed oneri - fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.192.929	1.609.889
	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.042.818	947.080
	Debiti - obbligazioni	0	0
Batt	Immobilizzazioni nette	54.389.477	24.970.239
	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	57.645	33.241
	Crediti verso clienti	3.362.625	1.978.146
	Quoziente secondario di struttura	68,95%	48,53%

Indicatori sulla struttura dei finanziamenti		Anno 2011	Anno 2010
Bpass	Fondi per rischi ed oneri	1.192.929	1.609.889
Cpass	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.042.818	947.080
Dpass	Debiti	19.792.697	15.882.540
Epass	Ratei e risconti passivi	9.506.425	6.384.319
Apass	Patrimonio netto	37.544.812	10.504.736
	Quoziente di indebitamento complessivo	83,99%	236,31%
Dpass	Debiti	19.792.697	15.882.540
Apass	Patrimonio netto	37.544.812	10.504.736
	Quoziente di indebitamento finanziario	52,72%	151,19%

LA CONTROLLATA AEMME LINEA ENERGIE S.P.A.

AEMME Linea Energie S.p.A. ("**Società**" o "**ALE**") viene costituita dal comune di Rescaldina il 27 giugno 2002 con la denominazione sociale Rescaldinese Gas Metano S.u.r.l.

Il 24 giugno 2003 nell'ambito dell'operazione di separazione societaria dei rami vendita gas naturale, di cui al D.lgs. 164/2000, le società Alto Milanese Gestione Avanzate S.p.A. ("**AMGA Legnano**") e Azienda Multiservizi Abbiatense Gestioni Ambientali S.p.A. ("**AMAGA Abbiategrasso**"), concedono ad ALE in affitto temporaneo i rispettivi rami d'azienda costituiti dal complesso di beni e rapporti giuridici destinati o riconducibili all'esercizio dell'attività di acquisto, vendita e fornitura del gas naturale.

Il 15 settembre 2003, AMGA Legnano e AMAGA Abbiategrasso entrano nel capitale della Società con una quota rispettivamente del 68% e del 24%, mentre il Comune di Rescaldina vede diluirsi la sua quota all'8%.

Inizialmente concessi in affitto temporaneo, i rami vendita gas di AMGA Legnano e AMAGA Abbiategrasso verranno definitivamente ceduti ad ALE il 16 settembre 2004. Nasce così una nuova realtà nel panorama della vendita del gas naturale con un portafoglio di 71 mila clienti e 166 milioni di metri cubi di gas venduto.

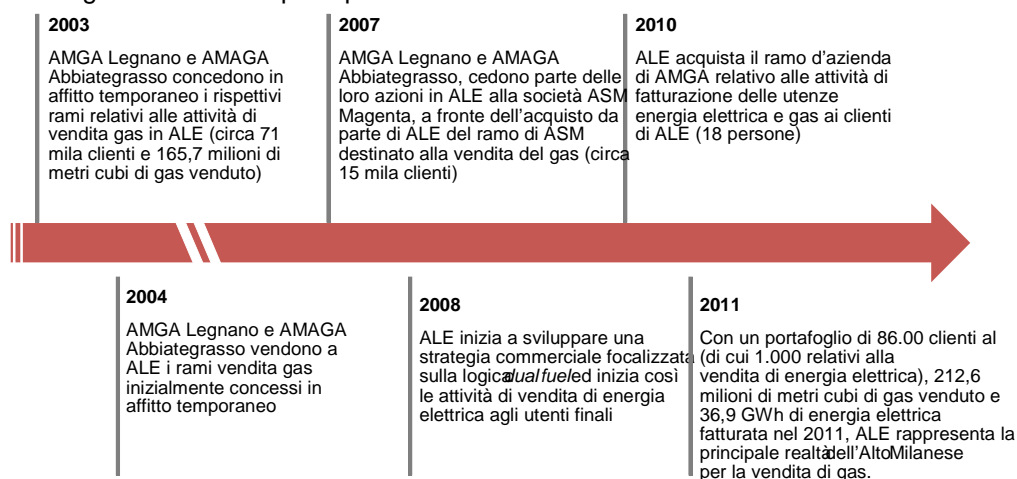
Successivamente, il 28 marzo 2007 con effetti civilistici e fiscali a partire dal 1 luglio dello stesso anno, la società Azienda Speciale Multiservizi S.r.l. ("**ASM Magenta**") cede ad ALE il proprio ramo d'azienda

destinato alla vendita del gas (circa 15 mila clienti). A seguito della citata operazione, AMGA Legnano e AMAGA Abbiategrasso cedono parte delle proprie azioni in ALE ad ASM Magenta che diviene così azionista con una quota pari al 17,2% del capitale sociale.

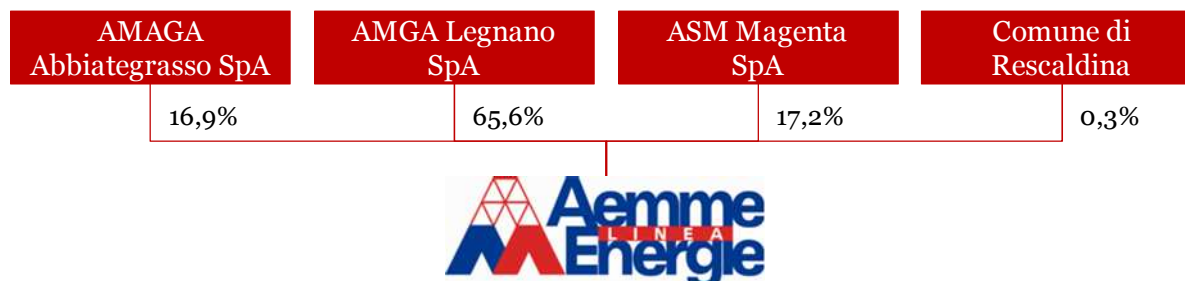
Infine, il 22 dicembre 2009 con effetti civilistici e fiscali a partire dal 1 gennaio 2010, a completamento dell'assetto organizzativo della Società, AMGA Legnano cede ad ALE il proprio ramo d'azienda deputato allo svolgimento delle attività complementari e di supporto alla commercializzazione dell'energia elettrica e del gas, con particolare riferimento all'attività di fatturazione.

Ad oggi ALE rappresenta la principale realtà dell'Alto Milanese per la vendita di gas naturale e può contare su un organico di 32 persone, un portafoglio di 86.000 clienti (di cui circa 1.000 relativi alla vendita di energia elettrica), 212,6 milioni di metri cubi di gas naturale venduto nel 2011 e 36,9 GWh di energia elettrica fatturata nel 2011.

La tabella che segue sintetizza le principali vicende societarie di ALE.



Il socio di maggioranza della Società è AMGA Legnano (65,6%) seguito da ASM Magenta (17,2%) e AMAGA Abbiategrasso (16,9%). Una quota residuale pari allo 0,3% è detenuta dal Comune di Rescaldina.



Vivigas SpA, tra i primi quindici operatori specializzati nella vendita di gas ed energia elettrica ha acquistato l'80% di Aemme Linea Energie.

Unico operatore privato a presentare un offerta attraverso il veicolo Erga Cinque, ha concluso l'acquisizione aggiudicandosi la gara pubblica indetta lo scorso 28 luglio 2011.

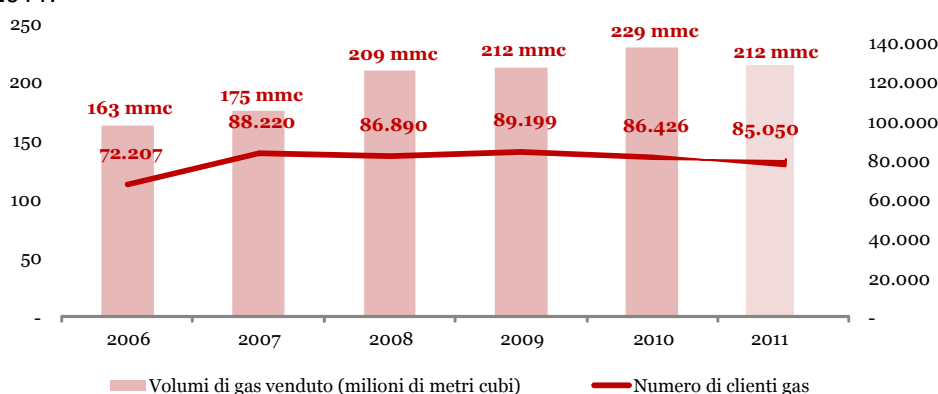
Vivigas è una società del gruppo Erogasmet che ha base a Roncadelle con una presenza importante anche nel territorio scaligero e con questa operazione perfezionata in data 20 gennaio 2012, punta ad espandere il suo raggio d'azione anche nel territorio lombardo.

Il restante 20% del capitale di Aemme Linea Energia rimarrà di proprietà di Amga Legnano (13,18%), Asm Magenta (3,43%) ed Amaga Abbiategrosso (3,39%).

Il closing dell'operazione è avvenuto in data 03/04/2012.

Al 31 dicembre 2011 ALE dispone di un portafoglio di 85.050 clienti a fronte di 212,6 milioni di metri cubi di gas naturale venduto (228,5 milioni di metri cubi nell'anno solare 2010).

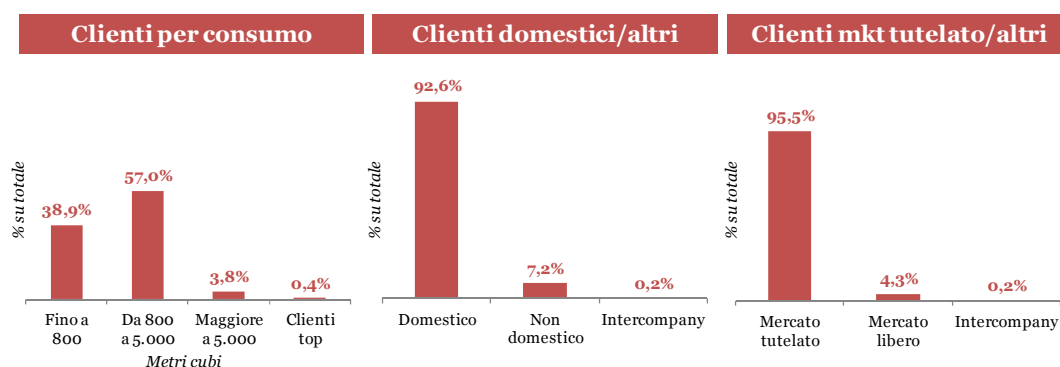
Evoluzione del portafoglio clienti della Società e i volumi annui di gas venduto nel periodo 1 gennaio 2006 – 31 dicembre 2011.



Nota:

A partire da luglio 2007, la Società ha acquisito i clienti di ASM Magenta (circa 15 mila clienti).

Come illustrato nella successiva tabella, la maggior parte del portafoglio clienti della Società è costituito da utenti con un consumo annuo inferiore a 5.000 metri cubi di gas naturale, con una forte concentrazione nella fascia 800-5.000 metri cubi (57% dei clienti totali). La maggior parte dei clienti della Società appartiene alla categoria domestica (93% dei clienti totali) con consumi destinati principalmente alla cucina, produzione di acqua calda e riscaldamento.



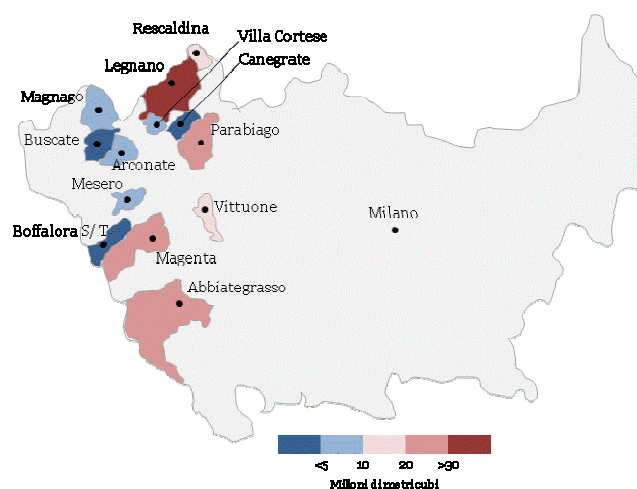
Nota:

I Clienti top sono clienti con un consumo annuo di gas naturale superiore a 50.000 metri cubi.

I soggetti Intercompany sono gli azionisti diretti e indiretti di ALE e le società da essi partecipate.

Vendite per Comune

Comune	n° clienti	% su totale	Volumi (mmc)	% su totale
Abbiategrasso	14.445	17,0%	24,9	11,7%
Arconate	2.588	3,0%	5,6	2,6%
Buscate	1.763	2,1%	4,1	1,9%
Canegrate	410	0,5%	1,2	0,6%
Legnano	25.719	30,2%	64,7	30,4%
Magnago	3.417	4,0%	6,9	3,2%
Parabiago	10.786	12,7%	17,7	8,3%
Rescaldina	5.540	6,5%	12,0	5,6%
Villa Cortese	2.405	2,8%	5,1	2,4%
Vittuone	3.447	4,1%	7,2	3,4%
Magenta	10.595	12,5%	20,8	9,8%
Boffalora S/T	1.665	2,0%	3,9	1,8%
Mesero	1.602	1,9%	6,6	3,1%
Altri comuni	668	0,8%	32,0	15,0%
Totale	85.050	100%	212,6	100%

Volumi per Comune


ALE registra una forte presenza nei comuni in cui storicamente la distribuzione era gestita dai suoi azionisti, ossia Legnano (30,2% del totale clienti e 30,4% del totale volume di gas metano), Abbiategrasso (17% del totale clienti e 11,7% del totale volume di gas metano), Magenta (12,5% del totale clienti e 9,8% del totale volume di gas metano) e Parabiago (12,7% del totale clienti e 8,3% del totale volume di gas metano). A seguito della liberalizzazione del mercato, la Società ha acquisito clienti anche al di fuori delle sua area geografica di riferimento. A fine 2011 tali clienti sono 668, nella maggioranza clienti industriali, per un consumo totale annuo di circa 32 milioni di metri cubi di gas naturale.

Vendita di energia elettrica

A partire dal 2008, ALE ha iniziato a commercializzare energia elettrica ai propri soci, principalmente ad AMGA Legnano. Attualmente la Società sta implementando una politica commerciale volta a sfruttare il proprio portafoglio clienti gas naturale per acquisire, tramite la logica del *dual fuel* (gas naturale ed energia elettrica), nuovi clienti per la vendita di energia elettrica. Il management di ALE prevede che i primi risultati di questa nuova politica commerciale saranno visibili già dai primi mesi del 2012.

Attualmente, secondo il Management, i principali concorrenti della Società presenti nel mercato geografico di riferimento di ALE sono: Enel Energia S.p.A., Eni S.p.A., Edison Energia S.p.A., E.ON Energia S.p.A., Sorigenia S.p.A. e AGESP Energia S.r.l. (Busto Arsizio).

La Società ha iniziato di recente a perseguire una strategia commerciale basata sull'ampliamento dell'attività di vendita di energia elettrica in ottica dual fuel, i cui primi risultati saranno visibili dall'inizio del 2012.

L'offerta congiunta di vendita di gas naturale ed energia elettrica sul libero mercato permette ad ALE di sviluppare competenze nella vendita di energia elettrica e gas naturale anche al di fuori dei propri tradizionali ambiti di attività. In particolare, l'introduzione della logica di fornitura dual fuel mette la Società nella posizione di contrastare le politiche commerciali dei suoi concorrenti che hanno tutti la possibilità di aggredire l'attuale area di attività di ALE fornendo proposte integrate gas naturale ed energia elettrica.

Al 31 dicembre 2011 il portafoglio clienti della Società contava 876 clienti energia elettrica (+7,7% rispetto a dicembre 2010), tutti in bassa tensione, a fronte di 35,5 GWh venduti (30,3 GWh nell'anno solare 2010).

Il presente capitolo contiene un'esposizione sintetica della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2011. La Società redige i propri bilanci secondo i principi contabili italiani. ALE chiude il proprio esercizio sociale il 31 dicembre.

CONTO ECONOMICO	Anno 2011		Anno 2010		2011 vs 2010
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo
FATTURATO	100.073.578	100,00%	95.960.744	100,00%	4.112.835
Incrementi lavori interni	0	0,00%	0	0,00%	0
Altri ricavi	831.916	0,83%	855.667	0,89%	(23.751)
Totale ricavi	100.905.494		96.816.410		4.089.084
(Materie prime e sussidiarie)	(72.864.755)	-72,81%	(68.515.510)	-71,40%	(4.349.246)
(Spese per prestazioni e servizi)	(20.033.129)	-20,02%	(20.937.573)	-21,82%	904.444
(Spese per godimento di beni di terzi)	(344.979)	-0,34%	(28.758)	-0,03%	(316.220)
(Spese per il personale)	(1.299.958)	-1,30%	(1.239.673)	-1,29%	(60.285)
(Oneri diversi di gestione)	(638.176)	-0,64%	(219.820)	-0,23%	(418.356)
(Svalutazione crediti attivo circolate)	(3.322.735)	-3,32%	(2.950.000)	-3,07%	(372.735)
EBITDA (margine operativo lordo)	2.401.762	2,40%	2.925.076	3,05%	(523.314)
(Ammortamenti e svalutazioni)	(1.451.342)	-1,45%	(1.449.742)	-1,51%	(1.600)
EBIT (Reddito operativo)	950.421	0,95%	1.475.334	1,54%	(524.914)
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(722.706)	-0,72%	(688.146)	-0,72%	(34.560)
Risultato gestione ordinaria	227.715	0,23%	787.189	0,82%	(559.474)
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	(408.195)	-0,43%	408.195
Risultato anteimposte	227.715	0,23%	378.994	0,39%	(151.279)
(Imposte)	(79.935)	-0,08%	(365.634)	-0,38%	285.699
Risultato netto	147.779	0,15%	13.359	0,01%	134.420

Complessivamente il fatturato evidenzia un incremento di K€ 4.113 in termini assoluti che corrispondono in termini percentuali all'4,3%. L'EBITDA si assesta a K€ 2.402, evidenziando un decremento rispetto al precedente esercizio per K€ 523 con un incidenza sul fatturato del 2,4%. Rispetto al precedente esercizio complessivamente si origina una diminuzione complessiva dei costi per servizi per K€ 904, imputabile alla variazione dei costi da retrocedere alla società di distribuzione. Il decremento dell'EBITDA a sua volta si ripercuote anche sul risultato operativo netto, pari a K€ 950, che si assesta allo 0,95% del fatturato evidenziando un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 525. Il risultato ante imposte è appesantito dalla gestione finanziaria, attestandosi a K€ 228.

Stato patrimoniale a capitale investito	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Magazzino	0	0
Crediti commerciali	53.513.038	58.827.253
(Debiti commerciali)	(47.317.893)	(42.511.507)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	6.195.145	16.315.745
Altri crediti	8.739.112	4.325.336
Altre attività correnti	1.632	1.199
(Altri debiti)	(3.522.916)	(9.783.591)
(Altre passività correnti)	0	0
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	11.412.973	10.858.689
Immobilizzazioni immateriali:	4.870.587	6.311.809
Immobilizzazioni materiali:	12.395	14.514
Immobilizzazioni finanziarie:	90.250	90.250
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.973.232	6.416.574
(Fondo TFR)	(259.477)	(259.018)
(Altri fondi rischi)	0	0
CAPITALE INVESTITO NETTO	16.126.728	17.016.245
Debiti bancari	15.024.317	13.313.209
Altri debiti finanziari	162.458	1.748.369
Debiti finanziari lordi	15.186.775	15.061.578
(Attività di natura finanziaria)	0	0
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(2.339.024)	(1.176.531)
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	(2.339.024)	(1.176.531)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	12.847.751	13.885.047
Capitale sociale	3.000.000	3.000.000
Riserve	131.198	117.838
Risultato netto	147.779	13.359
PATRIMONIO NETTO	3.278.977	3.131.198
FONDI DI FINANZIAMENTO	16.126.728	17.016.245

FLUSSI DI CASSA	Esercizio 2011	Esercizio 2010
EBIT	950.421	1.475.334
Ammortamenti	1.451.342	1.449.742
Cash flow lordo	2.401.762	2.925.076
Variazioni del CCN		
-/+ Magazzino	0	0
-/+ Crediti commerciali	5.314.215	1.798.070
-/+ Altri crediti	(4.413.775)	3.280.039
-/+ Altre attività correnti	(434)	(245)
+/- Debiti commerciali	4.806.385	(1.960.188)
+/- Altri debiti	(6.260.675)	5.670.070
+/- Altre passività correnti	0	0
Cash flow operativo	1.847.479	11.712.822
(Imposte)	(79.935)	(365.634)
Variazione di fondi		
Variazioni fondo TFR	459	223.786
Proventi (oneri) straordinari	0	(408.195)
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(8.000)	(393.537)
Free cash flow	1.760.002	10.769.242
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	0	0
Proventi finanziari (oneri)	(722.706)	(688.146)
Variazione del debito finanziario	125.197	(9.812.195)
Cash flow netto	1.162.493	268.902
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide iniziali	1.176.531	907.630
Cash flow netto	1.162.493	268.902
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide finali	2.339.024	1.176.532

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 100.905.494 e ha registrato la seguente variazione:

	2011	2010	Variazione %
RICAVI	100.073.578	95.960.744	4,29%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	831.916	855.667	-2,78%
	100.905.494	96.816.410	4,22%

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate:

	2011	2010	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	72.864.755	68.515.510	6,35%
per SERVIZI	20.033.129	20.937.573	-4,32%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	344.979	28.758	1099,58%
per IL PERSONALE	1.299.958	1.239.673	4,86%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.774.077	4.399.742	8,51%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	638.176	219.820	190,32%
	99.955.073	95.341.076	4,84%

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche si è ridotta; tale incidenza può essere così rappresentata:

	2011	2010	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	99.955.073	95.341.076	4,84%
VALORE DELLA PRODUZIONE	100.905.494	96.816.410	4,22%
	99,06%	98,48%	0,59%

Il risultato operativo della gestione caratteristica si è ridotto sia in termini di valore sia in termini di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	2011	2010	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	950.421	1.475.334	-35,58%
RICAVI	100.073.578	95.960.744	4,29%
ROS	0,95%	1,54%	-38,23%

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da € 378.994 dello scorso esercizio, a € 227.715.

Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata allo 0,95%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato un utile di € 147.779, contro un utile dello scorso esercizio di € 13.359.

La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	2011	2010	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	227.715	378.994	-39,92%
IMPOSTE	-79.935	-365.634	-78,14%
UTILE NETTO	147.779	13.359	1006,17%
	-35,10%	-96,48%	-63,61%

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

		2011	2010	Variazione %
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	4,51%	0,43%	956,32%
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	1,37%	2,08%	-34,18%
R.O.S.	<i>EBIT/Ricavi</i>	0,95%	1,54%	-38,23%
Rotazione degli impieghi	<i>Ricavi/Capitale investito</i>	588,11%	349,91%	68,07%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2011	2010	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	4.973.232	6.416.574	-22,49%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	64.591.173	64.655.136	-0,10%
Patrimonio netto	3.278.977	3.131.198	4,72%
Fondi e debiti a medio-lungo	1.980.135	2.803.861	-29,38%
Debiti a breve	64.306.926	65.137.850	-1,28%

Qui di seguito si dettagliano alcuni indicatori patrimoniali ad evidenziazione della struttura della società stessa.

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2011 Importo	Anno 2010 Importo
a	Patrimonio netto	3.278.977	3.131.198
b	Immobilizzazioni nette	4.973.232	6.416.574
c	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	0	0
d	Crediti verso clienti	0	0
E = a / (b - c + d) Quoziente primario di struttura		1	0
a	Patrimonio netto	3.278.977	3.131.198
b	Fondi per rischi ed oneri - fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
c	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	259.477	259.018
d	Debiti - obbligazioni	0	0
e	Immobilizzazioni nette	4.973.232	6.416.574
f	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	0	0
g	Crediti verso clienti	0	0
H = ((a + (b + c + d)) / (e + f + g)) Quoziente secondario di struttura		71,15%	52,84%
Indicatori sulla struttura dei finanziamenti		Anno 2011 Importo	Anno 2010 Importo
a	Fondi per rischi ed oneri	0	0
b	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	259.477	259.018
c	Debiti	66.027.584	67.682.692
d	Ratei e risconti passivi	0	0
e	Patrimonio netto	3.278.977	3.131.198
F = (a + b + c + d) / e Quoziente di indebitamento complessivo		2021,58%	2169,83%
a	Debiti	15.024.317	13.639.225
b	Patrimonio netto	3.278.977	3.131.198
C = a / b Quoziente di indebitamento finanziario		458,20%	435,59%

LA CONTROLLATA AMGA SERVICE S.R.L.

L'attività dell'Azienda si svolge principalmente nella sede direzionale, amministrativa ed operativa in Legnano via Per Busto Arsizio 53. Il complesso industriale ubicato lungo la Strada Statale n. 527 tra Via per Busto Arsizio e Via Pasubio è posto al confine con il Comune di Castellanza, raggiungibile comodamente da Milano percorrendo l'Autostrada dei laghi. E' dotato di un ampio parcheggio ed è facilmente accessibile dal centro di Legnano e dai comuni limitrofi. L'area occupa una superficie complessiva di oltre 23.000 mq., sulla quale sono presenti: la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione. Amga Service Srl è gestita da un Consiglio d'Amministrazione composto da un Presidente, un Amministratore Delegato e un Amministratore. La struttura operativa al 31/12/2011, a seguito del trasferimento consensuale di 4 unità ad altra società (AMIAQUE SpA), risulta essere composta da 14 unità.

Per quanto attiene le attività operative si evidenzia che si stanno formalizzando i contratti per l'affidamento delle attività di gestione della manutenzione degli immobili comunali e servizi accessori e gestione della manutenzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale nel Comune di Arconate, ad integrazione delle attività relative al servizio manutenzione del verde pubblico e dello spazzamento neve, già affidati, per il tramite della Capogruppo AMGA Legnano SpA, nel corso del 2011.

Per quanto attiene le attività relative al servizio manutenzione del verde pubblico e dello spazzamento neve nel Comune di Parabiago, scaduti nel corrente anno, si evidenzia che lo stesso, ha deliberato di confermare per il 2012 tali attività agli stessi patti e condizioni, in attesa dell'adozione delle decisioni in merito alle tematiche che verranno meglio descritte nella successiva sezione relativa alla prevedibile evoluzione della gestione.

Per quanto attiene la controversia in atto con il Comune di San Vittore Olona, in data 21 Marzo 2012 si è tenuta un'udienza nel corso della quale il Funzionario Tecnico Comunale referente, al tempo, del Contratto di Global Service, ha presentato comparsa di costituzione e risposta.

Il Comune ha chiesto termine per replicare alla comparsa del Tecnico Comunale, precisando che il Comune medesimo sta provvedendo alla liquidazione di alcune fatture oggetto del Decreto Ingiuntivo.

Il Giudice, sulla base di tali asserzioni, ha rinviato l'udienza al 1° giugno 2012, invitando le parti a trovare nel frattempo un accordo stragiudiziale della vertenza. Alla data di presentazione del presente Bilancio nessun pagamento promesso è stato effettuato dal Comune di San Vittore Olona.

Per quanto attiene il ricorso in appello promosso avanti al Consiglio di Stato con n.r.g. 4514/2011 avverso la sentenza del TAR di Milano 545/2011 che ha respinto il ricorso di AMGA Service s.r.l. per il riaffidamento dei servizi, si evidenzia che alla data di presentazione del presente Bilancio non sono ancora stati fissati i termini della discussione.

Nel corso del 2012 l'assetto societario e di governance molto probabilmente potrà subire alcune variazioni, a seguito di alcune evoluzioni giurisprudenziali e della magistratura contabile, che impongono la separazione delle attività riferibili ai c.d. Servizi Strumentali dai Servizi Pubblici Locali di rilevanza economica, oggi prevalentemente svolti dalla Capogruppo AMGA Legnano SpA.

In relazione a ciò, la Capogruppo AMGA Legnano SpA, che peraltro è chiamata anche all'applicazione delle recenti normative in materia di liberalizzazione dei servizi (da ultimo, d.l. 1/2012), su incarico degli Enti Locali soci, ha quindi avviato un'approfondita attività di analisi, con il supporto di primaria società di revisione di standing internazionale, finalizzata ad analizzare le prospettive industriali del Gruppo anche in relazione alle operazioni straordinarie attuate nel 2011 e, di conseguenza, individuare un nuovo assetto societario, che tenga conto anche dei nuovi vincoli posti dalla legislazione vigente come interpretata di recente dal Giudice Amministrativo, al fine di assumere decisioni definitive prevedibilmente entro la fine del corrente anno 2012. Riguardo alle attività gestionali si evidenzia come il risultato di esercizio ha risentito positivamente delle manovre correttive introdotte, oltre alle politiche di riduzione dei costi attuate anche attraverso la riduzione del personale, senza però ricorrere ad alcuna forma di licenziamento.

In attesa della definizione del nuovo assetto societario che, peraltro, potrà comportare l'affidamento di ulteriori Servizi Strumentali, si proseguirà con l'ottimizzazione dei costi gestionali e con politiche di ampliamento delle attività verso altri Comuni.

A tale proposito si evidenzia che sono in corso con il Comune di Parabiago le trattative per l'affidamento della manutenzione strade e dell'illuminazione pubblica che, probabilmente, potrebbero essere affidate anche dal Comune di Arconate. Proseguono anche le trattative con i Comuni di Magenta e Cornaredo che, di fatto si potranno concretizzare solo dopo aver definito il nuovo assetto societario.

Da ultimo si evidenzia che il Comune di San Vittore Olona ha manifestato la volontà di dismettere la propria partecipazione, dismissione che potrà concretizzarsi nei tempi e nei modi fissati dallo statuto sociale e dalle norme vigenti.

CONTO ECONOMICO	Anno 2011		Anno 2010		2011 Vs 2010
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo
FATTURATO	4.379.994	100,00%	3.817.588	100,00%	562.406
Altri ricavi	5	0,00%	1.098	0,03%	(1.093)
Sopravvenienze attive	125.505	2,87%	199.937	5,24%	(74.432)
(Materie prime e sussidiarie)	(131.712)	-3,01%	(218.564)	-5,73%	86.852
(Spese per prestazioni e servizi)	(3.290.561)	-75,13%	(2.806.004)	-73,50%	(484.557)
(Spese per godimento di beni di terzi)	(9.219)	-0,21%	(15.053)	-0,39%	5.833
(Spese per il personale)	(733.949)	-16,76%	(796.825)	-20,87%	62.876
(Oneri diversi di gestione)	(1.817)	-0,04%	(1.907)	-0,05%	90
(Sopravvenienze passive)	(129.262)	-2,95%	(154.326)	-4,04%	25.064
(Accantonamento fondo rischi)	(10.000)	-0,23%	(34.000)	-0,89%	24.000
EBITDA (margine operativo lordo)	198.984	4,54%	(8.055)	-0,21%	207.039
(Ammortamenti e svalutazioni)	(33.257)	-0,76%	(46.765)	-1,22%	13.507
EBIT (Reddito operativo)	165.727	3,78%	(54.819)	-1,44%	220.546
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(29.841)	-0,68%	(25.704)	-0,67%	(4.137)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	135.886	3,10%	(80.523)	-2,11%	216.409
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	135.886	3,10%	(80.523)	-2,11%	216.409
(Imposte)	(100.513)	-2,29%	(55.499)	-1,45%	(45.014)
RISULTATO NETTO	35.373	0,81%	(136.022)	-3,56%	171.396

Tutte le voci di ricavo e di costo si riferiscono ad operazioni avvenute sul territorio nazionale. Nell'esercizio 2011, il fatturato di Amga Service subisce un incremento rispetto al precedente di K€ 562 + 14,73%). Il risultato operativo lordo (EBITDA) si assesta in termini di incidenza percentuale del margine sul fatturato al 4,54%. Le poste relative ad ammortamenti e svalutazioni sono pari a K€ 33, determinando un risultato operativo netto (EBIT) per K€ 166 mentre nel 2010 era negativo per K€ 55.

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO	ANNO 2011	ANNO 2010
Magazzino	101.581	88.993
Crediti commerciali	3.430.983	2.510.967
(Debiti commerciali)	(2.214.611)	(1.519.449)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	1.317.954	1.080.510
Altri crediti	3.578	41.013
Altre attività correnti	53.922	48.780
(Altri debiti)	(253.622)	(234.996)
(Altre passività correnti)	0	0
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	1.121.831	935.307
Immobilizzazioni immateriali:	17.048	34.529
Immobilizzazioni materiali:	12.279	23.556
Immobilizzazioni finanziarie:	1.500	1.500
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	30.828	59.585
(Fondo TFR)	(173.079)	(190.736)
(Altri fondi rischi)	(22.000)	(22.000)
CAPITALE INVESTITO NETTO	957.580	782.155
Debiti bancari	295	0
Altri debiti finanziari	732.931	593.175
Debiti finanziari lordi	733.226	593.175
(Attività di natura finanziaria)	0	0
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	0	0
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	733.226	593.175
Capitale sociale	180.000	180.000
Riserve	8.981	145.003
Risultato netto	35.373	(136.022)
PATRIMONIO NETTO	224.354	188.981
FONTI DI FINANZIAMENTO	957.580	782.155

FLUSSI DI CASSA	Anno 2011	Anno 2010
EBIT	165.727	(54.819)
Ammortamenti	33.257	45.033
Cash flow lordo	198.984	(9.786)
Variazioni del CCN		
-/+ Magazzino	(12.588)	(48)
-/+ Crediti commerciali	(920.017)	573.439
-/+ Altri crediti	37.436	9.235
-/+ Altre attività correnti	(5.142)	(5.547)
+/- Debiti commerciali	695.162	(711.396)
+/- Altri debiti	18.626	60.267
+/- Altre passività correnti	0	0
Cash flow operativo	12.460	(83.836)
(Imposte)	(100.513)	(55.499)
Variazione di fondi		
Variazioni fondo TFR	(17.657)	10.656
(Altri fondi rischi)	0	22.000
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(4.500)	(9.231)
Free cash flow	(110.211)	(115.910)
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	0	(0)
Proventi finanziari (oneri)	(29.841)	(25.704)
Variazione del debito finanziario	140.051	141.613
Cash flow netto	0	(0)
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide iniziali	0	0
Cash flow netto	0	0
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide finali	0	(0)

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati.

	ANNO 2011	ANNO 2010	Variazione
R.O.E.	15,77%	-71,98%	87,74%
R.O.I.	4,58%	-1,99%	6,57%
R.O.S.	3,78%	-1,44%	5,22%
Rotazione degli impieghi	457,40%	488,09%	-6,29%

LA CONTROLLATA AMGA SPORT S.S.D.R.L.

Nel settembre 2005, si era ritenuto opportuno costituire Amga Sport S.s.d.r.l. quale mezzo per intraprendere e promuovere l'attività sportiva (prevalentemente natatoria), preferendo tale opzione alla associazione sportiva.

Una simile scelta venne essenzialmente suggerita dalla volontà di costituire e mantenere nell'ente sportivo la governance dello stesso in capo ad Amga Legnano S.p.A.; ciò non sarebbe stato possibile in una associazione, dove ogni associato avrebbe assunto pari dignità (e quindi Amga Legnano S.p.A. avrebbe avuto il medesimo peso di molti altri associati).

Pertanto, Amga Sport S.s.d.r.l. venne costituita sotto forma di società sportiva senza fini di lucro, in conformità alle condizioni richieste dalle leggi speciali regolanti il settore sportivo e dalle leggi tributarie, mediante l'inserimento nello Statuto di tutte quelle clausole richiamate dall'art. 148 del Testo Unico Imposte sui Redditi (T.U.I.R.) e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 (Legge IVA).

In questo modo è stato possibile rendere applicabili in capo ad Amga Sport S.s.d.r.l. tutte quelle agevolazioni fiscali previste a vantaggio del settore sportivo, laddove effettivamente spettanti. Oltre all'impianto di Legnano, dalla stagione invernale 2008/2009 è stato preso in gestione diretta dalla società stessa anche l'impianto di Parabiago.

Inoltre, in data 21/06/09, è stato inaugurato il nuovo impianto natatorio scoperto, realizzato interamente a cura di Amga Legnano ed iscritto bilancio nelle immobilizzazioni immateriali sotto forma di investimenti su beni di terzi.

Composizione capitale sociale, e quote di partecipazione:

	Capitale	Quote
Amga Legnano SpA	9.000	90,00%
Rari Nantes Legnano	1.000	10,00%
	10.000	100,00%

Le attività di direzione e coordinamento sono effettuate da un responsabile che si avvale per la gestione di collaboratori sportivi a contratto, di collaboratori amministrativo-gestionali.

Descrizione degli impianti gestiti:

Legnano - Via Gorizia

Estensione totale della superficie 3000 m² totali l'impianto è composto da:

Impianto scoperto

- una vasca olimpionica da 50 x 21 x 1,80-5.m con trampolino tuffi dell'altezza di 10 m con gradinate per il pubblico;
- una vasca media da 25 x 12 x 1;
- una vasca ludica con scivolo
- edifici per ristorazione, magazzino e spogliatoi.

Impianto coperto

- una vasca da 25 x 16.5 x 1,80/3.50 8 corsie con gradinate per il pubblico da 450 posti;
- una vasca da 25 x 10 x 1.30/1.40 5 corsie con gradinate per il pubblico da 200 posti;
- una vasca ludica 8 x 8 x 0.60;
- area ristorazione, uffici, sala riunioni, direzione, infermeria e spogliatoi;

Parabiago - Via Carso

Impianto coperto

- una vasca olimpionica da 25 x 16.5 x 1,40 - 2,80 8 corsi con gradinate per il pubblico da 150 posti;
- vasca ludica 10 x 8;
- edifici per bar-ristorazione, magazzino, , direzione, infermeria e spogliatoi

Impianto scoperto

La tipologia di servizi erogati è la seguente:

- attività corsistica si rivolge a tutte le tipologie di utenti e ha come obiettivo il benessere psicofisico, l'esperienza educativa sportiva, l'avviamento attività agonistica, l'aspetto ludico sportivo;
- attività di nuoto libero con individuazione per tutte le fasce orarie di spazi adeguati (n° corsie) a lle necessità dei clienti;
- attività di affittanza con spazi acqua a disposizione di associazioni, circoli sportivi per promuovere la propria attività sociale;
- attività a sostegno dei diversamente abili e persone in difficoltà;
- manifestazione ed eventi.

Di seguito viene riportato il conto economico riclassificato, lo stesso comprende anche il confronto con il precedente esercizio.

CONTRO ECONOMICO	Anno 2011		Anno 2010		2011 vs 2010
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo
Fatturato	2.190.647	100,00%	2.089.674	100,00%	100.972
Incrementi lavori interni	0	0,00%	0	0,00%	0
Altri ricavi	4.019	0,18%	38.476	1,84%	(34.456)
(Materie prime e sussidiarie)	(164.348)	-7,50%	(181.344)	-8,68%	16.996
(Consumi acqua)	(153.046)	-6,99%	(134.906)	-6,46%	(18.140)
(Consumi gas metano)	(208.777)	-9,53%	(167.178)	-8,00%	(41.599)
(Consumi energia elettrica)	(133.767)	-6,11%	(122.852)	-5,88%	(10.915)
(Consumi teleriscaldamento)	(216.812)	-9,90%	(179.542)	-8,59%	(37.271)
(Pulizia ambienti industriali)	(287.956)	-13,14%	(278.826)	-13,34%	(9.130)
(Spese collaboratori coordinati continuativi)	(552.817)	-25,24%	(564.702)	-27,02%	11.885
(Altre spese per servizi)	(257.601)	-11,76%	(283.829)	-13,58%	26.228
(Spese per godimento di beni di terzi)	(36.816)	-1,68%	(35.528)	-1,70%	(1.288)
(Spese per il personale)	(237.937)	-10,86%	(233.217)	-11,16%	(4.720)
(Sopravenienze passive)	(1.413)	-0,06%	(54.737)	-2,62%	53.324
(Altri oneri diversi di gestione)	(16.147)	-0,74%	(13.536)	-0,65%	(2.611)
EBITDA (margine operativo lordo)	(72.771)	-3,32%	(122.046)	-5,84%	49.275
(Ammortamenti e svalutazioni)	(82.431)	-3,76%	(109.093)	-5,22%	26.662
EBIT (Reddito operativo)	(155.202)	-7,08%	(231.139)	-11,06%	75.937
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(10.368)	-0,47%	(7.935)	-0,38%	(2.433)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0
Risultato gestione ordinaria	(165.570)	-7,56%	(239.073)	-11,44%	73.504
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%	0
Risultato anteimposte	(165.570)	-7,56%	(239.073)	-11,44%	73.504
(Imposte)	(23.568)	-1,08%	(21.870)	-1,05%	(1.698)
Risultato netto	(189.138)	-8,63%	(260.943)	-12,49%	71.806

Tutte le voci di ricavo e di costo si riferiscono ad operazioni avvenute sul territorio nazionale. Nell'esercizio 2011, il fatturato di Amga Sport subisce un incremento rispetto al precedente di K€ 101 (+ 4,83%). Le poste relative ad ammortamenti ed accantonamenti si attestano a K€ 82, determinando un risultato operativo netto (EBIT) negativo per K€ 155 mentre nel 2010 era pari a K€ 231 evidenziando un miglioramento di K€ 76.

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2011	2010	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	1.957.187	1.974.489	-0,88%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	152.197	185.818	-18,09%
Patrimonio netto	(174.059)	(245.865)	-29,21%
Fondi e debiti a medio-lungo	42.968	31.565	36,13%
Debiti a breve	1.898.801	2.158.520	-12,03%

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO	ANNO 2011	ANNO 2010
Magazzino	31.013	36.831
Crediti commerciali (Debiti commerciali)	76.555 (626.615)	50.339 (382.020)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	(519.047)	(294.850)
Altri crediti	6.260	63.376
Altre attività correnti (Altri debiti)	1.736 (87.035)	1.844 (45.632)
(Altre passività correnti)	(341.674)	(216.087)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	(420.713)	(491.350)
Immobilizzazioni immateriali:	1.881.166	1.876.449
Immobilizzazioni materiali:	73.397	95.415
Immobilizzazioni finanziarie:	2.624	2.624
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.957.187	1.974.489
(Fondo TFR)	(42.968)	(31.565)
(Altri fondi rischi)	0	0
CAPITALE INVESTITO NETTO	974.460	1.451.574
Debiti bancari	0	801
Altri debiti finanziari	1.185.151	1.730.066
Debiti finanziari lordi	1.185.151	1.730.867
(Attività di natura finanziaria)	0	0
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(36.633)	(33.429)
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	(36.633)	(33.429)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	1.148.519	1.697.439
Capitale sociale	10.000	10.000
Riserve	5.079	5.079
Risultato netto	(189.137)	(260.943)
PATRIMONIO NETTO	(174.059)	(245.865)
FONTI DI FINANZIAMENTO	974.460	1.451.574

FLUSSI DI CASSA	ANNO 2011	ANNO 2010
EBIT	(155.202)	(231.139)
Ammortamenti	82.431	102.227
Cash flow lordo	(72.771)	(128.912)
Variazioni del CCN		
-/+ Magazzino	5.818	(4.036)
-/+ Crediti commerciali	(26.215)	44.809
-/+ Altri crediti	57.115	23.464
-/+ Altre attività correnti	107	(773)
+/- Debiti commerciali	244.594	(296.468)
+/- Altri debiti	41.403	(3.060)
+/- Altre passività correnti	125.587	(10.604)
Cash flow operativo	375.639	(375.579)
(Imposte)	(23.568)	(21.870)
Variazione di fondi		
Variazioni fondo TFR	11.403	10.636
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(65.130)	(96.985)
Free cash flow	298.345	(483.798)
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	260.943	0
Proventi finanziari (oneri)	(10.368)	(7.935)
Variazione del debito finanziario	(545.716)	522.716
Cash flow netto	3.204	30.984
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide iniziali	33.429	2.445
Cash flow netto	3.204	30.984
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide finali	36.633	33.429

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

I dipendenti al 31/12/2011 sono cinque e risultano pari al 31/12/2010. Le attività amministrative e societarie sono svolte da Amga Legnano Spa, la pulizia dell'impianto è gestita in outsourcing come anche le attività di ristoro.

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati.

	2011	2010	Variazione %
R.O.E.	108,66%	106,13%	2,38%
R.O.I.	-7,36%	-10,70%	-31,23%
R.O.S.	-7,08%	-11,06%	-35,95%
Rotazione degli impieghi	150,92%	143,96%	4,83%

LA CONTROLLATA AEMME LINEA AMBIENTE SRL

Aemme Linea Ambiente S.r.l., è stata costituita in data 22 gennaio 2009 al fine di gestire il business dell'igiene ambientale di Amga Legnano SpA e di ASM Magenta Srl.

I conferimenti dei rami d'azienda afferenti l'attività di igiene ambientale, tuttavia, sono stati effettuati ad un anno di distanza, e precisamente il 28 gennaio 2010 con effetto dal primo marzo 2010.

Questo pertanto è il primo esercizio pieno di attività e per tale ragione, il raffronto con l'anno precedente non risulta significativo.

La compagine societaria risulta così composta:

SOCI	Capitale	%
Amga Legnano Spa	919.200	80,00%
ASM Magenta	229.800	20,00%
	1.149.000	100,00%

Il presidio del territorio avviene attraverso:

- la sede legale di via Crivelli a Magenta;
- la sede operativa di via per Busto Arsizio a Legnano;
- l'unità locale di via Industrie a Busto Garolfo.

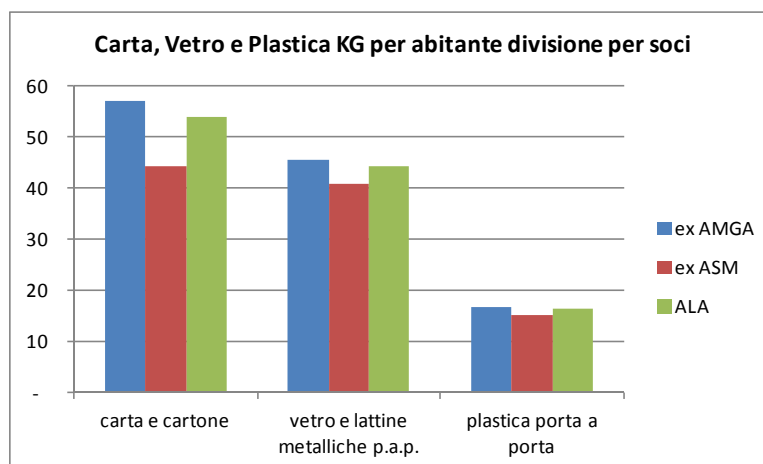
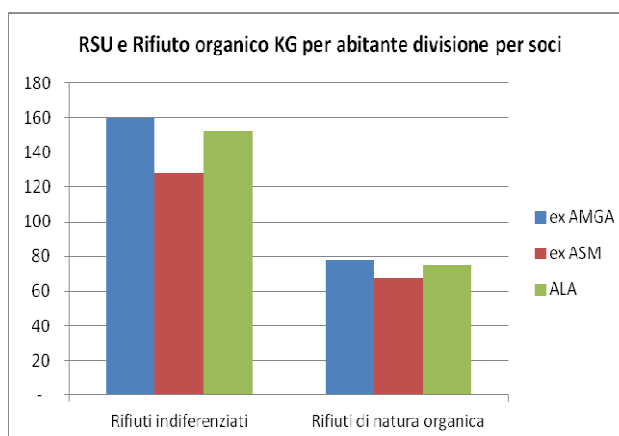
La società, inoltre, opera in veste di concessionaria del servizio di igiene attraverso le seguenti piattaforme di raccolta differenziata:

- Legnano c/o via Menotti e via Oberdan;
- Parabiago c/o via Resegone e via Volturno;
- Canegrate c/o via Cavalese;
- Magnago c/o via Picasso;
- Villa Cortese c/o via Del Quadro;
- Arconate c/o via degli Aceri;
- Magenta c/o via Murri;
- Robecco sul Naviglio.

Al 31/12/2011 la società contava 165 dipendenti, precedentemente in carico ad Amga Legnano ed ASM Magenta.

L'andamento delle raccolte riferito all'esercizio può essere rilevato dalle tabelle che seguono:

Frazione	Abitanti 120.293		Abitanti 40.931		Abitanti 161.224	
	Totale ex AMGA		Totale ex ASM		Totale ALA	
	KG	KG per Ab.	KG	KG per Ab.	KG	KG per Ab.
RS indifferenziati totali (fomo+ discarica)	15.835.300	131,64	3.779.570	92,34	19.614.870	121,66
RS indifferenziati da piattaforma RD	218.500	1,82	-	-	218.500	1,36
altri rifiuti non biodegradabili	26.650	0,22	-	-	26.650	0,17
terre di spazzamento	1.874.240	15,58	453.360	11,08	2.327.600	14,44
RS ingombranti, assimilati (non recuperati)	1.267.050	10,53	1.018.710	24,89	2.285.760	14,18
TOTALE RIFIUTI INDIFFERENZIATI	19.221.740	159,79	5.251.640	128,30	24.473.380	151,80
plastica porta a porta	2.011.260	16,72	620.740	15,17	2.632.000	16,33
vetro e lattine metalliche p.a.p.	5.476.460	45,53	1.667.780	40,75	7.144.240	44,31
vetro piattaforma	158.660	1,32	-	-	158.660	0,98
carta e cartone	6.869.770	57,11	1.812.677	44,29	8.682.447	53,85
imballaggi in carta e cartone	-	-	393.670	9,62	393.670	2,44
rifiuti di natura organica	9.347.390	77,71	2.757.660	67,37	12.105.050	75,08
legname	2.410.930	20,04	819.010	20,01	3.229.940	20,03
vegetale	4.458.710	37,07	1.097.640	26,82	5.556.350	34,46
altri rifiuti non biodegradabili	1.494.636	12,42	961.057	23,48	2.455.693	15,23
TOTALE RIFIUTI DIFFERENZIATI	32.227.816	267,91	10.130.234	247,50	42.358.050	262,73
TOTALE PER CALCOLO % RACCOLTA DI	51.449.556	427,70	15.381.874	375,80	66.831.430	414,53
Inerti da demolizione e costr.	2.755.420	22,91	1.160.720	28,36	3.916.140	24,29
% RACCOLTA DIFFERENZIATA	62,64%		65,86%		63,38%	
TOTALE RIFIUTI	54.204.976	450,61	16.542.594	404,16	70.747.570	438,82



Qui di seguito dettagliamo i principali dati economico finanziari della società per l'esercizio 2011.

CONTO ECONOMICO	Anno 2011		Anno 2010		2011 vs 2010
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo
Fatturato	17.765.965	100,00%	13.876.628	100,00%	3.889.337
Incrementi lavori interni	416.495	2,34%	544.069	3,92%	(127.574)
Altri ricavi	342.703	1,93%	423.776	3,05%	(81.072)
Totale ricavi	18.525.163		14.844.472		3.680.691
(Materie prime e sussidiarie)	(958.705)	-5,40%	(781.196)	-5,63%	(177.509)
(Spese per prestazioni e servizi)	(7.686.741)	-43,27%	(6.420.037)	-46,27%	(1.266.703)
(Spese per godimento di beni di terzi)	(859.330)	-4,84%	(738.031)	-5,32%	(121.300)
(Spese per il personale)	(7.230.245)	-40,70%	(5.839.056)	-42,08%	(1.391.189)
(Oneri diversi di gestione)	(497.379)	-2,80%	(29.684)	-0,21%	(467.695)
(Svalutazione crediti attivo circolate)	0	0,00%	0	0,00%	0
EBITDA (margine operativo lordo)	1.292.762	7,28%	1.036.468	7,47%	256.294
(Ammortamenti e svalutazioni)	(692.680)	-3,90%	(625.875)	-4,51%	(66.805)
EBIT (Reddito operativo)	600.083	3,38%	410.594	2,96%	189.489
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(148.997)	-0,84%	(91.440)	-0,66%	(57.556)
Risultato gestione ordinaria	451.086	2,54%	319.153	2,30%	131.933
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%	0
Risultato anteimposte	451.086	2,54%	319.153	2,30%	131.933
(Imposte)	(449.335)	-2,53%	(315.065)	-2,27%	(134.270)
Risultato netto	1.751	0,01%	4.088	0,03%	(2.337)

Complessivamente il fatturato, che fa riferimento si assesta a K€ 17.766. L'EBITDA, pari a K€ 1.293, rileva un'incidenza sul fatturato del 7,28%, più o meno in linea con la medesima del precedente esercizio.

Stato patrimoniale a capitale investito	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Magazzino	158.364	135.237
Crediti commerciali	4.459.024	3.904.449
(Debiti commerciali)	(5.183.370)	(6.777.086)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	(565.982)	(2.737.400)
Altri crediti	2.235.890	989.676
Altre attività correnti	29.809	19.089
(Altri debiti)	(1.966.615)	(1.912.323)
(Altre passività correnti)	0	0
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	(266.898)	(3.640.957)
Immobilizzazioni immateriali:	1.334.358	1.215.651
Immobilizzazioni materiali:	1.540.099	1.478.327
Immobilizzazioni finanziarie:	217	217
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.874.674	2.694.195
(Fondo TFR)	(950.143)	(966.073)
(Altri fondi rischi)	0	0
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.657.633	(1.912.835)
Debiti bancari	2.468.376	2.593.248
Altri debiti finanziari	0	0
Debiti finanziari lordi	2.468.376	2.593.248
(Attività di natura finanziaria)	(1.913.794)	(5.636.491)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(51.788)	(22.680)
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	(1.965.582)	(5.659.172)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	502.794	(3.065.923)
Capitale sociale	1.149.000	1.149.000
Riserve	4.088	0
Risultato netto	1.751	4.088
PATRIMONIO NETTO	1.154.839	1.153.088
FONTI DI FINANZIAMENTO	1.657.633	(1.912.835)

FLUSSI DI CASSA	Esercizio 2011	Esercizio 2010
EBIT	600.083	410.594
Ammortamenti	692.680	625.875
Cash flow lordo	1.292.762	1.036.468
Variazioni del CCN		
-/+ Magazzino	(23.126)	(135.237)
-/+ Crediti commerciali	(554.575)	(3.904.449)
-/+ Altri crediti	(1.246.214)	(986.647)
-/+ Altre attività correnti	(10.720)	(19.076)
+/- Debiti commerciali	(1.593.716)	6.756.573
+/- Altri debiti	54.292	1.912.323
+/- Altre passività correnti	0	0
Cash flow operativo	(2.081.297)	4.659.954
(Imposte)	(449.335)	(315.065)
Variazione di fondi		
Variazioni fondo TFR	(15.930)	966.073
Proventi straordinari	0	0
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(873.159)	(3.302.240)
Free cash flow	(3.419.721)	2.008.721
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	(0)	1.139.000
Proventi finanziari (oneri)	(148.997)	(91.440)
Variazione del debito finanziario	(124.872)	2.592.900
Cash flow netto	(3.693.589)	5.649.181
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide iniziali	5.659.172	9.991
Cash flow netto	(3.693.589)	5.649.181
Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide finali	1.965.582	5.659.172

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce attività di natura finanziaria e disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 18.525.163 ed è così composto:

	2011	2010
RICAVI	17.765.965	13.876.628
INCREMENTI IMM. LAVORI INTERNI	416.495	544.069
ALTRI RICAVI e PROVENTI	342.703	423.776
	18.525.163	14.844.472

Sul versante dei costi della produzione, le voci più significative possono così essere sintetizzate:

	2011	2010
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	958.705	781.196
per SERVIZI	7.686.741	6.420.037
per GODIMENTO di BENI di TERZI	859.330	738.031
per IL PERSONALE	7.230.245	5.839.056
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	692.680	625.875
ONERI DIVERSI di GESTIONE	497.379	29.684
	17.925.080	14.433.879

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è pari al 96,76%.

	2011	2010
COSTI DELLA PRODUZIONE	17.925.080	14.433.879
VALORE DELLA PRODUZIONE	18.525.163	14.844.472
	96,76%	97,23%

Il risultato operativo della gestione caratteristica in termini assoluti è pari a € 600.083 e in termini percentuali (R.O.S.) è pari a 3,38%.

	2011	2010
RISULTATO OPERATIVO	600.083	410.594
RICAVI	17.765.965	13.876.628
ROS	3,38%	2,96%

Il risultato ante imposte, in definitiva, è pari a € 451.086 e il carico fiscale dell'esercizio si assesta al 99,61% dell'utile lordo.

	2011	2010
RISULTATO ANTE IMPOSTE	451.086	319.153
IMPOSTE	-449.335	-315.065
UTILE NETTO	1.751	4.088
	-99,61%	-98,72%

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

		2011	2010
R.O.E.	Utile/Patrimonio netto	0,35%	0,35%
R.O.I.	EBIT/Totale attivo	3,95%	3,95%
R.O.S.	EBIT/Ricavi	3,38%	2,96%
Rotazione degli impieghi	Ricavi/Capitale investito	- 7,25	- 7,25

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2011	2010	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	2.874.674	2.694.195	6,70%
Attività a medio-lungo	0	0	0,00%
Attività a breve	8.818.860	7.691.077	14,66%
Patrimonio netto	1.154.839	1.153.088	0,15%
Fondi e debiti a medio-lungo	950.143	966.073	-1,65%
Debiti a breve	9.618.361	8.285.200	16,09%

Qui di seguito si dettagliano alcuni indicatori patrimoniali ad evidenziazione della struttura della società stessa.

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2011	Anno 2010
		Importo	Importo
a	Patrimonio netto	1.154.839	1.153.088
b	Immobilizzazioni nette	2.874.457	2.693.978
c	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	217	217
d	Crediti verso clienti	4.458.539	3.904.449
	E = a / (b - c + d)	15,75%	17,48%
a	Patrimonio netto	1.154.839	1.153.088
b	Fondi per rischi ed oneri - fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
c	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	950.143	966.073
d	Debiti - obbligazioni	0	0
e	Immobilizzazioni nette	2.874.457	2.693.978
f	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	217	217
g	Crediti verso clienti	4.458.539	3.904.449
	H = ((a + (b + c + d)) / (e + f + g))	28,71%	32,12%
Indicatori sulla struttura dei finanziamenti		Anno 2010	Anno 2009
		Importo	Importo
a	Fondi per rischi ed oneri	0	0
b	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	950.143	966.073
c	Debiti	9.618.361	8.285.200
d	Ratei e risconti passivi	0	0
e	Patrimonio netto	1.154.839	1.153.088
	F = (a + b + c + d) / e	915,15%	802,30%
a	Debiti Vs Banche	2.416.588	2.570.568
b	Patrimonio netto	1.154.839	1.153.088
	C = a / b	209,26%	222,93%

ANDAMENTO DEI RICAVI E DEI COSTI CONSOLIDATI

CONTO ECONOMICO	Anno 2011		Anno 2010		2011 Vs 2010
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	
FATTURATO	135.459.975	100,00%	134.201.306	100,00%	1.258.669
Incrementi lavori interni	3.101.194	2,29%	4.630.188	3,45%	(1.528.994)
Altri ricavi	10.069.727	7,43%	3.393.349	2,53%	6.676.378
TOTALE RICAVI	148.630.897		142.224.844		6.406.053
(Materie prime e sussidiarie)	(75.368.232)	-55,64%	(71.102.926)	-52,98%	(4.265.306)
(Spese per prestazioni e servizi)	(23.974.533)	-17,70%	(27.476.042)	-20,47%	3.501.509
(Spese per godimento di beni di terzi)	(6.650.327)	-4,91%	(7.328.830)	-5,46%	678.504
(Spese per il personale)	(16.522.546)	-12,20%	(15.187.304)	-11,32%	(1.335.243)
(Oneri diversi di gestione)	(3.436.661)	-2,54%	(2.204.706)	-1,64%	(1.231.955)
(Svalutazioni dell'attivo circolante)	(3.627.235)	-2,68%	(3.458.598)	-2,58%	(168.638)
EBITDA (margine operativo lordo)	19.051.362	14,06%	15.466.437	11,52%	3.584.924
(Ammortamenti)	(12.180.794)	-8,99%	(10.761.336)	-8,02%	(1.419.458)
EBIT (Reddito operativo)	6.870.568	5,07%	4.705.102	3,51%	2.165.466
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(2.884.236)	-2,13%	(1.682.826)	-1,25%	(1.201.411)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	(270.127)	-0,20%	(50.000)	-0,04%	(220.127)
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	3.716.204	2,74%	2.972.276	2,21%	743.928
Proventi e oneri straordinari	158.730	0,12%	(408.195)	-0,30%	566.925
RISULTATO ANTE IMPOSTE	3.874.934	2,86%	2.564.081	1,91%	1.310.853
(Imposte)	(2.743.159)	-2,03%	(1.946.899)	-1,45%	(796.260)
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO inclusa la quota di terzi	1.131.776	0,84%	617.182	0,46%	514.594
Utile (Perdita) di terzi	44.079	0,03%	(20.412)	-0,02%	64.490
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO di gruppo	1.087.697	0,80%	637.594	0,48%	450.103

Nell'esercizio 2011 il Gruppo registra un fatturato di K€ 135.460, evidenziando un incremento rispetto al 2010 di K€ 1.259 (+ 0,94%).

Il risultato operativo lordo (EBITDA) subisce un incremento pari a K€ 3.585 in termini assoluti ed un incremento del valore in termini percentuali sul fatturato, attestandosi al 14,06% (11,52% nel 2010).

Le poste relative ad ammortamenti ed accantonamenti si attestano a K€ 12.181 contro K€ 10.761 del precedente esercizio, con un incremento di K€ 1.419, determinando un risultato operativo netto (EBIT) di K€ 6.871 mentre nel 2010 era pari a K€ 4.705.

Per un'analisi più dettagliata delle singole poste e variazioni si rimanda ai prospetti analitici elaborati in nota integrativa.

Nei prospetti che seguono vengono evidenziate le principali voci di conto economico e stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 148.630.897 ed è così composto:

	2011	2010	Variazione %
RICAVI	135.459.975	134.201.306	0,94%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	3.101.194	4.630.188	-33,02%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	10.069.727	3.393.349	196,75%
	148.630.897	142.224.844	4,50%

Sul versante dei costi della produzione, le voci più significative possono così essere sintetizzate:

	2011	2010	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	75.290.308	71.202.869	5,74%
per SERVIZI	23.974.533	27.476.042	-12,74%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	6.650.327	7.328.830	-9,26%
per IL PERSONALE	16.522.546	15.187.304	8,79%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.543.029	14.110.933	10,15%
VARIAZ.RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	77.924	-99.944	-177,97%
ALTRI ACCANTONAMENTI	265.000	109.000	143,12%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	3.436.661	2.204.706	55,88%
	141.760.329	137.519.742	3,08%

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è pari al 95,38%.

	2011	2010	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	141.760.329	137.519.742	3,08%
VALORE DELLA PRODUZIONE	148.630.897	142.224.844	4,50%
	95,38%	96,69%	-1,36%

Il risultato operativo della gestione caratteristica è aumentato sia in termini di valore sia in termini di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S):

	2011	2010	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	6.870.568	4.705.102	46,02%
RICAVI	135.459.975	134.201.306	0,94%
ROS	<i>EBIT/Ricavi</i>	5,07%	3,51%
			1,57%

I risultati reddituali lordi e netti vengono così sinteticamente evidenziati:

	2011	2010	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	3.874.934	2.564.081	51,12%
IMPOSTE	2.743.159	1.946.899	40,90%
UTILE NETTO	1.131.776	617.182	83,38%
di cui:			
RISULTATO NETTO DI PERTINEZZA DEL GRUPPO	1.087.697	637.594	70,59%
RISULTATO NETTO DI PERTINEZZA DI TERZI	44.079	-20.412	-315,95%

Per concludere, i più significativi indici economici consolidati, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

		2011	2010	Variazione %
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	1,34%	0,79%	69,09%
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	3,88%	3,02%	28,16%
R.O.S.	<i>EBIT/Ricavi</i>	5,07%	3,51%	44,67%
Rotazione degli impieghi	<i>Ricavi/Capitale investito</i>	76,41%	86,25%	-9,84%

ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Le principali voci di ricavo e costo finanziari, possono essere così sinteticamente rappresentate:

	2011	2010	Variazione %
Interessi attivi	652.909	1.272.002	-48,67%
Interessi passivi	3.537.145	2.954.827	19,71%
Totale	2.884.236	1.682.826	71,39%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio consolidato possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2011	2010	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	166.048.270	148.219.987	12,03%
Attività a medio-lungo	7.316.441	5.665.867	29,13%
Attività a breve	95.341.964	99.588.815	-4,26%
Patrimonio netto di gruppo	81.183.241	80.467.449	0,89%
Patrimonio netto di terzi	10.560.873	3.043.122	247,04%
Fondi e debiti a medio-lungo	36.515.392	34.706.822	5,21%
Debiti a breve	140.447.171	135.257.277	3,84%

Qui di seguito si riportano i principali prospetto finanziari e patrimoniali.

Stato patrimoniale a capitale investito	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Magazzino	794.911	1.213.910
Crediti commerciali	78.460.296	84.292.974
(Debiti commerciali)	(61.985.793)	(54.981.327)
Capitale circolante commerciale netto (CCCN)	17.269.414	30.525.557
Altri crediti	10.162.807	11.855.498
Altre attività correnti	692.972	554.360
(Altri debiti)	(13.316.340)	(31.867.813)
(Altre passività correnti)	(17.153.297)	(20.792.662)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)	-2.344.443	(9.725.059)
Immobilizzazioni immateriali:	22.344.507	15.878.990
Costi di impianto e di ampliamento	1.988.048	2.287.842
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	314.113	449.980
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	(0)	101.787
Avviamento	1.433.936	2.320.830
Immobilizzazioni in corso e Acconti	1.053.623	4.310.293
Altre	17.554.787	6.408.259
Immobilizzazioni materiali:	160.399.867	152.408.007
Terreni e fabbricati	30.552.848	30.323.258
Impianti e macchinario	118.557.592	110.512.136
Attrezzature industriali e commerciali	6.574.529	7.203.552
Altri beni	1.109.285	1.458.709
Immobilizzazioni in corso e Acconti	3.605.614	2.910.351
Immobilizzazioni finanziarie:	457.194	725.652
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	183.201.568	169.012.649
(Fondo TFR)	(2.860.902)	(2.864.559)
(Altri fondi rischi)	(710.813)	(1.077.057)
CAPITALE INVESTITO NETTO	177.285.409	155.345.975
Debiti bancari	87.754.350	76.625.954
Altri debiti finanziari	10.334.365	2.547.390
Debiti finanziari lordi	98.088.715	79.173.344
(Attività di natura finanziaria)	(8.641.983)	(3.098.318)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(3.905.436)	(4.239.622)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	85.541.296	71.835.404
Capitale sociale	64.140.300	64.140.300
Riserve	15.955.243	15.689.556
Risultato netto	1.087.697	637.594
PATRIMONIO NETTO	81.183.240	80.467.449
Patrimonio netto di terzi	10.560.873	3.043.122
FONTI DI FINANZIAMENTO	177.285.409	155.345.975

Flussi di cassa	Esercizio 2011	Esercizio 2010
EBIT	6.870.568	4.705.102
Ammortamenti	15.543.029	14.110.933
Cash flow lordo	22.413.597	18.816.035
Variazioni del CCN	0	0
-/+ Magazzino	418.999	(115.594)
-/+ Crediti commerciali	5.832.678	1.905.432
-/+ Altri crediti	1.692.691	6.903.810
-/+ Altre attività correnti	(138.610)	(138.572)
+/- Debiti commerciali	7.004.466	2.082.665
+/- Altri debiti	(18.551.473)	(1.968.856)
+/- Altre passività correnti	(3.639.364)	1.042.974
Cash flow operativo	15.032.983	28.527.893
(Imposte)	(2.743.159)	(1.946.899)
Variazione di fondi	0	0
Variazioni fondo TFR e fondo rischi	(369.900)	526.629
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(29.731.948)	(23.015.757)
Free cash flow	(17.812.023)	4.091.865
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	7.101.766	1.283.109
Proventi finanziari (oneri)	(2.884.236)	(1.682.826)
Rivalutazioni (svalutazioni)	(270.127)	(50.000)
Proventi straordinari (oneri)	158.730	(408.195)
Variazione del debito finanziario	18.915.371	1.210.660
Cash flow netto	5.209.477	4.444.611
Attività finanziarie, cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide iniziali	7.337.940	2.893.329
Cash flow netto	5.209.477	4.444.611
Attività finanziarie, cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide finali	12.547.418	7.337.940

GESTIONE DEL RISCHIO

Amga Legnano è dotata di una struttura organizzativa con il fine di controllare e gestire i rischi energetici e finanziari. Tale struttura si estrinseca in Comitati finalizzati alla gestione di specifici rischi, che riferiscono periodicamente al Consiglio d'Amministrazione.

L'attività di Risk Management è diretta ad azioni di contenimento dei rischi escludendo operazioni con finalità esclusivamente speculative.

I rischi energetici e finanziari del Gruppo Amga sono da ricondurre alle variazioni di prezzo dell'energia elettrica e delle materie prime, alle variazioni dei tassi di interesse ed all'esposizione al rischio di credito. Per la copertura dei rischi finanziari su interessi sono effettuate operazioni in strumenti derivati (IRS). Nel corso del 2006 e del 2007 è stato stipulato un contratto Swap in due tranche con Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo al fine di coprirsi dalla fluttuazione del tasso d'interesse che matura sul finanziamento con Unicredit. Nel corso del 2009 è stato stipulato un contratto Swap con la Banca Popolare di Lodi al fine di coprirsi dalla fluttuazione del tasso d'interesse che matura sul finanziamento con la medesima banca.

Il Fair Value rappresenta la perdita potenziale alla data di bilancio, che non è stata addebitata a conto economico in quanto i derivati menzionati sono stati stipulati a copertura dei rischi di variabilità di flussi di cassa futuri di transazioni altamente probabili (cosiddetto cash flow hedge). Il valore del Fair value dei contatti di swap al 31.12.11 è il seguente:

Tipologia di operazioni	N° contratti di copertura	Nominale oggetto di copertura	Mark to Market
Banca Infrastrutture innovazione e sviluppo	2	15.000.000	-523.894
Banca Popolare di Lodi	1	10.416.667	-775.054

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 3 aprile 2012 è stata ceduto l'80% della partecipazione in Aemme Linea Energie a Vivigas, società del gruppo Erogasmet.

Il restante 20% del capitale di Aemme Linea Energia è rimasto di proprietà di Amga Legnano (13,18%), Asm Magenta (3,43%) ed Amaga Abbiategrasso (3,39%).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le evoluzioni normative renderanno indispensabile valutare congiuntamente con i soci l'individuazione dei servizi strumentali e di quelli di rilevanza economica al fine di valutare le strategie di gruppo attuabili.

Continuerà comunque a cura del management una attenta politica della gestione volta al contenimento dei costi e all'intensificazione delle strategie commerciali sul territorio.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Chiara Lazzarini

STATO PATRIMONIALE

	ANNO 2011	ANNO 2010
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B Immobilizzazioni		
B I 1 Costi di impianto e di ampliamento	1.988.048	2.287.842
B I 2 Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
B I 3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	314.113	449.980
B I 4 Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	-0	101.787
B I 5 Avviamento	1.433.936	2.320.830
B I 6 Immobilizzazioni in corso e Acconti	1.053.623	4.310.293
B I 7 Altre	17.554.787	6.408.259
Totale Immobilizzazioni immateriali (B I)	22.344.507	15.878.990
B II 1 Terreni e fabbricati	30.552.848	30.323.258
B II 2 Impianti e macchinario	118.557.592	110.512.136
B II 3 Attrezzature industriali e commerciali	6.574.529	7.203.552
B II 4 Altri beni	1.109.285	1.458.709
B II 5 Immobilizzazioni in corso e Acconti	3.605.614	2.910.351
Totale Immobilizzazioni materiali (B II)	160.399.867	152.408.007
B III 1 Partecipazioni in:		
B.3.1.a in imprese controllate	-0	0
B.3.1.b in imprese collegate	17.000	0
B.3.1.c in imprese controllanti	0	0
B.3.1.d in altre imprese	177.315	482.656
B III 1 Partecipazioni	194.315	482.656
B III 2 Crediti:		
B III 2d verso altri	262.879	242.996
B III 3 Altri titoli		
Totale Immobilizzazioni finanziarie (B III)	457.194	725.652
Totale immobilizzazioni (B)	183.201.568	169.012.649
C Attivo circolante		
C I Rimanenze:		
C I 1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	794.911	1.213.910
Totale rimanenze (C I)	794.911	1.213.910
C II Crediti:		
C II 1 verso clienti	74.296.809	84.292.974
C II 2 verso imprese controllate	-0	0
C II 3 verso imprese collegate	252.982	277.259
C II 4 verso controllanti	1.140.647	-0
C II 4bis crediti tributari	5.210.911	2.420.510
C II 4ter imposte anticipate	7.316.441	5.665.867
C II 5 verso altri	7.091.807	6.572.033
Totale crediti (C II)	95.309.598	99.228.643
C III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:	1.955.488	18.146
C IV Disponibilità liquide		
C IV 1 Depositi bancari	3.828.546	4.161.637
C IV 2 Assegni	34.636	55.434
C IV 3 Denaro e valori in cassa	42.254	22.551
Totale disponibilità liquide (C IV)	3.905.436	4.239.622
Totale attivo circolante (C)	101.965.433	104.700.322
D Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	692.972	554.360
Totale ratei e risconti (D)	692.972	554.360
Totale attivo (A+B+C+D)	285.859.973	274.267.331

	ANNO 2011	ANNO 2010
A Patrimonio netto		
A I Capitale	64.140.300	64.140.300
A II Riserva di soprapprezzo delle azioni	5.119.846	5.117.844
A III Riserve di rivalutazione	11.142.247	11.142.247
A IV Riserva legale	569.907	567.593
A V Riserve statutarie	6.192.331	6.148.370
A VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
A VII Altre riserve:		
A VII d riserva di trasformazione / conferimento	892.481	892.481
A VIII Utili (Perdite) portati a nuovo	-7.961.568	-8.178.980
A IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.087.697	637.594
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	81.183.241	80.467.449
A XI Patrimonio netto di terzi		
A XI.1 Capitale e riserve di terzi	10.516.794	3.063.533
A XI.2 Utile (perdita) di terzi	44.079	-20.412
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	10.560.873	3.043.122
Totale patrimonio netto (A)	91.744.114	83.510.571
B Fondi per rischi e oneri		
B 1 Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	100.000
B 2 Fondi per imposte	78.813	530.057
B 3 Altri fondi	632.000	447.000
Totale Fondi per rischi e oneri (B)	710.813	1.077.057
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato (C)	2.860.902	2.864.559
D Debiti		
D 1 obbligazioni	0	0
D 2 obbligazioni convertibili	0	0
D 3 debiti verso soci per finanziamenti	0	0
D 4 debiti verso Banche	87.754.350	76.625.954
D 5 debiti verso altri finanziatori	0	0
D 6 acconti	7.352	48.088
D 7 debiti verso fornitori	61.316.146	54.981.327
D 8 debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
D 9 debiti verso imprese controllate	0	0
D 10 debiti verso imprese collegate	105.308	105.308
D 11 debiti verso controllanti	1.261.407	1.692.767
D 12 debiti tributari	4.350.802	8.894.811
D 13 debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.060.363	1.080.245
D 14 altri debiti	17.535.119	22.593.985
Totale Debiti (D)	173.390.848	166.022.483
E Ratei e risconti		
Altri Ratei e risconti passivi	17.153.297	20.792.662
Totale ratei e risconti (E)	17.153.297	20.792.662
Totale passivo (A+B+C+D+E)	285.859.973	274.267.332

CONTI D'ORDINE	Anno 2011	Anno 2010
Impianti in concessione e demanio idrico Comune di Legnano	542.176	542.176
Impianti acqua Comune di Arconate	3.472.527	3.472.527
Impianti acqua Comune di Magnago	4.737.108	4.737.108
Impianti acqua Comune di Gorla Minore	3.021.361	3.021.361
Beni di terzi	57.425	57.425
Garanzie prestate ed ipoteche	98.800.000	98.800.000
Debito residuo per leasing	1.977.244	1.309.523
Avvalli e fidejussioni prestate	27.595.112	25.324.871

CONTO ECONOMICO

	ANNO 2011	ANNO 2010
A) VALORE della PRODUZIONE		
1) RICAVI	135.459.975	134.201.306
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI	0	0
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE	0	0
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	3.101.194	4.630.188
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	10.069.727	3.393.349
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	148.630.897	142.224.844
B) COSTI della PRODUZIONE		
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	(75.290.308)	(71.202.869)
7) per SERVIZI	(23.974.533)	(27.476.042)
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	(6.650.327)	(7.328.830)
9) per IL PERSONALE	(16.522.546)	(15.187.304)
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(15.543.029)	(14.110.933)
11) VARIAZIONI delle RIMANENZE di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI consumo e merci	(77.924)	99.944
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI	0	0
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	(265.000)	(109.000)
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	(3.436.661)	(2.204.706)
B) TOTALE COSTI della PRODUZIONE	(141.760.329)	(137.519.742)
(A - B) DIFFERENZA tra VALORI e COSTI della PRODUZIONE	6.870.568	4.705.102
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI		
15) PROVENTI da PARTECIPAZIONE		
c 15.2 Proventi da partecipazioni in imprese collegate	0	0
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
c) da Titoli iscritti nell'Attivo Circolante	0	0
d) da Proventi diversi -altri	652.909	1.272.002
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO: altri	(3.537.145)	(2.954.827)
17bis) UTILI E PERDITE SUI CAMBI	0	0
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	(2.884.236)	(1.682.826)
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18) RIVALUTAZIONI	0	0
19) SVALUTAZIONI	(270.127)	(50.000)
D) TOTALE RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE	(270.127)	(50.000)
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI		
20) PROVENTI STRAORDINARI		
a Plusvalenze da alienazione	0	0
b Altri proventi straordinari	158.730	0
21) ONERI STRAORDINARI		
a Minusvalenze da alienazioni	0	0
b Imposte esercizi precedenti	0	0
c Altri oneri straordinari	0	(408.195)
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	158.730	(408.195)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.874.934	2.564.081
22) IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO		
Imposte correnti	(4.897.008)	(3.535.637)
Imposte anticipate e differite	2.153.849	1.588.738
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO inclusa la quota di terzi	1.131.776	617.182
Utile (Perdita) di terzi	44.079	(20.412)
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO di gruppo	1.087.697	637.594

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato dell'esercizio 2011 è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal decreto legislativo 127/91, agli articoli 25 e seguenti.

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico (preparati in conformità alle disposizioni dell'articolo 32 del decreto legislativo 127/91) nonché dalla presente nota integrativa che fornisce le informazioni richieste dall'articolo 38 del decreto legislativo 127/91.

Vengono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del gruppo anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato presenta ai fini comparativi i valori relativi all'esercizio precedente.

I valori esposti negli schemi di bilancio sono espressi in unità di € o in migliaia di euro (K€).

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del gruppo AMGA include il bilancio della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. ed i bilanci delle società controllate Amga Service S.p.A, Aemme Linea Energie S.p.A., Aemme Linea Distribuzione S.r.l., Amga Sport S.s.d.r.l. ed Aemme Linea Ambiente S.r.l.

Il bilancio della società collegata Amtel S.p.A. è stato consolidato con il metodo del patrimonio netto.

Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale			
Descrizione	Sede	Capitale sociale	Partecipazione
Amga Service Srl	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	180.000	93,08%
Aemme Linea Energie Spa	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	3.000.000	65,58%
Aemme Linea Distribuzione Srl	via C. Cattaneo 45, Abbiategrosso	37.000.000	75,50%
Aemme Linea Ambiente Srl	via Crivelli, Magenta	1.149.000	80,00%
Amga Sport S.s.d.r.l.	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	10.000	90,00%
Società consolidate con il metodo del patrimonio netto			
Descrizione	Sede	Capitale sociale	Partecipazione
Amtel Spa	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	50.000	34,00%

Sono stati consolidati i bilanci societari predisposti da parte dei Consigli d'Amministrazione delle controllate, riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili di gruppo qualora necessario.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Sono adottati i seguenti principi di consolidamento:

- a) Le attività e le passività, i ricavi ed i costi delle Società consolidate sono assunti secondo il metodo dell'integrazione globale, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo e dalle altre Società consolidate a fronte del relativo patrimonio netto.
 - a. Quando, in relazione al prezzo d'acquisto delle partecipazioni, il loro valore di carico nel bilancio della Controllante risulti superiore al patrimonio netto di bilancio delle Partecipate al momento dell'acquisto, l'eccedenza è attribuita a specifiche poste patrimoniali fino a concorrenza del loro valore corrente a tale data; l'eventuale residua eccedenza è imputata ad apposita voce denominata "differenza di consolidamento" che viene:
 - ammortizzata entro un periodo massimo di 5 anni, ove l'eccedenza rappresenti il valore dell'avviamento riconosciuto nel prezzo d'acquisto;

- imputata a riduzione del patrimonio netto del Gruppo nell'esercizio in cui per la prima volta viene consolidato il bilancio della Società controllata, se l'eccedenza non corrisponde ad un reale maggior valore della partecipata.
- b. Quando, in relazione al prezzo di acquisto delle partecipazioni, il loro valore di carico nel bilancio della Controllante risulti inferiore al patrimonio netto di bilancio delle Partecipate al momento dell'acquisto, la differenza è:
- Imputata direttamente ad aumento del patrimonio netto del Gruppo, ove la Società controllata acquisita consegua risultati economici positivi e remunerativi rispetto all'investimento sostenuto;
 - Accantonato ad apposito fondo rischi, ove si prevedano costi di ristrutturazione e/o start-up che consentano un pronto ritorno dell'investimento. Tale fondo viene annualmente utilizzato per sopperire ad eventuali perdite o carenze di redditività delle Società partecipate e, al termine della fase di ristrutturazione e/o start-up, il residuo viene liberato al conto economico.
- b) Le partite di credito e debito e di ricavi e costi tra Società consolidate vengono eliminate.
- c) Gli utili di entità significativa inclusi nelle immobilizzazioni e nelle rimanenze provenienti da Società consolidate sono eliminati.
- d) I dividendi distribuiti da Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono eliminati dal conto economico, al quale sono acquisiti i risultati di esercizio realizzati.
- e) La quota di patrimonio netto di competenza di terzi è esposta in una apposita voce delle passività; nel conto economico è evidenziato il risultato di esercizio di competenza dei terzi medesimi.
- f) Le partecipazioni non di controllo nelle quali il Gruppo detiene una quota superiore al 20% vengono valutate, in base alle quote di possesso a fine esercizio, secondo il metodo del patrimonio netto.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione impiegati nella formazione del bilancio consolidato al 31.12.2011 sono quelli indicati dalle norme del decreto legislativo 127/91 integrati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali pervenute per apporto del complesso patrimoniale afferente l'ex Azienda Speciale sono iscritte al valore della relazione peritale di conferimento mentre quelle acquistate successivamente sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

I costi d'impianto e d'ampliamento e i costi di ricerca e di sviluppo aventi utilità pluriennale, sono iscritti nell'attivo previo consenso del Collegio sindacale.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti che sarebbero stati calcolati qualora la svalutazione non fosse stata effettuata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura che, nel caso dei beni pervenuti per apporto, corrisponde alla vita utile indicata in perizia.

Gli impianti in costruzione sono iscritti in bilancio per l'importo dei costi diretti sostenuti nell'anno. Il momento di inizio dell'ammortamento coincide con la conclusione del progetto cui le immobilizzazioni si riferiscono e l'immobilizzazione è disponibile per l'utilizzo.

I beni gratuitamente devolvibili alla scadenza delle concessioni dell'attività "acqua" sono ammortizzati in ogni esercizio a quote costanti, sulla base della durata residua delle concessioni; non è stato effettuato alcun ammortamento economico tecnico.

I contributi in conto impianti, commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali, sono accreditati al conto economico gradatamente sulla base della vita dei cespiti cui si riferiscono. I costi di manutenzione aventi

natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti che sarebbero stati calcolati qualora la svalutazione non fosse stata effettuata.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società è determinato sulla base del prezzo d'acquisto o di sottoscrizione.

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società non consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono valutate come segue:

- a. Secondo il metodo del patrimonio netto (messa in equivalenza) per:
 - le partecipazioni in cui la Capogruppo ha direttamente o indirettamente una percentuale di possesso superiore al 20%;
- b. Al costo per:
 - le partecipazioni in Società in cui la percentuale di possesso diretto o indiretto è inferiore al 20%.

Il costo delle partecipazioni non valutate secondo il metodo del patrimonio netto viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le società partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite emerse. Il minor valore non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Nel caso di incremento della partecipazione a seguito di un aumento di capitale a pagamento, sottoscritto e versato dalla partecipante, il valore di costo a cui è iscritta la partecipazione immobilizzata, viene incrementato dell'importo corrispondente al costo sostenuto per la sottoscrizione. Nel caso di riduzione del capitale sociale della partecipata per perdite, si procede alla riduzione del valore delle partecipazioni; qualora vengano deliberati aumenti di capitale a seguito di riduzione dello stesso per perdite, si procede alla riduzione del valore della partecipazione e quindi al ripristino del valore della stessa in misura corrispondente all'aumento di capitale eseguito. I crediti inclusi tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati in base al loro valore nominale ritenuto espressivo del valore di realizzo. I titoli a reddito fisso, destinati a permanere nel portafoglio durevolmente, sono valutati al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Il costo viene svalutato in presenza di perdite durevoli di valore.

Rimanenze finali

Si riferiscono a materiali, attrezzature e scorte varie e sono valutate in base al costo medio ponderato comprensivo degli oneri accessori o di produzione, eventualmente riportato, se minore, al valore stimato di realizzo attraverso la costituzione di apposito fondo obsolescenza.

Crediti

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo mediante iscrizione del valore nominale nell'attivo patrimoniale direttamente rettificato da un fondo svalutazione per tener conto delle perdite ragionevolmente prevedibili, determinate secondo il principio della prudenza. I crediti comprendono sia le fatturazioni in corso di esazione che quelle ancora da emettere riferite a somministrazioni e prestazioni di competenza dell'esercizio in esame. Le operazioni effettuate con società controllanti, controllate, collegate e altre entità correlate sono concluse secondo le normali condizioni di mercato mediamente praticate.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, d'esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non è determinabile l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettiva indennità maturata verso i dipendenti in conformità alle norme di legge, ai contratti di lavoro vigenti e a quelli integrativi aziendali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti della società alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Debiti

Sono iscritti al valore nominale. Le operazioni effettuate con società controllanti, controllate, collegate e altre entità correlate sono concluse secondo le normali condizioni di mercato mediamente praticate.

Conti d'ordine

I beni di terzi in concessione sono esposti al valore risultante dalla relazione peritale redatta ai fini del conferimento in S.p.A. mentre gli altri conti d'ordine, relativi a impegni per avalli e fidejussioni sono esposti al valore nominale.

Dividendi da Società partecipate

I dividendi da società partecipate sono contabilizzati nell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare:

- i ricavi per la vendita di gas e acqua (compresa la depurazione e la fognatura) e teleriscaldamento sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato;
- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul reddito

Le imposte sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore secondo le aliquote e le norme vigenti.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole aspettativa della loro recuperabilità.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se la compensazione è consentita giuridicamente e sono iscritte nello stato patrimoniale tra i crediti verso altri, se vi è un'attività, e nel fondo imposte se esiste una passività.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 14 del Codice Civile viene fornito in nota integrativa uno specifico prospetto illustrativo.

COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre presenta quanto dettagliato in tabella:

	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Attività	285.859.973	274.267.331	11.592.642
Passività	284.772.276	273.629.738	11.142.539
Risultato dell'esercizio	1.087.697	637.594	450.103
Patrimonio netto totale	91.744.114	83.510.571	8.233.542

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono comparati con i medesimi dell'esercizio precedente.

Di seguito sono analizzate le principali voci dello stato patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali:	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Costi di impianto e di ampliamento	1.988.048	2.287.842	(299.794)
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	314.113	449.980	(135.867)
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	(0)	101.787	(101.787)
Avviamento	1.433.936	2.320.830	(886.893)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	1.053.623	4.310.293	(3.256.670)
Altre	17.554.787	6.408.259	11.146.528
	22.344.507	15.878.990	6.465.517

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio				di fine esercizio				Saldo di bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Acquisizioni	Riclassificazioni	Variazioni lordo	Conferimento/cessione	Ammortamenti	Riclassificazioni	Variazioni fondo	Conferimento/cessione	
Costi di impianto ed ampliamento	5.298.909	0	(3.011.067)	490.314	99.905	0	(21.110)	(881.960)	0	0	13.058	1.988.048
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brev. Industr., e diritti di utilizzaz. Op. dell'ingegno	1.274.544	0	(824.964)	75.981	113.627	0	0	(325.475)	0	0	0	314.113
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	214.935	0	(113.148)	0	0	1.770	(77.469)	(54.491)	0	0	28.402	(0)
Avviamento	9.463.743	0	(7.142.913)	0	0	708.527	0	(580.395)	0	(1.015.026)	0	1.433.936
Immobiliz. In corso e acconti	4.310.293	0	0	1.145.997	(4.402.667)	0	0	0	0	0	0	1.053.623
Altre	8.418.266	0	(2.010.007)	8.000.910	4.124.135	0	0	(978.517)	0	0	0	17.554.787
	28.980.689	0	(13.101.699)	9.713.201	(65.000)	710.297	(98.578)	(2.820.837)	0	0	41.460	22.344.507

Nel dettaglio le immobilizzazioni immateriali si riferiscono:

Costi di impianto e di ampliamento

- studi di fattibilità dei servizi di global service;
- rilievi delle fibre ottiche;
- costi sostenuti per l'impianto del nuovo sistema di raccolta del servizio di Igiene ambientale nel Comune di Legnano, passando dal sistema a cassonetto a quello "porta a porta";
- oneri per l'avvio delle gestioni igiene ambientale nei Comuni di Parabiago, Canegrate e Magnago;
- costi per l'avvio della gestione tariffa ambientale (TIA).

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno

- trattasi esclusivamente di oneri relativi al software applicativo.

Avviamento

- valore di cui ai conferimenti dei clienti gas distribuzione di Parabiago e Villa Cortese oltre all'avviamento relativo al conferimento dei rami gas metano di Amaga Abbiategrasso ed ASM Magenta in Aemme Linea Energie.

Immobilizzazioni in corso e acconti

- gli investimenti di maggior rilievo riguardano le attività svolte per la gestione della gara per l'affidamento dei servizi di distribuzione gas per il periodo 2012-2023.

Altre

- si tratta di investimenti effettuati su beni di terzi ed in particolare su piscine e piattaforme di raccolta differenziata; l'importo più rilevante è relativo alla realizzazione di un nuovo parcheggio con annesso impianto fotovoltaico sito presso il nuovo ospedale di Legnano per K€ 11.238.

Immobilizzazioni materiali:	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Terreni e fabbricati	30.552.848	30.323.258	229.589
Impianti e macchinario	118.557.592	110.512.136	8.045.456
Attrezzature industriali e commerciali	6.574.529	7.203.552	(629.023)
Altri beni	1.109.285	1.458.709	(349.425)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	3.605.614	2.910.351	695.263
	160.399.867	152.408.007	7.991.860

Le immobilizzazioni materiali presentano un incremento netto di K€ 7.992 risultante dall'effetto contrapposto delle seguenti voci dettagliate in tabella.

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio				di fine esercizio			Saldi di bilancio	
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Acquisizioni	Riclassificazioni	Variazioni fondo	Conferimento/cessione	Ammortamenti	Riclassificazioni	Variazioni fondo		Conferimento/cessione
Terreni e fabbricati	35.345.343	0	(5.022.084)	1.241.503	0	0	0	(1.011.913)	0	0	0	30.552.848
Impianti e macchinario	147.909.702	0	(37.397.566)	5.863.193	33.876	0	17.980.990	(5.418.467)	0	0	0	118.557.592
Attrezz. industriali e commerciali	10.560.658	0	(3.357.106)	1.515.006	452.743	(54.128)	24.081	(2.403.776)	(185.767)	0	22.818	6.574.529
Altri beni	4.163.437	0	(2.704.728)	284.381	(452.743)	(36.542)	(93.772)	(260.802)	185.767	0	24.287	1.109.285
Immobiliz. in corso e acconti	2.910.351	0	0	664.138	31.124	0	0	0	0	0	0	3.605.614
	200.889.491	0	(48.481.484)	9.568.221	65.000	(90.669)	17.911.299	(9.094.956)	0	0	(10.367.033)	160.399.867

Gli investimenti di maggior rilievo sono stati:

Terreni e fabbricati: acquisto dell'immobile sito nell'area adiacente la ns. unità locale di via Novara per K€ 900, interventi diversi su piattaforme per raccolte differenziate per K€ 151, investimenti su fabbricati civili ed industriali per la quota residua.

Impianti e macchinario: tra i più rilevanti si citano investimenti su rete ed impianti acquedotto e fognatura per K€ 982, impianto e reti teleriscaldamento per K€ 2.705.

Attrezzature industriali e commerciali: tra i più rilevanti si citano investimenti su misuratori acqua e su attrezzature dedicate all'igiene urbana ed in particolare cassonetti e contenitori, compattatori, spazzatrici e lava strade, segnaletica stradale ed altre.

Altri beni: gli investimenti di maggior entità realizzati nel corso del 2011 sono rappresentati da autovetture, autocarri, elaboratori elettronici ed arredi diversi.

Immobilizzazioni in corso e acconti: la voce include investimenti effettuati nel 2011 ma non ancora terminati per poter essere messi in esercizio. In particolare si tratta di investimenti relativi all'impianto di compostaggio e alla nuova piattaforma di raccolta rifiuti presso l'area di via Novara.

Immobilizzazioni finanziarie:	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Partecipazioni in:			
in imprese collegate	17.000	0	17.000
in altre imprese	177.315	482.656	(305.341)
	194.315	482.656	(288.341)
Crediti verso altri	262.879	242.996	19.883
Altri titoli	0	0	0
	457.194	725.652	(268.458)

Il valore delle partecipazioni al 31/12/2011 è pari a K€ 457, rispetto ai K€ 726 dell'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile alla svalutazione operata sulla partecipazione in Sinergie Italiane a seguito del risultato d'esercizio, oltre alla cessione della quota in Energy Trade.

Nel dettaglio si riferiscono a:

– **Imprese collegate:**

Amtel S.p.A. : costituita nel marzo 2002, in cui Amga Legnano S.p.A. detiene una partecipazione del 34% opera nel campo delle telecomunicazioni e si propone come operatore locale esclusivo per l'area dell'Alto Milanese, essendo in grado di fornire dai semplici servizi voce alla comunicazione su Internet, alle reti private aziendali fino ai servizi avanzati web. La partecipazione è iscritta per K€ 17.

– **Altre imprese:**

Sinergie Italiane S.r.l.: società partecipata da Amga per una quota pari al 6,86% ed originariamente iscritta con valore di carico di K€ 257, la partecipazione è stata svalutata completamente a seguito della perdita di K€ 92.160 conseguita dalla società nel bilancio chiuso al 30/09/2011. Avendo esercitato in data 12/12/2011 l'opzione di way out, ai sensi dall'art. 4.2.11 del patto parasociale, non è stato effettuato alcun stanziamento per la copertura della teorica perdita di competenza (K€ 6.322). La società ad oggi è in stato di liquidazione.

Euroimpresa S.c.r.l.: il capitale sociale ammonta a K€ 1.543 e la quota sottoscritta da Amga Legnano S.p.A. è pari K€ 26;

Legnano Ecoter S.r.l.: capitale di K€ 51, la quota sottoscritta dall'Azienda è di K€ 1;

Amiacque S.r.l.: il gruppo ha una partecipazione per K€ 66;

Euroimmobiliare Legnano S.r.l. : società del Comune di Legnano con capitale sociale pari a K€ 5.610, Amga Legnano S.p.A. ha una quota pari a K€ 60;

Termica Valle Olona S.r.l.: nell'esercizio 2007 è stata acquisita una partecipazione per K€ 10;

Eutelia S.p.A.: nell'ambito dell'operazione, diminuzione quota di partecipazione in Amtel S.p.A. dal 40% al 34% avvenuta nel 2004, Amga Legnano S.p.A. ricevette in cambio obbligazioni convertibili Eutelia, con tasso di rendimento minimo del 3% lordo, con scadenza 30 aprile 2007. Nel agosto 2005 tali obbligazioni sono state convertite in n. 17.066 Azioni Eutelia S.p.A. Nell'esercizio 2008, a seguito dell'andamento del titolo, la partecipazione ha subito una svalutazione pari a K€ 55, attualmente è iscritta ad un valore pari a K€ 5;

EuroPA S.r.l.: società costituita da Euroimpresa Legnano S.c.r.l., il cui scopo è l'erogazione di beni e servizi e lo svolgimento di attività strumentali a quelle dei soggetti ad essa partecipanti (Enti locali e società a capitale prevalentemente pubblico), Amga ha acquisto nel 2008 una quota per K€ 5.

L'immobilizzazione finanziaria rappresentata dai crediti verso altri ammonta a K€ 263 ed è relativa ai depositi e cauzioni che l'Azienda ha versato a terzi a titolo di garanzia ed è formata principalmente da depositi corrisposti ad Enel e dal deposito versato all'Agenzia delle Dogane.

Attivo circolante

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	794.911	1.213.910	(418.999)

Il valore delle rimanenze è stato adeguato a quello effettivo, mediante il fondo obsolescenza, originariamente costituito negli anni; lo stesso ha necessitato di ulteriori adeguamenti nel corso del 2011 ed ammonta complessivamente a K€ 132. Le rimanenze valutate in base al criterio del costo medio ponderato a scatti evidenziano una differenza non significativa rispetto al valore corrente.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Crediti verso clienti	74.296.809	84.292.974	(9.996.165)

I crediti in esame, pari a K€ 74.297, evidenziano un decremento pari a K€ 9.996 rispetto al 2010; tali valori sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono indicati al netto del fondo svalutazione crediti per K€ 12.062, la voce comprende quote per fatture da emettere pari a K€ 30.402.

Tra gli altri si evidenzia che K€ 807 fanno riferimento a crediti verso il Comune di San Vittore Olona e che, viste vane le trattative portate avanti con il Comune di San Vittore Olona, AMGA Service S.r.l. ha fatto depositare il decreto ingiuntivo richiedendo l'intero importo del credito, il Giudice ha emesso il provvedimento in data 29/03/2011.

Nel contempo è stata emessa la sentenza del TAR di Milano che ha respinto il ricorso di AMGA Service s.r.l. per il raffinamento dei servizi. Avverso tale sentenza è stato deciso di proporre appello avanti il Consiglio di Stato.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Crediti verso imprese collegate	252.982	277.259	(24.278)

Relativi ai crediti verso Amtel e per le quote per affitto reti e della sede; la voce subisce una variazione di K€ 24 rispetto al precedente esercizio.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Crediti verso controllanti	1.140.647	(0)	1.140.647

Relativi ai crediti verso la controllante Comune di Legnano per attività e servizi diversi svolti.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Crediti tributari	5.210.911	2.420.510	2.790.402

Relativi ai crediti verso l'Erario ammontano complessivamente a K€ 5.211 e nel dettaglio si riferiscono prevalentemente crediti per accise per K€ 3.766, crediti Ires per K€ 695, crediti Iva per K€ 607.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Imposte anticipate	7.316.441	5.665.867	1.650.574

Il saldo, pari a K€ 7.316 si riferisce allo stanziamento delle imposte anticipate per Ires ed Irap ed evidenzia un incremento rispetto al 2010 di K€ 1.651.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.955.488	18.146	1.937.342

Ammontano complessivamente a K€ 1.955 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 1.937 e si riferiscono per K€ 1.186 a crediti vantati per titoli di efficienza energetica (Certificati Bianchi), trattati dalla controllata Aemme Linea Distribuzione e per K€ 769 a pronti contro termine.

Attivo circolante	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Disponibilità liquide			
Depositi bancari	3.828.546	4.161.637	(333.091)
Assegni	34.636	55.434	(20.798)
Denaro e valori in cassa	42.254	22.551	19.704
	3.905.436	4.239.622	(334.186)

Ammontano complessivamente a K€ 3.905 ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 334, imputabile alla dinamica dei flussi finanziari del gruppo.

Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Ratei e risconti attivi	692.972	554.360	138.612

Ammontano complessivamente a K€ 693 e nel dettaglio si riferiscono principalmente a canoni di manutenzione e assistenza ed a canoni di locazione vari.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Capitale	64.140.300	64.140.300	0
Riserva di soprapprezzo delle azioni	5.119.846	5.117.844	2.002
Riserve di rivalutazione	11.142.247	11.142.247	0
Riserva legale	569.907	567.593	2.314
Riserve statutarie	6.192.331	6.148.370	43.961
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Altre riserve:			
riserva di trasformazione / conferimento	892.481	892.481	0
Utili (Perdite) portati a nuovo	(7.961.568)	(8.178.980)	217.411
Utile (perdita) dell'esercizio	1.087.697	637.594	450.104
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	81.183.241	80.467.449	715.791
Capitale e riserve di terzi	10.516.794	3.063.533	7.453.261
Utile (perdita) di terzi	44.079	(20.412)	64.490
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	10.560.873	3.043.122	7.517.751
	91.744.114	83.510.571	8.233.542

La movimentazione del patrimonio netto è rappresentata nel seguente prospetto:

	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO								TOTALE PATRIMONIO NETTO	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Rivalutazione	Riserva Straordinaria	Riserva di soprapprezzo azioni	Altre Riserve	Utile/Perdita portati a nuovo	Utile/Perdita d'esercizio			
SALDI 31.12.'08	61.360.900	557.170	11.142.247	7.300.275	4.137.272	892.481	(7.549.834)	852.602	78.693.113	2.777.404	81.470.517
Rivalutazione L. 2/2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cessione quote a terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Destinazione risultato 2008	0	7.044	0	133.847	0	0	711.711	(852.602)	0	0	0
Distribuzione dividendi	0	0	0	(1.349.940)	0	0	0	0	(1.349.940)	0	(1.349.940)
Risultato 2009	0	0	0	0	0	0	0	1.433.374	1.433.374	56.330	1.489.703
SALDI 31.12.'09	61.360.900	564.214	11.142.247	6.084.182	4.137.271	892.482	(6.838.123)	1.433.374	78.776.546	2.833.733	81.610.280
SALDI 31.12.'09	61.360.900	564.214	11.142.247	6.084.182	4.137.271	892.482	(6.838.123)	1.433.374	78.776.546	2.833.733	81.610.280
Operazioni sul capitale	2.779.400	0	0	0	980.574	0	(2.716.472)	0	1.043.502	229.800	1.273.302
Altre movimentazioni	0	0	0	0	0	0	9.810	0	9.810	0	9.810
Destinazione risultato 2009	0	3.378	0	64.189	0	0	1.365.806	(1.433.374)	(0)	0	(0)
Avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato 2010	0	0	0	0	0	0	0	637.594	637.594	(20.412)	617.182
SALDI 31.12.'10	64.140.300	567.593	11.142.247	6.148.370	5.117.844	892.481	(8.178.980)	637.594	80.467.449	3.043.122	83.510.571
SALDI 31.12.'10	64.140.300	567.593	11.142.247	6.148.370	5.117.844	892.481	(8.178.980)	637.594	80.467.449	3.043.122	83.510.571
Operazioni sul capitale	0	0	0	0	2.003	0	(373.907)	0	(371.904)	7.473.670	7.101.768
Altre movimentazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Destinazione risultato 2010	0	2.315	0	43.961	0	0	591.318	(637.594)	0	0	0
Avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato 2011	0	0	0	0	0	0	0	1.087.697	1.087.696	44.079	1.131.775
SALDI 31.12.'11	64.140.300	569.907	11.142.247	6.192.331	5.119.846	892.481	(7.961.568)	1.087.697	81.183.241	10.560.873	91.744.114

Fondo rischi

Fondi per rischi e oneri	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	100.000	(100.000)
Fondi per imposte	78.813	530.057	(451.244)
Altri fondi	632.000	447.000	185.000
	710.813	1.077.057	(366.244)

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 711 e si riferiscono:

- all'accantonamento di K€ 79 effettuato nel rispetto del principio della competenza dell'onere per imposte che grava sulle differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale;
- all'accantonamento fondo rischi stanziato in funzione alla vertenza con l'agenzia delle dogane, pari a K€ 400;
- all'importo a copertura del rischio derivante dall'acquisizione dei certificati bianchi in funzione degli impegni di acquisto imposti dalle delibere dell'Autorità per l'energia elettrica e per il gas per K€ 150;
- alla stima prudenziale dell'accantonamento effettuato a copertura dei potenziali costi legali relativi al contenzioso in corso con il Comune di San Vittore Olona per K€ 22
- all'importo a copertura del rischio strumenti finanziari per K€ 60.

La movimentazione dei fondi rischi ed oneri è la seguente (valori in K€):

Fondo trattamento quiescenza e obblighi simili	
Consistenza iniziale:	100
Accantonamento (utilizzi):	(100)
Consistenza finale:	0
Fondo per imposte:	
Consistenza iniziale:	530
Accantonamento (utilizzi):	(451)
Consistenza finale:	79
Altri fondi:	
Consistenza iniziale:	447
Accantonamento (utilizzi):	185
Consistenza finale:	632

Fondo trattamento fine rapporto

Trattamento fine rapporto lavoro subordinato (C)	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	2.860.902	2.864.559	(3.656)

Al 31 dicembre 2011 è pari a K€ 2.861 e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine dell'esercizio 2011, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

La movimentazione del fondo TFR è la seguente (valori in K€):

Fondo TFR	
Consistenza iniziale:	2.865
Accantonamento (utilizzi):	324
Altri movimenti	(563)
Consistenza finale:	233
	2.859

Si evidenzia che all'INPS e ad altri fondi sono stati versato cumulativamente K€ 1.663.

Debiti

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Debiti verso Banche	87.754.350	76.625.954	11.128.397

Il saldo subisce un incremento rispetto al precedente esercizio K€ 11.128 e al 31/12/2011 è così suddiviso:

Debiti vs. Banche	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Entro l'esercizio successivo	54.810.673	45.860.747	8.949.926
Oltre l'esercizio successivo-entro 5 anni	20.639.745	16.202.641	4.437.104
Oltre l'esercizio successivo-oltre 5 anni	12.303.932	14.562.566	(2.258.634)
Totale debiti vs banche	87.754.350	76.625.954	11.128.397

Nel dettaglio i debiti si riferiscono:

- Mutuo Banca Popolare di Lodi per K€ 9.547, utilizzato per finanziare parte degli investimenti del teleriscaldamento di cui K€ 955 entro l'esercizio successivo, K€ 4.774 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni;
- Finanziamento Cariparma relativo all'acquisto delle piattaforme ecologiche di Parabiago, pari a K€ 811 di cui K€ 195 entro l'esercizio successivo e la parte residua entro 5 anni;
- Finanziamento Banca di Legnano relativo al nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 3.114 di cui K€ 201 entro l'esercizio successivo, K€ 1.096 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni;
- Finanziamento Banca di Legnano relativo all'impianto fotovoltaico presso il nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 6.500 di cui K€ 264 entro l'esercizio successivo, K€ 1.912 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni;
- Mutuo Unicredit per K€ 14.749, utilizzato per finanziare parte degli investimenti del teleriscaldamento, di cui K€ 1.883 entro l'esercizio successivo, K€ 10.521 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni;
- Mutuo Intesa utilizzato per acquisizione dei Clienti in Aemme Linea Energie per K€ 2.545;
- Saldo di conto corrente ipotecario per K€ 15.115, garantito con ipoteca su parte degli immobili di proprietà.
- Esposizione di c/c bancari per anticipo RID e fatture K€ 18.504;
- Esposizione di c/c bancari per K€ 16.870 di cui K€ 11.232 relativo al conto di Cash pooling del gruppo;

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Acconti	7.352	48.088	(40.736)

Sono relativi ad acconti a valere sui consumi ricevuti dai clienti.

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Debiti verso fornitori	61.316.146	54.981.327	6.334.820

Al 31 dicembre 2011 l'esposizione debitoria verso i fornitori presenta un incremento di K€ 6.335; l'importo è composto da debiti verso fornitori per K€ 37.676, di cui K€ 25.629 per l'acquisto della materia prima gas da Sinergie Italiane, e dal saldo delle fatture da ricevere per K€ 23.640.

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Debiti verso imprese collegate	105.308	105.308	0

Ammontano complessivamente a K€ 105 e si riferiscono a debiti per forniture e/o prestazioni diverse verso Amtel.

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Debiti verso controllanti	1.261.407	1.692.767	(431.360)

Al 31 dicembre 2011 l'esposizione debitoria verso controllante risulta pari a K€ 1.261, presenta un decremento rispetto al precedente esercizio pari a K€ 431 ed è di natura finanziaria.

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Debiti tributari	4.350.802	8.894.811	(4.544.009)

Ammontano complessivamente K€ 4.351 ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio per K€ 4.544; i più rilevanti riguardano debiti IRES per K€ 1.686, debiti IVA per K€ 2.120.

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.060.363	1.080.245	(19.882)

Al 31 dicembre 2011 il totale della categoria evidenzia un decremento rispetto al 31/12/2010 di K€ 20. Il saldo è costituito principalmente da contributi sociali da versare.

Debiti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Altri debiti	17.535.119	22.593.985	(5.058.865)

Ammontano complessivamente K€ 17.535 ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 5.059, quelli di maggior rilievo sono: debiti finanziari vs Amiacque per K€ 9.073, depositi cauzionali fruttiferi versati dagli utenti a fronte della sottoscrizione dei contratti di fornitura di gas metano per K€ 2.765, debiti vs Cassa Conguaglio settore elettrico per K€ 1.753, debiti vs personale per K€ 1.086.

Ratei e risconti	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Altri Ratei e risconti passivi	17.153.297	20.792.662	(3.639.364)

Il saldo al 31/12/2011 è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianto versati dagli utenti per nuovi allacciamenti, dal risconto passivo sul contributo regionale ottenuto a fronte della realizzazione dell'impianto di cogenerazione e delle rete di teleriscaldamento, entrambi partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento degli stessi.

CONTI D'ORDINE	Anno 2011	Anno 2010
Impianti in concessione demanio idrico Comune di Legnano	542.176	542.176
Impianti acqua Comune di Arconate	3.472.527	3.472.527
Impianti acqua Comune di Magnago	4.737.108	4.737.108
Impianti acqua Comune di Gorla Minore	3.021.361	3.021.361
Beni di terzi	57.425	57.425
Garanzie prestate ed ipoteche	98.800.000	98.800.000
Debito residuo per leasing	1.977.244	1.309.523
Avvalli e fidejussioni prestate	27.595.112	25.324.871

Al 31/12/2011 il bilancio consolidato del Gruppo Amga rilevava i conti d'ordine elencati nella tabella precedente.

In particolare le garanzie prestate e le ipoteche complessivamente ammontano a K€ 98.800 e fanno riferimento a:

- Unicredit: ipoteca di primo grado sull'immobile di via per Busto e sul fabbricato e sull'impianto di cogenerazione per K€ 40.000 a garanzia del finanziamento erogato per il business di teleriscaldamento;
- Banca di Legnano: ipoteca di primo grado sul terreno di via Novara e di via Oberdan e di secondo grado sul fabbricato di via per Busto e sul fabbricato ex Saltex per K€ 30.000 a garanzia del conto corrente ipotecario;
- Banca Popolare di Lodi: ipoteca di primo grado sul terreno Massereccio, di via Menotti e di via Quasimodo, di secondo grado sul terreno di via Novara e di via Oberdan e di terzo grado sul fabbricato di via per Busto e sul fabbricato ex Saltex, oltre alla canalizzazione dei proventi da certificati verdi per K€ 25.000 a garanzia del finanziamento erogato per il business di teleriscaldamento;
- Banca di Legnano: ipoteca di primo grado sul fabbricato ex Saltex per K€ 3.800 a garanzia del conto corrente ipotecario effettuato per l'acquisto di tale stabile.

Il valore complessivo degli avalli e delle fidejussioni prestate è pari a K€ 27.595 e tra i più rilevanti si citano:

- Amga Legnano vs Banca Intesa: K€ 6.100 per finanziamento per acquisto clienti gas nel 2004
- Amga Legnano vs Sinergie Italiane: K€ 10.000 per fornitura gas metano
- Amga Legnano vs Comune di Legnano: K€ 1.450 per affidamento servizio tributi locali
- Amga Legnano vs Comune di Parabiago: K€ 500 per affidamento servizio igiene ambientale
- Amga Legnano vs Comuni di Rescaldina e Magnago: K€ 973 per affidamento servizio gas distribuzione
- Amga Legnano vs Comuni vari: K€ 579 per affidamento servizio acqua
- Amga Legnano vs Regione Lombardia: K€ 375 per contributo erogato per realizzazione rete teleriscaldamento
- Amga Legnano vs Regione Lombardia: K€ 762 per contributo FRISL erogato per realizzazione cavidotti
- Amga Legnano vs Ministero dell'Ambiente: K€ 351 per attività smaltimento rifiuti
- Aemme Linea Energie vs Agenzia delle Dogane: K€ 212 per pagamento accise gas ed energia elettrica
- Aemme Linea Energie vs Energrid: K€ 300 per fornitura energia elettrica
- Aemme Linea Distribuzione vs Comune di Legnano: K€ 600 per affido servizio distribuzione gas metano.

CONTO ECONOMICO

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
RICAVI	135.459.975	134.201.306	1.258.669

Rispetto al precedente esercizio la voce in esame evidenzia un incremento di K€ 1.258, pari al 0,94%. Il dettaglio del fatturato per business è riepilogato nel prospetto che segue:

Valori in K€	Anno 2011		Anno 2010		2011 Vs 2010	
Idrico	5.595	4,13%	13.064	9,73%	(7.469)	-57,17%
Igiene ambientale	17.756	13,11%	15.929	11,87%	1.826	11,47%
Distribuzione gas metano	12.997	9,60%	13.320	9,93%	(323)	-2,42%
Vendita gas metano	73.288	54,10%	69.850	52,05%	3.438	4,92%
Vandita Energia elettrica	4.796	3,54%	3.818	2,84%	978	25,61%
Cogenerazione-Teleriscaldamento	9.612	7,10%	8.196	6,11%	1.416	17,28%
Global service e calore	5.335	3,94%	5.830	4,34%	(495)	-8,50%
Parcheggi - Fotovoltaico	2.109	1,56%	1.367	1,02%	742	54,30%
Piscine	2.145	1,58%	2.020	1,51%	125	6,19%
Altri	1.827	1,35%	807	0,60%	1.021	126,51%
	135.460	100,00%	134.201	100,00%	1.259	0,94%

Idrico: il fatturato relativo è ai primi 6 mesi poiché a far data dal primo luglio 2011 il ramo idrico è stato ceduto ad Amiacque;

Igiene ambientale: l'incremento è riconducibile essenzialmente alla variazione, a seguito degli adeguamenti tariffari, dei fatturati e dei corrispettivi riferiti ai Comuni serviti e all'entrata in Aemme Linea Ambiente anche del ramo igiene di ASM Magenta per tutto l'esercizio mentre nel 2010 rilevava solo dal 01/03/2010;

Distribuzione gas metano e ricavi per prestazioni: si riferiscono al vettoriamento di circa 212 milioni di mc di gas. Tale risultato è dovuto all'introduzione del nuovo sistema tariffario definito dall'Autorità per l'energia elettrica e per il gas con delibera 159 del 6 novembre 2008. In sintesi l'Autorità ha riorganizzato il sistema tariffario in sei macro ambiti territoriali, determinando un consistente incremento tariffario (tariffa obbligatoria) che ha originato maggiore fatturato. Tale incremento poi viene riallineato alla tariffa di riferimento propria di ciascuna impresa (€ per PDR) tramite l'appostazione tra i costi per "perequazione/retrocessioni componenti tariffarie";

Vendita gas: nell'esercizio sono stati venduti 212,6 milioni di mc di gas. con un decremento rispetto al precedente esercizio di 15,9 milioni di mc, imputabile principalmente all'andamento climatico che ha determinato la diminuzione dei prelievi;

Energia elettrica: il portafoglio clienti della Società al 31/12/11 contava 876 clienti energia elettrica (+7,7% rispetto a dicembre 2010), tutti in bassa tensione, a fronte di 35,5 GWh venduti (30,3 GWh nell'anno solare 2010).

Cogenerazione – Teleriscaldamento: il 2011 è il quinto anno di esercizio della rete di teleriscaldamento per il Comune di Legnano e Castellanza ed ha determinato un ricavo pari a K€ 9.612.

Global service e calore: il fatturato complessivo si assesta in K€ 5.335 ed evidenzia un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 495, dovuto alle dinamiche di affidamento dei servizi da parte dei Comuni.

Parcheggi: il fatturato complessivo del 2011 si assesta a K€ 2.109 e comprende anche tre mesi di incassi relativi al nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano.

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	3.101.194	4.630.188	(1.528.994)

Rappresentano i costi interni sostenuti per la realizzazione degli investimenti aziendali; la descrizione degli investimenti è stata presentata nelle note di commento dell'attivo di stato patrimoniale, in merito all'analisi delle "Immobilizzazioni". Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento pari a K€ 1.529.

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
ALTRI RICAVI e PROVENTI	10.069.727	3.393.349	6.676.378

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 10.070. La voce raggruppa i ricavi diversi da quelli tipici di ciascun settore ed è formata principalmente da: rimborsi da CAP Holding per corrispettivi al ramo patrimoniale idrico per K€ 5.980, sopravvenienze attive per K€ 1.590, rimborsi personale e mezzi per K€ 1.184.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	75.290.308	71.202.869	4.087.439

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nella produzione, anche impiantistica, o alla vendita. Rispetto al precedente esercizio il netto incremento è imputabile all'andamento del costo della "materia prima gas". Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Acquisto gas metano	69.994.304	66.105.114	3.889.189
Acquisto energia elettrica per vendita	2.857.381	2.402.728	454.653
Acquisto altri ricambi	922.486	1.050.851	(128.365)
Acquisto carburanti automezzi	637.570	543.989	93.581
Acquisto misuratori e accessori	172.016	229.405	(57.388)
Acquisto odorizzante	114.220	155.553	(41.333)
Altri acquisti < K€ 100	592.331	715.229	(122.898)
Totale acquisti	75.290.308	71.202.869	4.087.439

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
per SERVIZI	23.974.533	27.476.042	(3.501.509)

La voce, rispetto al precedente esercizio, ha subito un decremento di K€ 3.502, gli importi più rilevanti sono manutenzioni varie di natura ordinaria per K€ 1.738, servizi di global service per K 2.986, utenze varie per K€ 1.046, retrocessioni quote acqua per K€ 3.265, costi relativi all'igiene ambientale per K€ 4.717, attività di corporate per K€ 752. Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

COSTI PER SERVIZI	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Manutenz. ordinaria automezzi	698.434	592.301	106.133
Manutenz. ordinaria impianto di cogenerazione	508.631	437.038	71.593
Manutenz. ordinaria fabbricati	121.987	254.152	(132.165)
Manutenz. ordinaria impianti tecnologici per parcheggio	86.734	54.822	31.912
Manutenz. ordinaria protezione catodica	69.085	40.625	28.460
Manutenz. ordinaria cabine	63.105	48.647	14.457
Manutenz. ordinaria attrezzatura	57.919	46.091	11.828
Altre manutenz. ordinarie < K€ 50	132.486	207.074	(74.587)
Costi raccolta, trasp, smaltim e recup rifiuti	4.261.650	4.378.046	(116.396)
Costi per servizi global service	2.986.009	2.966.785	19.224
Costi retrocessione dispacciamento energia elettrica	1.994.291	1.433.927	560.364
Costi per retrocessione depurazione	2.621.164	4.296.031	(1.674.867)
Corrispettivi servizi di corporate	752.276	683.555	68.721
Spese collaboratori coordinati continuativi	553.817	565.202	(11.385)
Costo retrocessione e tariffa distribuzione gas	545.754	482.574	63.180
Prestazioni personale di terzi	501.285	1.122.935	(621.650)
Consumi telerscaldamento	496.395	521.639	(25.243)
Spese pulizia marciap, fontane, graffiti, bonifiche	455.400	379.140	76.260
Spese per gestione paghe e attività di natura fiscale	372.066	331.730	40.336
Pulizia ambienti industriali	327.678	286.743	40.935
Costi straordinari servizio calore	302.264	202.142	100.122
Aggi di esazione	290.414	284.361	6.053
Spese emissione bollette	288.748	259.753	28.995
Costi per retrocessione fognatura	278.352	637.223	(358.871)
Oneri e spese bancarie	272.831	302.033	(29.202)
Gest. mense e indennità sostitutiva	261.554	260.424	1.130
Spese per lettura misuratori	245.360	268.611	(23.251)
Spese per recapiti bollette	237.545	277.348	(39.803)
Indennità di carica CDA	226.712	251.397	(24.684)
Spese per recupero crediti	209.773	316.839	(107.066)
Consulenze legali e spese notarili	205.566	154.513	51.053
Altri servizi < K€ 200	3.549.248	5.132.342	(1.583.094)
Totale spese per servizi	23.974.533	27.476.042	(3.501.509)

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
per GODIMENTO di BENI di TERZI	6.650.327	7.328.830	(678.504)

Ammontano complessivamente a K€ 6.650 ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio pari a K€ 679. Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

GODIMENTO BENI DI TERZI	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Quota concessione impianti agli enti locali	5.013.006	5.568.270	(555.264)
Leasing operativo mezzi	351.726	407.072	(55.346)
Affitto locali, parcheggi e impianti	256.867	161.505	95.362
Prestazioni e manutenzioni su beni di terzi	232.894	68.573	164.321
Quota concessione impianti alle patrimoniali	231.000	541.142	(310.142)
Leasing operativo attrezzature	163.307	167.711	(4.404)
Altri importi < K€ 100	401.527	414.558	(13.031)
Totale godimento beni di terzi	6.650.327	7.328.830	(678.504)

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
per IL PERSONALE	16.522.546	15.187.304	1.335.243

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 16.523 con un incremento di K€ 1.335 determinato dall'effetto contrapposto di:

- due mesi aggiuntivi per personale conferito da ASM Magenta per il servizio di igiene ambientale;
- personale conferito da Amaga Abbiategrasso per il servizio distribuzione gas
- cessione ad Amiacque del personale del ramo idrico dal secondo semestre 2011.

Nella tabella che segue viene sviluppata la dinamica dei dipendenti del Gruppo e confrontata con i dati relativi al precedente esercizio.

	2011	2010	2011 Vs 2010
Costo del personale - K€	16.523	15.187	1.335
Dipendenti al 31/12	324,00	338,00	-14,00

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.543.029	14.110.933	1.432.096

Ammontano complessivamente a K€ 15.543 e si riferiscono alle quote d'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali e alle svalutazioni dell'attivo circolante.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
VARIAZIONI delle RIMAN.di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	77.924	(99.944)	177.868

Si riferiscono alle variazioni delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
ALTRI ACCANTONAMENTI	265.000	109.000	156.000

Ammontano complessivamente a K€ 265 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 156, tale accantonamento è relativo a:

- copertura del rischio derivante dall'acquisizione dei certificati bianchi in funzione degli impegni di acquisto imposti dalle delibere dell'Autorità per l'energia elettrica e per il gas per K€ 75;
- copertura rischio strumenti finanziari per K€ 60;
- integrazione copertura rischio UTF per K€ 50;
- copertura rischio crediti vantati verso la collegata Amtel per K€ 70;
- accantonamento fondo obsolescenza merci per K€ 10.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
ONERI DIVERSI di GESTIONE	3.436.661	2.204.706	1.231.955

Ammontano complessivamente a K€ 3.437 ed evidenziano un incremento di K€ 1.232. Tra le voci più rilevanti si evidenziano sopravvenienze passive per K€ 2.541 e TOSAP/COSAP per K€ 358

PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
PROVENTI da PARTECIPAZIONE			
Proventi da partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI			
da Titoli iscritti nell'Attivo Circolante	0	0	0
da Proventi diversi -altri	652.909	1.272.002	(619.093)
INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO: altri	(3.537.145)	(2.954.827)	(582.318)
UTILI E PERDITE SUI CAMBI			0
	(2.884.236)	(1.682.826)	(1.201.411)

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 653, e sono rappresentati da interessi attivi sui conti correnti bancari e da penalità per ritardato pagamento.

Gli oneri finanziari verso altri ammontano a K€ 3.537 e si riferiscono agli interessi passivi maturati su mutui e su scoperti di conto corrente. Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Interessi per ritardato pagamento da utenti/clienti	505.290	831.715	(326.425)
Proventi da strumenti di copertura finanziaria	115.341	97.082	18.259
Dividendi su utili da partecipate	0	326.346	(326.346)
Altri proventi finanziari	32.278	16.860	15.419
PROVENTI FINANZIARI	652.909	1.272.002	(619.093)
Interessi mutuo Unicredit (teleriscaldamento)	(325.084)	(272.565)	(52.519)
Interessi mutuo Banca Popolare Lodi (teleriscaldamento)	(402.437)	(408.021)	5.584
Interessi c/c Unicredit (teleriscaldamento)	(300.194)	(183.855)	(116.338)
Oneri da strumenti di copertura finanziaria	(476.326)	(419.600)	(56.726)
Interessi mutuo Banca Intesa (acquisto clienti gas)	(69.540)	(67.552)	(1.987)
Interessi mutuo Banca di Legnano (parcheggio ospedale)	(228.275)	0	(228.275)
Interessi c/c ipotecario Banca di Legnano	(238.813)	(155.518)	(83.294)
Oneri finanziari verso fornitori	(538.278)	(546.577)	8.299
Altri oneri finanziari	(958.198)	(901.139)	(57.059)
ONERI FINANZIARI	(3.537.145)	(2.954.827)	(582.318)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(2.884.236)	(1.682.826)	(1.201.411)

RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITA' FINANZIARIE	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
RIVALUTAZIONI	0	0	0
SVALUTAZIONI	(270.127)	(50.000)	(220.127)
	(270.127)	(50.000)	220.127

Tra le rettifiche delle attività finanziarie nel 2011 è iscritta la svalutazione della partecipazione in Sinergie Italiane per K€ 257.

PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
PROVENTI	158.730	0	158.730
ONERI	0	0	0
	158.730	0	(158.730)

Tra i proventi straordinari nel 2011 è iscritta la plusvalenza derivante dalla cessione della partecipazione in Energy Trade e dei diritti TAG.

IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	Anno 2011	Anno 2010	Scostamenti
Imposte correnti	(4.897.008)	(3.535.637)	(1.361.371)
Imposte anticipate e differite	2.153.849	1.588.738	565.111
	(2.743.159)	(1.946.899)	(796.260)

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano complessivamente a K€ 2.743 e sono relative:

- imposte correnti K€ 4.897;
- imposte anticipate e differite per K€ 2.154.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA (ART. 2427 C.22 C:C)

La Società ha in corso un contratto di locazione finanziaria con la Banca di Legnano (relativo ad un fabbricato), utilizzato quale sede per i servizi di Igiene Ambientale nei Comuni di Canegrate e Parabiago, con scadenza nel 2017. Inoltre la Società ha in essere una serie di contratti di locazione finanziarie relative al rinnovo del parco mezzi del settore igiene urbana ed a una macchina operatrice semovente per il servizio global service. Se la società avesse contabilizzato il bene secondo la metodologia prevista dallo IAS (International Accounting Standard) 17, avrebbe iscritto i beni nell'attivo tra le "Immobilizzazioni Materiali" al netto del fondo ammortamento e le quote capitale ancora da pagare tra i "Debiti verso Fornitori.

PROSPETTO NOTA INTEGRATIVA

STATO PATRIMONIALE

TOTALE 31/12/2011

	Totale consolidato 31/12/2011	Totale consolidato 31/12/2010
ATTIVITA'		
a) Contratti in corso		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente al netto ammortamenti complessivi	2.518.096	2.195.258
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	276.684	419.661
-Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	0	0
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	344.401	327.899
+/-Rettifiche/riprese di valore sui beni in leasing finanziario	0	0
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.450.380	3.221.276
b) Beni riscattati	0	
Maggiore valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	0	
c) Risconti attivi	0	
Risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	121.498	117.373
d) Imposte anticipate (credito)	97.127	57.710
TOTALE ATTIVITA'	2.426.009	175.082
PASSIVITA'		
a) Debiti verso società di leasing		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	2.074.513	1.894.707
di cui entro 1 anno	450.856	314.068
di cui entro 5 anni	1.434.517	1.221.482
di cui oltre 5 anni	189.139	359.158
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	276.684	419.661
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	489.862	349.747
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	1.859.525	1.964.621
di cui entro 1 anno	514.680	1.023.526
di cui entro 5 anni	1.335.243	945.494
di cui oltre 5 anni	9.602	748.739
b) Fondo imposte differite	27.310	27.874
c) Ratei passivi	0	0
Ratei passivi	3.535	2.329
TOTALE PASSIVITA'	1.890.369	1.993.545
EFFETTO SULL'UTILE NETTO DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	348.738	162.817
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	535.639	233.812

CONTO ECONOMICO

Stomo di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	569.552	440.613
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	81.620	75.399
Rilevazione di:		
quote ammortamento:		
su contratti in essere	344.401	327.899
su beni riscattati		0
rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario e spese accessorie	632	3.374
Effetto sul risultato prima delle imposte	142.899	33.940
Rilevazione dell'effetto fiscale	-44.003	-37.854
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	186.902	71.794

PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO ED IL RISULTATO D'ESERCIZIO

	Bilancio 31/12/2011		Bilancio 31/12/2010	
	Patrimonio Netto	Risultato	Patrimonio Netto	Risultato
Bilancio d'esercizio capogruppo	87.891.053	140.315	87.750.738	46.274
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:				
- differenza tra il valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto	430.107		252.723	0
- risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate		(10.239)	0	(300.795)
- plusvalori attribuiti ai cespiti alla data di acquisizione delle partecipate		0	(43.987)	9.851
cessione di cespiti i/c	(292.163)	24.151	(234.650)	24.151
- eliminazione di operazioni infragruppo	(6.527.356)	437.672	(6.527.800)	828.339
Risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate valutate col metodo del patrimonio netto	0	50.000	(50.000)	(50.000)
- utili infragruppo su cessioni di partecipazioni	(318.400)	445.798	(679.575)	79.775
Bilancio consolidato di gruppo	81.183.241	1.087.697	80.467.449	637.594

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Chiara Lazzarini

RELAZIONE SOCIETÀ REVISIONE



**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS
27 GENNAIO 2010, n. 39**

Agli azionisti della
AMGA Legnano SpA – Alto Milanese Gestioni Avanzate

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della AMGA Legnano SpA – Alto Milanese Gestioni Avanzate e sue controllate (“Gruppo AMGA Legnano”) chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della AMGA Legnano SpA – Alto Milanese Gestioni Avanzate. E’ nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l’esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell’adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l’espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell’esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 23 giugno 2011.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo.
- 4 A titolo di richiamo di informativa si rimanda a quanto illustrato dagli Amministratori in Nota Integrativa al paragrafo “Immobilizzazioni finanziarie” in merito ai motivi per cui gli stessi hanno ritenuto di non dover effettuare alcun accantonamento in bilancio a copertura del deficit patrimoniale evidenziato nel bilancio della partecipata Sinergie Italiane Srl.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrrer 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001



- 5 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della AMGA Legnano SpA – Alto Milanese Gestioni Avanzate. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2011.

Milano, 25 giugno 2012

PricewaterhouseCoopers SpA



Ettore Corno
(Revisore legale)

RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE

Gruppo Alto Milanese Gestione Avanzate S.p.A.
per acronimo

Gruppo Amga Legnano S.p.A.

Sede in via per Busto Arsizio 53 – 20025 Legnano (MI)
Capitale sociale Capogruppo € 64.140.300 i.v.
Codice fiscale e Partita Iva 10811500155

Registro Imprese Tribunale di Milano MI146-358654 R.E.A. 0839296

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2011

Signori Azionisti,

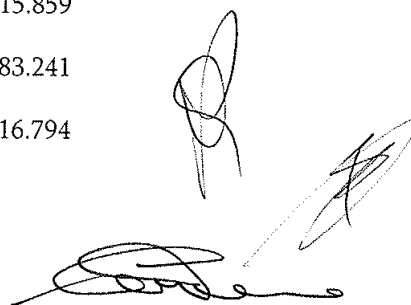
Il Consiglio di Amministrazione ci ha trasmesso il Bilancio Consolidato al 31.12.2011 del Gruppo Amga corredato dalla Relazione sulla Gestione, dalle scritture e dal prospetto di consolidamento e dai documenti giustificativi per il controllo di cui all'art. 41 Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n° 127.

Nel corso dell'esercizio abbiamo mantenuto contatti con la società incaricata della Revisione legale contabile ex D.Lgs 27 gennaio 2011 n. 39, affidato alla società PricewaterhouseCooper s.p.a., che ha emesso in data 25 giugno 2011 la relativa Relazione ex art 14 del citato D.Lgs, con giudizio positivo e senza eccezioni.

Il Bilancio Consolidato evidenzia, in sintesi, le seguenti risultanze:

ATTIVITA'	€	285.859.973
PASSIVITA'	€	194.115.859
Patrimonio netto del Gruppo	€	81.183.241
Patrimonio netto di terzi	€	10.516.794

1



Utile dell'esercizio 2011	€	1.087.897
A - di spettanza del gruppo	€	1.043.818
B - di spettanza di terzi	€	<u>44.079</u>
Totale passività	€	<u>285.859.973</u>

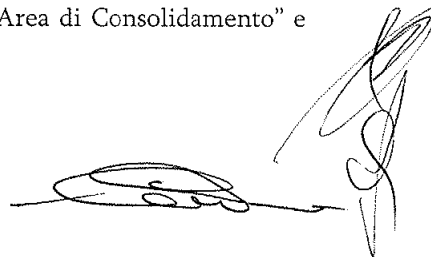
L'utile netto trova riscontro nel Conto Economico Consolidato che evidenzia le seguenti risultanze:

- Valore della produzione	€	148.630.897
- Costi di produzione	€	(141.760.329)
- Proventi e oneri finanziari	€	(2.884.236)
- Rettifiche di valore delle attività finanziarie	€	(270.127)
- Proventi e oneri straordinari	€	158.730
- Imposte sul reddito	€	<u>(2.743.159)</u>
Utile di terzi dell'esercizio 2011	€	<u>44.079</u>
Utile dell'esercizio 2011 del Gruppo	€	<u>1.087.697</u>

I Conti d'ordine evidenziati in calce al bilancio si pareggiano in € 140.202.953

In relazione agli obblighi di controllo a noi imposti dalla legge facciamo rilevare quanto segue:

- le società controllate hanno trasmesso i propri bilanci, che sono stati approvati dalla Capogruppo, unitamente ai dati analitici che in essi sono riassunti.
- i bilanci delle controllate risultano consolidati con il metodo integrale, come precisato negli appositi capitoli della Nota Integrativa: "Area di Consolidamento" e



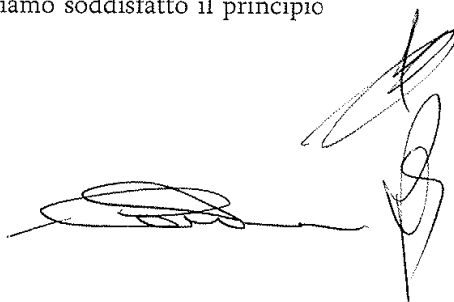
“Principi di Consolidamento”, con esclusione del bilancio della Collegata Amtel Spa che è stata consolidata, come per gli esercizi precedenti, con il metodo del Patrimonio netto.

Le rettifiche apportate in sede di consolidamento sono state esaminate dal Collegio Sindacale, che ha pertanto verificato che il Bilancio consolidato corrisponde ai dati risultanti dai singoli bilanci delle Società incluse nell'area di consolidamento, completati con rettifiche e integrazioni rese necessarie dall'applicazione delle norme di legge in materia, dei corretti principi contabili e, più in generale, dalla necessità di dare un completo quadro informativo che dia notizie aggiuntive rispetto a quelle già fornite dai singoli bilanci di esercizio della Capogruppo e delle società controllate e riportati nella Relazione sulla Gestione Consolidata.

La scelta del Consiglio di amministrazione di ricorrere al rinvio al bilancio di esercizio della controllante per ulteriori informazioni appare corretta, sia in relazione alla natura di informazione aggiuntiva del bilancio di esercizio, sia per il limitato utilizzo del rinvio che è stato fatto.

La Relazione sulla Gestione appare congruente al Bilancio consolidato e fornisce un quadro informativo delle singole controllate con indicazione di informazioni e dati per ogni società del Gruppo.

Nella Relazione del Consiglio di Amministratori al Bilancio Consolidato e nella Nota Integrativa vengono esposti in modo esauriente i dati patrimoniali ed economici, integrati con numerose tabelle aggiuntive, che hanno interessato le società del Gruppo nel corso dell'esercizio 2011 e riteniamo soddisfatto il principio di chiarezza richiesta dalla legge.



Nulla di particolare riteniamo di dover segnalare in relazione alle differenze tra i valori di carico delle partecipazioni e le corrispondenti quote di patrimonio netto, differenze che sono tutte derivanti dai risultati economici conseguiti dalle controllate, essendo state tutte costituite o partecipate direttamente dalla Capogruppo.

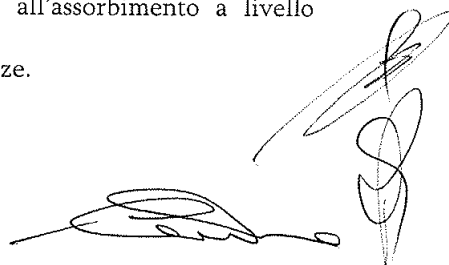
Il Collegio ha preso atto del richiamo d'informativa espresso dalla società di Revisione nella propria Relazione relativamente alla decisione degli Amministratori di non effettuare accantonamenti nel bilancio della Capogruppo in approvazione in relazione alla richiesta effettuata da Sin.It s.r.l. in data 18.6.2012 e del parere espresso dall'avv. Mulinacci dello studio Crowe Horwath in merito alla ragionevole non debenza dell'importo richiesto dalla stessa società Sin. It.

Alla Nota Integrativa (o inclusi in essa) sono allegati prospetti e documenti, tra cui segnaliamo il dettaglio della "Prospetto di movimentazione del Patrimonio Netto di Gruppo" e il "Prospetto di raccordo tra il Patrimonio netto ed il risultato netto consolidato".

In sede consolidata non è emersa la necessità di stanziare fondi per imposte delle controllate in aggiunta a quelli già stanziati nei loro singoli bilanci.

Per le imposte della Capogruppo si rinvia a quanto già segnalato nella Relazione al bilancio di esercizio ordinario.

Il bilancio in esame rappresenta, infine, il punto di convergenza dei metodi contabili impiegati dalle varie società del gruppo, che si trovano allineate sui principi imposti dalla Capogruppo. Tale convergenza ha dato origine all'assorbimento a livello contabile, da parte delle controllate, di eventuali differenze.



Il risultato economico di Gruppo conseguito nel 2011, sensibilmente superiore a quello dello scorso esercizio, unitamente al flusso di cassa generato dalla gestione, dimostra come la gestione aziendale sia comunque indirizzata nella giusta direzione, sia per la riduzione dell'indebitamento che per la soddisfazione di tutte le controparti aziendali.

In tale direzione va anche la decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo di cedere la partecipazione in Aemme Linea Energia S.P.A, i cui introiti finanziari si manifesteranno nel corso del corrente esercizio e nei prossimi.

Il Bilancio Consolidato, redatto nel rispetto delle norme di legge in materia e dei migliori principi contabili, appare nel predetto contesto un utile strumento di informazione aggiuntiva al Bilancio di esercizio, sul quale non abbiamo alcuna riserva da esprimere.

Legnano, 26 giugno 2011

IL COLLEGIO SINDACALE

(Rag. Roberto Azzimonti)

(Avv. Bruno Dell'Acqua)

(Rag. Nora Cattaneo)