



**CONSOLIDATO**

**2010**

**GRUPPO  
AMGA LEGNANO S.P.A.**

**ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE**

**PER ACRONIMO**

**A.M.G.A. LEGNANO S.P.A.**

**VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53**

**20025 LEGNANO**

### **Signori Azionisti,**

il bilancio consolidato al 31/12/2010 si chiude con un utile di esercizio di € 637.594 dei quali € 617.182 di competenza del gruppo ed € 20.412 di competenza di terzi.

### **Andamento della gestione del gruppo**

Lo scenario economico internazionale del 2010 è stato caratterizzato da segnali di ripresa, seppur differenziati a seconda delle aree geografiche, dalla grave crisi finanziaria ed economica a livello globale iniziata nel 2008.

Sia il commercio internazionale che il prodotto interno lordo dei principali paesi, dopo le flessioni del 2009, hanno ripreso la loro crescita (Pil Usa + 2,9 %, UE + 1,7 %, Italia + 1,3 %, Germania + 3,3 %, Giappone + 3,9 %). Per le principali economie occidentali, tuttavia, l'andamento dei principali parametri macroeconomici mostra che i livelli precedenti all'inizio della crisi non sono stati ancora recuperati.

I paesi che hanno invece trainato la crescita economica registrano tassi di sviluppo superiori (Pil Cina + 10,3 %, India + 10,4 %, Brasile + 7,6 %, Russia + 4 %).

Gli indicatori economici più significativi sono i seguenti:

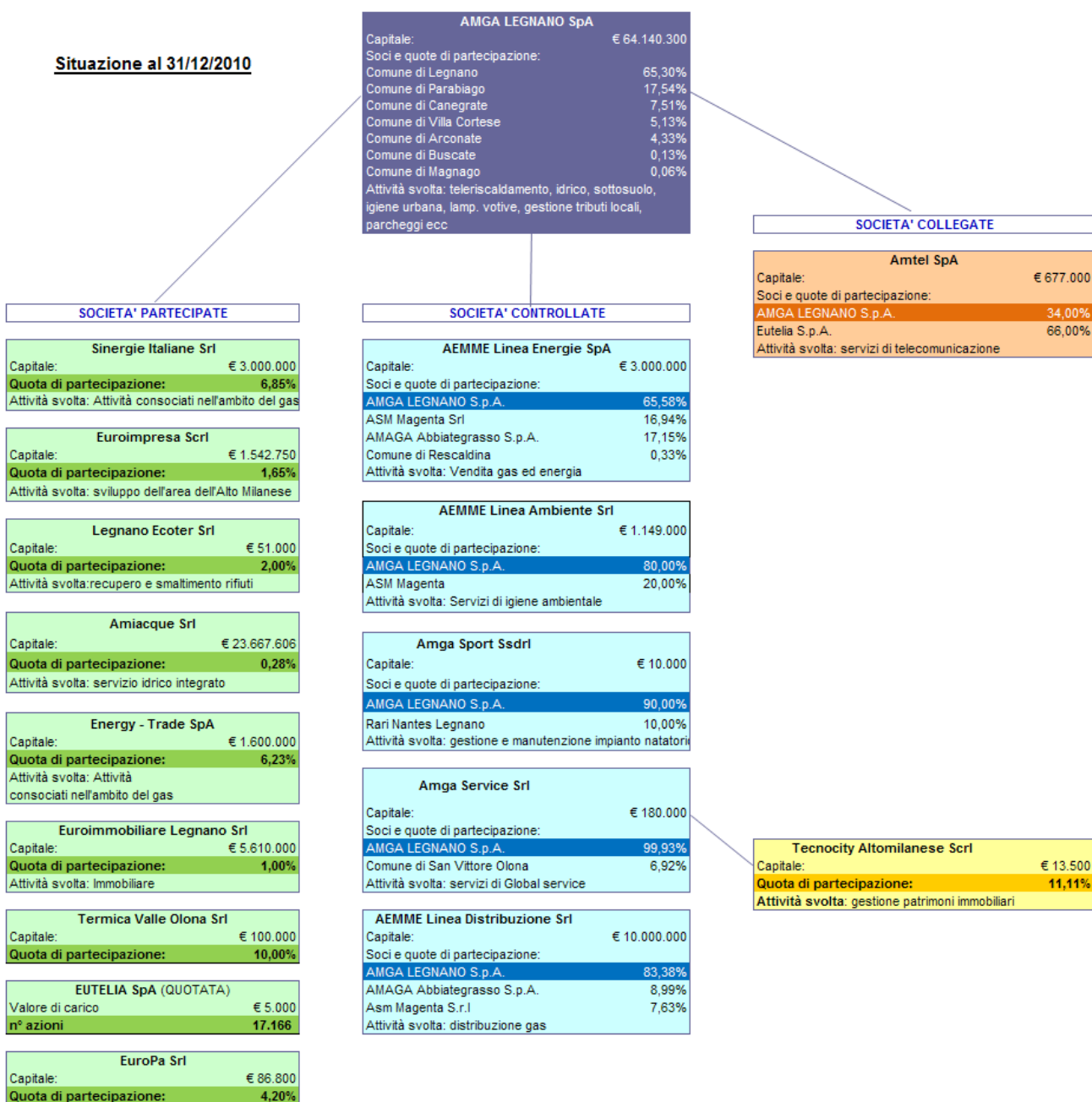
	31/12/2010	31/12/2009
Media Euribor a 6 mesi	1,227%	1,429%
Prezzo medio del greggio Brent (USD/bbl)	93,03	62,6
Cambio medio Euro /USD	1,36	1,39

Nonostante la grave crisi economica del nostro paese e l'evoluzione della normativa, il Gruppo Amga, grazie ad una attenta gestione ed al continuo proseguimento dei propri obiettivi volti all'evoluzione ed al miglioramento dei servizi offerti, è riuscito ad ottenere risultati positivi.

Il Gruppo Amga, tradizionalmente legato al territorio, è impegnato nell'attività di gestione territoriale di complessi sistemi di reti (gas, acqua, teleriscaldamento) e in altri settori quali la vendita del gas, il calore, il ciclo delle acque, l'igiene urbana, il global service, le telecomunicazioni, la riscossione dei tributi locali, la gestione delle piscine tramite una società sportiva, i servizi informatici, la gestione dei parcheggi ed i servizi di videosorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la struttura del Gruppo Amga si è ulteriormente modificata, continuando nell'adeguamento a nuove esigenze derivanti dall'evoluzione del mercato delle utilities.

Il gruppo al 31/12/2010 è così composto:



L'attività produttiva viene effettuata principalmente dalla capogruppo la quale detiene le partecipazioni e si occupa dello sviluppo strategico del Gruppo stesso, nel gruppo sono presenti diverse aree di attività con relative strutture competenti qui di seguito dettagliate.

Aree di attività	Struttura competente	Sigla
Unità di Indirizzo	Consiglio di Amministrazione	CdA
Unità di Governo	Presidente Amministratore Delegato Direttore Generale Vice Direttore Generale	GOV PRE AD DG VDG
Servizi di Staff	Servizio Amministrativo Finanziario Servizio Affari Generali Servizio Commerciale e Marketing  Servizio Sistemi Informativi e Organizzazione	SC SAF SAG MKT  SIO
Business Units Unità interne o sotto forma di Società controllate	Ambiente Energia Fognatura e Sottosuolo Tributi Gestione sosta e progetti specifici Global Service Vendita Gas Ciclo Idrico Distribuzione Gas Gestione Piscine	BU UA UE UFS TR PKG AMGA Service Srl AEMME Linea Energie SpA UW ( <i>Amiacque Srl</i> ) AEMME Linea Distribuzione srl AMGA Sport Srl
Funzioni Speciali a supporto di DG	Comunicazione	FS-DG Com
	Servizio Sicurezza, Qualità e Logistica	SPP/UQUA

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA E PRODUTTIVA

L'attività del Gruppo si svolge principalmente nella sede direzionale, amministrativa ed operativa in Legnano via Per Busto Arsizio 53.

Il complesso industriale ubicato lungo la Strada Statale n. 527 tra Via per Busto Arsizio e Via Pasubio è posto al confine con il Comune di Castellanza, raggiungibile comodamente da Milano percorrendo l'Autostrada dei laghi.

E' dotato di un ampio parcheggio ed è facilmente accessibile dal centro di Legnano e dai comuni limitrofi. L'area occupa una superficie complessiva di oltre 23.000 mq., sulla quale sono presenti: la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

Gli altri principali complessi produttivi si trovano in:

- **Comune di Legnano**  
Via Novara (cabina di primo salto, depositi, magazzini);  
Via Oberdan (piattaforma ecologica) ed ex canile;  
Via Menotti (piattaforma ecologica);  
Ex magazzino Comunale di via Quasimodo;  
Via Pasubio (magazzino);  
Corso Garibaldi, 71 (Punto Amga);  
Corso Sempione, 215 (Unità informatica);  
Via Gorizia (impianto natatorio).
- **Comune di Parabiago**  
Via Volturno e Resegone (piattaforme raccolte differenziate);  
Via Marconi (Punto Amga);  
Via Ovidio (deposito gas acqua);  
Via Carso (Impianto natatorio).
- **Comune di Canegrate**  
Via Cavalese (piattaforme raccolte differenziate).
- **Comune di Villa Cortese**  
Via del Quadro (piattaforme raccolte differenziate).
- **Comune di Arconate**  
Via degli Aceri (piattaforma raccolte differenziate).
- **Comune di Magnago**  
Via Ricasso (piattaforme raccolte differenziate).
- **Comune di Busto Garolfo**  
Via dell'industria, 79 (magazzino deposito servizi igiene urbana Parabiago e Canegrate).

La Società assicura e svolge l'attività di gestione ed assistenza dei rapporti con la clientela, anche per conto delle controllate, Aemme Linea Energie ed Aemme Distribuzione i seguenti uffici:

- Legnano, Via Per Busto Arsizio n. 53
- Legnano, Corso Garibaldi, n. 71
- Parabiago, Viale Marconi, 24
- Abbiategrasso, Via C. Cattaneo ,45, presso Amaga Abbiategrasso Spa
- Canegrate, via Olona, 1 Canegrate
- Arconate, Via Roma n. 28
- Magnago, Piazza Italia n. 25
- Gorla Minore, Piazza XXV Aprile n. 4
- Villa Cortese, Buscate presso le sedi comunali
- Vittuone, via S. Nazzaro n. 12

AMGA fornisce inoltre i seguenti servizi d'assistenza:

- linea telefonica di pronto intervento, attiva 24 ore su 24, per tutto l'anno;
- linea telefonica gratuita per comunicazioni automatizzate dei consumi di acqua e gas metano (in service per Aemme Linea Energie);
- portale Web con sportello on-line utilizzabile dai clienti per pagare le fatture, stipulare contratti e per consultazioni varie.

Tenuto conto dei criteri contenuti nelle linee emanate dall'Autorità per l'energia elettrica e per il gas, la separazione delle diverse attività aziendali ha portato all'identificazione di specifiche divisioni, corrispondenti alle linee di business aziendali. A necessaria integrazione del processo, il modello prevede una struttura coerente con la caratteristica realtà multiservizio di Amga, che si basa su un diffuso decentramento decisionale con contestuale identificazione delle responsabilità e una ampia flessibilità operativa realizzata anche con l'estensione dell'autonomia economica ed organizzativa dei responsabili dei business, che si rapportano settimanalmente con la Direzione. La struttura della Società è disegnata per potersi agilmente evolvere verso una Holding con un maggior numero di Unità di Business ( = Divisioni societarie) o di altre Società controllate con compiti e composizione varia.

## PERSONALE

Al 31 dicembre 2010 i dipendenti del Gruppo risultano pari a 338 unità con un incremento di 33 unità rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente al conferimento del personale di cui al ramo igiene ambientale di ASM Magenta avvenuto a far data dal 01/03/2010 in Aemme Linea Ambiente.

Tra le variazioni avvenute nel corso del 2010 si evidenzia inoltre lo spostamento del personale da Amga Legnano ad Aemme Linea Energie in seguito alla cessione del ramo fatturazione/gestione sportelli a far data dal 01/01/2010.

Numero dipendenti	31/12/2010			31/12/2009			2010 Vs 2009		
	Indeterm.	Determ.	Totale	Indeterm.	Determ.	Totale	Indeterm.	Determ.	Totale
DIRIGENTI	6	0	6	6	0	6	0	0	0
Contratto Federgasacqua	53	4	57	66	8	74	-13	-4	-17
Contratto Federambiente	0	0	0	118	12	130	-118	-12	-130
<b>Totale dipendenti Amga Legnano S.p.A.</b>	<b>59</b>	<b>4</b>	<b>63</b>	<b>190</b>	<b>20</b>	<b>210</b>	<b>-131</b>	<b>-16</b>	<b>-147</b>
Contratto Federgasacqua	29	1	30	8	1	9	21	0	21
<b>Totale dipendenti Aemme Linea Energie S.p.A.</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
Contratto Federgasacqua	18	0	18	19	0	19	-1	0	-1
<b>Totale dipendenti Amga Service S.p.A.</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Contratto lavoratori dello sport	5	0	5	5	0	5	0	0	0
<b>Totale dipendenti Amga Sport Ssdrl</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contratto Federgasacqua	60	0	60	62	0	62	-2	0	-2
<b>Totale dipendenti Aemme Linea Distribuzione Srl</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>62</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
Contratto Federambiente	148	14	162	0	0	0	148	14	162
<b>Totale dipendenti Aemme Linea Ambiente Srl</b>	<b>148</b>	<b>14</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>148</b>	<b>14</b>	<b>162</b>
<b>Totale dipendenti Gruppo AMGA</b>	<b>319</b>	<b>19</b>	<b>338</b>	<b>284</b>	<b>21</b>	<b>305</b>	<b>35</b>	<b>-2</b>	<b>33</b>

## BUSINESS GESTITI DALLA CAPOGRUPPO AMGA LEGNANO

### SERVIZI IDRICI

Nel 2010 Amga Legnano S.p.A. ha gestito il servizio acquedotto nei seguenti Comuni:

	Abitanti serviti 2010	Abitanti serviti 2009	Differenza
Legnano	58.939	58.034	905
Arconate	6.499	6.406	93
Magnago	9.117	8.861	256
Parabiago	26.952	26.663	289
Villa Cortese	6.216	6.220	-4
Vittuone	9.082	9.048	34
San Giorgio su Legnano	6.799	6.718	81
Gorla Minore	8.579	8.462	117
San Vittore Olona	8.285	8.277	8
<b>Totale</b>	<b>140.468</b>	<b>138.689</b>	<b>1.779</b>

Complessivamente nell'esercizio sono stati venduti circa 19,1 milioni di mc di acqua, i km di rete gestiti sono evidenziati nel seguente prospetto:

Km di rete acqua			
	2010	2009	differenza %
Totale Km. Rete gestita	573,5	571,6	0,32%

### COGENERAZIONE – TELERISCALDAMENTO – CALORE

#### Cogenerazione e Teleriscaldamento

Il sistema Cogenerazione di Amga Legnano Spa è oggi un sistema stabile e con prospettive di continuità di esercizio.

Nel corso del 2010 sono infatti continuate le attività di messa a regime del potenziamento della centrale, che oggi ha 8,26 MWelettrici e 44,6 MWtermici, correttamente bilanciati e distribuiti su più macchine di produzione, a garanzia ulteriore in caso di guasti.

Il programma di avanzamento degli allacci ha visto nell'esercizio 2010 un' ulteriore crescita e si è assestato a 135 utenze attive a Legnano e 40 utenze attive a Castellanza lungo 33 km di rete posata.

Relativamente alla cogenerazione ed alla possibilità di avere i certificati verdi secondo il Decreto del 2005 ed il D.L.vo 20 del 2007, nell'esercizio sono stati prodotti e ceduti certificati verdi per un importo complessivo di K€ 1.309.

### *Gestione Calore*

Il servizio gestione calore ha stabilizzato le competenze ed ha attivato un rapporto contrattuale con un soggetto unico per il territorio di Legnano e di Villa Cortese: le finalità erano quelle di avere una "regia" unica sulla pianificazione e programmazione dei lavori. Si è inoltre proceduto alle automazioni delle centrali allo scopo di meglio governare gli esercizi termici ed i relativi costi.

## **RISCOSSIONE TRIBUTI**

Già nel maggio 2005 il Comune di Legnano ha deliberato di affidare ad Amga Legnano S.p.A. la riscossione della Tarsu (tassa rifiuti) e dell'ICI.

Amga, avvalendosi della collaborazione di una società specializzata nella gestione di tali problematiche, ha provveduto ad emettere i documenti da inviare ai contribuenti del Comune di Legnano.

Nel contempo è stato attivato uno sportello "PUNTOAMGA" nel centro di Legnano in grado di supportare il cittadino nella compilazione dei bollettini di versamento e di pagare senza alcuna commissione di incasso sia la Tassa Rifiuti che l'ICI.

Nel 2006, a seguito della decisione del Comune di Legnano di passare da tassa (TARSU) a tariffa (TIA) per la remunerazione dei servizi d'igiene ambientale, affidandone ad Amga la gestione, la società ha impiegato notevoli risorse nella fase di analisi e pianificazione della nuova attività, al fine di predisporre in collaborazione con l'Amministrazione Comunale il regolamento attuatorio della tariffa d'igiene ambientale e le tariffe da applicare ai clienti.

Per presidiare la complessa attività di gestione della tariffa igiene ambientale ed allo scopo di "preparare" la Società, alla gestione del servizio anche per altri Comuni, è stata costituita nell'anno 2006 la Business Unit Tributi e Finanza Locale che cura in maniera autonoma tutta l'attività di gestione, fatturazione, riscossione ed accertamento dei tributi ad essa affidati.

La struttura è composta da un Responsabile del Servizio che si avvale della collaborazione di figure di coordinamento e di operatori, tra cui, inizialmente, tre dipendenti in distacco dall'Amministrazione Comunale di Legnano (ex Ufficio Tributi del Comune).

Tale struttura cura dall'anno 2006 anche la gestione della tariffa igiene ambientale per il Comune di Villa Cortese.



A decorrere dall'anno la Business Unit cura anche la riscossione ICI per il Comune di Parabiago e la gestione, riscossione ed accertamento della TOSAP, IMPOSTA DI PUBBLICITA' ed AFFISSIONI per il Comune di Legnano.

## **TELECOMUNICAZIONI ED INFORMATICA**

Dopo gli ingenti investimenti per la posa di tritubi corrugati per il cablaggio del sottosuolo legnanese (Km. 52 di cui 21 fibra attiva), Amga nel corso dell'esercizio 2010 ha conseguito ricavi relativamente:

- al collegamento dei siti comunali e impianto di videosorveglianza in fibra ottica;
- all'affido della gestione Sistemi Informativi del Comune di Legnano;
- al collegamento EuroPA per progetto Cartografico;
- al corrispettivo dagli operatori come I.R.U. (Indefeasible Right of Use - Diritto irrevocabile d'uso).

Amga Spa inoltre è dotata di una server farm, un centro tecnologico progettato e realizzato con un'architettura fault-tolerant sia per l'accesso alla rete Internet che per i sistemi di alimentazione.

I locali sono dotati di sistemi di condizionamento, anti-intrusione, gruppi di continuità elettrica UPS, generatori diesel e sistemi di rilevamento e spegnimento incendi.

Il sistema di controllo ambientale è in grado di rivelare fuoco, fumo ed i livelli di temperatura ed umidità che sono compresi tra i 18°C ed i 25°C.

L'accesso è garantito esclusivamente al personale autorizzato Amga Spa o al personale espressamente delegato dal Cliente.

La sicurezza logica dei dati è garantita mediante 2 livelli di firewall condivisi e personalizzabili sulle specifiche esigenze dei Clienti.

Il Data Center di Amga Spa, è stato costruito secondo i più avanzati criteri di innovazione tecnologica e sicurezza del trattamento dei dati.

Garantiscono continuità di servizio all'infrastruttura ICT delle aziende clienti (rete, server, applicazioni) 24 ore su 24 e 7 giorni su 7.

## GESTIONE PARCHEGGI

A partire da luglio 2009 Amga ha in gestione anche il business dei parcheggi per il Comune di Legnano, ed in particolare gestisce i parcheggi qui di seguito dettagliati.

Denominazione	Posti auto	Denominazione	Posti auto
Lega- Giolitti FS	48	Italia	4
Lega- Giolitti Palestro	12	Frua	17
Tosi	56	Seprio	13
Garibaldi	25	Palestro	47
Giolitti	45	San Domenico	53
Sant'Ambrogio	21	Europa	51
De Gasperi Bixio Italia	24	Gigante - De gasperi Garibaldi	14
Matteotti	134	Gigante sotterraneo	99
Gilardelli	44	Lanino	11
Matteotti/Giraledeli interno	219	Ratti	9
Carroccio	45	Corridoni	10
Bixio	44	4 Novembre	9
Sturzo rialzato	88	Magenta	46
Sturzo perimetro	33	Esselunga asserviti comune	450
25-apr	10	Esselunga - Proprietà Esselunga	232
Banfi	9	Esselunga - Proprietà Comune	318
Legnani	2	Esselunga - Proprietà privati	150

Nel 2010, primo anno di piena attività, complessivamente il business ha determinato un fatturato pari a K€ 1.367. Si evidenzia inoltre che nell'esercizio sono iniziati i lavori di realizzazione del parcheggio del nuovo ospedale di Legnano, area attrezzata con pensiline di copertura sulle quali verrà installato un impianto fotovoltaico a pannelli solari di potenza complessiva pari a circa 1,8 Mw.

## LA CONTROLLATA AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.

La Società, non operativa per tutto il 2006 con il nome di Aemme Distribuzione, in data 20/12/2006 oltre alla modifica della denominazione sociale in Aemme Linea Distribuzione Srl si è vista conferire i rami distribuzione gas metano di Amga Legnano S.p.A., l'omonima Aemme Distribuzione (ex Asp Canegrate), Asm Magenta Srl ed Amaga Abbiategrasso S.p.A.

Tale conferimento è rientrato in un più ampio progetto denominato "Progetto Aemme", teso all'aggregazione delle realtà sopraccitate tramite società di scopo dedicate a singoli business e finalizzato alla creazione di sinergie strategiche ed operative.

Nel caso specifico della distribuzione gas metano, un ulteriore beneficio derivante dall'operazione che ha riguardato le multiutilities di Magenta ed Abbiategrasso consiste nel prolungamento delle relative concessioni di due ulteriori anni, grazie al bonus già acquisito da Amga Legnano S.p.A.

Il conferimento avvenuto in regime di neutralità fiscale ai sensi del Testo Unico n. 917 del 1986 ha definito le seguenti quote di partecipazione:

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	8.337.630	83,38%
Amaga Abbiategrasso SpA	899.204	8,99%
Asm Magenta Srl	763.165	7,63%
	<b>10.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Attualmente Aemme Linea Distribuzione gestisce la rete gas in tredici comuni (Abbiategrosso include i valori anche dei Comuni di Ozzero e Morimondo). Qui di seguito viene riportata una tabella riepilogativa con i punti di riconsegna ed i mc. distribuiti.

Comune	2010		2009		2010/2009	
	N° PDR	Mc distribuiti	N° PDR	Mc distribuiti	N° PD R	Mc distribuiti
Abbiategrosso	16.792	33.574.335	15.368	30.202.995	1.424	3.371.340
Arconate	2.840	6.372.507	2.787	5.593.575	53	778.932
Buscate	2.056	5.189.546	2.032	4.689.094	24	500.452
Canegrate	5.551	11.584.012	5.484	10.386.927	67	1.197.085
Legnano	28.515	72.625.652	28.299	71.967.821	216	657.831
Magnago	3.695	8.705.888	3.624	8.099.667	71	606.221
Parabiago	12.255	25.919.453	12.040	23.419.877	215	2.499.576
Rescaldina	6.242	16.331.299	6.170	15.194.943	72	1.136.356
Villa Cortese	2.711	6.610.236	2.677	5.900.669	34	709.567
Vittuone	4.026	14.453.687	4.026	12.743.234	(0)	1.710.453
Magenta	11.522	29.780.864	11.429	26.861.666	93	2.919.198
Boffalora sopra Ticino	1.854	4.827.014	1.858	4.400.151	(4)	426.863
Mesero	1.791	10.264.989	1.764	9.322.531	27	942.458
<b>Totale</b>	<b>99.850</b>	<b>246.239.483</b>	<b>97.558</b>	<b>228.783.150</b>	<b>2.292</b>	<b>17.456.333</b>

Di seguito viene riportato il conto economico riclassificato, lo stesso comprende anche il confronto con il precedente esercizio.

AEMME LINEA DISTRIBUZIONE	Anno 2010		Anno 2009	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato
<b>Fatturato</b>	<b>12.538.048</b>	<b>100,00%</b>	<b>12.412.063</b>	<b>100,00%</b>
Incrementi lavori interni	1.577.099	12,58%	2.141.576	17,25%
Altri ricavi	1.869.529	14,91%	1.802.037	14,52%
<b>Totale ricavi</b>	<b>15.984.676</b>		<b>16.355.676</b>	
(Materie prime e sussidiarie)	(631.189)	-5,03%	(662.289)	-5,34%
(Spese per prestazioni e servizi)	(2.999.499)	-23,92%	(3.284.131)	-26,46%
(Spese per godimento di beni di terzi)	(6.523.171)	-52,03%	(6.611.200)	-53,26%
(Spese per il personale)	(3.061.031)	-24,41%	(3.046.512)	-24,54%
(Oneri diversi di gestione)	(399.695)	-3,19%	(458.516)	-3,69%
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>2.370.091</b>	<b>18,90%</b>	<b>2.293.027</b>	<b>18,47%</b>
(Ammortamenti e svalutazioni)	(1.640.226)	-13,08%	(1.268.573)	-10,22%
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>729.865</b>	<b>5,82%</b>	<b>1.024.454</b>	<b>8,25%</b>
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(104.285)	-0,83%	(69.561)	-0,56%
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>625.580</b>	<b>4,99%</b>	<b>954.893</b>	<b>7,69%</b>
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%
<b>Risultato anteimposte</b>	<b>625.580</b>	<b>4,99%</b>	<b>954.893</b>	<b>7,69%</b>
(Imposte)	(567.269)	-4,52%	(651.517)	-5,25%
<b>Risultato netto</b>	<b>58.311</b>	<b>0,47%</b>	<b>303.376</b>	<b>2,44%</b>

Il fatturato, relativo alla distribuzione di 246 milioni di mc di gas metano, è pari a K€ 20.406 .Tale risultato è dovuto all'introduzione del nuovo sistema tariffario definito dall'Autorità per l'energia elettrica e per il gas con delibera 159 del 6 novembre 2008, primo anno di completo recepimento della delibera. Si evidenzia che per una rappresentazione più puntuale dei ricavi e dei costi della distribuzione gas, le voci di bilancio 2010 e 2009 relative alle retrocessioni delle componenti tariffarie e della cassa conguaglio, presenti tra i costi per servizi e gli oneri diversi di gestione, sono stati riclassificati a rettifica delle relative voci di fatturato. In particolare tale valore nel 2009 ha subito una rettifica in diminuzione di € 2.528.013 di cui € 2.365.459 a sfavore della voce servizi e € 162.554 a sfavore della voce oneri diversi di gestione. Qui di seguito si dettaglia il fatturato distribuzione gas derivante dall'applicazione delle tariffe di bacino, al netto delle componenti tariffarie da retrocessione.

Fatturato distribuzione gas lordo	20.406.060	14.598.045
Retrocessioni comp. Tariffarie (servizi)	(8.163.466)	(2.528.014)
<b>Fatturato netto</b>	<b>12.242.594</b>	<b>12.070.031</b>

Di seguito vengono riportati lo stato patrimoniale a capitale investito ed i flussi di cassa della società.

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO	ANNO 2010	ANNO 2009
Magazzino	446.420	484.081
Crediti commerciali	7.982.415	2.793.765
(Debiti commerciali)	(6.096.901)	(8.443.357)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>2.331.934</b>	<b>(5.165.510)</b>
Altri crediti	2.836.025	11.810.892
Altre attività correnti	12.311	3.479
(Altri debiti)	(3.479.705)	(1.935.361)
(Altre passività correnti)	(6.384.319)	(5.217.069)
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>(4.683.754)</b>	<b>(503.569)</b>
Immobilizzazioni immateriali:	822.018	1.544.990
Immobilizzazioni materiali:	24.148.221	21.756.621
Immobilizzazioni finanziarie:	33.241	14.696
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>25.003.479</b>	<b>23.316.308</b>
(Fondo TFR)	(947.080)	(993.176)
(Altri fondi rischi)	(1.645.922)	(1.570.922)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>17.726.724</b>	<b>20.248.640</b>
Debiti bancari	336.961	0
Altri debiti finanziari	7.239.634	10.721.811
Debiti finanziari lordi	<b>7.576.594</b>	<b>10.721.811</b>
(Attività di natura finanziaria)	(18.146)	(919.595)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(336.460)	0
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	<b>(354.606)</b>	<b>(919.595)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>7.221.989</b>	<b>9.802.216</b>
Capitale sociale	10.000.000	10.000.000
Riserve	446.425	143.048
Risultato netto	58.311	303.376
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.504.735</b>	<b>10.446.425</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>17.726.724</b>	<b>20.248.640</b>

FLUSSI DI CASSA	ANNO 2010	ANNO 2009
<b>EBIT</b>	<b>729.865</b>	<b>1.024.454</b>
Ammortamenti	(1.640.226)	(1.268.573)
<b>Cash flow lordo</b>	<b>(910.361)</b>	<b>(244.119)</b>
Variazioni del CCN		
-/+ Magazzino	37.661	126.574
-/+ Crediti commerciali	(5.188.650)	1.315.443
-/+ Altri crediti	8.974.867	(1.668.306)
-/+ Altre attività correnti	(8.832)	(3.209)
+/- Debiti commerciali	(2.346.455)	(1.589.594)
+/- Altri debiti	1.544.344	1.043.742
+/- Altre passività correnti	1.167.250	1.320.892
<b>Cash flow operativo</b>	<b>3.269.824</b>	<b>301.421</b>
(Imposte)	(567.269)	(651.517)
Variazione di fondi		
Variazioni fondo TFR	28.903	(43.171)
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	0	0
Proventi e oneri straordinari	(46.946)	(1.178.307)
<b>Free cash flow</b>	<b>2.684.512</b>	<b>(1.571.574)</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	0	0
Proventi finanziari (oneri)	(104.285)	(69.561)
Variazione del debito finanziario	2.580.227	(1.641.135)
<b>Cash flow netto</b>	<b>3.145.217</b>	<b>(1.301.378)</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità iniziali	(564.990)	(339.757)
<b>Cash flow netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità finali	2.580.227	(1.641.135)

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

La società ha sede legale ad Abbiategrasso c/o Amaga Spa, sede operativa ed amministrativa a Legnano c/o Amga Legnano e sede commerciale secondaria a Magenta c/o Asm Magenta.

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, ammonta a € 15.984.676 e ha registrato la seguente variazione:

	2010	2009	Variazione %
RICAVI	12.538.048	12.412.063	1,02%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	1.577.099	2.141.576	-26,36%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	1.869.529	1.802.037	3,75%
	<b>15.984.676</b>	<b>16.355.676</b>	<b>-2,27%</b>

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate:

	2010	2009	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	518.528	535.715	-3,21%
per SERVIZI	2.999.499	3.284.131	-8,67%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	6.523.171	6.611.200	-1,33%
per IL PERSONALE	3.061.031	3.046.512	0,48%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.640.226	1.268.573	29,30%
VARIAZ.RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	37.661	126.574	-70,25%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	75.000	0	
ONERI DIVERSI di GESTIONE	399.695	458.516	-12,83%
	<b>15.254.811</b>	<b>15.331.222</b>	<b>-0,50%</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è aumentata; tale incidenza può essere così rappresentata:

	2010	2009	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	15.254.811	15.331.222	-0,50%
VALORE DELLA PRODUZIONE	15.984.676	16.355.676	-2,27%
	<b>95,43%</b>	<b>93,74%</b>	<b>1,81%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica è diminuito sia in termini di valore che di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	729.865	1.024.454	-28,76%
RICAVI	12.538.048	12.412.063	1,02%
ROS	<b>5,82%</b>	<b>8,25%</b>	<b>-29,47%</b>

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da € 954.893 dello scorso esercizio, a € 625.580.

Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata al 90,68%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato un utile di 58.311, contro un utile dello scorso esercizio di € 303.376.

La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	625.580	954.893	-34,49%
IMPOSTE	-567.269	-651.517	-12,93%
UTILE NETTO	58.311	303.376	-80,78%
	<b>-90,68%</b>	<b>-68,23%</b>	<b>32,90%</b>

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

		2010	2009	Variazione %
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	0,56%	2,90%	-80,89%
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	2,07%	2,70%	-23,41%
R.O.S.	<i>EBIT/Ricavi</i>	5,82%	8,25%	-29,47%
Rotazione degli impieghi	<i>Ricavi/Capitale investito</i>	70,73%	61,30%	15,39%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2010	2009	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	25.003.479	23.316.308	7,24%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	10.325.084	14.660.906	-29,57%
Patrimonio netto	10.504.735	10.446.425	0,56%
Fondi e debiti a medio-lungo	2.556.969	2.564.098	-0,28%
Debiti a breve	22.266.859	24.966.691	-10,81%

Il personale al 31/12/2010 conta 60 dipendenti, di cui 1 quadro, 25 impiegati e 34 operai. E' bene rammentare che trattasi unicamente dei dipendenti conferiti da Amga Legnano ed Asm Magenta in quanto i dipendenti dell'unità locale di Abbiategrasso non sono stati conferiti ed il rapporto tra le parti è regolato in base ad accordi tra le parti.

## LA CONTROLLATA AEMME LINEA ENERGIE S.P.A.

Controllata da Amga Legnano S.p.A., la società nata nel 2003 dalla cessione dei rami vendita gas di Amga Legnano e di Amaga Abbiategrasso, negli anni si è dotata di una struttura snella, ma fortemente motivata e qualificata, in grado di misurarsi con le regole dettate dalla concorrenza.

Per agevolare l'accesso ai servizi forniti ai clienti, la Società ha ulteriormente potenziato i suoi canali di contatto tramite:

- il potenziamento del Call Center, garantendo una maggiore copertura in termini di ore e riducendo i tempi di attesa;

- un innovativo sito web tramite il quale i clienti, dopo essersi registrati, possono interagire con la società, effettuando, comodamente via internet, richieste di chiarimenti, di allacciamento, controllare le proprie fatture, inviare reclami e pagare le proprie fatture tramite carta di credito, inviare letture con un semplice sms ecc.

In data 10 aprile 2007, nell'ambito del progetto di aggregazione denominato "Progetto Aemme" la società ASM di Magenta ha venduto con effetto dal 01/07/2007 ad Aemme Linea Energie la proprietà del ramo d'azienda costituito dal complesso di beni e rapporti giuridici destinati e/o riconducibili all'esercizio dell'attività di acquisto, vendita e fornitura di gas naturale.

A seguito dell'operazione sopra descritta si è concretizzato l'ingresso di Asm Magenta nel capitale sociale di Aemme Linea Energie tramite acquisto di quote da Amga Legnano S.p.A ed Amaga Abbiategrasso S.p.A.

La compagine societaria di Aemme Linea Energie risulta così composta:

Soci	n°azioni	capitale	%
Amga Legnano Sp.A.	196.730	1.967.300	65,58%
Amaga Abbiategrasso Sp.A.	50.820	508.200	16,94%
Asm Magenta S.r.l.	51.450	514.500	17,15%
Comune di Rescaldina	1.000	10.000	0,33%
	<b>300.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Il presidio del territorio avviene attraverso una rete di uffici della Società a disposizione della clientela per le diverse operazioni inerenti il servizio gas. L'attività dell'Azienda si svolge principalmente nella sede direzionale, amministrativa ed operativa in Legnano in via Per Busto Arsizio 53. La Società assicura e svolge l'attività di gestione ed assistenza dei rapporti con la clientela, attraverso i seguenti uffici:

- Legnano, Via Per Busto Arsizio n. 53;
- Abbiategrasso, Viale Cattaneo, 45;
- Magenta Via Crivelli 39.
- Arconate, Via Roma n. 28;
- Magnago, Piazza Italia n. 25;
- Parabiago, via Marconi, 22-24;
- Villa Cortese, sede comunale;
- Buscate, sede comunale;
- Vittuone, via S. Nazzaro 12.

### Vendita gas metano

Nell'esercizio sono stati venduti 228,5 milioni di mc di gas con un incremento rispetto al precedente esercizio di 16,7 milioni di mc, imputabile unicamente all'andamento climatico che ha favorito l'aumento dei prelievi. Di contro si evidenzia una diminuzione del numero dei clienti gestiti pari al 3,21%.

GAS VENDITA	31 12 2010		31 12 2009		2010 vs 2009		
	n°clienti	mc fatturati	n°clienti	mc fatturati	n°clienti	mc fatturati	Variz. Mc. %
Abbiategrosso	13.826	25.722.901	14.280	24.266.622	-454	1.456.279	6,00%
Arconate	2.622	5.929.992	2.737	5.548.261	-115	381.732	6,88%
Buscate	1.836	4.747.328	2.007	4.591.584	-171	155.744	3,39%
Canegrate	389	1.434.362	354	1.319.253	35	115.109	8,73%
Legnano	26.290	74.234.288	26.752	68.505.309	-462	5.728.979	8,36%
Magnago	3.454	7.862.901	3.520	7.680.374	-66	182.526	2,38%
Morimondo	391	1.383.980	398	1.305.628	-7	78.353	6,00%
Ozzero	567	2.615.238	600	2.467.179	-33	148.059	6,00%
Parabiago	10.993	21.344.339	11.287	20.527.611	-294	816.728	3,98%
Rescaldina	5.627	14.121.255	5.837	13.563.662	-210	557.593	4,11%
Villa Cortese	2.441	5.921.964	2.512	5.567.560	-71	354.404	6,37%
Vittuone	3.568	11.682.401	3.773	11.089.161	-205	593.240	5,35%
Magenta	10.864	24.425.708	11.318	24.410.665	-454	15.044	0,06%
Boffalora sopra Ticino	1.698	4.512.193	1.835	4.429.569	-137	82.624	1,87%
Mesero	1.603	7.739.753	1.755	7.297.830	-152	441.923	6,06%
Altri comuni	257	14.842.742	234	9.203.768	23	5.638.974	61,27%
<b>Totale</b>	<b>86.426</b>	<b>228.521.346</b>	<b>89.199</b>	<b>211.774.036</b>	<b>-2.773</b>	<b>16.747.310</b>	<b>7,908%</b>

Nonostante l'incremento dei consumi il fatturato relativo alla vendita di gas metano ha subito una contrazione dell' 5,61%, dovuta all'andamento del prezzo della materia prima. Nel dettaglio l'importo complessivo riferito alla vendita di gas metano ammonta a K€ 74.724 rispetto ai K€ 79.166 del precedente esercizio. È bene rilevare che il fatturato comprende anche le quote di competenza della distribuzione gas metano, pari a K€ 15.700, e contributi allacciamento oltre ad altre prestazioni agli utenti pari a K€ 1.697; tali voci sono esposte tra i ricavi ma contemporaneamente allocate quali costi nella voce servizi ai fini della retrocessione alle diverse società di distribuzione.

### Energia elettrica

Nell' esercizio sono stati venduti 30,2 milioni di kWh di energia elettrica con un incremento rispetto al precedente esercizio di 9,9 milioni di kWh, imputabile all'aumento del numero di utenti che sono passati da 590 a 813 nel 2010 evidenziando un aumento del 37,80%. Si evidenzia che sul totale complessivo delle utenze censite, 137 sono di natura intercompany.

ENERGIA ELETTRICA	31 12 2010		31 12 2009		2010 vs 2009		
	n°clienti	kWh fatturati	n°clienti	kWh fatturati	n°clienti	mc fatturati	Variz. Kwh %
Domestici	254	634.343	214	508.492	40	125.851	24,75%
Altri usi	559	29.572.532	376	19.719.906	183	9.852.626	49,96%
<b>Totale</b>	<b>813</b>	<b>30.206.875</b>	<b>590</b>	<b>20.228.398</b>	<b>223</b>	<b>9.978.477</b>	<b>49,33%</b>

È bene rilevare che il fatturato comprende anche ricavi per oneri di sistema per l'energia elettrica che riguardano attività di distribuzione, per K€ 1.423, contemporaneamente allocate anche come costi nella voce servizi ai fini della retrocessione alle diverse società di distribuzione.

Di seguito viene riportato il conto economico riclassificato, lo stesso comprende anche il confronto con il precedente esercizio.



AEMME LINEA ENERGIE	Anno 2010		Anno 2009	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato
<b>Fatturato</b>	<b>95.960.744</b>	<b>100,00%</b>	<b>95.283.158</b>	<b>100,00%</b>
Incrementi lavori interni	0	0,00%	0	0,00%
Altri ricavi	855.667	0,89%	618.513	0,65%
<b>Totale ricavi</b>	<b>96.816.410</b>		<b>95.901.671</b>	
(Materie prime e sussidiarie)	(68.515.510)	-71,40%	(74.123.371)	-77,79%
(Spese per prestazioni e servizi)	(20.937.573)	-21,82%	(17.124.380)	-17,97%
(Spese per godimento di beni di terzi)	(28.758)	-0,03%	(10.066)	-0,01%
(Spese per il personale)	(1.239.673)	-1,29%	(383.725)	-0,40%
(Oneri diversi di gestione)	(219.820)	-0,23%	(375.198)	-0,39%
(Svalutazioni dell'attivo circolante)	(2.950.000)	-3,07%	(2.000.000)	-2,10%
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>2.925.076</b>	<b>3,05%</b>	<b>1.884.930</b>	<b>1,98%</b>
(Ammortamenti e svalutazioni)	(1.449.742)	-1,51%	(1.399.403)	-1,47%
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>1.475.334</b>	<b>1,54%</b>	<b>485.527</b>	<b>0,51%</b>
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(688.146)	-0,72%	(194.329)	-0,20%
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>787.189</b>	<b>0,82%</b>	<b>291.198</b>	<b>0,31%</b>
Proventi e oneri straordinari	(408.195)	-0,43%	0	0,00%
<b>Risultato anteimposte</b>	<b>378.994</b>	<b>0,39%</b>	<b>291.198</b>	<b>0,31%</b>
(Imposte)	(365.634)	-0,38%	(280.162)	-0,29%
<b>Risultato netto</b>	<b>13.359</b>	<b>0,01%</b>	<b>11.036</b>	<b>0,01%</b>

Complessivamente il fatturato evidenzia un incremento di K€ 678 in termini assoluti che corrispondono in termini percentuali all'0,71%. L'EBITDA si assesta a K€ 2.925, evidenziando un incremento rispetto al precedente esercizio per K€ 1.040 con un incidenza sul fatturato del 3,05%. Rispetto al precedente esercizio complessivamente si origina un aumento complessivo dei costi per servizi per K€ 3.813, imputabile all'aumento dei costi da retrocedere alla società di distribuzione e agli oneri di sistema relativi alla vendita di energia elettrica.

L'incremento dell'EBITDA a sua volta si ripercuote positivamente anche sul risultato operativo netto, pari a K€ 1.475, che si assesta al 1,54% del fatturato evidenziando un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 990.

Il risultato ante imposte tuttavia è appesantito dalla gestione finanziaria e straordinaria, attestandosi a K€ 379.

Di seguito vengono riportati lo stato patrimoniale a capitale investito ed i flussi di cassa della società.

Stato patrimoniale a capitale investito	ANNO 2010	ANNO 2009
Magazzino	0	0
Crediti commerciali (Debiti commerciali)	58.827.253 (42.511.507)	60.625.323 (44.471.695)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>16.315.745</b>	<b>16.153.627</b>
Altri crediti	4.325.336	7.605.376
Altre attività correnti (Altri debiti) (Altre passività correnti)	1.199 (9.783.591) 0	954 (4.113.521) 0
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>10.858.689</b>	<b>19.646.435</b>
Immobilizzazioni immateriali:	6.311.809	7.387.060
Immobilizzazioni materiali:	14.514	718
Immobilizzazioni finanziarie:	90.250	85.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.416.574</b>	<b>7.472.778</b>
(Fondo TFR)	(259.018)	(35.232)
(Altri fondi rischi)	0	0
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>17.016.245</b>	<b>27.083.981</b>
Debiti bancari	13.313.209	6.017.659
Altri debiti finanziari	1.748.369	18.856.114
Debiti finanziari lordi	<b>15.061.578</b>	<b>24.873.773</b>
(Attività di natura finanziaria)	0	(394.907)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(1.176.531)	(512.723)
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	<b>(1.176.531)</b>	<b>(907.630)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>13.885.047</b>	<b>23.966.143</b>
Capitale sociale	3.000.000	3.000.000
Riserve	117.838	106.802
Risultato netto	13.359	11.036
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.131.198</b>	<b>3.117.838</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>17.016.245</b>	<b>27.083.981</b>

FLUSSI DI CASSA	ANNO 2010	ANNO 2009
<b>EBIT</b>	<b>1.475.334</b>	<b>485.527</b>
Ammortamenti	1.449.742	1.399.403
<b>Cash flow lordo</b>	<b>2.925.076</b>	<b>1.884.930</b>
<b>Variazioni del CCN</b>		
-/+ Magazzino	0	0
-/+ Crediti commerciali	1.798.070	1.214.638
-/+ Altri crediti	3.280.039	(6.748.536)
-/+ Altre attività correnti	(245)	1.952
+/- Debiti commerciali	(1.960.188)	23.443.451
+/- Altri debiti	5.670.070	(18.848.416)
+/- Altre passività correnti	0	0
<b>Cash flow operativo</b>	<b>11.712.822</b>	<b>948.018</b>
(Imposte)	(365.634)	(280.162)
<b>Variazione di fondi</b>		
Variazioni fondo TFR	223.786	9.735
Proventi straordinari	(408.195)	0
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(393.537)	(132.165)
<b>Free cash flow</b>	<b>10.769.242</b>	<b>545.427</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	0	0
Proventi finanziari (oneri)	(688.146)	(194.329)
<b>Cash flow netto</b>	<b>10.081.096</b>	<b>351.098</b>
Variazione del debito finanziario	9.812.195	(154.091)
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità iniziali	268.901	505.189
Rivalutazioni (Svalutazioni) finanziarie	0	0
<b>Cassa, c/c bancari e altre disponibilità finali</b>	<b>10.081.096</b>	<b>351.098</b>

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 96.816.410 e ha registrato la seguente variazione:

	2010	2009	Variazione %
RICAVI	95.960.744	95.283.158	0,71%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	855.667	618.513	38,34%
	<b>96.816.410</b>	<b>95.901.671</b>	<b>0,95%</b>

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate:

	2010	2009	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	68.515.510	74.123.371	-7,57%
per SERVIZI	20.937.573	17.124.380	22,27%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	28.758	10.066	185,69%
per IL PERSONALE	1.239.673	383.725	223,06%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.399.742	3.399.403	29,43%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	219.820	375.198	-41,41%
	<b>95.341.076</b>	<b>95.416.144</b>	<b>-0,08%</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è diminuita; tale incidenza può essere così rappresentata:

	2010	2009	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	95.341.076	95.416.144	-0,08%
VALORE DELLA PRODUZIONE	96.816.410	95.901.671	0,95%
	<b>98,48%</b>	<b>99,49%</b>	<b>-1,02%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica è aumentato sia in termini di valore che di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	1.475.334	485.527	203,86%
RICAVI	95.960.744	95.283.158	0,71%
ROS	<b>1,54%</b>	<b>0,51%</b>	<b>201,72%</b>

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da € 291.198 dello scorso esercizio, a € 378.994.

Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata al 96,48%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato un utile di € 13.359, contro un utile dello scorso esercizio di € 11.036.

La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	378.994	291.198	30,15%
IMPOSTE	-365.634	-280.162	30,51%
UTILE NETTO	13.359	11.036	21,05%
	<b>-96,48%</b>	<b>-96,21%</b>	<b>0,28%</b>

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

		2010	2009	Variazione %
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	0,43%	0,35%	20,54%
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	2,08%	0,64%	223,76%
R.O.S.	<i>EBIT/Ricavi</i>	1,54%	0,51%	201,72%
Rotazione degli impieghi	<i>Ricavi/Capitale investito</i>	<b>5,64</b>	<b>3,47</b>	<b>62,31%</b>

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2010	2009	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	6.416.574	7.472.778	-14,13%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	64.655.136	68.252.859	-5,27%
Patrimonio netto	3.131.198	3.117.838	0,43%
Fondi e debiti a medio-lungo	2.803.861	3.381.065	-17,07%
Debiti a breve	<b>65.137.850</b>	<b>69.227.687</b>	<b>-5,91%</b>

La forza media si assesta in 28,83 dipendenti e registra un incremento di 22 unità rispetto al precedente esercizio.

Tale variazione deriva sia dall'operazione di cessione di ramo d'azienda effettuato da parte di Amga Legnano sia da assunzioni pervenute da ASM Magenta o dal mercato.

In particolare con cessione, è passato in Aemme Linea Energie un ramo d'azienda consistente in un complesso di beni organizzati per l'esercizio della fatturazione relativa alle utenze di energia elettrica e gas e di gestione e contatto diretto coi clienti a cui vengono erogati i servizi delle utenze di energia elettrica e gas.

Tale cessione comprende:

- l'avviamento commerciale;
- le immobilizzazioni immateriali e precisamente le migliorie effettuate su di un immobile in locazione in cui si svolge l'attività del ramo in oggetto;
- i mobili e gli arredi che corredano il ramo d'azienda in oggetto;
- il personale deputato allo svolgimento di tale attività, pari a 15 dipendenti.

Si intendono invece esclusi dalla cessione i crediti ed i debiti i quali resteranno rispettivamente a favore ed a carico di Amga Legnano, ad eccezione dei seguenti debiti:

- debito relativi ai contratto di noleggio di due autovetture;
- debito per T.F.R., ferie non godute, permessi non goduti, tredicesima, quattordicesima, e ogni spettanza ed indennità maturata dai dipendenti del ramo d'azienda.

## LA CONTROLLATA AMGA SERVICE S.R.L.

La struttura societaria di AMGA Service SpA (gestione global service e facility management) ha subito una radicale trasformazione in quanto, con atto rep. N. 175899 racc. n. 21786 redatto dal Dr. Mario Fugazzola Notaio in Legnano in data 17 dicembre 2007, il socio privato Consorzio Global Service Legnano ha venduto e ceduto alla Capogruppo AMGA Legnano SpA la totalità del proprio pacchetto azionario costituito da 1.440 azioni del valore nominale di 50,00 € ciascuna. Per effetto di tale operazione si rileva che la Società risulta essere un soggetto a completo capitale pubblico, e tale situazione consente di creare i presupposti per una strategia di rilancio delle attività di AMGA Service in diversi Comuni soci e non, al fine di pervenire all'affidamento di altri servizi di Global Service, conformemente ai principi in materia di in house providing.

Con Assemblea Straordinaria del 23 gennaio 2008 (verbale di assemblea rep. N. 23314 racc. n. 15508 redatto dal d.ssa Carla Fresca Fantoni) si è deliberata la trasformazione da Società per Azioni a Società (AMGA Service SpA) a responsabilità limitata (AMGA Service srl), approvando contestualmente il nuovo testo di Statuto Sociale e dando atto che il capitale sociale di 180.000,00 euro spetta interamente all'unico socio AMGA Legnano SpA.

La struttura societaria di AMGA Service srl ha subito una ulteriore trasformazione in quanto, con atto rep. N. 23405 racc. n. 15583 redatto dal d.ssa Carla Fresca Fantoni in data 5 febbraio 2008, il socio unico AMGA Legnano SpA ha venduto al Comune di San Vittore Olona per 18.000,00 euro una quota di partecipazione pari al 6,92 % del capitale sociale (di cui 5.544 euro quale sovrapprezzo partecipazioni).

Nel dettaglio, la società opera in varie attività sui comuni serviti ed in particolare:

**Legnano:** servizio impianti termici e condizionamento; gestione manutentiva immobili Comunali e servizi generali vari; gestione manutentiva del verde pubblico e dell'arredo urbano; reperibilità a tutela della pubblica incolumità; servizi cimiteriali c/o Cimitero Parco; servizio illuminazione votiva; servizio spazzamento e sgombero neve; servizi elettorali; pronto intervento in caso di esondazione fiume Olona; gestione tecnico logistica "Sagra del Carroccio"; gestione manutentiva strade e marciapiedi; gestione controlli impianti termici (D.P.R. 412/93); gestione manutentiva segnaletica orizzontale e verticale; gestione manutentiva impianti semaforici.

**Parabiago:** gestione manutentiva del verde pubblico e dell'arredo urbano; servizio spazzamento e sgombero neve; gestione manutentiva segnaletica orizzontale e verticale; gestione manutentiva impianti semaforici.

Composizione capitale sociale, numero e valore nominale azioni ordinarie emesse:

Descrizione	Capitale	Quota %
Amga Legnano	167.544	93,08%
Comune di San Vittore Olona	12.456	6,92%
<b>Totale</b>	<b>180.000</b>	

Di seguito viene riportato il conto economico riclassificato, lo stesso comprende anche il confronto con il precedente esercizio.

AMGA SERVICE	Anno 2010		Anno 2009	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato
<b>Fatturato</b>	<b>3.817.588</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.870.125</b>	<b>100,00%</b>
Incrementi lavori interni	1.098	0,03%	6	0,00%
Altri ricavi	199.937	5,24%	34.812	0,71%
<b>Totale ricavi</b>	<b>4.018.623</b>		<b>4.904.943</b>	
(Materie prime e sussidiarie)	(218.564)	-5,73%	(229.680)	-4,72%
(Spese per prestazioni e servizi)	(2.806.004)	-73,50%	(3.569.197)	-73,29%
(Spese per godimento di beni di terzi)	(15.053)	-0,39%	(15.042)	-0,31%
(Spese per il personale)	(796.825)	-20,87%	(831.885)	-17,08%
(Oneri diversi di gestione)	(1.907)	-0,05%	(6.016)	-0,12%
(Sopravvenienze passive)	(154.326)	-4,04%	(49.036)	-1,01%
(Accantonamento fondo rischi)	(34.000)	-0,89%	(28.000)	-0,57%
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>(8.055)</b>	<b>-0,21%</b>	<b>176.088</b>	<b>3,62%</b>
(Ammortamenti e svalutazioni)	(46.765)	-1,22%	(45.545)	-0,94%
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>(54.819)</b>	<b>-1,44%</b>	<b>130.543</b>	<b>2,68%</b>
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(25.704)	-0,67%	(23.668)	-0,49%
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>(80.523)</b>	<b>-2,11%</b>	<b>106.875</b>	<b>2,19%</b>
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(80.523)</b>	<b>-2,11%</b>	<b>106.875</b>	<b>2,19%</b>
(Imposte)	(55.499)	-1,45%	(81.126)	-1,67%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(136.022)</b>	<b>-3,56%</b>	<b>25.749</b>	<b>0,53%</b>

Nell'esercizio 2010 il fatturato di Amga Service subisce un decremento rispetto al precedente di K€ 1.052 (- 21,62%). Il risultato operativo lordo (EBITDA) subisce un decremento pari a K€ 184 in termini assoluti assestandosi in termini di incidenza percentuale del margine sul fatturato al - 0,21%.

Le poste relative ad ammortamenti ed accantonamenti si attestano a K€ 47, determinando un risultato operativo netto (EBIT) negativo per K€ 55 mentre nel 2009 era positivo per K€ 131.

Di seguito vengono riportati lo stato patrimoniale a capitale investito ed i flussi di cassa della società.

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO	ANNO 2010	ANNO 2009
Magazzino	88.993	88.944
Crediti commerciali	2.510.967	3.084.406
(Debiti commerciali)	(1.519.449)	(2.230.845)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>1.080.510</b>	<b>942.505</b>
Altri crediti	41.013	50.249
Altre attività correnti	48.780	43.232
(Altri debiti)	(234.996)	(174.729)
(Altre passività correnti)	0	0
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>935.307</b>	<b>861.257</b>
Immobilizzazioni immateriali:	34.529	65.848
Immobilizzazioni materiali:	23.556	28.039
Immobilizzazioni finanziarie:	1.500	1.500
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>59.585</b>	<b>95.387</b>
(Fondo TFR)	(190.736)	(180.080)
(Altri fondi rischi)	(22.000)	0
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>782.155</b>	<b>776.564</b>
Debiti bancari	0	211
Altri debiti finanziari	593.175	451.350
Debiti finanziari lordi	<b>593.175</b>	<b>451.561</b>
(Attività di natura finanziaria)	0	0
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	0	0
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>593.175</b>	<b>451.561</b>
Capitale sociale	180.000	180.000
Riserve	145.003	119.254
Risultato netto	(136.022)	25.749
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>188.981</b>	<b>325.003</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>782.155</b>	<b>776.564</b>

FLUSSI DI CASSA	ANNO 2010	ANNO 2009
<b>EBIT</b>	(54.819)	130.543
Ammortamenti	46.765	45.545
<b>Cash flow lordo</b>	<b>(8.055)</b>	<b>176.088</b>
<b>Variazioni del CCN</b>		
-/+ Magazzino	(48)	(30.916)
-/+ Crediti commerciali	573.439	(616.703)
-/+ Altri crediti	9.235	(12.174)
-/+ Altre attività correnti	(5.547)	(9.146)
+/- Debiti commerciali	(711.396)	215.433
+/- Altri debiti	60.267	(53.139)
+/- Altre passività correnti	0	0
<b>Cash flow operativo</b>	<b>(82.104)</b>	<b>(330.555)</b>
(Imposte)	(55.499)	(81.126)
<b>Variazione di fondi</b>		
Variazioni fondo TFR	10.656	18.928
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(10.963)	23.721
<b>Free cash flow</b>	<b>(137.910)</b>	<b>(369.033)</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	0	0
Proventi finanziari (oneri)	(25.704)	(23.668)
Variazione del debito finanziario	141.613	50.703
<b>Cash flow netto</b>	<b>(22.000)</b>	<b>(341.998)</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità iniziali	0	341.997
Cash flow netto	(22.000)	(341.998)
<b>Cassa, c/c bancari e altre disponibilità finali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 4.018.623 e ha registrato la seguente variazione:

	2010	2009	Variazione %
RICAVI	3.817.588	4.870.125	-21,61%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0,00%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	201.036	34.818	477,39%
	<b>4.018.623</b>	<b>4.904.943</b>	<b>-18,07%</b>

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate:

	2010	2009	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	230.612	288.595	-20,09%
per SERVIZI	2.806.004	3.569.197	-21,38%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	15.053	15.042	0,07%
per IL PERSONALE	796.825	831.885	-4,21%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	46.765	45.545	2,68%
VARIAZ.RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	-12.048	-58.916	-79,55%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	34.000	28.000	21,43%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	156.233	55.051	183,80%
	<b>4.073.443</b>	<b>4.774.400</b>	<b>-14,68%</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è aumentata; tale incidenza può essere così rappresentata:

	2010	2009	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	4.073.443	4.774.400	-14,68%
VALORE DELLA PRODUZIONE	4.018.623	4.904.943	-18,07%
	<b>101,36%</b>	<b>97,34%</b>	<b>4,14%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica è diminuito sia in termini di valore che di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	-54.819	130.543	-141,99%
RICAVI	3.817.588	4.870.125	-21,61%
ROS	<b>-1,44%</b>	<b>2,68%</b>	<b>-153,57%</b>

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da € 106.875 dello scorso esercizio, ad uno negativo per € 80.523.

Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata al 68,92%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato una perdita di € 136.022, contro un utile dello scorso esercizio di € 25.749.



La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-80.523	106.875	-175,34%
IMPOSTE	55.499	81.126	-31,59%
UTILE NETTO	-136.022	25.749	-628,25%
	<b>-68,92%</b>	<b>75,91%</b>	<b>-190,80%</b>

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

	2010	2009	Variazione %
R.O.E.	-71,98%	7,92%	-1008,48%
R.O.I.	-1,99%	4,02%	-149,55%
R.O.S.	2,68%	2,68%	0,00%
Rotazione degli impieghi	488,09%	627,14%	-22,17%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2010	2009	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	59.585	95.387	-37,53%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	2.689.752	3.148.596	-14,57%
Patrimonio netto	188.981	325.003	-41,85%
Fondi e debiti a medio-lungo	212.736	180.080	18,13%
Debiti a breve	2.347.620	2.738.900	-14,29%

Al 31 dicembre 2010 i dipendenti di Amga Service risultano pari a 18 unità con un decremento di 1 unità rispetto all'esercizio precedente.

## LA CONTROLLATA AMGA SPORT S.S.D.R.L.

Nel settembre 2005, si era ritenuto opportuno costituire Amga Sport S.s.d.r.l. quale mezzo per intraprendere e promuovere l'attività sportiva (prevalentemente natatoria), preferendo tale opzione alla associazione sportiva.

Una simile scelta venne essenzialmente suggerita dalla volontà di costituire e mantenere nell'ente sportivo la governance dello stesso in capo ad Amga Legnano S.p.A.; ciò non sarebbe stato possibile in una associazione, dove ogni associato avrebbe assunto pari dignità (e quindi Amga Legnano S.p.A. avrebbe avuto il medesimo peso di molti altri associati).

Pertanto, Amga Sport S.s.d.r.l. venne costituita sotto forma di società sportiva senza fini di lucro, in conformità alle condizioni richieste dalle leggi speciali regolanti il settore sportivo e dalle leggi tributarie, mediante l'inserimento nello Statuto di tutte quelle clausole richiamate dall'art. 148 del Testo Unico Imposte sui Redditi (T.U.I.R.) e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 (Legge IVA).

In questo modo è stato possibile rendere applicabili in capo ad Amga Sport S.s.d.r.l. tutte quelle agevolazioni fiscali previste a vantaggio del settore sportivo, laddove effettivamente spettanti.

Oltre all'impianto di Legnano, dalla stagione invernale 2008/2009 è stato preso in gestione diretta dalla società stessa anche l'impianto di Parabiago.

Inoltre, in data 21 06 09, è stato inaugurato il nuovo impianto natatorio scoperto, realizzato interamente a cura di Amga Legnano ed iscritto nel presente bilancio nelle immobilizzazioni immateriali sotto forma di investimenti su beni di terzi.

Composizione capitale sociale, e quote di partecipazione:

	Capitale	Quote
Amga Legnano SpA	9.000	90,00%
Rari Nantes Legnano	1.000	10,00%
	<b>10.000</b>	<b>100,00%</b>

Le attività di direzione e coordinamento sono effettuate da un responsabile che si avvale per la gestione di collaboratori sportivi a contratto, di collaboratori amministrativo-gestionali.

Descrizione degli impianti gestiti:

### **Legnano – Via Gorizia**

Estensione totale della superficie 3000 m<sup>2</sup> totali l'impianto è composto da:

Impianto scoperto

- una vasca olimpionica da 50 x 21 x 1,80-5.m con trampolino tuffi dell'altezza di 10 m con gradinate per il pubblico;
- una vasca media da 25 x 12 x 1;
- una vasca ludica con scivolo
- edifici per ristorazione, magazzino e spogliatoi.

Impianto coperto

- una vasca da 25 x 16.5 x 1,80/3.50 8 corsie con gradinate per il pubblico da 450 posti;
- una vasca da 25 x 10 x 1.30/1.40 5 corsie con gradinate per il pubblico da 200 posti;
- una vasca ludica 8 x 8 x 0.60;
- area ristorazione, uffici, sala riunioni, direzione, infermeria e spogliatoi;

### **Parabiago – Via Carso**

Impianto coperto

- una vasca olimpionica da 25 x 16.5 x 1,40 – 2,80 8 corsi con gradinate per il pubblico da 150 posti;
- vasca ludica 10 x 8;
- edifici per bar-ristorazione, magazzino, , direzione, infermeria e spogliatoi

Impianto scoperto

La tipologia di servizi erogati è la seguente:

- attività corsistica si rivolge a tutte le tipologie di utenti e ha come obiettivo il benessere psicofisico, l'esperienza educativa sportiva, l'avviamento attività agonistica, l'aspetto ludico sportivo;
- attività di nuoto libero con individuazione per tutte le fasce orarie di spazi adeguati (n° corsie) alle necessità dei clienti;
- attività di affittanza con spazi acqua a disposizione di associazioni, circoli sportivi per promuovere la propria attività sociale;
- attività a sostegno dei diversamente abili e persone in difficoltà;
- manifestazione ed eventi.

Di seguito viene riportato il conto economico riclassificato, lo stesso comprende anche il confronto con il precedente esercizio.

AMGA SPORT	Anno 2010		Anno 2009	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato
<b>Fatturato</b>	<b>2.089.674</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.849.216</b>	<b>100,00%</b>
Incrementi lavori interni	0	12,52%	231.485	5,28%
Altri ricavi	38.476	0,39%	7.232	0,46%
<b>Totale ricavi</b>	<b>2.128.150</b>		<b>2.087.934</b>	
(Materie prime e sussidiarie)	(181.344)	-8,21%	(151.848)	-8,26%
(Spese per prestazioni e servizi)	(1.731.833)	-82,77%	(1.534.046)	-76,07%
(Spese per godimento di beni di terzi)	(35.528)	-0,58%	(10.750)	-0,81%
(Spese per il personale)	(233.217)	-10,92%	(201.982)	-10,43%
(Oneri diversi di gestione)	(68.273)	-1,80%	(29.740)	-2,04%
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>(122.046)</b>	<b>8,63%</b>	<b>159.567</b>	<b>8,13%</b>
(Ammortamenti e svalutazioni)	(109.093)	-6,60%	(122.110)	-6,36%
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>(231.139)</b>	<b>2,03%</b>	<b>37.457</b>	<b>1,77%</b>
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(7.935)	-0,25%	(4.641)	-0,43%
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>(239.073)</b>	<b>1,77%</b>	<b>32.816</b>	<b>1,33%</b>
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%
<b>Risultato anteimposte</b>	<b>(239.073)</b>	<b>1,77%</b>	<b>32.816</b>	<b>1,33%</b>
(Imposte)	(21.870)	-1,56%	(28.897)	-1,32%
<b>Risultato netto</b>	<b>(260.943)</b>	<b>0,21%</b>	<b>3.919</b>	<b>0,02%</b>

Nell'esercizio 2010, il fatturato di Amga Sport subisce un incremento rispetto al precedente di K€ 240 (+ 13,00%). Il risultato operativo lordo (EBITDA) invece subisce decremento pari a K€ 282 soprattutto per maggiori spese per servizi.

Le poste relative ad ammortamenti ed accantonamenti si attestano a K€ 109, determinando un risultato operativo netto (EBIT) negativo per K€ 231 mentre nel 2009 era pari a K€ 37.

Di seguito vengono riportati lo stato patrimoniale a capitale investito ed i flussi di cassa della società.

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO	ANNO 2010	ANNO 2009
Magazzino	36.831	32.795
Crediti commerciali (Debiti commerciali)	50.339 (382.020)	95.149 (678.489)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>(294.850)</b>	<b>(550.545)</b>
Altri crediti	63.376	86.840
Altre attività correnti (Altri debiti)	1.844 (45.632)	1.070 (48.691)
(Altre passività correnti)	(216.087)	(226.691)
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>(491.350)</b>	<b>(738.017)</b>
Immobilizzazioni immateriali:	1.876.449	1.863.023
Immobilizzazioni materiali:	95.415	114.083
Immobilizzazioni finanziarie:	2.624	2.624
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.974.489</b>	<b>1.979.730</b>
(Fondo TFR)	(31.565)	(20.929)
(Altri fondi rischi)	0	0
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>1.451.574</b>	<b>1.220.785</b>
Debiti bancari	801	651
Altri debiti finanziari	1.730.066	1.207.500
Debiti finanziari lordi	<b>1.730.867</b>	<b>1.208.151</b>
(Attività di natura finanziaria)	0	(444)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(33.429)	(2.001)
(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)	<b>(33.429)</b>	<b>(2.445)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>1.697.439</b>	<b>1.205.706</b>
Capitale sociale	10.000	10.000
Riserve	5.079	1.160
Risultato netto	(260.943)	3.919
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(245.865)</b>	<b>15.079</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>1.451.574</b>	<b>1.220.785</b>

FLUSSI DI CASSA	ANNO 2010	ANNO 2009
<b>EBIT</b>	(231.139)	37.457
Ammortamenti	102.227	99.889
<b>Cash flow lordo</b>	<b>(128.912)</b>	<b>137.346</b>
<b>Variazioni del CCN</b>		
-/+ Magazzino	(4.036)	(3.555)
-/+ Crediti commerciali	44.809	12.406
-/+ Altri crediti	23.464	(85.817)
-/+ Altre attività correnti	(773)	146
+/- Debiti commerciali	(296.468)	180.858
+/- Altri debiti	(3.060)	(342.033)
+/- Altre passività correnti	(10.604)	118.476
<b>Cash flow operativo</b>	<b>(375.579)</b>	<b>17.827</b>
(Imposte)	(21.870)	(28.897)
<b>Variazione di fondi</b>		
Variazioni fondo TFR	10.636	8.868
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(96.985)	(907.933)
<b>Free cash flow</b>	<b>(483.798)</b>	<b>(910.135)</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	0	0
Proventi finanziari (oneri)	(7.935)	(4.641)
Variazione del debito finanziario	522.716	891.309
<b>Cash flow netto</b>	<b>30.984</b>	<b>(23.466)</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità iniziali	2.445	25.911
Cash flow netto	30.984	(23.466)
<b>Cassa, c/c bancari e altre disponibilità finali</b>	<b>33.429</b>	<b>2.445</b>

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 2.128.150 e ha registrato la seguente variazione:

	2010	2009	Variazione %
RICAVI	2.089.674	1.849.216	13,00%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	231.485	-100,00%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	38.476	7.232	432,01%
	<b>2.128.150</b>	<b>2.087.934</b>	<b>1,93%</b>

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate:

	2010	2009	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	185.380	155.403	19,29%
per SERVIZI	1.731.833	1.534.046	12,89%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	35.528	10.750	230,50%
per IL PERSONALE	233.217	201.982	15,46%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	109.093	122.110	-10,66%
VARIAZ.RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	(4.036)	(3.555)	13,54%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	68.273	29.740	129,57%
	<b>2.359.289</b>	<b>2.050.477</b>	<b>15,06%</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è aumentata; tale incidenza può essere così rappresentata:

	2010	2009	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	2.359.289	2.050.477	15,06%
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.128.150	2.087.934	1,93%
	<b>110,86%</b>	<b>98,21%</b>	<b>12,89%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica è diminuito sia in termini di valore che di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	(231.139)	37.457	-717,08%
RICAVI	2.089.674	1.849.216	13,00%
ROS	<b>-11,06%</b>	<b>2,03%</b>	<b>-646,07%</b>

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da € 32.816 dello scorso esercizio, ad uno negativo per € 239.073.

Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata al 9,15%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato una perdita di € 260.943, contro un utile dello scorso esercizio di € 3.919.

La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(239.073)	32.816	-828,53%
IMPOSTE	21.870	28.897	-24,32%
UTILE NETTO	(260.943)	3.919	-6758,87%
	<b>-9,15%</b>	<b>88,06%</b>	<b>-110,39%</b>

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

	2010	2009	Variazione %
R.O.E.	106,13%	25,99%	308,38%
R.O.I.	-10,70%	1,71%	-726,00%
R.O.S.	-11,06%	2,03%	-646,07%
Rotazione degli impieghi	143,96%	151,48%	-4,96%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2010	2009	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	1.974.489	1.979.730	-0,26%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	185.818	211.807	-12,27%
Patrimonio netto	(245.865)	15.079	-1730,56%
Fondi e debiti a medio-lungo	31.565	20.929	50,82%
Debiti a breve	2.158.520	1.928.839	11,91%

I dipendenti al 31/12/2010 sono cinque e risultano pari al 31/12/2009. Le attività amministrative e societarie sono svolte da Amga Legnano Spa, la pulizia dell'impianto è gestita in outsourcing come anche le attività di ristoro.

## LA CONTROLLATA AEMME LINEA AMBIENTE SRL

Aemme Linea Ambiente S.r.l., di seguito "Aemme Linea Ambiente" è stata costituita in data 22 gennaio 2009 al fine di gestire il business dell'igiene ambientale di Amga Legnano SpA e di ASM Magenta Srl.

I conferimenti dei rami d'azienda afferenti l'attività di igiene ambientale, tuttavia, sono stati effettuati ad un anno di distanza, e precisamente il 28 gennaio 2010 con effetto dal primo marzo 2010. Per tale ragione, il raffronto all'anno precedente non risulta significativo.

La compagine societaria risulta così composta:

SOCI	Capitale	%
Amga Legnano Spa	919.200	80,00%
ASM Magenta	229.800	20,00%
	<b>1.149.000</b>	<b>100,00%</b>

Il presidio del territorio avviene attraverso:

- la sede legale di via Crivelli a Magenta;
- la sede operativa di via per Busto Arsizio a Legnano;
- l'unità locale di via Industrie a Busto Garolfo.

La società, inoltre, opera in veste di concessionaria del servizio di igiene attraverso le seguenti piattaforme di raccolta differenziata:

- Legnano c/o via Menotti e via Oberdan;
- Parabiago c/o via Resegone e via Volturno;

- Canegrate c/o via Cavalese;
- Magnago c/o via Picasso;
- Villa Cortese c/o via Del Quadro;
- Arconate c/o via degli Aceri;
- Magenta c/o via Murri;
- Robecco sul Naviglio.

L'andamento delle raccolte riferito ai dieci mesi in cui ha operato la Società può essere rilevato dalle tabelle che seguono:

Frazione	Abitanti 120.335		Abitanti 34.432		Abitanti 154.767	
	Totale ex Amga		Totale ex Asm		Totale ALA	
	Kg.	Kg x abit.	Kg.	Kg x abit.	Kg.	Kg x abit.
RS indifferenziati totali (fomo+ discarica)	14.273.345	118,61	3.182.840	92,44	17.456.185	112,79
altri rifiuti non biodegradabili	83570	0,69	0	0,00	83570	0,54
terre di spazzamento	1.577.060	13,11	317.040	9,21	1.894.100	12,24
RS ingombranti, assimilati (non recuperati)	1.150.420	9,56	865.070	25,12	2.015.490	13,02
<b>TOTALE RIFIUTI INDIFFERENZIATI</b>	<b>17.084.395</b>	<b>141,97</b>	<b>4.364.950</b>	<b>126,77</b>	<b>21.449.345</b>	<b>138,59</b>
plastica porta a porta	1.721.813	14,31	569.210	16,53	2.291.023	14,80
vetro e lattine metalliche p.a.p.	4.564.420	37,93	1.385.210	40,23	5.949.630	38,44
vetro piattaforma	141.870	1,18	-	0,00	141.870	0,92
carta e cartone da città	4.004.050	33,27	1.887.630	54,82	5.891.680	38,07
carta da piattaforma	2.142.760	17,81	-	0,00	2.142.760	13,85
rifiuti di natura organica	7.810.180	64,90	2.266.060	65,81	10.076.240	65,11
legname	2.155.050	17,91	766.532	22,26	2.921.582	18,88
vegetale P/P.	551.400	4,58	-	0,00	551.400	3,56
vegetale	3.690.430	30,67	1.066.700	30,98	4.757.130	30,74
Altri rifiuti	1.633.767	13,58	709.839	20,62	2.343.606	15,14
<b>TOTALE RIFIUTI DIFFERENZIATI</b>	<b>28.415.740</b>	<b>236,14</b>	<b>8.651.181</b>	<b>251,25</b>	<b>37.066.921</b>	<b>239,50</b>
<b>TOTALE PER CALCOLO % RACCOLTA DIFF.</b>	<b>45.500.135</b>	<b>378,11</b>	<b>13.016.131</b>	<b>378,02</b>	<b>58.516.266</b>	<b>378,09</b>
<b>Inerti da demolizione e costr.</b>	<b>2.457.310</b>	<b>20,42</b>	<b>678.520</b>	<b>19,71</b>	<b>3.135.830</b>	<b>20,26</b>
<b>Percentuale raccolta differenziata</b>	<b>62,45%</b>		<b>66,47%</b>		<b>63,34%</b>	

La percentuale di raccolta differenziata è più elevata per il territorio gestito precedentemente da ASM Magenta in quanto l'avvio della separazione è avvenuto nel corso dell'anno 2009 e l'esperienza insegna che in fase iniziale la nuova metodologia di raccolta è immediatamente recepita e rispettata dalla popolazione, salvo poi nel tempo assestarsi su valori inferiori.

Qui di seguito dettagliamo i principali dati economico finanziari della società per l'esercizio 2010.

AEMME LINEA AMBIENTE	Anno 2010		Anno 2009	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato
<b>Fatturato</b>	<b>13.876.628</b>	<b>100,00%</b>		
Incrementi lavori interni	544.069	3,92%		
Altri ricavi	423.776	3,05%		
<b>Totale ricavi</b>	<b>14.844.472</b>			
(Materie prime e sussidiarie)	(781.196)	-5,63%		
(Spese per prestazioni e servizi)	(6.420.037)	-46,27%		
(Spese per godimento di beni di terzi)	(738.031)	-5,32%		
(Spese per il personale)	(5.839.056)	-42,08%		
(Oneri diversi di gestione)	(29.684)	-0,21%		
(Svalutazione crediti attivo circolate)	0	0,00%		
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>1.036.468</b>	<b>7,47%</b>		
(Ammortamenti e svalutazioni)	(625.875)	-4,51%		
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>410.594</b>	<b>2,96%</b>		
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(91.440)	-0,66%		
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	0	0,00%		
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>319.153</b>	<b>2,30%</b>		
Proventi e oneri straordinari	0	0,00%		
<b>Risultato anteimposte</b>	<b>319.153</b>	<b>2,30%</b>		
(Imposte)	(315.065)	-2,27%		
<b>Risultato netto</b>	<b>4.088</b>	<b>0,03%</b>		

Complessivamente il fatturato, che fa riferimento a soli dieci mesi di attività in quanto la società operativamente è partita dal primo marzo 2010, si assesta a K€ 13.877. L'EBITDA, pari a K€ 1.036, rileva un'incidenza sul fatturato del 7,47%.

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO	ANNO 2010	ANNO 2009
Magazzino	135.237	0
Crediti commerciali	3.904.449	0
(Debiti commerciali)	(6.777.086)	(20.513)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>(2.737.400)</b>	<b>(20.513)</b>
Altri crediti	989.676	3.029
Altre attività correnti	19.089	13
(Altri debiti)	(1.912.323)	0
(Altre passività correnti)	0	0
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>(3.640.957)</b>	<b>(17.472)</b>
Immobilizzazioni immateriali:	1.215.651	17.829
Immobilizzazioni materiali:	1.478.327	0
Immobilizzazioni finanziarie:	217	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.694.195</b>	<b>17.829</b>
(Fondo TFR)	(966.073)	0
(Altri fondi rischi)	0	0
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>(1.912.835)</b>	<b>357</b>
Debiti bancari	2.593.248	0
Altri debiti finanziari	0	348
<b>Debiti finanziari lordi</b>	<b>2.593.248</b>	<b>348</b>
(Attività di natura finanziaria)	(5.636.491)	0
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(22.680)	(9.991)
<b>(Attività di natura finanziaria e disponibilità liquide)</b>	<b>(5.659.172)</b>	<b>(9.991)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(3.065.923)</b>	<b>(9.643)</b>
Capitale sociale	1.149.000	10.000
Riserve	0	0
Risultato netto	4.088	0
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.153.088</b>	<b>10.000</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(1.912.835)</b>	<b>357</b>



FLUSSI DI CASSA	ANNO 2010	ANNO 2009
<b>EBIT</b>	410.594	0
Ammortamenti	625.875	0
<b>Cash flow lordo</b>	<b>1.036.468</b>	<b>0</b>
<b>Variazioni del CCN</b>		
-/+ Magazzino	(135.237)	0
-/+ Crediti commerciali	(3.904.449)	0
-/+ Altri crediti	(986.647)	(3.029)
-/+ Altre attività correnti	(19.076)	(13)
+/- Debiti commerciali	6.756.573	20.513
+/- Altri debiti	1.912.323	0
+/- Altre passività correnti	0	0
<b>Cash flow operativo</b>	<b>4.659.954</b>	<b>17.472</b>
(Imposte)	(315.065)	0
<b>Variazione di fondi</b>		
Variazioni fondo TFR	966.073	0
Proventi straordinari	0	0
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(3.302.240)	(17.829)
<b>Free cash flow</b>	<b>2.008.721</b>	<b>(357)</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	1.139.000	10.000
Proventi finanziari (oneri)	(91.440)	0
Variazione del debito finanziario	3.056.281	9.643
Rivalutazioni (Svalutazioni) finanziarie	(2.592.900)	(348)
<b>Cash flow netto</b>	<b>5.649.181</b>	<b>9.991</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità iniziali	0	0
Cash flow netto	3.056.281	9.643
<b>Cassa, c/c bancari e altre disponibilità finali</b>		

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso. In particolare non vengono esposte le voci economiche del 2009 in quanto pari a zero.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 14.844.472 ed è così composto:

	2010
RICAVI	13.876.628
INCREMENTI IMM. LAVORI INTERNI	544.069
ALTRI RICAVI e PROVENTI	423.776
	<b>14.844.472</b>

Sul versante dei costi della produzione, le voci più significative possono così essere sintetizzate:

	2010
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e per SERVIZI	781.196
per GODIMENTO di BENI di TERZI	6.420.037
per IL PERSONALE	738.031
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.839.056
ONERI DIVERSI di GESTIONE	625.875
	29.684
	<b>14.433.879</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è pari al 97,23%.

	2010
COSTI DELLA PRODUZIONE	14.433.879
VALORE DELLA PRODUZIONE	14.844.472
	<b>97,23%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica in termini assoluti è pari a € 410.594 e in termini percentuali (R.O.S.) è pari a 2,96%.

		2010
RISULTATO OPERATIVO		410.594
RICAVI		13.876.628
ROS	EBIT/Ricavi	<b>2,96%</b>

Il risultato ante imposte, in definitiva, è pari a € 319.153 e il carico fiscale dell'esercizio si assesta al 98,72% dell'utile lordo.

		2010
RISULTATO ANTE IMPOSTE		319.153
IMPOSTE		-315.065
UTILE NETTO		4.088
		<b>-98,72%</b>

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

		2010
R.O.E.	Utile/Patrimonio netto	0,35%
R.O.I.	EBIT/Totale attivo	3,95%
R.O.S.	EBIT/Ricavi	2,96%
Rotazione degli impieghi	Ricavi/Capitale investito	- <b>7,25</b>

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2010	2009
Attivo immobilizzato netto	2.694.195	17.829
Attività a medio-lungo	0	0
Attività a breve	7.691.077	13.019
Patrimonio netto	1.153.088	10.000
Fondi e debiti a medio-lungo	966.073	0
Debiti a breve	<b>8.285.200</b>	<b>20.861</b>

Al 31/12/2010 la società contava 162 dipendenti, precedentemente in carico ad Amga Legnano ed ASM Magenta.

## ANDAMENTO DEI RICAVI E DEI COSTI CONSOLIDATI

CONTO ECONOMICO	Anno 2010		Anno 2009		2010 Vs 2009
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo
<b>FATTURATO</b>	<b>134.201.306</b>	<b>100,00%</b>	<b>134.917.909</b>	<b>100,00%</b>	<b>(716.602)</b>
Incrementi lavori interni	4.630.188	3,45%	4.592.782	3,40%	37.406
Altri ricavi	3.393.349	2,53%	2.227.490	1,65%	1.165.859
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>142.224.844</b>		<b>141.738.181</b>		<b>486.662</b>
(Materie prime e sussidiarie)	(71.102.926)	-52,98%	(76.417.038)	-56,64%	5.314.113
(Spese per prestazioni e servizi)	(27.476.042)	-20,47%	(26.600.111)	-19,72%	(875.931)
(Spese per godimento di beni di terzi)	(7.328.830)	-5,46%	(6.620.550)	-4,91%	(708.281)
(Spese per il personale)	(15.187.304)	-11,32%	(13.489.288)	-10,00%	(1.698.016)
(Oneri diversi di gestione)	(2.204.706)	-1,64%	(2.533.138)	-1,88%	328.432
(Svalutazioni dell'attivo circolante)	(3.458.598)	-2,58%	(2.729.507)	-2,02%	(729.091)
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>15.466.437</b>	<b>11,52%</b>	<b>13.348.550</b>	<b>9,89%</b>	<b>2.117.888</b>
(Ammortamenti)	(10.761.336)	-8,02%	(9.694.690)	-7,19%	(1.066.645)
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>4.705.102</b>	<b>3,51%</b>	<b>3.653.859</b>	<b>2,71%</b>	<b>1.051.242</b>
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(1.682.826)	-1,25%	(1.369.547)	-1,02%	(313.278)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	(50.000)	-0,04%	(145.276)	-0,11%	95.276
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>2.972.276</b>	<b>2,21%</b>	<b>2.139.036</b>	<b>1,59%</b>	<b>833.240</b>
Proventi e oneri straordinari	(408.195)	-0,30%	1.004.266	0,74%	(1.412.461)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>2.564.081</b>	<b>1,91%</b>	<b>3.143.302</b>	<b>2,33%</b>	<b>(579.221)</b>
(Imposte)	(1.946.899)	-1,45%	(1.653.598)	-1,23%	(293.301)
<b>UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO inclusa la quota di terz</b>	<b>617.182</b>	<b>0,46%</b>	<b>1.489.703</b>	<b>1,10%</b>	<b>(872.521)</b>
Utile (Perdita) di terzi	(20.412)	-0,02%	56.330	0,04%	(76.741)
<b>UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO di gruppo</b>	<b>637.594</b>	<b>0,48%</b>	<b>1.433.374</b>	<b>1,06%</b>	<b>(795.780)</b>

Nell'esercizio 2010 il Gruppo registra un fatturato di € 134.201.206, evidenziando un decremento rispetto al 2009 di € 716.602. Nel contempo il valore della produzione nel suo complesso si assesta a € 142.224.844, evidenziando un incremento di € 486.662. Si evidenzia inoltre che nel 2010 come nel 2009 è stata effettuata una riclassifica sul fatturato di Aemme Linea Energie e Aemme Linea Distribuzione che ha impattato sul consolidato; in particolare sono state appostate nella voce fatturato le componenti di retrocessione tariffaria e cassa conguaglio e di scontistica commerciale, precedentemente allocate tra i costi per servizi e gli oneri diversi di gestione. Tale rettifica è stata fatta per riportare un dato di fatturato netto più puntuale.

Nei prospetti che seguono vengono evidenziate le principali voci di conto economico e stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a € 142.224.844 ed è così composto:

	2010	2009	Variazione %
RICAVI	134.201.306	134.917.909	-0,53%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	4.630.188	4.592.782	0,81%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	3.393.349	2.227.490	52,34%
	<b>142.224.844</b>	<b>141.738.181</b>	<b>0,34%</b>

Sul versante dei costi della produzione, le voci più significative possono così essere sintetizzate:

	2010	2009	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	71.202.869	76.506.678	-6,93%
per SERVIZI	27.476.042	26.600.111	3,29%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	7.328.830	6.620.550	10,70%
per IL PERSONALE	15.187.304	13.489.288	12,59%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.110.933	12.023.598	17,36%
VARIAZ.RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	-99.944	-89.639	11,50%
ALTRI ACCANTONAMENTI	109.000	400.599	-72,79%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	2.204.706	2.533.138	-12,97%
	<b>137.519.742</b>	<b>138.084.322</b>	<b>-0,41%</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è pari al 96,69%.

	2010	2009	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	137.519.742	138.084.322	-0,41%
VALORE DELLA PRODUZIONE	142.224.844	141.738.181	0,34%
	<b>96,69%</b>	<b>97,42%</b>	<b>-0,75%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica è aumentato sia in termini di valore sia in termini di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S):

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	4.705.102	3.653.859	28,77%
RICAVI	134.201.306	134.917.909	-0,53%
ROS	<b>3,51%</b>	<b>2,71%</b>	<b>0,80%</b>

I risultati reddituali lordi e netti vengono così sinteticamente evidenziati:

	2010	2009	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	2.564.081	3.143.302	-18,43%
IMPOSTE	1.946.899	1.653.598	17,74%
UTILE NETTO	617.182	1.489.703	-58,57%
di cui:			
RISULTATO NETTO DI PERTINEZZA DEL GRUPPO	637.594	1.433.374	-55,52%
RISULTATO NETTO DI PERTINEZZA DI TERZI	-20.412	56.330	-136,24%

Per concludere, i più significativi indici economici consolidati, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono così essere sintetizzati:

	2010	2009	Variazione %	
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	0,79%	1,82%	-56,45%
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	3,02%	2,33%	29,66%
R.O.S.	<i>EBIT/Ricavi</i>	3,51%	2,71%	29,46%
Rotazione degli impieghi	<i>Ricavi/Capitale investito</i>	86,25%	86,11%	0,14%

## ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Le principali voci di ricavo e costo finanziari, possono essere così sinteticamente rappresentate:

	2010	2009	Variazione %
Interessi attivi	1.272.002	1.172.011	8,53%
Interessi passivi	2.954.827	2.541.558	16,26%
<b>Totale</b>	<b>1.682.826</b>	<b>1.369.547</b>	<b>22,87%</b>

A livello patrimoniale, le voci di bilancio consolidato possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	2010	2009	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	148.219.987	140.358.137	5,60%
Attività a medio-lungo	5.665.867	4.085.112	38,70%
Attività a breve	99.588.815	105.280.032	-5,41%
Patrimonio netto di gruppo	80.467.449	78.776.546	2,15%
Patrimonio netto di terzi	3.043.122	2.833.733	7,39%
Fondi e debiti a medio-lungo	3.941.615	3.414.986	15,42%
Debiti a breve	108.162.403	94.425.701	14,55%

Qui di seguito si riportano i principali prospetto finanziari e patrimoniali della controllata.

Stato patrimoniale a capitale investito	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Magazzino	1.213.910	1.098.317
Crediti commerciali	84.292.974	86.198.405
(Debiti commerciali)	(54.981.327)	(52.898.662)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>30.525.557</b>	<b>34.398.060</b>
Altri crediti	14.658.411	18.759.308
Altre attività correnti	554.360	415.785
(Altri debiti)	(34.415.203)	(33.836.669)
(Altre passività correnti)	(20.792.662)	(19.749.688)
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>(9.469.537)</b>	<b>(13.203)</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>15.878.990</b>	<b>13.884.232</b>
Costi di impianto e di ampliamento	2.287.842	872.772
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	449.980	548.281
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	101.787	162.097
Avviamento	2.320.830	3.080.244
Immobilizzazioni in corso e Acconti	4.310.293	2.712.330
Altre	6.408.259	6.508.509
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>	<b>152.408.007</b>	<b>145.540.808</b>
Terreni e fabbricati	30.323.258	26.728.309
Impianti e macchinario	110.512.136	107.682.727
Attrezzature industriali e commerciali	7.203.552	6.900.228
Altri beni	1.458.709	949.459
Immobilizzazioni in corso e Acconti	2.910.351	3.280.086
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>	<b>725.652</b>	<b>682.785</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>169.012.649</b>	<b>160.107.825</b>
(Fondo TFR)	(2.864.559)	(2.454.027)
(Altri fondi rischi)	(1.077.057)	(960.959)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>155.601.497</b>	<b>156.679.635</b>
Debiti bancari	76.625.954	77.962.684
Altri debiti finanziari	0	0
<b>Debiti finanziari lordi</b>	<b>76.625.954</b>	<b>77.962.684</b>
(Attività di natura finanziaria)	(295.406)	(335.299)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(4.239.622)	(2.558.030)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>72.090.926</b>	<b>75.069.356</b>
Capitale sociale	64.140.300	61.360.900
Riserve	15.689.556	15.982.273
Risultato netto	637.594	1.433.374
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>80.467.449</b>	<b>78.776.546</b>
Patrimonio netto di terzi	3.043.122	2.833.733
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>155.601.497</b>	<b>156.679.635</b>

Flussi di cassa	Esercizio 2010	Esercizio 2009
<b>EBIT</b>	4.705.102	3.653.859
Ammortamenti	14.110.933	12.023.598
<b>Cash flow lordo</b>	<b>18.816.035</b>	<b>15.677.457</b>
<b>Variazioni del CCN</b>	0	0
-/+ Magazzino	(1.15.594)	(14.354)
-/+ Crediti commerciali	1.905.432	(4.396.221)
-/+ Altri crediti	4.100.898	(11.929.879)
-/+ Altre attività correnti	(1.38.572)	(669)
+/- Debiti commerciali	2.082.665	6.847.730
+/- Altri debiti	578.534	7.920.992
+/- Altre passività correnti	1.042.974	2.586.943
<b>Cash flow operativo</b>	<b>28.272.371</b>	<b>16.691.997</b>
(Imposte)	(1.946.899)	(1.653.598)
<b>Variazione di fondi</b>	0	0
Variazioni fondo TFR e fondo rischi	526.629	527.384
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(23.015.757)	(20.662.578)
<b>Free cash flow</b>	<b>3.836.343</b>	<b>(5.096.795)</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	1.283.109	(1.349.940)
Proventi finanziari (oneri)	(1.682.826)	(1.369.547)
Rivalutazioni (svalutazioni)	(50.000)	(145.276)
Proventi straordinari (oneri)	(408.195)	1.004.266
Variazione del debito finanziario	(1.336.730)	6.652.307
<b>Cash flow netto</b>	<b>1.641.698</b>	<b>(304.989)</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide iniziali	2.893.328	3.198.317
Cash flow netto	1.641.698	(304.989)
<b>Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide finali</b>	<b>4.535.027</b>	<b>2.893.328</b>

## GESTIONE DEL RISCHIO

Amga Legnano è dotata di una struttura organizzativa con il fine di controllare e gestire i rischi energetici e finanziari. Tale struttura si estrinseca in Comitati finalizzati alla gestione di specifici rischi, che riferiscono periodicamente al Consiglio d'Amministrazione.

L'attività di Risk Management è diretta ad azioni di contenimento dei rischi escludendo operazioni con finalità esclusivamente speculative.

I rischi energetici e finanziari del Gruppo Amga sono da ricondurre alle variazioni di prezzo dell'energia elettrica e delle materie prime, alle variazioni dei tassi di interesse ed all'esposizione al rischio di credito. Per la copertura dei rischi finanziari su interessi sono effettuate operazioni in strumenti derivati (IRS). Nel corso del 2006 e del 2007 è stato stipulato un contratto Swap in due tranche con Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo al fine di coprirsi dalla fluttuazione del tasso d'interesse che matura sul finanziamento con Unicredit. Nel corso del 2009 è stato stipulato un contratto Swap con la Banca Popolare di Lodi al fine di coprirsi dalla fluttuazione del tasso d'interesse che matura sul finanziamento con la medesima banca.

Il Fair Value rappresenta la perdita potenziale alla data di bilancio, che non è stata addebitata a conto economico in quanto i derivati menzionati sono stati stipulati a copertura dei rischi di variabilità di flussi di cassa futuri di transazioni altamente probabili (cosiddetto cash flow hedge). Il valore del Fair value dei contatti di swap al 31.12.10 è il seguente:

Tipologia di operazioni	N° contratti di copertura	Nominale oggetto di copertura	Mark to Market
Banca Infrastrutture innovazione e sviluppo	2	15.000.000	-591.857
Banca Popolare di Lodi	1	11.458.000	-461.000

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 26 gennaio 2011 è stato effettuato il conferimento delle parte residua dei rami di distribuzione gas di Amga Legnano, ASM Magenta ed Amaga Abbiategrosso in Aemme Linea Distribuzione. Tale conferimento, consistente principalmente in reti, prese ed altri impianti specifici, oltre a personale, effettuato a valore di libro e attestato da una perizia giurata, ha modificato la composizione delle quote della controllata come segue:

	importo	quote
Amga Legnano SpA	27.934.939	75,50%
Asm Magenta Srl	5.653.165	15,28%
Amaga Abbiategrosso SpA	3.411.896	9,22%
	<b>37.000.000</b>	<b>100,00%</b>

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già evidenziato nel precedente esercizio, la crisi economica congiunturale porterà l'azienda ad una attenta politica della gestione volta al contenimento dei costi.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
**Chiara Lazzarini**

**RELAZIONE SOCIETÀ REVISIONE**





## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39

Agli Azionisti di  
AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA e sue controllate (Gruppo AMGA Legnano) chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 18 giugno 2010.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo AMGA Legnano.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei

### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - Bologna Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10129 Corso Montevecchio 37 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 0458002561



Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2010.

Milano, 23 giugno 2011

PricewaterhouseCoopers SpA



Ettore Corno  
(Revisore legale)

## STATO PATRIMONIALE

		Bilancio al 31/12/2010	Bilancio al 31/12/2009
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti ( A )</b>			
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni</b>		
B I 1	Costi di impianto e di ampliamento	2.287.842	872.772
B I 2	Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
B I 3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	449.980	548.281
B I 4	Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	101.787	162.097
B I 5	Avviamento	2.320.830	3.080.244
B I 6	Immobilizzazioni in corso e Acconti	4.310.293	2.712.330
B I 7	Altre	6.408.259	6.508.509
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (B I)</b>	<b>15.878.990</b>	<b>13.884.232</b>
B II 1	Terreni e fabbricati	30.323.258	26.728.309
B II 2	Impianti e macchinario	110.512.136	107.682.727
B II 3	Attrezzature industriali e commerciali	7.203.552	6.900.228
B II 4	Altri beni	1.458.709	949.459
B II 5	Immobilizzazioni in corso e Acconti	2.910.351	3.280.086
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (B II)</b>	<b>152.408.007</b>	<b>145.540.808</b>
B III 1	<b>Partecipazioni in:</b>		
B.3.1.a	in imprese controllate	0	0
B.3.1.b	in imprese collegate	0	50.000
B.3.1.c	in imprese controllanti	0	0
B.3.1.d	in altre imprese	482.656	415.063
B III I	<b>Partecipazioni</b>	<b>482.656</b>	<b>465.063</b>
B III 2	<b>Crediti:</b>		
B III 2d	verso altri	242.996	217.722
B III 3	<b>Altri titoli</b>		
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (B III)</b>	<b>725.652</b>	<b>682.785</b>
<b>Totale immobilizzazioni ( B )</b>		<b>169.012.649</b>	<b>160.107.825</b>
<b>C</b>	<b>Attivo circolante</b>		
C I	Rimanenze:		
C I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.213.910	1.098.317
	<b>Totale rimanenze (C I)</b>	<b>1.213.910</b>	<b>1.098.317</b>
C II	<b>Crediti:</b>		
C II 1	verso clienti	84.292.974	86.198.405
C II 2	verso imprese controllate	0	0
C II 3	verso imprese collegate	277.259	184.593
C II 4	verso controllanti	-0	3.785.844
C II 4bis	crediti tributari	2.420.510	7.772.855
C II 4ter	imposte anticipate	5.665.867	4.085.112
C II 5	verso altri	6.572.033	3.115.497
	<b>Totale crediti (C II)</b>	<b>99.228.643</b>	<b>105.142.307</b>
C III	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>	<b>18.146</b>	<b>150.705</b>
C IV	<b>Disponibilità liquide</b>		
C IV 1	Depositi bancari	4.161.637	2.380.634
C IV 2	Assegni	55.434	158.273
C IV 3	Denaro e valori in cassa	22.551	19.123
	<b>Totale disponibilità liquide (C IV)</b>	<b>4.239.622</b>	<b>2.558.030</b>
<b>Totale attivo circolante ( C )</b>		<b>104.700.322</b>	<b>108.949.359</b>
D	<b>Ratei e risconti</b>		
	Ratei e risconti attivi	554.360	415.785
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>		<b>554.360</b>	<b>415.785</b>
<b>Totale attivo ( A+B+C+D )</b>		<b>274.267.331</b>	<b>269.472.969</b>

	Bilancio al 31/12/2010	Bilancio al 31/12/2009
<b>A Patrimonio netto</b>		
A I Capitale	64.140.300	61.360.900
A II Riserva di soprapprezzo delle azioni	5.117.844	4.137.272
A III Riserve di rivalutazione	11.142.247	11.142.247
A IV Riserva legale	567.593	564.214
A V Riserve statutarie	6.148.370	6.084.182
A VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
A VII Altre riserve:		
A VII d riserva di trasformazione / conferimento	892.481	892.482
A VIII Utili (Perdite) portati a nuovo	-8.178.980	-6.838.123
A IX Utile (perdita) dell'esercizio	637.594	1.433.374
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>80.467.449</b>	<b>78.776.546</b>
<b>A XI Patrimonio netto di terzi</b>		
A XI.1 Capitale e riserve di terzi	3.063.533	2.777.404
A XI.2 Utile (perdita) di terzi	-20.412	56.330
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>3.043.122</b>	<b>2.833.733</b>
<b>Totale patrimonio netto ( A )</b>	<b>83.510.571</b>	<b>81.610.280</b>
<b>B Fondi per rischi e oneri</b>		
B 1 Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	100.000	105.000
B 2 Fondi per imposte	530.057	498.406
B 3 Altri fondi	447.000	357.553
<b>Totale Fondi per rischi e oneri( B )</b>	<b>1.077.057</b>	<b>960.959</b>
<b>Trattamento fine rapporto lavoro subordinato ( C )</b>	<b>2.864.559</b>	<b>2.454.027</b>
<b>D Debiti</b>		
D 1 obbligazioni	0	0
D 2 obbligazioni convertibili	0	0
D 3 debiti verso soci per finanziamenti	0	0
D 4 debiti verso Banche	76.625.954	77.962.684
D 5 debiti verso altri finanziatori	0	0
D 6 acconti	48.088	3.022.701
D 7 debiti verso fornitori	54.981.327	52.898.662
D 8 debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
D 9 debiti verso imprese controllate	0	0
D 10 debiti verso imprese collegate	105.308	105.308
D 11 debiti verso controllanti	1.692.767	7.446.654
D 12 debiti tributari	8.894.811	1.645.820
D 13 debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.080.245	893.925
D 14 altri debiti	22.593.985	20.722.260
<b>Totale Debiti ( D )</b>	<b>166.022.483</b>	<b>164.698.015</b>
<b>E Ratei e risconti</b>		
Altri Ratei e risconti passivi	20.792.662	19.749.688
<b>Totale ratei e risconti ( E )</b>	<b>20.792.662</b>	<b>19.749.688</b>
<b>Totale passivo ( A+B+C+D+E )</b>	<b>274.267.332</b>	<b>269.472.969</b>

CONTI D'ORDINE	Bilancio al 31/12/2010	Bilancio al 31/12/2009
Impianti in concessione demanio idrico Comune di Legnano	542.176	542.176
Impianti acqua Comune di Arconate	3.472.527	3.472.527
Impianti acqua Comune di Magnago	4.737.108	4.737.108
Impianti acqua Comune di Gorla Minore	3.021.361	3.021.361
Beni di terzi	57.425	57.425
Garanzie prestate ed ipoteche	98.800.000	98.800.000
Debito residuo per leasing	1.309.523	1.620.869
Avvalli e fidejussioni prestate	25.324.871	15.782.108

## CONTO ECONOMICO

	Bilancio al 31/12/2010	Bilancio al 31/12/2009
<b>VALORE della PRODUZIONE</b>		
1) RICAVI	134.201.306	134.917.909
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI	0	0
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE	0	0
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	4.630.188	4.592.782
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	3.393.349	2.227.490
<b>A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE</b>	<b>142.224.844</b>	<b>141.738.181</b>
<b>COSTI della PRODUZIONE</b>		
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	(71.202.869)	(76.506.678)
7) per SERVIZI	(27.476.042)	(26.600.111)
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	(7.328.830)	(6.620.550)
9) per IL PERSONALE	(15.187.304)	(13.489.288)
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(14.110.933)	(12.023.598)
11) VARIAZIONI delle RIMANENZE di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI consumo e merci	99.944	89.639
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI	0	0
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	(109.000)	(400.599)
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	(2.204.706)	(2.533.138)
<b>B) TOTALE COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>(137.519.742)</b>	<b>(138.084.322)</b>
<b>(A - B) DIFFERENZA tra VALORI e COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>4.705.102</b>	<b>3.653.859</b>
<b>PROVENTI ed ONERI FINANZIARI</b>		
15) <b>PROVENTI da PARTECIPAZIONE</b>		
c 15.2 Proventi da partecipazioni in imprese collegate	0	0
16) <b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>		
c) da Titoli iscritti nell'Attivo Circolante	0	0
d) da Proventi diversi -altri	1.272.002	1.172.011
17) <b>INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO: altri</b>	<b>(2.954.827)</b>	<b>(2.541.558)</b>
17bis) <b>UTILI E PERDITE SUI CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI</b>	<b>(1.682.826)</b>	<b>(1.369.547)</b>
<b>RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZIARIE</b>		
18) RIVALUTAZIONI	0	0
19) SVALUTAZIONI	(50.000)	(145.276)
<b>D) TOTALE RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZIARIE</b>	<b>(50.000)</b>	<b>(145.276)</b>
<b>PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI</b>		
20) <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>		
a Plusvalenze da alienazione	0	0
b Altri proventi straordinari	0	1.004.266
21) <b>ONERI STRAORDINARI</b>		
a Minusvalenze da alienazioni	0	0
b Imposte esercizi precedenti	0	0
c Altri oneri straordinari	(408.195)	0
<b>E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(408.195)</b>	<b>1.004.266</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.564.081</b>	<b>3.143.302</b>
<b>IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO</b>		
<b>Imposte correnti</b>	<b>(3.535.637)</b>	<b>(2.458.239)</b>
<b>Imposte anticipate e differite</b>	<b>1.588.738</b>	<b>804.640</b>
<b>UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO inclusa la quota di terzi</b>	<b>617.182</b>	<b>1.489.703</b>
<b>Utile (Perdita) di terzi</b>	<b>(20.412)</b>	<b>56.330</b>
<b>UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO di gruppo</b>	<b>637.594</b>	<b>1.433.374</b>

## NOTA INTEGRATIVA



## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato dell'esercizio 2010 è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal decreto legislativo 127/91, agli articoli 25 e seguenti.

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico (preparati in conformità alle disposizioni dell'articolo 32 del decreto legislativo 127/91) nonché dalla presente nota integrativa che fornisce le informazioni richieste dall'articolo 38 del decreto legislativo 127/91.

Vengono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del gruppo anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato presenta ai fini comparativi i valori relativi all'esercizio precedente.

I valori esposti negli schemi di bilancio sono espressi in unità di € o in migliaia di euro (K€).

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del gruppo AMGA include il bilancio della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. ed i bilanci delle società controllate Amga Service S.p.A., Aemme Linea Energie S.p.A., Aemme Linea Distribuzione S.r.l., Amga Sport S.s.d.r.l. ed Aemme Linea Ambiente S.r.l.

Il bilancio della società collegata Amtel S.p.A. è stato consolidato con il metodo del patrimonio netto.

<i>Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale</i>			
Descrizione	Sede	Capitale sociale	Partecipazione
Amga Service Srl	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	180.000	93,08%
Aemme Linea Energie Spa	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	3.000.000	65,58%
Aemme Linea Distribuzione Srl	via C. Cattaneo 45, Abbiategrosso	10.000.000	83,33%
Aemme Linea Ambiente Srl	via Crivelli, Magenta	1.149.000	80,00%
Amga Sport S.s.d.r.l.	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	10.000	90,00%
<i>Società consolidate con il metodo del patrimonio netto</i>			
Descrizione	Sede	Capitale sociale	Partecipazione
Amtel Spa	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	677.000	34,00%

Sono stati consolidati i bilanci societari predisposti da parte dei Consigli d'Amministrazione delle controllate, riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili di gruppo qualora necessario.

## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Sono adottati i seguenti principi di consolidamento:

- a) Le attività e le passività, i ricavi ed i costi delle Società consolidate sono assunti secondo il metodo dell'integrazione globale, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo e dalle altre Società consolidate a fronte del relativo patrimonio netto.
  - a. Quando, in relazione al prezzo d'acquisto delle partecipazioni, il loro valore di carico nel bilancio della Controllante risulti superiore al patrimonio netto di bilancio delle Partecipate al momento dell'acquisto, l'eccedenza è attribuita a specifiche poste patrimoniali fino a concorrenza del loro valore corrente a tale data; l'eventuale residua eccedenza è imputata ad apposita voce denominata "differenza di consolidamento" che viene:
    - ammortizzata entro un periodo massimo di 5 anni, ove l'eccedenza rappresenti il valore dell'avviamento riconosciuto nel prezzo d'acquisto;
    - imputata a riduzione del patrimonio netto del Gruppo nell'esercizio in cui per la prima volta viene consolidato il bilancio della Società controllata, se l'eccedenza non corrisponde ad un reale maggior valore della partecipata.
  - b. Quando, in relazione al prezzo di acquisto delle partecipazioni, il loro valore di carico nel bilancio della Controllante risulti inferiore al patrimonio netto di bilancio delle Partecipate al momento dell'acquisto, la differenza è:
    - Imputata direttamente ad aumento del patrimonio netto del Gruppo, ove la Società controllata acquisita consegua risultati economici positivi e remunerativi rispetto all'investimento sostenuto;
    - Accantonato ad apposito fondo rischi, ove si prevedano costi di ristrutturazione e/o start-up che consentano un pronto ritorno dell'investimento. Tale fondo viene annualmente utilizzato per sopperire ad eventuali perdite o carenze di redditività delle Società partecipate e, al termine della fase di ristrutturazione e/o start-up, il residuo viene liberato al conto economico.
- b) Le partite di credito e debito e di ricavi e costi tra Società consolidate vengono eliminate.
- c) Gli utili di entità significativa inclusi nelle immobilizzazioni e nelle rimanenze provenienti da Società consolidate sono eliminati.
- d) I dividendi distribuiti da Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono eliminati dal conto economico, al quale sono acquisiti i risultati di esercizio realizzati.
- e) La quota di patrimonio netto di competenza di terzi è esposta in una apposita voce delle passività; nel conto economico è evidenziato il risultato di esercizio di competenza dei terzi medesimi.
- f) Le partecipazioni non di controllo nelle quali il Gruppo detiene una quota superiore al 20% vengono valutate, in base alle quote di possesso a fine esercizio, secondo il metodo del patrimonio netto.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione impiegati nella formazione del bilancio consolidato al 31.12.2010 sono quelli indicati dalle norme del decreto legislativo 127/91 integrati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali pervenute per apporto del complesso patrimoniale afferente l'ex Azienda Speciale sono iscritte al valore della relazione peritale di conferimento mentre quelle acquistate successivamente sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

I costi d'impianto e d'ampliamento e i costi di ricerca e di sviluppo aventi utilità pluriennale, sono iscritti nell'attivo previo consenso del Collegio sindacale.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti che sarebbero stati calcolati qualora la svalutazione non fosse stata effettuata.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali pervenute per apporto del ramo d'azienda afferente l'ex Azienda Speciale e quelle derivanti dai conferimenti di Parabiago e Villa Cortese, sono iscritte al valore della relazione peritale di conferimento mentre quelle acquistate successivamente sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura che, nel caso dei beni pervenuti per apporto, corrisponde alla vita utile indicata in perizia.

Gli impianti in costruzione sono iscritti in bilancio per l'importo dei costi diretti sostenuti nell'anno. Il momento di inizio dell'ammortamento coincide con la conclusione del progetto cui le immobilizzazioni si riferiscono e l'immobilizzazione è disponibile per l'utilizzo.

I beni gratuitamente devolvibili alla scadenza delle concessioni dell'attività "acqua" sono ammortizzati in ogni esercizio a quote costanti, sulla base della durata residua delle concessioni; non è stato effettuato alcun ammortamento economico tecnico.

Per quanto riguarda i beni relativi alle concessioni dell'attività di distribuzione gas, a seguito delle modifiche apportate dal Decreto Marzano, a partire dal 2004 gli stessi sono ammortizzati sulla base di aliquote economico - tecniche che rappresentino meglio la vita utile residua delle singole immobilizzazioni.

I contributi in conto impianti, commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali, sono accreditati al conto economico gradatamente sulla base della vita dei cespiti cui si riferiscono. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di

valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti che sarebbero stati calcolati qualora la svalutazione non fosse stata effettuata.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società è determinato sulla base del prezzo d'acquisto o di sottoscrizione.

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società non consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono valutate come segue:

- a. Secondo il metodo del patrimonio netto (messa in equivalenza) per:
  - le partecipazioni in cui la Capogruppo ha direttamente o indirettamente una percentuale di possesso superiore al 20%;
- b. Al costo per:
  - le partecipazioni in Società in cui la percentuale di possesso diretto o indiretto è inferiore al 20%.

Il costo delle partecipazioni non valutate secondo il metodo del patrimonio netto viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le società partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite emerse. Il minor valore non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Nel caso di incremento della partecipazione a seguito di un aumento di capitale a pagamento, sottoscritto e versato dalla partecipante, il valore di costo a cui è iscritta la partecipazione immobilizzata, viene incrementato dell'importo corrispondente al costo sostenuto per la sottoscrizione. Nel caso di riduzione del capitale sociale della partecipata per perdite, si procede alla riduzione del valore delle partecipazioni; qualora vengano deliberati aumenti di capitale a seguito di riduzione dello stesso per perdite, si procede alla riduzione del valore della partecipazione e quindi al ripristino del valore della stessa in misura corrispondente all'aumento di capitale eseguito. I crediti inclusi tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati in base al loro valore nominale ritenuto espressivo del valore di realizzo. I titoli a reddito fisso, destinati a permanere nel portafoglio durevolmente, sono valutati al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Il costo viene svalutato in presenza di perdite durevoli di valore.

### **Rimanenze finali**

Si riferiscono a materiali, attrezzature e scorte varie e sono valutate in base al costo medio ponderato comprensivo degli oneri accessori o di produzione, eventualmente riportato, se minore, al valore stimato di realizzo attraverso la costituzione di apposito fondo obsolescenza.

### **Crediti**

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo mediante iscrizione del valore nominale nell'attivo patrimoniale direttamente rettificato da un fondo svalutazione per tener conto delle perdite ragionevolmente prevedibili, determinate secondo il principio della prudenza. I crediti comprendono sia le fatturazioni in corso di esazione che quelle ancora da emettere riferite a

somministrazioni e prestazioni di competenza dell'esercizio in esame. Le operazioni effettuate con società controllanti, controllate, collegate e altre entità correlate sono concluse secondo le normali condizioni di mercato mediamente praticate.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, d'esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non è determinabile l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I fondi per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili comprende l'accantonamento del valore attuale determinato con ragionevolezza sulla base di calcoli matematico attuariali, del debito nei confronti di pensionati ex dipendenti aventi diritto all'integrazione pensionistica erogata dal fondo Premungas, e di dipendenti il cui diritto è in corso di maturazione.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettiva indennità maturata verso i dipendenti in conformità alle norme di legge, ai contratti di lavoro vigenti e a quelli integrativi aziendali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti della società alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Debiti**

Sono iscritti al valore nominale. Le operazioni effettuate con società controllanti, controllate, collegate e altre entità correlate sono concluse secondo le normali condizioni di mercato mediamente praticate.

### **Conti d'ordine**

I beni di terzi in concessione sono esposti al valore risultante dalla relazione peritale redatta ai fini del conferimento in S.p.A. mentre gli altri conti d'ordine, relativi a impegni per avalli e fidejussioni sono esposti al valore nominale.

### **Dividendi da Società partecipate**

I dividendi da società partecipate sono contabilizzati nell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione.

### Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare:

- i ricavi per la vendita di gas e acqua (compresa la depurazione e la fognatura) sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato;
- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

### Imposte sul reddito

Le imposte sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore secondo le aliquote e le norme vigenti.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole aspettativa della loro recuperabilità.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se la compensazione è consentita giuridicamente e sono iscritte nello stato patrimoniale tra i crediti verso altri, se vi è un'attività, e nel fondo imposte se esiste una passività.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 14 del Codice Civile viene fornito in nota integrativa uno specifico prospetto illustrativo.

## COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre presenta quanto dettagliato in tabella:

	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Attività	274.267.331	269.472.969	4.794.362
Passività	273.629.738	268.039.596	5.590.142
Risultato dell'esercizio	637.594	1.433.374	(795.780)
Patrimonio netto totale	83.510.571	81.610.280	1.900.291

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono comparati con i medesimi dell'esercizio precedente.

Di seguito sono analizzate le principali voci dello stato patrimoniale.

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

### Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali:	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Costi di impianto e di ampliamento	2.287.842	872.772	1.415.071
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	449.980	548.281	(98.301)
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	101.787	162.097	(60.310)
Avviamento	2.320.830	3.080.244	(759.414)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	4.310.293	2.712.330	1.597.962
Altre	6.408.259	6.508.509	(100.250)
	<b>15.878.990</b>	<b>13.884.232</b>	<b>1.994.758</b>

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio				di fine esercizio			Saldi di bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Acquisizioni	Riclassificazioni	Decrementi	Conferimento/ usione	Ammortamenti	Decremento fondo	Svalutazioni	
Costi di impianto ed ampliamento	2.981.999	0	(2.109.228)	904.481	1.200.318	0	148.872	(838.601)	0	0	2.287.842
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brev. Induete., e diritti di utilizzaz. Op. dell'ingegno	1.138.454	0	(590.173)	215.400	122.011	0	(113.409)	(322.304)	0	0	449.980
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	259.158	0	(97.061)	0	0	0	0	(60.310)	0	0	101.787
Avviamento	8.912.718	0	(5.832.474)	(16.806)	0	0	0	(742.608)	0	0	2.320.830
Immobiliz. in corso e acconti	2.712.330	0	0	3.295.141	(1.326.170)	(371.009)	0	0	0	0	4.310.293
Altre	7.765.378	0	(1.256.870)	858.971	3.840	(46.315)	(136.083)	(795.509)	14.846	0	6.408.259
	<b>23.770.037</b>	<b>0</b>	<b>(9.885.805)</b>	<b>5.257.187</b>	<b>0</b>	<b>(417.324)</b>	<b>(100.620)</b>	<b>(2.759.331)</b>	<b>14.846</b>	<b>0</b>	<b>15.878.990</b>

Nel dettaglio le immobilizzazioni immateriali si riferiscono:

#### Costi di impianto e di ampliamento

- studi di fattibilità dei servizi di global service;
- rilievi delle fibre ottiche;
- costi sostenuti per l'impianto del nuovo sistema di raccolta del servizio di Igiene ambientale nel Comune di Legnano, passando dal sistema a cassonetto a quello "porta a porta";
- oneri per l'avvio delle gestioni igiene ambientale nei Comuni di Parabiago, Canegrate e Magnago;
- costi per l'avvio della gestione tariffa ambientale (TIA).

#### Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno

- trattasi esclusivamente di oneri relativi al software applicativo;

#### Concessioni, licenze, marchi e i diritti simili

- oneri sostenuti per l'acquisizione di concessioni nei comuni di Gorla Minore, Magnago ed Arconate;

#### Avviamento

- valore di cui ai conferimenti dei clienti gas distribuzione di Parabiago e Villa Cortese oltre all'avviamento relativo al conferimento dei rami gas metano di Amaga Abbiategrosso ed ASM Magenta in Aemme Linea Energie;

#### Immobilizzazioni in corso e acconti

- gli investimenti di maggior rilievo riguardano il nuovo impianto fotovoltaico sul parcheggio

dell'ospedale di Legnano.

### Altre

- si tratta di investimenti effettuati su beni di terzi ed in particolare su piscine e piattaforme di raccolta differenziata.

Immobilizzazioni materiali:	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Terreni e fabbricati	30.323.258	26.728.309	3.594.949
Impianti e macchinario	110.512.136	107.682.727	2.829.410
Attrezzature industriali e commerciali	7.203.552	6.900.228	303.324
Altri beni	1.458.709	949.459	509.250
Immobilizzazioni in corso e Acconti	2.910.351	3.280.086	(369.735)
	<b>152.408.007</b>	<b>145.540.808</b>	<b>6.867.199</b>

Le immobilizzazioni materiali presentano un incremento netto di K€ 6.867 risultante dall'effetto contrapposto delle seguenti voci dettagliate in tabella.

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio				di fine esercizio			Saldi di bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Acquisizioni	Riclassificazioni	Decrementi	Conferimenti/ usione	Ammortamenti	Decremento fondo	Svalutazioni	
Terreni e fabbricati	30.879.556	0	(4.151.246)	4.466.757	15.441	0	0	(887.249)	0	0	30.323.258
Impianti e macchinario	139.172.720	0	(31.489.994)	7.378.088	702.429	0	725.259	(5.976.368)	0	0	110.512.136
Attrezz. industriali e commerciali	9.483.914	0	(2.583.686)	931.380	21.470	(3.853)	48.018	(693.689)	0	0	7.203.552
Altri beni	3.059.675	0	(2.110.216)	311.233	0	(99.901)	539.006	(272.696)	31.609	0	1.458.709
Immobiliz. in corso e acconti	3.280.086	0	0	748.000	(739.340)	(378.394)	0	0	0	0	2.910.351
	<b>185.875.951</b>	<b>0</b>	<b>(40.335.142)</b>	<b>13.835.459</b>	<b>0</b>	<b>(482.148)</b>	<b>1.312.283</b>	<b>(7.830.004)</b>	<b>31.609</b>	<b>0</b>	<b>152.408.007</b>

Gli investimenti di maggior rilievo sono stati:

**Terreni e fabbricati:** acquisto dell'area adiacente la ns. unità locale di via Novara di un'area per K€ 2.000, acquisto piattaforme per raccolte differenziate Comune di Parabiago per K€ 2.100, investimenti su fabbricati civili ed industriali per la quota residua.

**Impianti e macchinario:** tra i più rilevanti si citano investimenti su rete acquedotto per K€ 422, fognature per K€ 88, impianto e reti teleriscaldamento per K€ 3.868, impianti pozzi per K€ 92, prese gas per K€ 1.430, reti gas media e bassa pressione per K€ 608.

**Attrezzature industriali e commerciali:** tra i più rilevanti si citano investimenti su misuratori gas per K€ 685 ed acqua per K€ 76, su attrezzature dedicate all'igiene urbana ed in particolare cassonetti e contenitori, compattatori, spazzatrici e lava strade, segnaletica stradale ed altre per K€ 136.

**Altri beni:** gli investimenti di maggior entità realizzati nel corso del 2010 sono rappresentati da autovetture, autocarri, elaboratori elettronici ed arredi diversi.

**Immobilizzazioni in corso e acconti:** la voce include investimenti effettuati nel 2010 ma non ancora terminati per poter essere messi in esercizio. In particolare si tratta di investimenti relativi all'impianto di compostaggio.



Immobilizzazioni finanziarie:	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
<b>Partecipazioni in:</b>			
in imprese collegate	0	50.000	(50.000)
in altre imprese	482.656	415.063	67.593
	<b>482.656</b>	<b>465.063</b>	<b>17.593</b>
Crediti verso altri	242.996	217.722	25.274
Altri titoli	0	0	0
	<b>725.652</b>	<b>682.785</b>	<b>42.867</b>

Il valore delle partecipazioni al 31/12/2010 è pari a K€ 776, rispetto ai K€ 683 dell'esercizio precedente.

Nel dettaglio si riferiscono a:

– **Imprese collegate:**

**Amtel S.p.A.** : costituita nel marzo 2002, in cui Amga Legnano S.p.A. detiene una partecipazione del 34% opera nel campo delle telecomunicazioni e si propone come operatore locale esclusivo per l'area dell'Alto Milanese, essendo in grado di fornire dai semplici servizi voce alla comunicazione su Internet, alle reti private aziendali fino ai servizi avanzati web. Al 31/12/2010 la partecipazione è stata completamente svalutata.

– **Altre imprese:**

**Sinergie Italiane S.r.l.** per K€ 206, Società nata nel 2008 che si occupa della acquisto all'ingrosso del gas metano;

**Euroimpresa S.c.r.l.:** il capitale sociale ammonta a K€ 1.543 e la quota sottoscritta da Amga Legnano S.p.A. è pari K€ 26;

**Legnano Ecoter S.r.l.:** capitale di K€ 51, la quota sottoscritta dall'Azienda è di K€ 1;

**Amiacque S.r.l.:** il gruppo ha una partecipazione per K€ 66;

**Energy Trade S.p.A.** : costituito tra le aziende del settore gas metano al fine di ottenere agevolazioni nell'acquisto della materia prima, la quota di Amga è di K€ 100;

**Euroimmobiliare Legnano S.r.l.** : società del Comune di Legnano con capitale sociale pari a K€ 5.610, nel 2004 Amga Legnano S.p.A. aveva acquisito una quota per K€ 56;

**Termica Valle Olona S.r.l.:** nell'esercizio 2007 è stata acquisita una partecipazione per K€ 10;

**Eutelia S.p.A.:** nell'ambito dell'operazione, diminuzione quota di partecipazione in Amtel S.p.A. dal 40% al 34% avvenuta nel 2004, Amga Legnano S.p.A. ricevette in cambio obbligazioni convertibili Eutelia, con tasso di rendimento minimo del 3% lordo, con scadenza 30 aprile 2007. Nel agosto 2005 tali obbligazioni sono state convertite in n. 17.066 Azioni Eutelia S.p.A. Nell'esercizio 2008, a seguito dell'andamento del titolo, la partecipazione ha subito una svalutazione pari a K€ 55, attualmente è iscritta ad un valore pari a K€ 5;

**EuroPA S.r.l.** società costituita da Euroimpresa Legnano S.c.r.l., il cui scopo è l'erogazione di beni e servizi e lo svolgimento di attività strumentali a quelle dei soggetti ad essa partecipanti (Enti locali e società a capitale prevalentemente pubblico), Amga ha acquisto nel 2008 una quota per K€ 4.

L'immobilizzazione finanziaria rappresentata dai crediti verso altri ammonta a K€ 243 ed è relativa ai depositi e cauzioni che l'Azienda ha versato a terzi a titolo di garanzia ed è formata principalmente da depositi corrisposti ad Enel e dal deposito versato all'Agenzia delle Dogane.

### Attivo circolante

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	1.213.910	1.098.317	115.594

Il valore delle rimanenze è stato adeguato a quello effettivo, mediante il fondo obsolescenza, originariamente costituito nel 1998; lo stesso ha necessitato di ulteriori adeguamenti nel corso del 2010 ed ammonta complessivamente a K€ 122. Le rimanenze valutate in base al criterio del costo medio ponderato a scatti evidenziano una differenza non significativa rispetto al valore corrente.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Crediti verso clienti	84.292.974	86.198.405	(1.905.432)

I crediti in esame, pari a K€ 84.142, evidenziano un decremento pari a K€ 2.057 rispetto al 2009; tali valori sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono indicati al netto del fondo svalutazione crediti per K€ 9.784, la voce comprende quote per fatture da emettere pari a K€ 39.058.

Tra gli altri si evidenzia che K€ 807 fanno riferimento a crediti verso il Comune di San Vittore Olona e che, viste vane le trattative portate avanti con il Comune di San Vittore Olona, AMGA Service S.r.l. ha fatto depositare il decreto ingiuntivo richiedendo l'intero importo del credito, il Giudice ha emesso il provvedimento in data 29/03/2011.

Nel contempo è stata emessa la sentenza del TAR di Milano che ha respinto il ricorso di AMGA Service s.r.l. per il raffinamento dei servizi. Avverso tale sentenza è stato deciso di proporre appello avanti il Consiglio di Stato.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Crediti verso imprese collegate	277.259	184.593	92.666

Relativi ai crediti verso Amtel e per le quote per affitto reti e della sede; la voce subisce una variazione di K€ 93 rispetto al precedente esercizio.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Crediti tributari	2.420.510	7.772.855	(5.352.345)

Relativi ai crediti verso l'Erario ammontano complessivamente a K€ 2.421 e nel dettaglio si riferiscono prevalentemente a IVA da rimborsare per K€ 1.221, crediti per imposte correnti IRES e IRAP per K€ 625.

I crediti per accise ammontano complessivamente a K€ 1.438 e comprendono quote di imposta di consumo per un importo pari a K€ 1.020; per tale importo nell'esercizio 2011 verrà predisposta istanza di rimborso all'agenzia delle dogane, nel contempo in considerazione del potenziale rischio connesso al mancato rimborso in seguito alla probabile prescrizione del credito, la società ha stanziato una fondo a copertura per K€ 900.

La parte restante di crediti per accisa pari a K€ 413 è relativa alle dichiarazioni degli anni precedenti dei Comuni di Buscate e Vittuone presentate a credito. Anche in questo caso è in fase di predisposizione l'istanza di rimborso o documento idoneo ad ottenere la restituzione dell'imposta risultante dalle dichiarazioni di cui in precedenza.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Imposte anticipate	5.665.867	4.085.112	1.580.755

Il saldo, pari a K€ 5.666 si riferisce allo stanziamento delle imposte anticipate per Ires ed Irap ed evidenzia un incremento rispetto al 2009 di K€ 1.581.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Crediti verso altri	6.572.033	3.115.497	3.456.537

Ammontano complessivamente a K€ 6.572 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 3.457. Tra i crediti di maggior rilievo si evidenzia quello relativo alla cassa conguaglio settore elettrico (CCSE) per K€ 1.365. Quest'ultimo credito è relativo all'importo versato alla cassa conguaglio settore elettrico nel novembre 2010 quale saldo di perequazione per l'anno 2009, in base ad una comunicazione inviata dalla medesima CCSE. Tale importo è risultato poi non dovuto a seguito di una corretta rideterminazione effettuata dalla società col supporto di consulenti specializzati. A tal proposito la società ha richiesto la rideterminazione del saldo di perequazione per l'anno 2009 alla cassa conguaglio settore elettrico; in conseguenza di tale richiesta la medesima ha comunicato la riapertura del proprio sistema di imputazione dati. Sebbene ad oggi non sia ancora pervenuta una comunicazione formale da parte della CCSE in merito al riconoscimento del credito vantato da Aemme Linea Distribuzione, quest'ultima, in base ai risultati del ricalcolo effettuato e delle indicazioni dei propri consulenti tecnici, ritiene con ragionevole certezza di aver diritto al rimborso delle somme indebitamente versate.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18.146	150.705	(132.559)

Ammontano complessivamente a K€ 18 e si riferiscono titoli di efficienza energetica (Certificati Bianchi), trattati dalla controllata Aemme Linea Distribuzione.

Attivo circolante	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
<b>Disponibilità liquide</b>			
Depositi bancari	4.161.637	2.380.634	1.781.003
Assegni	55.434	158.273	(102.839)
Denaro e valori in cassa	22.551	19.123	3.428
	<b>4.239.622</b>	<b>2.558.030</b>	<b>1.681.593</b>

Ammontano complessivamente a K€ 4.240 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 1.682, imputabile alla dinamica dei flussi finanziari del gruppo.

### Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Ratei e risconti attivi	554.360	415.785	138.574

Ammontano complessivamente a K€ 554 e nel dettaglio si riferiscono principalmente a canoni di manutenzione e assistenza ed a canoni di locazione vari.

### **STATO PATRIMONIALE – PASSIVO**

#### Patrimonio netto

Patrimonio netto	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Capitale	64.140.300	61.360.900	2.779.400
Riserva di sovrapprezzo delle azioni	5.117.844	4.137.272	980.572
Riserve di rivalutazione	11.142.247	11.142.247	(0)
Riserva legale	567.593	564.214	3.379
Riserve statutarie	6.148.370	6.084.182	64.189
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Altre riserve:			
riserva di trasformazione / conferimento	892.481	892.482	(0)
Utili (Perdite) portati a nuovo	(8.178.980)	(6.838.123)	(1.340.856)
Utile (perdita) dell'esercizio	637.594	1.433.374	(795.780)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>80.467.449</b>	<b>78.776.546</b>	<b>1.690.903</b>
Capitale e riserve di terzi	3.063.533	2.777.404	286.130
Utile (perdita) di terzi	(20.412)	56.330	(76.741)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>3.043.122</b>	<b>2.833.733</b>	<b>209.388</b>
	<b>83.510.571</b>	<b>81.610.280</b>	<b>1.900.291</b>

La movimentazione del patrimonio netto è rappresentata nel seguente prospetto:

	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO								Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO	
	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Rivalutazione	Riserva Straordinaria	Riserva di sovrapprezzo azioni	Altre Riserve	Utile/Perdita portati a nuovo	Utile /Perdita d'esercizio	TOTALE PATRIMONIO NETTO		
<b>SALDI 31.12.'07</b>	<b>61.360.900</b>	<b>528.622</b>	<b>0</b>	<b>6.757.852</b>	<b>4.137.272</b>	<b>893.833</b>	<b>(7.939.898)</b>	<b>962.178</b>	<b>66.700.759</b>	<b>2.724.304</b>	<b>69.425.063</b>
Rivalutazione L. 2/2009	0	0	11.142.247	0	0	0	0	0	11.142.247	0	11.142.247
Cessione quote a terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.062	18.062
Destinazione risultato 2007	0	28.548	0	542.423	0	(1.352)	390.064	(962.178)	(2.495)	2.495	0
Risultato 2008	0	0	0	0	0	0	0	852.602	852.602	32.543	885.145
<b>SALDI 31.12.'08</b>	<b>61.360.900</b>	<b>557.170</b>	<b>11.142.247</b>	<b>7.300.275</b>	<b>4.137.272</b>	<b>892.481</b>	<b>(7.549.834)</b>	<b>852.602</b>	<b>78.693.113</b>	<b>2.777.404</b>	<b>81.470.517</b>
<b>SALDI 31.12.'08</b>	<b>61.360.900</b>	<b>557.170</b>	<b>11.142.247</b>	<b>7.300.275</b>	<b>4.137.272</b>	<b>892.481</b>	<b>(7.549.834)</b>	<b>852.602</b>	<b>78.693.113</b>	<b>2.777.404</b>	<b>81.470.517</b>
Rivalutazione L. 2/2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cessione quote a terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Destinazione risultato 2008	0	7.044	0	133.847	0	0	711.711	(852.602)	0	0	0
Distribuzione dividendi	0	0	0	(1.349.940)	0	0	0	0	(1.349.940)	0	(1.349.940)
Risultato 2009	0	0	0	0	0	0	0	1.433.374	1.433.374	56.330	1.489.703
<b>SALDI 31.12.'09</b>	<b>61.360.900</b>	<b>564.214</b>	<b>11.142.247</b>	<b>6.084.182</b>	<b>4.137.271</b>	<b>892.482</b>	<b>(6.838.123)</b>	<b>1.433.374</b>	<b>78.776.546</b>	<b>2.833.733</b>	<b>81.610.280</b>
<b>SALDI 31.12.'09</b>	<b>61.360.900</b>	<b>564.214</b>	<b>11.142.247</b>	<b>6.084.182</b>	<b>4.137.271</b>	<b>892.482</b>	<b>(6.838.123)</b>	<b>1.433.374</b>	<b>78.776.546</b>	<b>2.833.733</b>	<b>81.610.280</b>
Operazioni sul capitale	2.779.400	0	0	0	980.574	0	(2.716.472)	0	1.043.502	229.800	1.273.302
Altre movimentazioni	0	0	0	0	0	0	0	9.810	9.810	0	9.810
Destinazione risultato 2009	0	3.378	0	64.189	0	0	1.365.806	(1.433.374)	(0)	0	(0)
Avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato 2010	0	0	0	0	0	0	0	637.594	637.594	(20.412)	617.182
<b>SALDI 31.12.'10</b>	<b>64.140.300</b>	<b>567.593</b>	<b>11.142.247</b>	<b>6.148.370</b>	<b>5.117.844</b>	<b>892.481</b>	<b>(8.178.980)</b>	<b>637.594</b>	<b>80.467.449</b>	<b>3.043.122</b>	<b>83.510.571</b>

### Fondo rischi

<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>Anno 2010</b>	<b>Anno 2009</b>	<b>Scostamenti</b>
Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	100.000	105.000	(5.000)
Fondi per imposte	530.057	498.406	31.651
Altri fondi	447.000	357.553	89.447
	<b>1.077.057</b>	<b>960.959</b>	<b>116.097</b>

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 1.077 e si riferiscono:

- all'accantonamento della stima del valore attuale dei debiti futuri nei confronti di pensionati ex dipendenti, aventi diritto all'integrazione pensionistica erogata dal fondo pensionistico Premungas e di dipendenti il cui diritto è in corso di maturazione per un ammontare pari ad K€ 100;
- all'accantonamento di K€ 530 effettuato nel rispetto del principio della competenza dell'onere per imposte che grava sulle differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale;
- all'accantonamento fondo rischi stanziato in funzione alla vertenza con l'agenzia delle dogane, pari a K€ 350;
- all'importo a copertura del rischio derivante dall'acquisizione dei certificati bianchi in funzione degli impegni di acquisto imposti dalle delibere dell'Autorità per l'energia elettrica e per il gas per K€ 75;
- alla stima prudenziale dell'accantonamento effettuato a copertura dei potenziali costi legali relativi al contenzioso in corso con il Comune di San Vittore Olona per K€ 22.

La movimentazione dei fondi rischi ed oneri è la seguente (valori in K€) :

#### **Fondo trattamento quiescenza e obblighi simili**

Consistenza iniziale:	105
Accantonamento (utilizzi):	(5)
Consistenza finale:	100

#### **Fondo per imposte:**

Consistenza iniziale:	498
Accantonamento (utilizzi):	32
Consistenza finale:	530

#### **Altri fondi:**

Consistenza iniziale:	358
Accantonamento (utilizzi):	89
Consistenza finale:	447

### Fondo trattamento fine rapporto

<b>Trattamento fine rapporto lavoro subordinato ( C )</b>	<b>Anno 2010</b>	<b>Anno 2009</b>	<b>Scostamenti</b>
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	2.864.559	2.454.027	410.531

Al 31 dicembre 2010 è pari a K€ 2.865 e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine dell'esercizio 2010, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

La movimentazione del fondo TFR è la seguente (valori in K€):

#### Fondo TFR

Consistenza iniziale:	2.454
Accantonamento :	745
(utilizzi):	(167)
Altri movimenti	(167)
Consistenza finale:	2.865

Si evidenzia che all'INPS e ad altri fondi sono stati versato cumulativamente K€ 1.238.

#### Debiti

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Debiti verso Banche	76.625.954	77.962.684	(1.336.730)

Il saldo subisce un decremento rispetto al precedente esercizio K€ 1.488 e al 31/12/2010 è così suddiviso:

Debiti vs. Banche	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Entro l'esercizio successivo	45.860.747	34.849.199	11.011.549
Oltre l'esercizio successivo-entro 5 anni	16.202.641	26.934.572	(10.731.932)
Oltre l'esercizio successivo-oltre 5 anni	14.562.566	16.178.913	(1.616.347)
<b>Totale debiti vs banche</b>	<b>76.625.954</b>	<b>77.962.684</b>	<b>(1.336.730)</b>

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Acconti	48.088	3.022.701	(2.974.613)

Sono relativi ad acconti a valere sui consumi ricevuti dai clienti.

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Debiti verso fornitori	54.981.327	52.898.662	2.082.665

Al 31 dicembre 2010 l'esposizione debitoria verso i fornitori presenta un incremento di K€ 2.083; l'importo è composto da debiti verso fornitori per K€ 35.417 e dal saldo delle fatture da ricevere per K€ 19.654 l'importo più rilevante è rappresentato dai costi per l'acquisto della materia prima gas oltre a debiti verso fornitori diversi.

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Debiti verso imprese collegate	105.308	105.308	0

Ammontano complessivamente a K€ 105 e si riferiscono a debiti per forniture e/o prestazioni diverse verso Amtel.

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Debiti verso controllanti	1.692.767	7.446.654	(5.753.888)

Al 31 dicembre 2010 l'esposizione debitoria verso controllante, esposta al netto dei relativi crediti risulta pari a K€ 1.693, presenta un decremento rispetto al precedente esercizio pari a K€ 5.754; nel dettaglio gli importi di maggior rilievo riguardano le concessioni impianti servizio gas ed acqua, prestazioni diverse servizio igiene ambientale, debiti per imposte diverse e debiti Frisl T0008.

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Debiti tributari	8.894.811	1.645.820	7.248.991

Ammontano complessivamente K€ 8.895 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio per K€ 7.249 in funzione all'incremento dei debiti relativi all'imposta di consumo su gas metano.

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.080.245	893.925	186.320

Al 31 dicembre 2010 il totale della categoria evidenzia un incremento rispetto al 31/12/2009 di K€ 186. Il saldo è costituito principalmente da contributi sociali da versare.

Debiti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Altri debiti	22.593.985	20.722.260	1.871.724

Ammontano complessivamente K€ 22.594 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 1.872, quelli di maggior rilievo sono: K€ 3.109 per depositi cauzionali fruttiferi versati dagli utenti a fronte della sottoscrizione dei contratti di fornitura di gas metano, K€ 2.715 per debiti nei confronti dell'ATO e K€ 11.860 nei confronti di Amiacque per le quote di fognatura, depurazione ed erogazione.

Ratei e risconti	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
Altri Ratei e risconti passivi	20.792.662	19.749.688	1.042.974

Il saldo al 31/12/2010 è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianto versati dagli utenti per nuovi allacciamenti, dal risconto passivo sul contributo regionale ottenuto a fronte della realizzazione dell'impianto di cogenerazione e delle rete di teleriscaldamento, entrambi partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento degli stessi.

## CONTO ECONOMICO

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
RICAVI	134.201.306	137.445.923	(3.244.616)

Rispetto al precedente esercizio la voce in esame evidenzia un decremento di K€ 3.245, pari al 2,36%. Il dettaglio del fatturato per business è riepilogato nel prospetto che segue:

Valori in K€	Anno 2010		Anno 2009		Scostamenti	
Idrico	13.064	9,73%	14.781	10,96%	(1.717)	-11,61%
Igiene ambientale	15.929	11,87%	13.080	9,70%	2.849	21,78%
Distribuzione gas metano	13.320	9,93%	12.780	9,47%	540	4,23%
Vendita gas metano	69.850	52,05%	73.914	54,78%	(4.065)	-5,50%
Vandita Energia elettrica	3.818	2,84%	2.471	1,83%	1.347	54,48%
Cogenerazione-Teleriscaldamento	8.196	6,11%	8.388	6,22%	(192)	-2,28%
Global service e calore	5.830	4,34%	6.167	4,57%	(336)	-5,46%
Parcheggi	1.367	1,02%	532	0,39%	835	156,84%
Piscine	2.020	1,51%	1.776	1,32%	244	13,73%
Altri	807	0,60%	1.028	0,76%	(221)	-21,51%
	<b>134.201</b>	<b>100,00%</b>	<b>134.918</b>	<b>100,00%</b>	<b>(717)</b>	<b>-0,53%</b>

**Servizio idrico:** in totale sono stati venduti 19,1 milioni di mc. Per un importo di K€ 13.064, con un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 1.717; il fatturato comprende oltre alla quota di competenza dell'esercizio di contributi in conto impianti, anche i corrispettivi fatturati per fognatura e depurazione, che transitano in conto economico quale fatturato per poi essere stornati, tramite l'utilizzo della voce servizi, in quanto di competenza dei singoli Comuni (fognatura) e/o Società e Consorzi (depurazione), con l'eccezione dei ricavi riferiti alla rete fognaria del Comune di Legnano la cui titolarità è di Amga Legnano. E' importate rilevare che nell'esercizio sono state applicate le nuove tariffe di cui al piano d'ambito con decorrenza dal 01/10/2008.

**Servizio igiene ambientale:** l'incremento è riconducibile essenzialmente alla variazione, a seguito degli adeguamenti tariffari, dei fatturati e dei corrispettivi riferiti ai Comuni serviti e all'entrata in Aemme Linea Ambiente anche del ramo igiene di ASM Magenta.

**Distribuzione gas metano e ricavi per prestazioni:** si riferiscono al vettoriamento di circa 246 milioni di mc di gas. Si evidenzia che rispetto al 2009, come evidenziato in precedenza, è stata effettuata una riclassifica che ha determinato la nettizzazione del fatturato distribuzione gas delle poste di retrocessione precedentemente allocate tra i servizi e gli oneri diversi di gestione.

**Vendita gas:** nell'esercizio sono stati venduti 228,5 milioni di mc di gas con un incremento rispetto al precedente esercizio di 16,7 milioni di mc, imputabile unicamente all'andamento climatico che ha favorito l'aumento dei prelievi. Di contro si evidenzia una diminuzione del numero dei clienti gestiti pari al 3,21%. Nonostante l'incremento dei consumi il fatturato relativo



alla vendita di gas metano ha subito una contrazione dell' 5,61%, dovuta all'andamento del prezzo della materia prima.

**Energia elettrica:** nell'esercizio sono stati fatturati circa 30,2 milioni di kWh di energia elettrica, nuovo servizio introdotto nel 2009, che ha originato un fatturato complessivo di K€ 3.818.

**Cogenerazione - Teleriscaldamento:** il 2010 è il quarto anno di esercizio della rete di teleriscaldamento per il Comune di Legnano e Castellanza, che ha determinato un ricavo pari a € 8.196, di cui K€ 1.287 relativi all'energia elettrica ceduta e K€ 4.889 alla fatturazione del teleriscaldamento. Relativamente alla cogenerazione ed alla possibilità di avere i certificati verdi secondo i Decreto del 2005 ed il D.L.vo 20 del 2007, nell'esercizio sono stati prodotti e ceduti certificati verdi per un importo complessivo di K€ 1.339.

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	4.630.188	4.592.782	37.406

Rappresentano i costi interni sostenuti per la realizzazione degli investimenti aziendali; la descrizione degli investimenti è stata presentata nelle note di commento dell'attivo di stato patrimoniale, in merito all'analisi delle "Immobilizzazioni". Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento pari a K€ 37.

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
ALTRI RICAVI e PROVENTI	3.393.349	2.227.490	1.165.859

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 3.393. La voce raggruppa i ricavi diversi da quelli tipici di ciascun settore ed è formata principalmente da: rimborso costi di gestione smaltimento rifiuti da r.s.a.; rimborso costi di gestione raccolta differenziate, altri ricavi accessori ai servizi gas ed acqua, sopravvenienze attive.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	71.202.869	76.506.678	(5.303.808)

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nella produzione, anche impiantistica, o alla vendita.

Rispetto al precedente esercizio il netto decremento è imputabile all'andamento del costo della "materia prima gas".

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
per SERVIZI	27.476.042	28.965.569	(1.489.527)

La voce, rispetto al precedente esercizio, ha subito un decremento di K€ 1.490, gli importi più rilevanti sono le retrocessioni depurazione e fognatura ad Amiacque ed ATO per K€ 5.325, i costi relativi all'igiene ambientale per K€ 4.757, servizi di global service per K 2.967, consumi energia

elettrica per K€ 1.678, prestazioni personale di terzi per K€1.122, corporate e custode care per K€ 830.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
per GODIMENTO di BENI di TERZI	7.328.830	6.620.550	708.281

Ammontano complessivamente a K€ 7.329 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio pari a K€ 708.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
per IL PERSONALE	15.187.304	13.489.288	1.698.016

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 15.187 con un incremento di K€ 1.698.

Nella tabella che segue viene sviluppata la dinamica dei dipendenti del Gruppo e confrontata con i dati relativi al precedente esercizio.

	2010	2009	2010 Vs 2009
Costo del personale - K€	15.187	13.489	1.698
Dipendenti al 31/12	338,00	305,00	33,00
Costo medio persona - K€ per dipendente	44,93	44,23	0,71
Fatturato (K€)	134.201	134.918	-717
Incidenza costo del personale su fatturato (%)	11,32%	10,00%	1,32%
Fatturato medio per dipendente K€	397,05	442,35	- 45,31

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.110.933	12.023.598	2.087.336

Ammontano complessivamente a K€ 14.111 e si riferiscono alle quote d'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali e alle svalutazioni dell'attivo circolante.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
VARIAZIONI delle RIMAN.di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	(99.944)	(89.639)	(10.304)

Si riferiscono alle variazioni delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2010	Anno 2009	Scostamenti
ALTRI ACCANTONAMENTI	109.000	400.599	(291.599)

Ammontano complessivamente a K€ 109 ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 292, tale accantonamento è relativo a:

- copertura del rischio derivante dall'acquisizione dei certificati bianchi in funzione degli impegni di acquisto imposti dalle delibere dell'Autorità per l'energia elettrica e per il gas per K€ 75;
- stima prudenziale dell'accantonamento effettuato a copertura dei potenziali costi legali relativi al contenzioso in corso con il Comune di San Vittore Olona per K€ 22;
- accantonamento fondo obsolescenza merci per la quota residua.

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2010</b>	Anno 2009	Scostamenti
ONERI DIVERSI di GESTIONE	2.204.706	2.695.693	(490.987)

Ammontano complessivamente a K€ 2.205 ed evidenziano un decremento di K€ 491. Tra le voci più rilevanti si evidenziano sopravvenienze passive per K€ 1.206 e TOSAP/COSAP per K€ 380.

<b>PROVENTI ed ONERI FINANZIARI</b>	<b>Anno 2010</b>	Anno 2009	Scostamenti
<b>PROVENTI da PARTECIPAZIONE</b>			
Proventi da partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>			
da Titoli iscritti nell'Attivo Circolante	0	0	0
da Proventi diversi -altri	1.272.002	1.172.011	99.991
<b>INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO: altri</b>	(2.954.827)	(2.541.558)	(413.269)
<b>UTILI E PERDITE SUI CAMBI</b>			0
	<b>(1.682.826)</b>	<b>(1.369.547)</b>	<b>(313.278)</b>

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 1.272, e sono rappresentati da interessi attivi sui conti correnti bancari e da penalità per ritardato pagamento.

Gli oneri finanziari verso altri ammontano a K€ 2.955 e si riferiscono agli interessi passivi maturati su mutui e su scoperti di conto corrente.

<b>RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>Anno 2010</b>	Anno 2009	Scostamenti
RIVALUTAZIONI	0	0	0
SVALUTAZIONI	(50.000)	(145.276)	95.276
	<b>(50.000)</b>	<b>(145.276)</b>	<b>(95.276)</b>

Tra le rettifiche delle attività finanziarie nel 2010 è iscritta la svalutazione della partecipazione in Amtel per K€ 50.

<b>IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO</b>	<b>Anno 2010</b>	Anno 2009	Scostamenti
Imposte correnti	(3.535.637)	(2.458.239)	(1.077.398)
Imposte anticipate e differite	1.588.738	804.640	784.098
	<b>(1.946.899)</b>	<b>(1.653.598)</b>	<b>(293.301)</b>

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano complessivamente a K€ 1.947 e sono relative:

- imposte correnti K€ 3.536;
- imposte anticipate e differite per K€ 1.589.

## OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA (ART. 2427 C.22 C:C)

La Società ha in corso un contratto di locazione finanziaria con la Banca di Legnano (relativo ad un fabbricato), utilizzato quale sede per i servizi di Igiene Ambientale nei Comuni di Canegrate e Parabiago, con scadenza nel 2017. Inoltre la Società ha in essere una serie di contratti di locazione finanziarie relative al rinnovo del parco mezzi del settore igiene urbana ed a una macchina operatrice semovente per il servizio global service. Se la società avesse contabilizzato il bene secondo la metodologia prevista dallo IAS (International Accounting Standard) 17, avrebbe iscritto i beni nell'attivo tra le "Immobilizzazioni Materiali" al netto del fondo ammortamento e le quote capitale ancora da pagare tra i "Debiti verso Fornitori".

### PROSPETTO NOTA INTEGRATIVA

STATO PATRIMONIALE	31/12/2010	31/12/2009
<b>ATTIVITA'</b>		
a) Contratti in corso		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	2.195.258	1.477.687
al netto ammortamenti complessivi	278.459	1.325.126
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	419.661	1.213.536
-Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	0	
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	327.899	537.314
+/- Rettifiche/riprese di valore sui beni in leasing finanziario	0	
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	3.221.276	2.153.909
b) Beni riscattati		
Maggiore valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio		(8.035)
c) Risconti attivi		
Risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	117.373	140.367
d) Imposte anticipate (credito)	57.710	347.533
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>175.082</b>	<b>2.353.040</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
a) Debiti verso società di leasing		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	1.894.707	1.406.291
	di cui entro 1 anno	314.068
	di cui entro 5 anni	1.221.482
	di cui oltre 5 anni	359.158
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	419.661	1.213.536
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	349.747	749.056
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	1.964.621	1.869.011
	di cui entro 1 anno	1.023.526
	di cui entro 5 anni	945.494
	di cui oltre 5 anni	748.739
b) Fondo imposte differite	27.874	27.310
c) Ratei passivi	0	
Ratei passivi	2.329	(586)
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.993.545</b>	<b>1.895.735</b>
EFFETTO SULL'UTILE NETTO DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	162.817	197.382
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>233.812</b>	<b>457.306</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
Storno di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	440.613	821.656
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	75.399	67.070
Rilevazione di:	0	
quote ammortamento:	0	
su contratti in essere	327.899	640.632
su beni riscattati	0	
rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario e spese accessorie	3.374	3.294
Effetto sul risultato prima delle imposte	33.940	110.661
Rilevazione dell'effetto fiscale	(37.854)	(155.440)
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	71.794	266.101

## PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO ED IL RISULTATO D'ESERCIZIO

	Bilancio 31/12/2010		Bilancio 31/12/2009	
	Patrimonio Netto	Risultato	Patrimonio Netto	Risultato
<b>Bilancio d'esercizio capogruppo</b>	87.750.738	46.274	82.502.930	67.568
<b>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</b>				
a -differenza tra il valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto	252.723	0	1.935.254	0
b -risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate	0	(300.795)	0	288.864
c -plusvalori attribuiti ai cespiti alla data di acquisizione delle partecipate	(43.987)	9.851	0	(53.558)
e cessione di cespiti i/c	(234.650)	24.151	(254.376)	24.151
f - eliminazione di operazioni infragruppo	(6.527.800)	828.339	(4.137.525)	152.104
Risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate valutate col metodo del patrimonio netto	(50.000)	(50.000)	0	158.664
h - utili infragruppo su cessioni di partecipazioni	(679.575)	79.775	(1.269.737)	795.581
<b>Bilancio consolidato di gruppo</b>	<b>80.467.449</b>	<b>637.594</b>	<b>78.776.547</b>	<b>1.433.374</b>

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Chiara Lazzarini

## RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE

**Gruppo Alto Milanese Gestione Avanzate S.p.A.**  
per acronimo

**Gruppo Amga Legnano S.p.A.**  
Sede in via per Busto Arsizio 53 – 20025 Legnano (MI)  
Capitale sociale Capogruppo € 64.140.300 i.v.,  
Codice fiscale e Partita Iva 10811500155

Registro Imprese Tribunale di Milano MI146-358654 R.E.A. 0839296

\*\*\*\*\*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

**AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2010**

Signori Azionisti,

Il Consiglio di Amministrazione ci ha trasmesso il Bilancio Consolidato al 31.12.2010 del Gruppo Amga corredato dalla Relazione sulla Gestione, dalle scritture e dal prospetto di consolidamento e dai documenti giustificativi per il controllo di cui all'art. 41 Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n° 127.

Nel corso dell'esercizio abbiamo mantenuto contatti con la società incaricata della Revisione legale contabile ex D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, affidato alla società PricewaterhouseCooper s.p.a., che ha emesso in data 23 giugno 2011 la relativa Relazione ex art 14 del citato D.Lgs, con giudizio positivo e senza eccezioni.

Il Bilancio Consolidato evidenzia, in sintesi, le seguenti risultanze:

ATTIVITA'	€	274.267.331
PASSIVITA'	€	190.756.761
Patrimonio netto del Gruppo	€	79.829.855
Patrimonio netto di terzi	€	3.063.533
Utile (perdita) dell'esercizio 2010	€	
A - di spettanza del gruppo	€	637.594



B - di spettanza di terzi € (-20.412)

Totale passività € 274.267.332

L'utile netto trova riscontro nel Conto Economico Consolidato che evidenzia le seguenti risultanze:

- valore della produzione € 142.224.844

- costi di produzione € (137.519.742)

- proventi e oneri finanziari € (1.682.826)

- rettifiche di valore delle attività (50.000)

finanziarie

€

- proventi e oneri straordinari € (408.195)

- imposte sul reddito € (1.946.899)

Perdita di terzi dell'esercizio 2010 € (20.412)

**Utile dell'esercizio 2010 del Gruppo** € 637.594

In relazione agli obblighi di controllo a noi imposti dalla legge facciamo rilevare quanto segue:

- le società controllate hanno trasmesso i propri bilanci, che sono stati approvati dalla Capogruppo, unitamente ai dati analitici che in essi sono riassunti.

- i bilanci delle controllate risultano consolidati con il metodo integrale, come precisato negli appositi capitoli della Nota Integrativa: "Area di Consolidamento" e "Principi di Consolidamento", con esclusione del bilancio della Collegata Amtel Spa che è stata consolidata con il metodo del Patrimonio netto.

Le rettifiche apportate in sede di consolidamento sono state esaminate dal Collegio Sindacale, che ha pertanto verificato che il Bilancio consolidato corrisponde ai dati





risultanti dai singoli bilanci delle Società incluse nell'area di consolidamento, completati con rettifiche e integrazioni rese necessarie dall'applicazione delle norme di legge in materia, dei corretti principi contabili e, più in generale, dalla necessità di dare un completo quadro informativo che dia notizie aggiuntive rispetto a quelle già fornite dai singoli bilanci di esercizio della Capogruppo e delle società controllate.

La scelta del Consiglio di amministrazione di ricorrere al rinvio al bilancio di esercizio della controllante per ulteriori informazioni appare corretta, sia in relazione alla natura di informazione aggiuntiva del bilancio di esercizio, sia per il limitato utilizzo del rinvio che è stato fatto.

La Relazione sulla Gestione appare congruente al Bilancio consolidato e fornisce un quadro informativo delle controllate.

Nella Relazione del Consiglio di Amministratori al Bilancio Consolidato e nella Nota Integrativa vengono esposti in modo esauriente i dati patrimoniali ed economici, integrati con numerose tabelle aggiuntive, che hanno interessato le società del Gruppo nel corso dell'esercizio 2010 e riteniamo soddisfatto il principio di chiarezza richiesta dalla legge.

Nulla di particolare riteniamo di dover segnalare in relazione alle differenze tra i valori di carico delle partecipazioni e le corrispondenti quote di patrimonio netto, differenze che sono tutte derivanti dai risultati economici positivi conseguiti dalle controllate, essendo state tutte costituite o partecipate direttamente dalla Capogruppo.

Alla Nota Integrativa (o inclusi in essa) sono allegati prospetti e documenti, tra cui segnaliamo il dettaglio della "Prospetto di movimentazione del Patrimonio Netto di



Gruppo” e il “Prospetto di raccordo tra il Patrimonio netto ed il risultato netto consolidato”.

In sede consolidata non è emersa la necessità di stanziare fondi per imposte delle controllate in aggiunta a quelli già stanziati nei loro singoli bilanci.

Per le imposte della Capogruppo si rinvia a quanto già segnalato nella Relazione al bilancio di esercizio.

Il bilancio in esame rappresenta, infine, il punto di convergenza dei metodi contabili impiegati dalle varie società del gruppo, che si trovano – nell’operare quotidiano – allineate sui principi imposti dalla Capogruppo. Tale convergenza ha dato origine all’assorbimento a livello contabile, da parte delle controllate, di eventuali differenze.

Il risultato economico di Gruppo conseguito nel 2010 unitamente al flusso di cassa generato dalla gestione, dimostra come la gestione aziendale sia comunque indirizzata nella giusta direzione, sia per la riduzione dell’indebitamento che per la soddisfazione di tutte le controparti aziendali.

Il Bilancio Consolidato, redatto nel rispetto delle norme di legge in materia e dei migliori principi contabili, appare nel predetto contesto un utile strumento di informazione aggiuntiva al Bilancio di esercizio, sul quale non abbiamo alcuna riserva da esprimere.

Legnano, 24 giugno 2011

(Rag. Roberto Azzimonti)

(Avv. Bruno Dell’Acqua)

(Rag. Nora Cattaneo)

IL COLLEGIO SINDACALE  
