

# **BILANCIO 2010**

**AMGA LEGNANO S.P.A.**



**ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE**

PER ACRONIMO

**A.M.G.A. LEGNANO S.P.A.**

VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53

20025 LEGNANO

## CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

<b><i>Presidente:</i></b>	<b>Lazzarini Chiara</b>
<b><i>Vice Presidente – Amministratore Delegato:</i></b>	<b>Castiglioni Alessandro</b>
<b>Amministratori:</b>	<b>Garbagnati Roberto</b>
	<b>Ortica Roberto</b>
	<b>Privitera Renzo</b>

## SINDACI

<b><i>Presidente:</i></b>	<b>Azzimonti Roberto</b>
<b>Sindaci:</b>	<b>Cattaneo Nora</b>
	<b>Dell'Acqua Bruno</b>

## SOCIETÀ DI REVISIONE

**PricewaterhouseCoopers S.p.A.**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

*Signori Azionisti,*

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2010 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione presenta un utile di esercizio di € 46.273 al netto:

- degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e delle svalutazioni crediti per € 8.455.012;
- delle imposte correnti e differite sul reddito di esercizio per € 390.337 .

In adempimento agli obblighi di cui all'art. 2428 codice civile Vi precisiamo quanto segue:

## ANDAMENTO DEL MERCATO

Lo scenario economico internazionale del 2010 è stato caratterizzato da segnali di ripresa, seppur differenziati a seconda delle aree geografiche, dalla grave crisi finanziaria ed economica a livello globale iniziata nel 2008.

Sia il commercio internazionale che il prodotto interno lordo dei principali paesi, dopo le flessioni del 2009, hanno ripreso la loro crescita (Pil Usa + 2,9 %, UE + 1,7 %, Italia + 1,3 %, Germania + 3,3 %, Giappone + 3,9 %). Per le principali economie occidentali, tuttavia, l'andamento dei principali parametri macroeconomici mostra che i livelli precedenti all'inizio della crisi non sono stati ancora recuperati.

I paesi che hanno invece trainato la crescita economica registrano tassi di sviluppo superiori (Pil Cina + 10,3 %, India + 10,4 %, Brasile + 7,6 %, Russia + 4 %).

Gli indicatori economici più significativi sono i seguenti:

	31/12/2010	31/12/2009
Media Euribor a 6 mesi	1,227%	1,429%
Prezzo medio del greggio Brent (USD/bbl)	93,03	62,6
Cambio medio Euro /USD	1,36	1,39

## COMPAGINE SOCIETARIA

La compagine societaria al 31/12/2010 risulta, in tal modo costituita:

- **Comune di Legnano**, con sede in Legnano (Mi), Piazza S. Magno n. 6, titolare di n. 837.573 azioni del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo di Euro 41.878.650 corrispondente al **65,30%** del capitale sociale;
- **Comune di Parabiago**, con sede in Parabiago (Mi), Piazza Vittoria n. 7, titolare di n. 225.044 azioni del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo pari ad Euro 11.252.200 corrispondente al **17,54%** del capitale sociale;

- **Comune di Canegrate**, con sede Canegrate (Mi), in via Manzoni, 1 titolare di n. 96.314 azioni del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo pari ad Euro 4.815.700 corrispondente al **7,51%** del capitale sociale;
- **Comune di Villa Cortese**, con sede in Villa Cortese (Mi), via Ferrazzi n. 2, titolare di n. 65.860 azioni, del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo di Euro 3.293.000 corrispondente al **5,13%** del capitale sociale;
- **Comune di Buscate**, con sede in Buscate (Mi), Piazza S. Mauro n. 1, titolare di n. 1.654 azioni, del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo di Euro 82.700 corrispondente allo **0,13%** del capitale sociale.
- **Comune di Magnago**, con sede in Magnago (Mi), Piazza Italia, 3, titolare di n. 773 azioni, del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo di Euro 38.650 corrispondente allo **0,06%** del capitale sociale.
- **Comune di Arconate**, con sede in Arconate (Mi), Piazza San Carlo, 1, titolare di n. 55.588 azioni, del valore nominale di 50 Euro (cadauna), per un valore complessivo di Euro 2.779.400 corrispondente al **4,33%** del capitale sociale.

## ANDAMENTO GESTIONE

CONTO ECONOMICO	Anno 2010		Anno 2009		2010 Vs 2009
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>32.934.163</b>	<b>100,00%</b>	<b>46.469.547</b>	<b>100,00%</b>	<b>(13.535.384)</b>
Incrementi lavori interni	2.509.021	7,62%	2.341.781	5,04%	167.240
Altri ricavi	4.632.232	14,07%	3.478.795	7,49%	1.153.436
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>40.075.416</b>		<b>52.290.123</b>		<b>(12.214.707)</b>
(Materie prime e sussidiarie)	(1.027.966)	-3,12%	(1.432.966)	-3,08%	405.000
(Spese per prestazioni e servizi)	(20.532.413)	-62,34%	(27.521.953)	-59,23%	6.989.540
(Spese per godimento di beni di terzi)	(2.318.534)	-7,04%	(2.262.942)	-4,87%	(55.592)
(Spese per il personale)	(4.282.171)	-13,00%	(9.022.919)	-19,42%	4.740.749
(Oneri diversi di gestione)	(2.411.666)	-7,32%	(2.015.781)	-4,34%	(395.884)
(Svalutazioni dell'attivo circolate)	(500.000)	-19,93%	(679.286)	-29,01%	179.286
<b>EBITDA (margine operativo lordo)</b>	<b>9.002.667</b>	<b>27,34%</b>	<b>9.354.276</b>	<b>20,13%</b>	<b>(351.609)</b>
(Ammortamenti e acc.ti)	(7.955.012)	-24,15%	(7.909.533)	-17,02%	(45.479)
<b>EBIT (Reddito operativo)</b>	<b>1.047.656</b>	<b>3,18%</b>	<b>1.444.743</b>	<b>3,11%</b>	<b>(397.088)</b>
Proventi finanziari ed oneri finanziari	(765.316)	-2,32%	(1.287.571)	-2,77%	522.255
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	(243.849)	-0,74%	(303.940)	-0,65%	60.091
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>38.491</b>	<b>0,12%</b>	<b>(146.768)</b>	<b>-0,32%</b>	<b>185.259</b>
Proventi e oneri straordinari	398.119	1,21%	1.004.266	2,16%	(606.147)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>436.610</b>	<b>1,33%</b>	<b>857.498</b>	<b>1,85%</b>	<b>(420.888)</b>
(Imposte)	(390.336)	-1,19%	(789.931)	-1,70%	399.594
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>46.274</b>	<b>0,14%</b>	<b>67.568</b>	<b>0,15%</b>	<b>(21.294)</b>

Nell'esercizio 2010, i ricavi delle vendite e prestazioni di Amga Legnano SpA subiscono un decremento rispetto al precedente di K€ 13.535 (- 29,13%).

Il dettaglio dei ricavi delle vendite e prestazioni per singola attività di business confrontato con il medesimo relativo al precedente esercizio viene riepilogato nel prospetto che segue.

	anno 2010	anno 2009	10 vs 09
Acquedotto	13.169.492	13.700.936	(531.444)
Igiene ambientale	2.127.023	13.080.325	(10.953.302)
Global service e calore	5.011.864	5.651.598	(639.734)
Teleriscaldamento	7.662.730	7.986.302	(323.572)
Contributi in c/impianti	1.083.501	1.447.396	(363.896)
Prestazioni per attività di corporate	1.769.000	2.881.179	(1.112.179)
Parcheggi	1.366.759	807.757	559.002
Altri diversi	743.795	914.053	(170.258)
	<b>32.934.163</b>	<b>46.469.547</b>	<b>(13.535.384)</b>

Come evidenziato nella tabella sopra riportata, i decrementi più rilevanti sono i seguenti:

- Acquedotto: imputabile alla dinamica di fatturazione delle quote di fognatura e depurazione che la società retrocede ad Amiacque /ATO ed al conguaglio delle quote tariffarie;
- Igiene ambientale: derivante dalla cessazione dell'attività a partire dal primo marzo 2010 in seguito a conferimento di ramo d'azienda nella controllata Aemme Linea Ambiente, nella quale è confluito anche il ramo di ASM Magenta;
- Prestazioni per attività di corporate: derivante dai corrispettivi corrisposti dalle controllate a fronte dei servizi prestati da Amga Legnano la contrazione rispetto al precedente esercizio è imputabile alla cessione del ramo d'azienda vendita gas / fatturazione in Aemme Linea Energie a far data dal primo gennaio 2010, compensata in parte dalle quote relative ad Aemme Linea Ambiente per 10 mesi di attività.

Il risultato operativo lordo (EBITDA) subisce un decremento pari a K€ 352 in termini assoluti ed un incremento del valore in termini percentuali sul fatturato, assestandosi al 27,34% (20,13% nel 2009).

Le poste relative ad ammortamenti ed accantonamenti si attestano a K€ 7.955 contro K€ 7.910 del precedente esercizio, con un incremento di K€ 45, determinando un risultato operativo netto (EBIT) di K€ 1.048 mentre nel 2009 era pari a K€ 1.445.

Per un'analisi più dettagliata delle singole poste e variazioni si rimanda ai prospetti analitici elaborati in nota integrativa.

<b>Stato patrimoniale a capitale investito</b>	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>
Magazzino	506.429	492.496
Crediti commerciali (Debiti commerciali)	24.616.082 (11.550.642)	31.608.981 (15.319.815)
<b>Capitale circolante commerciale netto (CCCN)</b>	<b>13.571.870</b>	<b>16.781.662</b>
Altri crediti	6.669.136	3.728.741
Altre attività correnti (Altri debiti)	471.138 (18.656.352)	366.037 (15.579.430)
(Altre passività correnti)	(14.192.255)	(14.305.928)
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)</b>	<b>(12.136.464)</b>	<b>(9.008.919)</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>9.417.949</b>	<b>7.552.998</b>
Costi di impianto e di ampliamento	1.210.280	399.204
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	138.320	398.968
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	49.066	51.646
Avviamento	0	0
Immobilizzazioni in corso e Acconti	4.222.559	2.572.490
Altre	3.797.723	4.130.690
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>	<b>132.696.485</b>	<b>124.146.902</b>
Terreni e fabbricati	30.255.611	24.123.715
Impianti e macchinario	98.059.559	94.552.831
Attrezzature industriali e commerciali	887.793	1.345.776
Altri beni	617.047	844.494
Immobilizzazioni in corso e Acconti	2.876.475	3.280.086
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>	<b>12.137.304</b>	<b>11.677.821</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>154.251.738</b>	<b>143.377.721</b>
(Fondo TFR)	(470.087)	(1.224.611)
(Altri fondi rischi)	(819.731)	(522.200)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>140.825.456</b>	<b>132.621.992</b>
Debiti bancari	60.055.719	79.543.101
Altri debiti finanziari	7.000.765	2.381.203
<b>Debiti finanziari lordi</b>	<b>67.056.484</b>	<b>81.924.304</b>
(Attività di natura finanziaria)	(11.311.244)	(30.059.114)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(2.670.523)	(1.746.128)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>53.074.717</b>	<b>50.119.062</b>
Capitale sociale	64.140.300	61.360.900
Riserve	23.564.165	21.074.464
Risultato netto	46.274	67.568
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>87.750.738</b>	<b>82.502.931</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>140.825.456</b>	<b>132.621.992</b>

Flussi di cassa	Esercizio 2010	Esercizio 2009
<b>EBIT</b>	1.047.656	1.444.743
Ammortamenti	7.955.012	7.559.533
<b>Cash flow lordo</b>	<b>9.002.667</b>	<b>9.004.276</b>
<b>Variazioni del CCN</b>		
-/+ Magazzino	(13.933)	(106.457)
-/+ Crediti commerciali	6.992.898	(4.840.337)
-/+ Altri crediti	(2.940.395)	(2.391.123)
-/+ Altre attività correnti	(105.100)	10.257
+/- Debiti commerciali	(3.769.173)	(12.329.597)
+/- Altri debiti	3.076.922	10.374.575
+/- Altre passività correnti	(113.673)	1.147.575
<b>Cash flow operativo</b>	<b>12.130.212</b>	<b>869.169</b>
(Imposte)	(390.336)	(789.931)
Variazioni fondo TFR e fondo rischi	(456.992)	493.824
Investimenti (disinvestimenti) in immobilizzazioni	(18.829.029)	(13.154.950)
<b>Free cash flow</b>	<b>(7.546.144)</b>	<b>(12.581.888)</b>
Incrementi (decrementi) capitale e dividendi pagati	5.201.533	(1.349.939)
Proventi finanziari (oneri)	(765.316)	(1.287.571)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	(243.849)	(303.940)
Proventi straordinari (oneri)	398.119	1.004.266
Variazione del debito finanziario	(14.867.820)	8.459.257
<b>Cash flow netto</b>	<b>(17.823.477)</b>	<b>(6.059.816)</b>
Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide iniziali	31.805.243	37.865.059
Cash flow netto	(17.823.477)	(6.059.816)
<b>Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide finali</b>	<b>13.981.767</b>	<b>31.805.243</b>

Si evidenzia che, operando in regime di cash pooling, nel prospetto di cash flow all'interno della voce di disponibilità liquide sono ricompresi anche i crediti finanziari verso le società del Gruppo.

## ANALISI VARIAZIONI ECONOMICHE E PATRIMONIALI

Si procede ora ad un'analisi più dettagliata delle variazioni economiche e patrimoniali intervenute nel corso dell'esercizio appena concluso.

Il valore della produzione, al netto di resi, sconti e bonifici, è ammontato a K€ 40.075 e ha registrato la seguente variazione:

	ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
RICAVI	32.934.163	46.469.547	-29,13%
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI	2.509.021	2.341.781	7,14%
ALTRI RICAVI e PROVENTI	4.632.232	3.478.795	33,16%
	<b>40.075.416</b>	<b>52.290.123</b>	<b>-23,36%</b>

Sul versante dei costi della produzione, le variazioni intervenute nelle più significative voci di costo possono così essere sintetizzate come segue.



	ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	1.173.786	1.539.423	-23,75%
per SERVIZI	20.532.413	27.521.953	-25,40%
per GODIMENTO di BENI di TERZI	2.318.534	2.262.942	2,46%
per IL PERSONALE	4.282.171	9.022.919	-52,54%
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI ACCANT.MENTI	8.455.012	8.588.819	-1,56%
VARIAZ. delle RIMANENZE di MATERIE PRIME	-145.820	-106.457	36,98%
ONERI DIVERSI di GESTIONE	2.411.666	2.015.781	19,64%
	<b>39.027.761</b>	<b>50.845.380</b>	<b>-23,24%</b>

Nel complesso l'incidenza delle voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche è leggermente aumentata; tale incidenza può essere così rappresentata:

	ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
COSTI DELLA PRODUZIONE	39.027.761	50.845.380	-23,24%
VALORE DELLA PRODUZIONE	40.075.416	52.290.123	-23,36%
	<b>97,39%</b>	<b>97,24%</b>	<b>0,15%</b>

Il risultato operativo della gestione caratteristica si è ridotto in termini di valore ma è aumentato in termini di incidenza sui ricavi di vendita (R.O.S.):

	ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
RISULTATO OPERATIVO	1.047.656	1.444.743	-27,49%
RICAVI	32.934.163	46.469.547	-29,13%
ROS <i>EBIT/Ricavi</i>	<b>3,18%</b>	<b>3,11%</b>	<b>2,32%</b>

Il risultato ante imposte, in definitiva, è passato da € 857.498 dello scorso esercizio, a € 436.610. Per quanto riguarda il carico fiscale dell'esercizio si segnala che la complessiva incidenza delle imposte sull'utile lordo si è attestata all' 89,40%.

In definitiva, il risultato netto ha evidenziato un utile di K€ 46, contro un utile dello scorso esercizio di K€ 68.

La variazione delle voci ora menzionate rispetto allo scorso esercizio, può essere così sintetizzata:

	ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
RISULTATO ANTE IMPOSTE	436.610	857.498	-49,08%
IMPOSTE	-390.336	-789.931	-50,59%
UTILE NETTO	46.274	67.568	-31,51%
	<b>-89,40%</b>	<b>-92,12%</b>	<b>-2,95%</b>

Per concludere, i più significativi indici economici, redditività del capitale proprio (R.O.E.), redditività del capitale investito (R.O.I.), redditività delle vendite (R.O.S.) e indice di rotazione degli impieghi, possono essere sintetizzati come segue.

		ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
R.O.E.	Utile/Patrimonio netto	0,05%	0,08%	-35,61%
R.O.I.	EBIT/Totale attivo	0,52%	0,68%	-23,52%
R.O.S.	EBIT/Ricavi	3,18%	3,11%	2,32%
Rotazione degli impieghi	Ricavi/Capitale investito	23,39%	35,04%	-33,26%

A livello patrimoniale, le voci di bilancio possono essere sinteticamente raggruppate nelle seguenti macroclassi:

	ANNO 2010	ANNO 2009	Variazione %
Attivo immobilizzato netto	154.251.738	143.377.721	7,58%
Attività a medio-lungo	0	0	
Attività a breve	45.980.947	67.811.407	-32,19%
Patrimonio netto	87.750.738	82.502.930	6,36%
Fondi e debiti a medio-lungo	1.289.819	1.746.811	-26,16%
Debiti a breve	111.192.128	126.939.387	-12,41%

Qui di seguito si delineano alcuni indicatori di struttura patrimoniale.

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2010	Anno 2009
a	Patrimonio netto	87.750.738	82.502.930
b	Immobilizzazioni nette	154.251.738	143.377.721
c	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	12.137.304	11.677.821
d	Crediti verso clienti	20.551.760	25.785.969
<b>E = a / (b - c + d) Quoziente primario di struttura</b>		<b>53,95%</b>	<b>52,39%</b>
a	Patrimonio netto	87.750.738	82.502.930
b	Fondi per rischi ed oneri - fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	819.731	522.200
c	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	470.087	1.224.611
d	Debiti - obbligazioni	0	0
e	Immobilizzazioni nette	154.251.738	143.377.721
f	Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	12.137.304	11.677.821
g	Crediti verso clienti	20.551.760	25.785.969
<b>H = ((a + (b + c + d)) / (e + f + g)) Quoziente secondario di struttura</b>		<b>54,74%</b>	<b>53,50%</b>
Indicatori sulla struttura dei finanziamenti		Anno 2010	Anno 2009
a	Fondi per rischi ed oneri	819.731	522.200
b	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	470.087	1.224.611
c	Debiti	96.999.873	112.633.459
d	Ratei e risconti passivi	14.192.255	14.305.928
e	Patrimonio netto	87.750.738	82.502.930
<b>F = (a + b + c + d) / e Quoziente di indebitamento complessivo</b>		<b>128,18%</b>	<b>155,98%</b>
a	Debiti Vs Banche	60.055.719	79.543.101
b	Patrimonio netto	87.750.738	82.502.930
<b>C = a / b Quoziente di indebitamento finanziario</b>		<b>68,44%</b>	<b>96,41%</b>

## SERVIZI GESTITI

### IGIENE AMBIENTALE

Come accennato in precedenza Amga Legnano, iscritta all'Albo Nazionale Imprese Esercenti la Gestione dei Rifiuti, ha operato nei Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, Magnago, Villa Cortese ed Arconate, svolgendo i servizi di raccolta, trasporto e smaltimento (tramite terzi) dei rifiuti urbani per i primi due mesi dell'esercizio.

Dal primo marzo infatti, il ramo dell'attività in oggetto è stato integralmente conferito nella società controllata Aemme Linea Ambiente. Al conferimento fanno eccezione le piattaforme di raccolta differenziata di proprietà di Amga Legnano che sono rimaste in capo a quest'ultima e concesse in uso ad Aemme Linea Ambiente dietro corresponsione di canone di utilizzo.

Nel corso del 2010 si è concluso l'acquisto delle due piattaforme di raccolta differenziata di Parabiago, che in precedenza erano concesse in uso dal Comune di Parabiago.

Nel corso dell'esercizio sono stati perfezionati gli studi di progettazione di un nuovo impianto di compostaggio. Tale impianto sarà realizzato a partire dal 2011 presso l'unità locale di via Novara in Legnano e permetterà lo smaltimento di circa 40.000 tonnellate di rifiuto organico all'anno. A tal fine si evidenzia che si è reso necessario l'acquisto dell'area confinante con la nostra unità locale di via Novara.

### SERVIZI IDRICI

Nel 2010 Amga Legnano S.p.A. ha gestito il servizio acquedotto nei seguenti Comuni:

	Abitanti serviti 2010	Abitanti serviti 2009	Differenza
Legnano	58.939	58.034	905
Arconate	6.499	6.406	93
Magnago	9.117	8.861	256
Parabiago	26.952	26.663	289
Villa Cortese	6.216	6.220	-4
Vittuone	9.082	9.048	34
San Giorgio su Legnano	6.799	6.718	81
Gorla Minore	8.579	8.462	117
San Vittore Olona	8.285	8.277	8
	<b>140.468</b>	<b>138.689</b>	<b>1.779</b>

Complessivamente nell'esercizio sono stati venduti circa 19,1 milioni di mc di acqua, i km di rete gestiti sono evidenziati nel seguente prospetto:

Km di rete acqua			
	2010	2009	differenza %
Totale Km. Rete gestita	573,5	571,6	0,32%

## COGENERAZIONE – TELERISCALDAMENTO – CALORE

### *Cogenerazione e Teleriscaldamento*

Il sistema Cogenerazione di Amga Legnano Spa è oggi un sistema stabile e con prospettive di continuità di esercizio.

Nel corso del 2010 sono infatti continuate le attività di messa a regime del potenziamento della centrale, che oggi ha 8,26 MWelettrici e 44,6 MWtermici, correttamente bilanciati e distribuiti su più macchine di produzione, a garanzia ulteriore in caso di guasti.

Il programma di avanzamento degli allacci ha visto nell'esercizio 2010 un ulteriore crescita e si è assestato a 135 utenze attive a Legnano e 40 utenze attive a Castellanza lungo 33 km di rete posata.

Relativamente alla cogenerazione ed alla possibilità di avere i certificati verdi secondo i Decreto del 2005 ed il D.L.vo 20 del 2007, nell'esercizio sono stati prodotti e ceduti certificati verdi per un importo complessivo di K€ 1.309.

### *Gestione Calore*

Il servizio gestione calore ha stabilizzato le competenze ed ha attivato un rapporto contrattuale con un soggetto unico per il territorio di Legnano e di Villa Cortese: le finalità erano, e porteranno i frutti nei prossimi anni, quelle di avere una "regia" unica sulla pianificazione e programmazione dei lavori. Si è inoltre proceduto alle automazioni delle centrali allo scopo di meglio governare gli esercizi termici ed i relativi costi.

## GLOBAL SERVICE

In seguito alla necessità da parte delle Amministrazioni Locali di esternalizzare i servizi pubblici locali, Amga Legnano S.p.A. ha in gestione nei Comuni i seguenti servizi:

- **Legnano:** servizio impianti termici e condizionamento; gestione manutentiva immobili Comunali e servizi generali vari; gestione manutentiva del verde pubblico e dell'arredo urbano; reperibilità a tutela della pubblica incolumità; servizi cimiteriali c/o Cimitero Parco; servizio illuminazione votiva; servizio spazzamento e sgombero neve; servizi elettorali; pronto intervento in caso di esondazione fiume Olona; gestione tecnico logistica "Sagra del Carroccio"; gestione manutentiva strade e marciapiedi; gestione controlli impianti termici (D.P.R. 412/93); gestione manutentiva segnaletica orizzontale e verticale; gestione manutentiva impianti semaforici.
- **Parabiago:** gestione manutentiva del verde pubblico e dell'arredo urbano; servizio spazzamento e sgombero neve; gestione manutentiva segnaletica orizzontale e verticale; gestione manutentiva impianti semaforici.

La gestione dei contratti di cui sopra è stata affidata alla controllata Amga Service S.p.A. La Società ha assicurato per l'anno 2010 ai clienti i propri servizi, attraverso l'ufficio localizzato presso la sede centrale della società in Legnano, Via Per Busto Arsizio n. 53. Dal 2009, infatti, l'unità locale di via Quasimodo è tutte le attività si sono trasferite presso la Sede centrale. Si rileva infine che dal 2010 non gestiamo più alcun tipo di commessa nei confronti del Comune di San Vittore Olona.

## RISCOSSIONE TRIBUTI

Già nel maggio 2005 il Comune di Legnano ha deliberato di affidare ad Amga Legnano S.p.A. la riscossione della Tarsu (tassa rifiuti) e dell'ICI.

Amga, avvalendosi della collaborazione di una società specializzata nella gestione di tali problematiche, ha provveduto ad emettere i documenti da inviare ai contribuenti del Comune di Legnano.

Nel contempo è stato attivato uno sportello "PUNTOAMGA" nel centro di Legnano in grado di supportare il cittadino nella compilazione dei bollettini di versamento e di pagare senza alcuna commissione di incasso sia la Tassa Rifiuti che l'ICI.

Nel 2006, a seguito della decisione del Comune di Legnano di passare da tassa (TARSU) a tariffa (TIA) per la remunerazione dei servizi d'igiene ambientale, affidandone ad Amga la gestione, la società ha impiegato notevoli risorse nella fase di analisi e pianificazione della nuova attività, al fine di predisporre in collaborazione con l'Amministrazione Comunale il regolamento attuatorio della tariffa d'igiene ambientale e le tariffe da applicare ai clienti.

Per presidiare la complessa attività di gestione della tariffa igiene ambientale ed allo scopo di "preparare" la Società, alla gestione del servizio anche per altri Comuni, è stata costituita nell'anno 2006 la Business Unit Tributi e Finanza Locale che cura in maniera autonoma tutta l'attività di gestione, fatturazione, riscossione ed accertamento dei tributi ad essa affidati.

La struttura è composta da un Responsabile del Servizio che si avvale della collaborazione di figure di coordinamento e di operatori, tra cui, inizialmente, tre dipendenti in distacco dall'Amministrazione Comunale di Legnano (ex Ufficio Tributi del Comune).

Tale struttura cura dall'anno 2006 anche la gestione della tariffa igiene ambientale per il Comune di Villa Cortese.

A decorrere dall'anno la Business Unit cura anche la riscossione ICI per il Comune di Parabiago e la gestione, riscossione ed accertamento della TOSAP, IMPOSTA DI PUBBLICITA' ed AFFISSIONI per il Comune di Legnano.

## TELECOMUNICAZIONI ED INFORMATICA

Dopo gli ingenti investimenti per la posa di tritubi corrugati per il cablaggio del sottosuolo legnanese (Km. 52 di cui 21 fibra attiva), Amga nel corso dell'esercizio 2010 ha conseguito ricavi relativamente:

- al collegamento dei siti comunali e impianto di videosorveglianza in fibra ottica;
- all'affido della gestione Sistemi Informativi del Comune di Legnano;

- al collegamento EuroPA per progetto Cartografico;
- al corrispettivo dagli operatori come I.R.U. (Indefeasible Right of Use - Diritto irrevocabile d'uso).

Amga Spa inoltre è dotata di una server farm, un centro tecnologico progettato e realizzato con un'architettura fault-tolerant sia per l'accesso alla rete Internet che per i sistemi di alimentazione. I locali sono dotati di sistemi di condizionamento, anti-intrusione, gruppi di continuità elettrica UPS, generatori diesel e sistemi di rilevamento e spegnimento incendi.

Il sistema di controllo ambientale è in grado di rivelare fuoco, fumo ed i livelli di temperatura ed umidità che sono compresi tra i 18°C ed i 25°C.

L'accesso è garantito esclusivamente al personale autorizzato Amga Spa o al personale espressamente delegato dal Cliente.

La sicurezza logica dei dati è garantita mediante 2 livelli di firewall condivisi e personalizzabili sulle specifiche esigenze dei Clienti.

Il Data Center di Amga Spa, è stato costruito secondo i più avanzati criteri di innovazione tecnologica e sicurezza del trattamento dei dati.

Garantiscono continuità di servizio all'infrastruttura ICT delle aziende clienti (rete, server, applicazioni) 24 ore su 24 e 7 giorni su 7.

## GESTIONE PARCHEGGI

A partire da luglio 2009 Amga ha in gestione anche il business dei parcheggi per il Comune di Legnano, ed in particolare gestisce i parcheggi qui di seguito dettagliati.

Denominazione	Posti auto	Denominazione	Posti auto
Lega- Giolitti FS	48	Italia	4
Lega- Giolitti Palestro	12	Frua	17
Tosi	56	Seprio	13
Garibaldi	25	Palestro	47
Giolitti	45	San Domenico	53
Sant'Ambrogio	21	Europa	51
De Gasperi Bixio Italia	24	Gigante - De gasperi Garibaldi	14
Matteotti	134	Gigante sotterraneo	99
Gilardelli	44	Lanino	11
Matteotti/Giraledeli interno	219	Ratti	9
Carroccio	45	Corridoni	10
Bixio	44	4 Novembre	9
Sturzo rialzato	88	Magenta	46
Struzo perimetro	33	Esselunga asserviti comune	450
25-apr	10	Esselunga - Proprietà Esselunga	232
Banfi	9	Esselunga - Proprietà Comune	318
Legnani	2	Esselunga - Proprietà privati	150

Nel 2010, primo anno di piena attività, complessivamente il business ha determinato un fatturato pari a K€ 1.367.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA E PRODUTTIVA

Amga Legnano S.p.A. è gestita da un Consiglio d'Amministrazione composto da un Presidente, un Vice Presidente ed Amministratore Delegato e tre Amministratori.

L'attività dell'Azienda si svolge principalmente nella sede direzionale, amministrativa ed operativa in Legnano via Per Busto Arsizio 53.

Il complesso industriale ubicato lungo la Strada Statale n. 527 tra Via per Busto Arsizio e Via Pasubio è posto al confine con il Comune di Castellanza, raggiungibile comodamente da Milano percorrendo l'Autostrada dei laghi. E' dotato di un ampio parcheggio ed è facilmente accessibile dal centro di Legnano e dai comuni limitrofi.

L'area occupa una superficie complessiva di oltre 23.000 mq., sulla quale sono presenti: la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

Gli altri principali complessi produttivi utilizzati direttamente da Amga legnano o dalle sue controllate si trovano in:

### **Comune di Legnano**

Via Novara (cabina di primo salto, depositi, magazzini);  
Via Oberdan (piattaforma ecologica) ed ex canile;  
Via Menotti (piattaforma ecologica);  
Ex magazzino Comunale di via Quasimodo;  
Via Pasubio immobile della controllata Saltex;  
Corso Garibaldi, 71 (Punto Amga);  
Corso Sempione, 215 (Unità informatica);  
Via Gorizia (Piscina di Legnano - in gestione ad Amga Sport)

### **Comune di Parabiago**

Via Volturmo e Resegone (piattaforme raccolte differenziate);  
Via Marconi (Punto Amga);  
Via Ovidio (deposito gas acqua).  
Via Carso (Piscina di Parabiago - in gestione ad Amga Sport)

### **Comune di Canegrate**

Via Cavalese (piattaforme raccolte differenziate);

### **Comune di Villa Cortese**

Via del Quadro (piattaforme raccolte differenziate);

### **Comune di Magnago**

Via Ricasso (piattaforme raccolte differenziate);

### **Comune di Arconate**

Via degli Aceri (piattaforme raccolte differenziate);

## Comune di Busto Garolfo

Via dell'industria, 79 (magazzino deposito servizi igiene urbana Parabiago e Canegrate).

La Società assicura e svolge l'attività di gestione ed assistenza dei rapporti con la clientela, anche per conto delle controllate, Aemme Linea Energie ed Aemme Distribuzione i seguenti uffici:

- Legnano, Via Per Busto Arsizio n. 53
- Legnano, Corso Garibaldi, n. 71
- Parabiago, Viale Marconi, 24
- Abbiategrasso, Via C. Cattaneo ,45, presso Amaga Abbiategrasso Spa
- Magenta, via Crivelli, presso ASM Magenta Srl
- Canegrate, via Olona, 1
- Arconate, Via Roma n. 28
- Magnago, Piazza Italia n. 25
- Gorla Minore, Piazza XXV Aprile n. 4
- Villa Cortese, Buscate presso le sedi comunali
- Vittuone, via S. Nazario n. 12.

AMGA fornisce inoltre i seguenti servizi d'assistenza:

- linea telefonica di pronto intervento, attiva 24 ore su 24, per tutto l'anno;
- linea telefonica gratuita per comunicazioni automatizzate dei consumi di acqua e gas metano (in service per Aemme Linea Energie);
- portale Web con sportello on-line utilizzabile dai clienti per pagare le fatture, stipulare contratti e per consultazioni varie.

Tenuto conto dei criteri contenuti nelle linee emanate dall'Autorità per l'energia elettrica e per il gas, la separazione delle diverse attività aziendali ha portato all'identificazione di specifiche divisioni, corrispondenti alle linee di business aziendali. A necessaria integrazione del processo, il modello prevede una struttura coerente con la caratteristica realtà multiservizio di Amga, che si basa su un diffuso decentramento decisionale con contestuale identificazione delle responsabilità e una ampia flessibilità operativa realizzata anche con l'estensione dell'autonomia economica ed organizzativa dei responsabili dei business, che si rapportano settimanalmente con la Direzione.

La struttura della Società è disegnata per potersi agilmente evolvere verso una Holding con un maggior numero di Unità di Business ( = Divisioni societarie) o di altre Società controllate con compiti e composizione varia.

Con effetto a partire dal primo gennaio 2010, Amga Legnano ha ceduto ad Aemme Linea Energie un ramo d'azienda consistente in un complesso di beni organizzati per l'esercizio della fatturazione relativa alle utenze di energia elettrica e gas e di gestione e contatto diretto coi clienti a cui vengono erogati i servizi delle utenze di energia elettrica e gas, tale operazione ha determinato anche la cessione di 15 dipendenti.



Con effetto a partire dal primo marzo 2010, Amga Legnano ha conferito in Aemme Linea Ambiente un ramo d'azienda consistente in un complesso di beni organizzati per l'esercizio del servizio di igiene ambientale, tale operazione ha determinato anche il conferimento di 129.

Al 31 dicembre 2010 i dipendenti di Amga Legnano S.p.A risultano pari a 63 unità con un decremento di 147 unità rispetto all'esercizio precedente, imputabile essenzialmente alle cessioni/conferimenti effettuati nel corso dell'esercizio. Dei 63 dipendenti si evidenzia che 4 sono a tempo determinato.

	31/12/2010	31/12/2009	scostamenti
Dirigenti	6,00	6,00	0,00
Interinali Federgasacqua	0,00	0,00	0,00
Contratto Federgasacqua	57,00	74,00	-17,00
Contratto Federambiente	0,00	130,00	-130,00
	<b>63,00</b>	<b>210,00</b>	<b>-147,00</b>
di cui a tempo determinato	4,00	20,00	

## RAPPORTI CON AZIONISTI E SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Tra l'Azienda ed i Comuni soci intercorrono rapporti di natura commerciale regolati dai singoli contratti alle normali condizioni di mercato quali: forniture di gas metano, acqua e servizi global service, oltre alle prestazioni concernenti i servizi d'igiene urbana ed altri servizi diversi quali la riscossione delle imposte locali.

Per quanto riguarda il servizio gas, acqua e fognatura, il Comune di Legnano ha costituito a favore di AMGA il diritto in esclusiva di uso del sottosuolo e del suolo, per una durata pari a quella della Società stessa.

Tra Amga e le società controllate i rapporti commerciali sono regolati da contratti di servizio stipulati tra le parti finalizzati alle singole gestioni di seguito vengono elencate le partecipazioni in imprese controllate:

**Aemme Linea Distribuzione S.r.l.** : (ex Aemme Distribuzione ed ex Eurolegnano Società Consortile), nel 2004 venne acquisita dal Comune di Legnano la partecipazione di sua competenza, procedendo nel contempo alla modifica di ragione sociale, al fine di predisporre il veicolo necessario al conferimento delle gestioni di distribuzione gas metano nel corso del 2006. Nel maggio 2006 è stato deliberato un apporto soci (allora solo Amga Legnano SpA) per K€ 15, a copertura della perdita d'esercizio conseguita.

La Società, non operativa per tutto il 2006 con il nome di Aemme Distribuzione, in data 20/12/2006 oltre alla modifica della denominazione sociale in Aemme Linea Distribuzione Srl si è vista conferire i rami distribuzione gas metano di Amga Legnano S.p.A, l'omonima Aemme Distribuzione (ex Asp Canegrate), Asm Magenta Srl ed Amaga Abbiategrasso S.p.A.. Tale

conferimento rientra in un più ampio progetto denominato “Progetto Aemme”, teso all’ aggregazione delle realtà sopraccitate tramite società di scopo dedicate a singoli business e finalizzato alla creazione di sinergie strategiche ed operative. Nel caso specifico della distribuzione gas metano, un ulteriore beneficio derivante dall’ operazione che ha riguardato le multiutilities di Magenta ed Abbiategrasso consiste nel prolungamento delle relative concessioni di due ulteriori anni, grazie al bonus già acquisito da Amga Legnano S.p.A. Al fine di procedere nei conferimenti dei rami, le quattro società conferenti hanno comunemente concordato di avvalersi di un collegio peritale esterno nominato congiuntamente per la predisposizione di una perizia giurata sul valore dei rami conferiti. Il collegio peritale, una volta concordato il perimetro di conferimento, ha predisposto una perizia valutativa sulla base delle situazioni patrimoniali al 30/09/2006 e dei *business plan* predisposti dal *management* delle aziende.

Il perimetro di conferimento è stato determinato individuando tutto quanto afferente la gestione dei singoli contratti concessori della distribuzione gas metano con i vari Comuni, che avevano già precedentemente espresso parere favorevole sulla conclusione dell’operazione tramite delibere Consiliari.

In particolare i conferimenti hanno riguardato quanto segue:

- contatori installati (punti di riconsegna) ed apparecchi di misura gas metano;
- attrezzature varie ed automezzi;
- investimenti su beni di terzi relativi a reti, prese, cabine, tele controllo, protezione catodica;
- immobilizzazioni immateriali specifiche del business distribuzione gas;
- magazzino e depositi cauzionali;
- risconti passivi relativi a contributi in conto impianto;
- personale operativo dei rami gas ed acqua di Magenta, Legnano e Canegrate, relativi costi e debiti compreso trattamento di fine rapporto (Abbiategrasso si è avvalso della facoltà di mantenere il personale a suo carico e tramite contratti di servizio fatturare le prestazioni eseguite sulla base delle singole commesse di lavorazione, così come anche le altre Società per quanto riguarda le prestazioni relative al servizio acqua). Tale scelta è stata fatta in funzione al mantenimento delle attuali sinergie operative delle squadre d’intervento.

A fronte dei conferimenti di cui sopra, i cui effetti sono decorsi dalle ore 23:59 del 31/12/2006, la società Aemme Linea Distribuzione ha visto il suo capitale sociale subire un incremento pari ad euro 9.989.000 ed attestarsi complessivamente ad euro 10.000.000. Tale aumento di capitale è di competenza delle società conferenti in funzione al valore dei rispettivi rami conferiti, la compagine societaria risulta pertanto così composta:

<b>Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione</b>	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	8.337.630	83,38%
Amaga Abbiategrasso SpA	899.204	8,99%
Asm Magenta Srl	763.165	7,63%
	<b>10.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Vedi fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura

**Amga Service S.p.A.** : costituita nel novembre 2001, è operativa dal 01/01/2002, ha un capitale sociale pari K€ 180; la quota di Amga è pari al 100%. Nell'esercizio 2007 la struttura societaria di AMGA Service SpA ha subito una radicale trasformazione in quanto, con atto rep. N. 175899 racc. n. 21786 redatto dal Dr. Mario Fugazzola Notaio in Legnano in data 17 dicembre 2007, il socio privato Consorzio Global Service Legnano ha venduto e ceduto alla Capogruppo AMGA Legnano SpA la totalità del proprio pacchetto azionario costituito da 1.440 azioni del valore nominale di 50,00 € ciascuna.

Per effetto di tale operazione si rileva che la Società risulta essere un soggetto a completo capitale pubblico, e tale situazione consente di creare i presupposti per una strategia di rilancio delle attività di AMGA Service in diversi Comuni soci e non, al fine di pervenire all'affidamento di altri servizi di Global Service, conformemente ai principi in materia di in house providing.

Il percorso di revisione dell'assetto societario di AMGA Service è proseguito anche successivamente alla chiusura dell'esercizio. Con Assemblea Straordinaria del 23 gennaio 2008 (verbale di assemblea rep. N. 23314 racc. n. 15508 redatto dal d.ssa Carla Fresca Fantoni) si è deliberata la trasformazione da Società per Azioni a Società (AMGA Service SpA) a responsabilità limitata (AMGA Service srl), approvando contestualmente il nuovo testo di Statuto Sociale e dando atto che il capitale sociale di 180.000,00 euro spetta interamente all'unico socio AMGA Legnano SpA.

La struttura societaria di AMGA Service srl ha subito una ulteriore trasformazione in quanto, con atto rep. N. 23405 racc. n. 15583 redatto dal d.ssa Carla Fresca Fantoni in data 5 febbraio 2008, il socio unico AMGA Legnano SpA ha venduto al Comune di San Vittore Olona per 18.000,00 euro una quota di partecipazione pari al 6,92 % del capitale sociale (di cui 5.544 euro quale sovrapprezzo partecipazioni).

La Società, con sede in Legnano, via per Busto Arsizio, 53 si occupa dell'esecuzione di tutte le attività di Global Service affidate dalla controllante.

**Amga Sport S.s.d.r.l.** : nel 2001 il Comune di Legnano aveva affidato ad AMGA Legnano S.p.A. la gestione del complesso natatorio di viale Gorizia. Negli anni, Amga Legnano S.p.A. ha coordinato tutte le attività necessarie ad assicurare il funzionamento degli impianti e l'utilizzo della struttura da parte dei cittadini, degli enti, delle associazioni e dei gruppi sportivi interessati alla fruizione del complesso. In questi anni di gestione, grazie ai lavori di ampliamento e innovazione tecnologica realizzati, all'attenta cura degli spazi e alla qualità delle attività proposte, l'impianto ha incontrato il gradimento del pubblico e fatto registrare un significativo incremento di presenze. Nel settembre 2005 grazie al know-how maturato nel settore si è ritenuto opportuno effettuare il "grande salto": costituire Amga Sport S.s.d.r.l.. Costituita come mezzo per intraprendere e promuovere l'attività sportiva (prevalentemente natatoria), preferendo tale opzione alla associazione sportiva; una simile scelta è stata essenzialmente suggerita dalla volontà di costituire e mantenere nell'ente sportivo la governance dello stesso in capo ad Amga Legnano S.p.A.; ciò non sarebbe stato possibile in una associazione, dove ogni associato (Amga Legnano S.p.A. compresa, ma fra i tanti associati) avrebbe assunto pari dignità. Amga Sport S.s.d.r.l. è stata pertanto costituita sotto forma di società sportiva senza fini di lucro, in conformità alle condizioni richieste dalle leggi speciali regolanti il settore sportivo e dalle leggi tributarie, mediante

l'inserimento nello Statuto di tutte quelle clausole richiamate dall'art. 148 del Testo Unico Imposte sui Redditi (T.U.I.R.) e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 (Legge IVA); ciò al fine di rendere applicabili in capo ad Amga Sport S.s.d.r.l. tutte quelle agevolazioni fiscali previste a vantaggio del settore sportivo, laddove effettivamente spettanti. Oltre all'impianto di Legnano, dalla stagione invernale 2008/2009 è stato preso in gestione diretta dalla società stessa anche l'impianto di Parabiago. Inoltre, in data 21 06 09, è stato inaugurato il nuovo impianto natatorio scoperto, realizzato interamente a cura di Amga Legnano ed iscritto nel presente bilancio nelle immobilizzazioni immateriali sotto forma di investimenti su beni di terzi.

**Aemme Linea Energie S.p.A.** : costituita nel giugno 2003, è operativa dal 01/10/2003, la società con sede in Legnano, via per Busto Arsizio, 53 si occupa della vendita del gas metano, in attuazione di quanto previsto dal decreto Letta. In data 16 settembre 2004 con assemblea straordinaria al fine di mettere a disposizione della società ulteriori mezzi finanziari necessari alla sua attività, si è deliberato di aumentare il capitale sociale a pagamento da euro 125.000 ad euro 3.000.000, mediante emissione di numero 287.500 azioni ordinarie da nominali euro 10. Con effetti giuridici decorrenti dal 1 ottobre 2004 al fine di attuare la definitiva separazione societaria dei rispettivi rami d'azienda vendita gas, le società Amga Legnano S.p.A. ed Amaga Abbiategrosso S.p.A. hanno venduto a Aemme Linea Energie S.p.A. la proprietà dei rami d'azienda, costituita dal complesso di beni e rapporti giuridici destinati e/o riconducibili all'esercizio dell'attività di acquisto, vendita e fornitura del gas naturale. In data 10 aprile 2007, nell'ambito del progetto di aggregazione denominato "Progetto Aemme" la società ASM S.r.l. di Magenta ha venduto con effetto dal 01/07/2007 ad Aemme Linea Energie la proprietà del ramo d'azienda costituito dal complesso di beni e rapporti giuridici destinati e/o riconducibili all'esercizio dell'attività di acquisto, vendita e fornitura di gas naturale.

A seguito dell'operazione sopra descritta si è concretizzato l'ingresso di Asm Magenta nel capitale sociale di Aemme Linea Energie tramite acquisto di quote da Amga Legnano S.p.A ed Amaga Abbiategrosso S.p.A.

La compagine societaria di Aemme Linea Energie risulta pertanto così composta:

<b>SOCI</b>	n°azioni	Valore nominale	Capitale	%
Amga Legnano Spa	196.730	10,00	1.967.300	65,58%
Amaga Abbiategrosso Spa	50.820	10,00	508.200	16,94%
ASM Magenta	51.450	10,00	514.500	17,15%
Comune di Rescaldina	1.000	10,00	10.000	0,33%
	<b>300.000</b>		<b>3.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Con effetto a partire dal primo gennaio 2010, Amga Legnano ha ceduto ad Aemme Linea Energie un ramo d'azienda consistente in un complesso di beni organizzati per l'esercizio della fatturazione relativa alle utenze di energia elettrica e gas e di gestione e contatto diretto coi clienti a cui vengono erogati i servizi delle utenze di energia elettrica e gas.

Tale cessione comprende:

- l'avviamento commerciale;
- le immobilizzazioni immateriali e precisamente le migliori effettuate su di un immobile in locazione in cui si svolge l'attività del ramo in oggetto;
- i mobili e gli arredi che corredano il ramo d'azienda in oggetto;
- il personale deputato allo svolgimento di tale attività, pari a 15 dipendenti.

Si intendono invece esclusi dalla cessione i crediti ed i debiti i quali resteranno rispettivamente a favore ed a carico di Amga Legnano, ad eccezione dei seguenti debiti:

- debito relativi ai contratto di noleggio di due autovetture;
- debito per T.F.R., ferie non godute, permessi non goduti, tredicesima, quattordicesima, e ogni spettanza ed indennità maturata dai dipendenti del ramo d'azienda.

**Aemme Linea Ambiente Srl:** è stata costituita in data 22 gennaio 2009 al fine di gestire il business dell'igiene ambientale di Amga Legnano SpA e di ASM Magenta Srl.

I conferimenti dei rami d'azienda afferenti l'attività di igiene ambientale, tuttavia, sono stati effettuati ad un anno di distanza, e precisamente il 28 gennaio 2010 con effetto dal primo marzo 2010.

La compagine societaria risulta così composta:

SOCI	Capitale	%
Amga Legnano Spa	919.200	80,00%
ASM Magenta	229.800	20,00%
	<b>1.149.000</b>	<b>100,00%</b>

Il presidio del territorio avviene attraverso:

- la sede legale di via Crivelli a Magenta;
- la sede operativa di via per Busto Arsizio a Legnano;
- l'unità locale di via Industrie a Busto Garolfo.

La società, inoltre, opera in veste di concessionaria del servizio di igiene attraverso le seguenti piattaforme di raccolta differenziata:

- Legnano c/o via Menotti e via Oberdan;
- Parabiago c/o via Resegone e via Volturmo;
- Canegrate c/o via Cavalese;
- Magnago c/o via Picasso;
- Villa Cortese c/o via Del Quadro;
- Arconate c/o via degli Aceri;
- Magenta c/o via Murri;
- Robecco sul Naviglio.

Al 31/12/2010 la società contava 155 dipendenti, precedentemente in carico ad Amga Legnano ed ASM Magenta.

### **Partecipazioni in imprese collegate**

**Amtel S.p.A.** : costituita nel marzo 2002, in cui Amga Legnano S.p.A. detiene una partecipazione del 34% opera nel campo delle telecomunicazioni e si propone come operatore locale esclusivo per l'area dell'Alto Milanese, essendo in grado di fornire dai semplici servizi voce alla comunicazione su Internet, alle reti private aziendali fino ai servizi avanzati web. La partecipazione è stata svalutata nel 2009 in quanto, sulla base dell'andamento della situazione finanziaria della controllante Eutelia, si è ritenuto prudente svalutare per K€ 304 il valore della partecipazione ed accantonare circa K€ 80 quale fondo rischi su crediti con Amtel.

### **DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 4), 5) E 6-BIS) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE**

La società non possiede direttamente, o tramite società fiduciaria, o per interposta persona azioni proprie, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

La società non possiede direttamente, o tramite società fiduciaria, o per interposta persona azioni o quote di società controllanti, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

In merito alle informazioni di cui all'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, si segnala quanto segue:

- i crediti commerciali sono esposti in bilancio al netto di eventuali svalutazioni; si ritiene che tale valore dia una corretta e prudente rappresentazione del fair value del monte crediti commerciali;
- la società non è esposta al rischio di cambio;
- la posizione finanziaria netta è negativa, gli indici di liquidità e di indebitamento evidenziano che non sussiste un rischio di liquidità;
- per la copertura dei rischi finanziari sui tassi d'interesse sono effettuate operazioni in strumenti derivati (IRS).
- i rischi energetici sono da ricondurre alle variazioni di prezzo dell'energia elettrica e delle materie prime, il management effettua un costante monitoraggio delle variazioni intervenute al fine di tenere sotto controllo tale rischio.

Si segnala comunque che il management adotta le più opportune politiche gestionali volte a misurare, monitorare e controllare i complessivi rischi finanziari.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA

In data 26 gennaio 2011 è stato effettuato il conferimento delle parte residua dei rami di distribuzione gas di Amga Legnano, ASM Magenta ed Amaga Abbiategrosso in Aemme Linea Distribuzione. Tale conferimento, consistente principalmente in reti, prese ed altri impianti specifici, oltre a personale, effettuato a valore di libro e attestato da una perizia giurata, ha modificato la composizione delle quote della controllata come segue:

	Importo	quote
Amga Legnano SpA	27.934.939	75,50%
Asm Magenta Srl	5.653.165	15,28%
Amaga Abbiategrosso SpA	3.411.896	9,22%
	<b>37.000.000</b>	<b>100,00%</b>

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già evidenziato nel precedente esercizio, la crisi economica congiunturale ha portato l'azienda ad una attenta politica della gestione volta al contenimento dei costi e all'intensificazione delle strategie commerciali sul territorio.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

“Si dà atto che ai sensi dell'art. 34 lettera g) e dell'Allegato B (19.) del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) è stato aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza dei trattamenti di dati personali effettuati dalla Società che, datato 29 marzo 2010 e sottoscritto dal Presidente del Consiglio d'Amministrazione, rimane depositato presso la sede legale della Società.

## PROPOSTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Nell'invitarvi ad approvare il bilancio che Vi sottoponiamo, proponiamo di destinare l'utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2010, pari ad euro 46.274, come segue:

- euro 2.313,70 pari al 5% dell'utile, a riserva legale;
- euro 43.960,30 a riserva statutaria.

I Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Chiara Lazzarini

## RELAZIONE SULLA GESTIONE





## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39

Agli Azionisti di  
AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 18 giugno 2010.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei

### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iseritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521942848 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10129 Corso Montevecchio 37 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel.0458002561



Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di AMGA - Alto Milanese Gestioni Avanzate Legnano SpA al 31 dicembre 2010.

Milano, 23 giugno 2011

PricewaterhouseCoopers SpA



Ettore Corno  
(Revisore legale)

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		Anno 2010	Anno 2009
<b>A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
B I 1	Costi di impianto e di ampliamento	1.210.280	399.204
B I 2	Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
B I 3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	138.320	398.968
B I 4	Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	49.066	51.646
B I 5	Avviamento	0	0
B I 6	Immobilizzazioni in corso e Acconti	4.222.559	2.572.490
B I 7	Altre	3.797.723	4.130.690
<b>B I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>9.417.949</b>	<b>7.552.998</b>
B II 1	Terreni e fabbricati	30.255.611	24.123.715
B II 2	Impianti e macchinario	98.059.559	94.552.831
B II 3	Attrezzature industriali e commerciali	887.793	1.345.776
B II 4	Altri beni	617.047	844.494
B II 5	Immobilizzazioni in corso e Acconti	2.876.475	3.280.086
<b>B II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>132.696.485</b>	<b>124.146.902</b>
B III 1	Partecipazioni in:		
B III 1a	imprese controllate	11.438.657	11.346.742
B III 1b	imprese collegate	50.000	50.000
B III 1c	altre imprese	531.983	166.046
B III I	Partecipazioni	<b>12.020.640</b>	<b>11.562.788</b>
B III 2	Crediti:		
B III 2d	verso altri	<b>116.665</b>	<b>115.033</b>
B III 3	Altri titoli	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>12.137.304</b>	<b>11.677.821</b>
<b>B IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>154.251.738</b>	<b>143.377.721</b>
C I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	506.429	492.496
<b>C I</b>	<b>Rimanenze:</b>	<b>506.429</b>	<b>492.496</b>
C II 1	verso clienti esigibili entro esercizio successivo	20.551.760	25.785.969
C II 1	verso clienti esigibili oltre esercizio successivo	0	0
C II 2	verso imprese controllate entro esercizio successivo	14.834.702	35.507.442
C II 2	verso imprese controllate oltre esercizio successivo	0	0
C II 3	verso imprese collegate entro esercizio successivo	277.259	184.593
C II 3	verso imprese collegate oltre esercizio successivo	0	0
C II 4	verso controllanti entro esercizio successivo	0	0
C II 4	verso controllanti oltre esercizio successivo	0	0
C II 4bis	crediti tributari entro esercizio successivo	727.215	610.011
C II 4bis	crediti tributari oltre esercizio successivo	0	0
C II 4ter	imposte anticipate entro esercizio successivo	0	409
C II 4ter	imposte anticipate oltre esercizio successivo	1.778.148	1.326.503
C II 5	verso altri entro esercizio successivo	4.163.772	1.791.817
C II 5	verso altri oltre esercizio successivo	0	0
<b>C II</b>	<b>Totale crediti</b>	<b>42.332.857</b>	<b>65.206.745</b>
<b>C III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C IV 1	Depositi bancari	2.624.122	1.701.551
C IV 2	Assegni	26.526	27.455
C IV 3	Denaro e valori in cassa	19.875	17.122
<b>C IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2.670.523</b>	<b>1.746.128</b>
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>45.509.809</b>	<b>67.445.370</b>
D 1	Ratei attivi	0	0
D 2	Risconti attivi	471.138	366.037
<b>D RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>471.138</b>	<b>366.037</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>200.232.685</b>	<b>211.189.128</b>

PASSIVO	Anno 2010	Anno 2009
<b>A I</b> Capitale	64.140.300	61.360.900
<b>A II</b> Riserva di soprapprezzo delle azioni	5.117.844	4.137.272
<b>A III</b> Riserve di rivalutazione l. 2/2009	11.794.099	9.396.313
<b>A IV</b> Riserva legale	567.593	564.215
<b>A V</b> Riserve statutarie	5.192.148	6.084.182
<b>A VI</b> Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>A VII</b> Altre riserve:		
A VII d Riserva di trasformazione / conferimento	892.481	892.481
A VII Riserva da avanzo di fusione	0	0
<b>A VIII</b> Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0
<b>A IX</b> Utile (perdita) dell'esercizio	46.274	67.568
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>87.750.738</b>	<b>82.502.930</b>
<b>B 1</b> Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
<b>B 2</b> Fondi per imposte	234.883	167.200
<b>B 3</b> Altri fondi	584.849	355.000
<b>B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>819.731</b>	<b>522.200</b>
<b>C TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>470.087</b>	<b>1.224.611</b>
<b>D 1</b> obbligazioni	0	0
<b>D 2</b> obbligazioni convertibili	0	0
<b>D 3</b> debiti verso soci per finanziamenti	0	0
<b>D 4</b> debiti verso Banche pagabili entro esercizio successivo	31.835.355	39.775.449
<b>D 4</b> debiti verso Banche pagabili oltre esercizio successivo	28.220.364	39.767.652
<b>D 5</b> debiti verso altri finanziatori	0	0
<b>D 6</b> acconti pagabili entro esercizio successivo	46.245	46.440
<b>D 6</b> acconti pagabili oltre esercizio successivo	0	0
<b>D 7</b> debiti verso fornitori entro esercizio successivo	7.608.215	11.634.203
<b>D 7</b> debiti verso fornitori oltre esercizio successivo	0	0
<b>D 8</b> debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
<b>D 9</b> debiti verso imprese controllate entro esercizio successivo	9.098.872	2.254.258
debiti verso imprese controllate oltre esercizio successivo	0	0
<b>D 10</b> debiti verso imprese collegate entro esercizio successivo	105.308	105.308
debiti verso imprese collegate oltre esercizio successivo	0	0
<b>D 11</b> debiti verso controllanti entro esercizio successivo	1.692.767	3.660.810
debiti verso controllanti oltre esercizio successivo	0	0
<b>D 12</b> debiti tributari entro esercizio successivo	1.630.099	360.520
debiti tributari oltre esercizio successivo	110.216	80.863
<b>D 13</b> debiti verso Ist. di previd. e sic. Sociale entro esercizio successivo	237.366	585.487
debiti verso Ist. di previd. e sic. Sociale oltre esercizio successivo	0	0
<b>D 14</b> altri debiti entro esercizio successivo	16.415.065	14.362.470
altri debiti oltre esercizio successivo	0	0
<b>D DEBITI</b>	<b>96.999.873</b>	<b>112.633.459</b>
<b>E 1</b> Ratei passivi	264.522	270.000
<b>E 2</b> Risconti passivi	13.927.733	14.035.928
<b>E RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>14.192.255</b>	<b>14.305.928</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>200.232.685</b>	<b>211.189.128</b>

CONTI D'ORDINE	Anno 2010	Anno 2009
Impianti in concessione demanio idrico Comune di Legnano	542.176	542.176
Impianti acqua Comune di Arconate	3.472.527	3.472.527
Impianti acqua Comune di Magnago	4.737.108	4.737.108
Impianti acqua Comune di Gorla Minore	3.021.361	3.021.361
Beni di terzi	57.425	57.425
	<b>11.830.597</b>	<b>11.830.597</b>
Garanzie prestate ed ipoteche	98.800.000	98.800.000
Debito residuo per leasing	1.287.628	1.589.189
Avalli e fideiussioni prestate	22.496.036	12.601.305

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Anno 2010	Anno 2009
1) RICAVI	32.934.163	46.469.547
2) VARIAZ. DELLE RIMAN. DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEM. E FINITI	0	0
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE	0	0
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	2.509.021	2.341.781
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI		
b) Diversi	4.632.232	3.478.795
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>40.075.416</b>	<b>52.290.123</b>
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	(1.173.786)	(1.539.423)
7) per SERVIZI	(20.532.413)	(27.521.953)
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	(2.318.534)	(2.262.942)
9) per IL PERSONALE		
a) Salari e Stipendi	(3.094.192)	(6.530.644)
b) Oneri Sociali	(948.379)	(2.032.827)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(222.439)	(434.077)
e) Altri Oneri (contrattuali e facoltativi)	(17.162)	(25.371)
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) Ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali	(1.102.185)	(1.112.397)
b) Ammortamenti delle Immobilizzazioni Materiali	(6.852.827)	(6.447.136)
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazioni dei Crediti compresi nell'Attivo circolante	(500.000)	(679.286)
11) VARIAZ. delle RIMANENZE di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, Di consumo e merci	145.820	106.457
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI	0	(350.000)
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	0	0
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	(2.411.666)	(2.015.781)
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(39.027.761)</b>	<b>(50.845.380)</b>
<b>DIFFERENZA tra VALORI e COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>1.047.656</b>	<b>1.444.743</b>
15) PROVENTI da PARTECIPAZIONE		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni da imprese collegate	0	0
b) Da altre Imprese	326.346	0
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
c) da Titoli iscritti nell'Attivo Circolante	0	0
d) da Proventi diversi -altri	1.129.183	753.351
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO: altri	(2.220.845)	(2.040.922)
17b UTILI E PERDITE SUI CAMBI	0	0
<b>C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI</b>	<b>(765.316)</b>	<b>(1.287.571)</b>
18) RIVALUTAZIONI	0	0
19) SVALUTAZIONI	(243.849)	(303.940)
<b>D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(243.849)</b>	<b>(303.940)</b>
20) PROVENTI STRAORDINARI		
a) plusvalenze	0	0
b) altri proventi straordinari	398.119	1.004.266
21) ONERI STRAORDINARI	0	0
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>398.119</b>	<b>1.004.266</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>436.610</b>	<b>857.498</b>
22) <u>IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO</u>		
Imposte correnti	(773.889)	(1.048.685)
Imposte anticipate e differite	383.553	258.754
<b>UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO</b>	<b>46.274</b>	<b>67.568</b>

## NOTA INTEGRATIVA



**Alto Milanese Gestione Avanzate S.p.A.**

per acronimo

**Amga Legnano S.p.A.**

Sede in Via per Busto Arsizio 53 – 20025 Legnano (MI)

Capitale sociale € 64.140.300 i.v.

Codice fiscale e Partita Iva 10811500155

Registro Imprese Tribunale di Milano MI146–358654 R.E.A. 0839296

**NOTA INTEGRATIVA**

Sottoponiamo alla Vostra approvazione il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota integrativa.

I prospetti sono redatti secondo gli schemi previsti dagli art. 2424 e seguenti del codice civile, con riferimento alle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili dei Dottori commercialisti e dalle indicazioni dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità); ove mancanti e in quanto applicabili, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB).

La presente nota integrativa è redatta nel rispetto dell'articolo 2427 del codice civile e da altre disposizioni di legge in materia di bilancio.

Nella nota integrativa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

L'attività di revisione contabile è stata svolta da PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del Codice Civile. Non sono state rilevate differenze da arrotondamento sugli schemi di stato patrimoniale e di conto economico.

Il bilancio di esercizio è corredato dalla Relazione sulla gestione redatta in osservanza delle norme previste dal Codice Civile.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2010 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi e fatte salve le variazioni derivanti dall'applicazione dei nuovi principi introdotti dal decreto legislativo 17 gennaio 2003, n. 6 (cd. Riforma Vietti) come integrato e modificato dai decreti 6 febbraio 2004 n. 37 e 28 dicembre 2004 n. 310.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, tenendo conto dei rischi e delle perdite di competenza del bilancio in chiusura anche se accertate successivamente.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Gli importi sono espressi in euro e, ove indicato, in migliaia di euro (K€).

## **Deroghe**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe.

## **Criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio**

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali pervenute per apporto del complesso patrimoniale afferente l'ex Azienda Speciale sono iscritte al valore della relazione peritale di conferimento mentre quelle acquistate successivamente sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

I costi d'impianto e d'ampliamento e i costi di ricerca e di sviluppo aventi utilità pluriennale, sono iscritti nell'attivo previo consenso del Collegio sindacale.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti che sarebbero stati calcolati qualora la svalutazione non fosse stata effettuata.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali pervenute per apporto del ramo d'azienda afferente l'ex Azienda Speciale e quelle derivanti dai conferimenti di Parabiago, Villa Cortese, Canegrate ed Arconate, sono iscritte al valore della relazione peritale di conferimento mentre quelle acquistate successivamente sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura che, nel caso dei beni pervenuti per apporto, corrisponde alla vita utile indicata in perizia.

Gli impianti in costruzione sono iscritti in bilancio per l'importo dei costi diretti sostenuti nell'anno. Il momento di inizio dell'ammortamento coincide con la conclusione del progetto cui le immobilizzazioni si riferiscono e l'immobilizzazione è disponibile per l'utilizzo.

I beni gratuitamente devolvibili alla scadenza delle concessioni dell'attività "acqua" sono ammortizzati in ogni esercizio a quote costanti, sulla base della durata residua delle concessioni; non è stato effettuato alcun ammortamento economico tecnico.

Per quanto riguarda i beni relativi alle concessioni dell'attività di distribuzione gas di Legnano, Parabiago e Villa Cortese, non essendo stati conferiti (a differenza degli altri Comuni) in Aemme Linea Distribuzione, sono ammortizzati sulla base di aliquote economico - tecniche che rappresentano meglio la vita utile residua delle singole immobilizzazioni, contrariamente ai precedenti esercizi ove l'ammortamento veniva determinato a quote costanti, sulla base della durata residua delle concessioni. Gli investimenti dall'esercizio 2007 sono invece effettuati direttamente dalla controllata Aemme Linea Distribuzione.

I contributi in conto impianti, commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali, sono accreditati al conto economico gradatamente sulla base della vita dei cespiti cui si riferiscono. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti che sarebbero stati calcolati qualora la svalutazione non fosse stata effettuata.

Si segnala che la società, ai sensi della Legge n. 2/2009, applicabile già dall'esercizio 2008, ha rivalutato nel precedente esercizio tutti gli immobili per complessivi € 9.649.801 col supporto di competente valutazione peritale.

La metodologia di rivalutazione adottata è stata quella di rivalutazione del costo storico dei singoli cespiti. I valori netti derivanti, risultano, prudenzialmente allineati a quelli di mercato.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate, collegate ed in altre imprese sono valutate secondo il metodo del costo e il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo d'acquisto o di sottoscrizione.

Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le società partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite emerse.

Il minor valore non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I crediti inclusi tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati in base al loro valore nominale ritenuto espressivo del valore di realizzo.

#### Rimanenze finali

Si riferiscono a materiali, attrezzature e scorte varie e sono valutate in base al costo medio ponderato, comprensivo degli oneri accessori o di produzione, eventualmente riportato, se minore, al valore stimato di realizzo attraverso la costituzione di apposito fondo obsolescenza.

#### Crediti

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo mediante iscrizione del valore nominale nell'attivo patrimoniale direttamente rettificato da un fondo svalutazione per tener conto delle perdite ragionevolmente prevedibili, determinate secondo il principio della prudenza. I crediti

comprendono sia le fatturazioni in corso di esazione che quelle ancora da emettere riferite a somministrazioni e prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Le operazioni effettuate con società controllanti, controllate, collegate e altre entità correlate sono concluse secondo le normali condizioni di mercato mediamente praticate.

#### Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale.

#### Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico temporale.

#### Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, d'esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non è determinabile l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I fondi per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili comprende l'accantonamento del valore attuale determinato con ragionevolezza sulla base di calcoli matematico attuariali, del debito nei confronti di pensionati ex dipendenti aventi diritto all'integrazione pensionistica erogata dal fondo Premungas, e di dipendenti il cui diritto è in corso di maturazione.

#### Fondo TFR

Rappresenta l'effettiva indennità maturata verso i dipendenti in conformità alle norme di legge, ai contratti di lavoro vigenti e a quelli integrativi aziendali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti della società alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. A seguito della Legge Finanziaria del 27 dicembre 2006 n. 296, si è valutata solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché le quote in maturazione vengono versate ad un'entità separata (Forma pensionistica complementare o Fondi INPS). In conseguenza di tali versamenti l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente.

#### Debiti

Sono iscritti al valore nominale. Le operazioni effettuate con società controllanti, controllate, collegate e altre entità correlate sono concluse secondo le normali condizioni di mercato mediamente praticate.

### Conti d'ordine

I beni di terzi in concessione sono esposti al valore risultante dalla relazione peritale redatta ai fini del conferimento in S.p.A. mentre gli altri conti d'ordine, relativi a impegni per avalli e fidejussioni sono esposti al valore nominale.

### Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi acqua (compresa la depurazione e la fognatura) sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato;
- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

### Imposte sul reddito

Le imposte sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore secondo le aliquote e le norme vigenti.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, le stesse sono determinate alle aliquote vigenti alla data di bilancio. L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole aspettativa della loro recuperabilità.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se la compensazione è consentita giuridicamente e sono iscritte nello stato patrimoniale tra i crediti per imposte anticipate, se vi è un'attività, e nel fondo imposte se esiste una passività.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 14 del Codice Civile viene fornito in nota integrativa uno specifico prospetto illustrativo.

## COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Le voci del bilancio riguardanti, l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 sono confrontate con le corrispondenti del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009, nel rispetto della normativa vigente.

	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Attività	<b>200.232.685</b>	211.198.546	(10.965.861)
Passività	<b>200.186.411</b>	211.130.979	(10.944.568)
Utile d'esercizio	<b>46.274</b>	67.568	(21.294)
Patrimonio netto	<b>87.750.738</b>	82.502.930	5.247.808

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

### Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Costi di impianto e di ampliamento	1.210.280	399.204	811.075
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	138.320	398.968	(260.648)
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	49.066	51.646	(2.580)
Avviamento	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e Acconti	4.222.559	2.572.490	1.650.069
Altre	<b>3.797.723</b>	<b>4.130.690</b>	<b>(332.966)</b>
	<b>9.417.949</b>	<b>7.552.998</b>	<b>1.864.950</b>

Al 31 dicembre 2010 sono pari a K€ 9.418 e si riferiscono alla capitalizzazione di costi aventi utilità pluriennale. Rispetto al corrispondente periodo del 2009 evidenziano un incremento netto di K€ 1.865.

Nel prospetto che segue viene sviluppata la movimentazione delle singole voci:

	CESPITE LORDO						FONDO AMMORTAMENTO						
	Valore Lordo 31/12/2009	Conferimento	Fusione	Incrementi	Riclass.	Alienazione cespiti	Totale	Fondo 31/12/2009	Conferimento	Fusione	Amm.ti	Alienazione fondo	Totale
Costi di impianto e ampliamento	1.785.569,04	(1.301.227)	4.009	99.419	1.201.427		1.789.197	1.386.365	(1.181.560)		374.113		578.917
Diritti di brevetto ed opere d'ingegno	912.147	(201.322)		27.148			737.973	513.179	(66.436)		152.911		599.653
Concessioni, marchi e diritti simili	77.469						77.469	25.823			2.580		28.402
Altre imm immateriali - inv beni terzi	3.624.286	(368.911)		543.578		(46.394)	3.752.559	784.802	(175.066)		351.140	(14.846)	946.029
Altre imm immateriali	1.500.399	(103.705)		9.500			1.406.194	209.194	(15.556)		221.363		415.001
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.572.490			3.222.506	(1.201.427)	(371.009)	4.222.560						
<b>Totale</b>	<b>10.472.360</b>	<b>(1.975.165)</b>	<b>4.009</b>	<b>3.902.151</b>	<b>0</b>	<b>(417.403)</b>	<b>11.985.952</b>	<b>2.919.361</b>	<b>(1.438.618)</b>	<b>0</b>	<b>1.102.106</b>	<b>(14.846)</b>	<b>2.568.003</b>

Nel dettaglio le immobilizzazioni immateriali si riferiscono:

#### Costi di impianto e di ampliamento

- studi di fattibilità dei servizi di global service;
- rilievi della rete fibre ottiche;
- costi per lo sviluppo del sistema cartografico, del ridisegno operativo ed organizzativo delle diverse gestioni;

#### Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno

- trattasi esclusivamente di oneri relativi al software applicativo;

### Concessioni, licenze, marchi e i diritti simili

- oneri sostenuti per l'acquisizione di concessioni nel comune di Gorla Minore;

### Immobilizzazioni in corso e acconti

- oneri sostenuti per la realizzazione del nuovo impianto fotovoltaico sul parcheggio dell'ospedale di Legnano.

### Altre

- vengono di seguito dettagliati solo gli importi di maggior rilievo della voce altre: oneri accessori su finanziamento realizzazione rete teleriscaldamento (K€ 198); investimenti per l'unità locale di Parabiago (K€ 65); interventi per metanizzazione impianti comunali di Legnano, Castellanza e Villa Cortese (K€ 310); interventi sulle piscine di Legnano e Parabiago (K€ 41); sviluppo della cartografia (K€ 43); capitalizzazioni personale per implementazione
- nuovo ERP (K€ 1.301);

### Immobilizzazioni materiali

<u>Immobilizzazioni materiali</u>	<u>ANNO 2010</u>	<u>ANNO 2009</u>	<u>2010 Vs. 2009</u>
Terreni e fabbricati	30.255.611	24.123.715	6.131.896
Impianti e macchinario	98.059.559	94.552.831	3.506.728
Attrezzature industriali e commerciali	887.793	1.345.776	(457.983)
Altri beni	617.047	844.494	(227.447)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	2.876.475	3.280.086	(403.610)
	<b>132.696.485</b>	<b>124.146.902</b>	<b>8.549.583</b>

Le immobilizzazioni materiali presentano un incremento netto di K€ 8.550 risultante dall'effetto contrapposto rilevabile dalla tabella sottostante.

Esercizio precedente	CESPITE LORDO						FONDO AMMORTAMENTO						
	Conferimento	Fusione	Incrementi	Riclass.	Alienazione cespiti	Totale	Conferimento	Fusione	Amm.ti	Alienazione fondo	Totale		
Terreni e fabbricati	27.585.994	(2.874)	2.891.757	4.435.270	15.441	34.925.589	3.462.279		339.858	867.841	4.669.977		
Impianti e macchinari	125.438.402	3.557.722		4.936.331	702.429	134.634.884	30.885.571			5.689.754	36.575.325		
Attrezzature industriali e commerciali	2.848.057	(1.542.167)		76.952	21.470	(1.832)	1.502.281	(1.084.551)		96.957	514.688		
Altre immobilizzazioni materiali	2.829.058	(458.294)	2.983	95.139	0	(83.802)	1.984.565	(334.207)	2.893	1.40.704	(25.917)		
Immobilizzazione in corso e acconti	3.280.086			714.124	(739.340)	(378.394)	2.876.476						
<b>Totale</b>	<b>161.981.597</b>	<b>1.554.387</b>	<b>2.894.740</b>	<b>10.257.816</b>	<b>0</b>	<b>(464.028)</b>	<b>176.224.513</b>	<b>37.834.695</b>	<b>(1.418.758)</b>	<b>342.751</b>	<b>6.795.256</b>	<b>(25.917)</b>	<b>43.528.027</b>

Nella colonna conferimento sono riportati gli importi relativi al conferimento delle immobilizzazioni gas metano relative al comune di Arconate per K€ 3.760 al netto della cessione del ramo fatturazione/vendita gas in Aemme Linea Energie per K€ 32 e del conferimento del ramo di igiene ambientale in Aemme Linea Ambiente per K€ 2.174.

Gli investimenti di maggior rilievo sono stati:

**Terreni e fabbricati:** acquisto dell'area adiacente la ns. unità locale di via Novara di un'area per K€ 2.000, acquisto piattaforme per raccolte differenziate Comune di Parabiago per K€ 2.100.

**Impianti e macchinario:** investimenti su rete acquedotto per K€ 422, fognature per K€ 88, impianto e reti teleriscaldamento K€ 3.868 e impianti pozzi per K€ 92.

**Attrezzature industriali e commerciali:** il valore lordo degli incrementi del 2010 è pari a K€ 279 ed è relativo all'installazione dei contatori acqua presso i clienti.

**Immobilizzazioni in corso e acconti:** subiscono una contrazione a seguito della messa in esercizio della parte relativa alla cogenerazione e teleriscaldamento ed alle quote riferite agli investimenti sulle reti. Dal punto di vista delle acquisizioni del 2010, si evidenziano in particolare le capitalizzazioni per la realizzazione del progetto del nuovo impianto di compostaggio.

### Immobilizzazioni finanziarie

<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Partecipazioni in imprese controllate	11.438.657	11.346.742	91.915
Partecipazioni imprese collegate	50.000	50.000	0
Partecipazioni altre imprese	531.983	166.046	365.937
	<b>12.020.640</b>	11.562.788	457.851
Crediti: verso altri	<b>116.665</b>	115.033	1.632
Altri titoli	0	0	0
	<b>12.137.304</b>	11.677.821	459.483

Il dettaglio delle partecipazioni è il seguente:

	Anno	Capitale Sociale	Quota %	Valore di Carico	Patrimonio Netto	Patrimonio netto di competenza	Differenza tra patrimonio netto di competenza e valore di carico
<b>CONTROLLATE</b>							
AMGA SERVICE SPA	2009	180.000	93,08%	199.526	325.003	302.513	102.986
	<b>2010</b>	<b>180.000</b>	<b>93,08%</b>	<b>199.526</b>	<b>188.981</b>	<b>175.903</b>	<b>(23.623)</b>
AEMME Linea Energie SPA	2009	3.000.000	65,58%	1.967.300	3.117.839	2.044.679	77.379
	<b>2010</b>	<b>3.000.000</b>	<b>65,58%</b>	<b>1.967.300</b>	<b>3.131.198</b>	<b>2.053.439</b>	<b>86.139</b>
SALTEX di Sesler Alberto C. S.R.L. <i>Fusione in Amga Legnano</i>	2009	47.000	100,00%	1.145.276	2.586.838	2.586.838	1.441.562
	<b>2010</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AMGA Sport Ssdrl	2009	10.000	90,00%	9.000	15.079	13.571	4.571
	<b>2010</b>	<b>10.000</b>	<b>90,00%</b>	<b>0</b>	<b>(245.865)</b>	<b>(221.278)</b>	<b>(221.278)</b>
AEMME Distribuzione Srl <i>Fusione in Amga Legnano</i>	2009	126.500	100,00%	600.000	549.172	549.172	(50.828)
	2010	0	0,00%	0	0	0	0
AEMME Linea Ambiente Srl	2009	10.000	100,00%	10.000	10.000	10.000	0
	2010	1.149.000	80,00%	919.200	1.153.088	922.471	3.271
AEMME Linea Distribuzione Srl	2009	10.000.000	74,16%	7.415.640	10.446.425	7.747.068	331.429
	2010	10.000.000	83,53%	8.352.630	10.504.735	8.774.217	421.587
<b>COLLEGATE</b>							
AMTEL SPA	2009	677.000	34,00%	50.000	691.632	235.155	185.155
	2010	677.000	34,00%	50.000	(40.057)	(13.619)	(63.619)

**Aemme Distribuzione S.r.l e Saltex S.r.l.** in data 10/12/2010 con atto notarile si è proceduto alla fusione mediante incorporazione in Amga Legnano, delle due società, l'operazione è avvenuta con effetto civilistico e fiscale a valere da 01/01/2010 ed ha originato:

- per Saltex S.r.l. un avanzo di fusione di K€ 1.442 allocato nel patrimonio netto quale riserva da



avanzo di fusione;

- per Aemme Distribuzione S.r.l un disavanzo di fusione di K€ 51 allocato sul valore di carico della partecipazione in Sinergie Italiane.

**Amga Sport:** La società ha chiuso l'esercizio con un risultato negativo pari ad € 260.943 che ha determinato in capo alla controllante la svalutazione della partecipazione e lo stanziamento di un fondo per ripianamento perdite.

ALTRE PARTECIPAZIONI	anno 2010	anno 2009	differenze
Consorzio ATO 3 Lombardia	3.471	3.471	0
CONAI	6	6	0
EUROIMPRESA s.c.r.l.	25.823	25.823	0
LEGNANO ECOTER SRL	1.033	1.033	0
AMIACQUE S.r.l.	65.255	23.418	41.836
EN.TRA. Energy Trade SPA	99.713	32.120	67.593
EUROIMMOBILIARE	60.000	60.000	0
EUTELIA SPA	5.000	5.000	0
BIO ENERGIA CASTELLANZA SRL	10.000	10.000	0
EURO PA	5.175	5.175	0
SINERGIE ITALIANE SRL	256.508	0	256.508
	<b>531.983</b>	<b>166.046</b>	<b>365.937</b>

Di seguito vengo riepilogati i dati delle altre partecipazioni:

**Euroimpresa S.c.r.l.:** il capitale sociale ammonta a K€ 1.575 e la quota sottoscritta da Amga Legnano S.p.A. è pari K€ 26;

**Legnano Ecoter S.r.l.:** capitale di K€ 52, la quota sottoscritta dall'Azienda è di K€ 1;

**En. Tra Energy Trade S.p.A. :** costituito tra le aziende del settore gas metano al fine di ottenere agevolazioni nell'acquisto della materia prima, la quota di Amga è di K€ 100;

**Amiacque S.r.l. (ex Aemme acqua):** la quota sottoscritta dall'Azienda è di K€ 65;

**Euroimmobiliare Legnano S.r.l. :** società del Comune di Legnano con capitale sociale pari a K€ 5.610, nel 2004 Amga Legnano S.p.A. aveva acquisito una quota per K€ 60;

**Eutelia S.p.A.:** nell'ambito dell'operazione, diminuzione quota di partecipazione in Amtel S.p.A. dal 40% al 34% avvenuta nel 2004, Amga Legnano S.p.A. ricevette in cambio obbligazioni convertibili Eutelia, con tasso di rendimento minimo del 3% lordo, con scadenza 30 aprile 2007. Nel agosto 2005 tali obbligazioni sono state convertite in n. 17.066 Azioni Eutelia S.p.A. Nell'esercizio 2008, a seguito dell'andamento del titolo, la partecipazione ha subito nel 2009 una svalutazione pari a K€ 55 rispetto al valore di carico;

**Bio Energia Castellanza S.r.l.:** nell'esercizio 2007 è stata acquisita una partecipazione per K€ 10.

**Sinergie Italiane S.r.l.:** questa partecipazione è in Amga Legnano in seguito alla fusione per incorporazione di Aemme Distribuzione, tale società si occupa della commercializzazione all'ingrosso del gas metano.

**Euro. Pa** società costituita da Euroimpresa Legnano S.c.r.l., il cui scopo è l'erogazione di beni e servizi e lo svolgimento di attività strumentali a quelle dei soggetti ad essa partecipanti (Enti locali e società a capitale prevalentemente pubblico), Amga ha acquistato nel 2008 una quota per K€ 5.

### Crediti verso altri

La voce, che si è incrementata di K€ 2 è relativa a depositi e cauzioni che l'Azienda ha versato a terzi a titolo di garanzia ed è formata principalmente da depositi corrisposti per energia elettrica.

### Attivo circolante

Il valore della categoria al 31/12/2010 è pari a K€ 45.359, ed evidenzia un decremento rispetto al precedente esercizio pari ad K€ 22.087 nel dettaglio l'attivo circolante raggruppa:

<u>Attivo circolante</u>	<u>ANNO 2010</u>	<u>ANNO 2009</u>	<u>2010 Vs. 2009</u>
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	<b>506.429</b>	492.496	13.933
Crediti verso clienti	20.551.760	25.785.969	(5.234.209)
Crediti verso imprese controllate	14.834.702	35.507.442	(20.672.740)
Crediti verso imprese collegate	277.259	184.593	92.666
Crediti verso controllanti	0	0	0
Crediti tributari	727.215	610.011	117.204
Imposte anticipate	1.778.148	1.326.912	451.235
Crediti verso altri	4.163.772	1.791.817	2.371.955
	<b>42.332.857</b>	65.206.745	(22.873.888)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:	<b>0</b>	0	0
Depositi bancari	2.624.122	1.701.551	922.571
Assegni	26.526	27.455	(929)
Denaro e valori in cassa	19.875	17.122	2.753
	<b>2.670.523</b>	1.746.128	924.394
	<b>45.509.809</b>	67.454.788	(21.935.561)

### Rimanenze per materie prime, sussidiarie e di consumo

Il valore netto della categoria al 31/12/2010 è pari a K€ 506, ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio pari ad K€ 14 dovuto alla dinamica delle scorte di materiali per acqua e teleriscaldamento. Il valore è stato adeguato a quello effettivo, mediante il fondo obsolescenza, originariamente costituito nel 1998; lo stesso non ha necessitato di ulteriori adeguamenti. Le rimanenze valutate al costo medio ponderato evidenziano una differenza rispetto ai costi correnti della chiusura dell'esercizio non significativa.

### Crediti verso clienti

Il saldo pari a K€ 20.552 è rappresentato per K€ 12.314 da fatture da emettere (K€ 10.158 nel 2009); l'importo è al netto del fondo svalutazione che ammonta complessivamente a K€ 4.029 stanziato in base a una valutazione sul rischio potenziale di recuperabilità dei crediti. Non vi sono crediti esigibili oltre cinque anni. Qui di seguito si riporta una tabella di dettaglio di tale voce.

<b>Crediti vs clienti</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Crediti vs utenti	7.879.925	10.029.767	(2.330.513)
Crediti per depositi cauzionali infruttiferi	6.030	6.030	0
Crediti v/ clienti	1.841.274	5.340.033	(3.498.759)
Crediti v/clienti TIA	2.539.314	3.790.680	(1.251.366)
Fatture da emettere a clienti	3.831.722	5.217.043	(1.385.321)
Fatture da emettere ad utenti	8.477.597	4.940.881	3.536.717
Fatture da emettere Asm Magenta	4.944	0	4.944
Fondo svalutazione crediti	(4.029.047)	(3.529.047)	(500.000)
<b>CREDITI VERSO CLIENTI</b>	<b>20.551.760</b>	<b>25.795.387</b>	<b>(5.243.627)</b>

### Crediti verso imprese controllate

Il saldo crediti verso imprese controllate si riferisce al saldo tra debiti e crediti di natura commerciale e finanziaria verso le società controllate. Nel complesso il saldo crediti ammonta a K€ 14.835, di cui K€ 11.311 di natura finanziaria. Tale valore, riportato nel dettaglio nella tabella che segue, evidenzia un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 20.673 soprattutto per la riduzione dei crediti vantati verso Aemme Linea Energie ed Aemme Linea Distribuzione, compensati dall'incremento di quelli verso Aemme Linea Ambiente.

<b>Saldo crediti vs controllate</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Saldo crediti commerciali Amga Sport	18.467	15.136	3.331
Saldo crediti commerciali Aemme Linea Ambiente	3.023.882	18.133	3.005.749
Saldo crediti commerciali Aemme Distribuzione	0	138.041	(138.041)
Saldo crediti commerciali Aemme Linea Energie	0	716.534	(716.534)
Saldo crediti commerciali Aemme Linea Distribuzione	481.109	4.560.483	(4.079.374)
<b>TOTALE CREDITI COMMERCIALI VS CONTROLLATE</b>	<b>3.523.458</b>	<b>5.448.328</b>	<b>(1.924.870)</b>
Saldo crediti finanziari Amga Service	593.175	118.644	474.530
Saldo crediti finanziari Aemme Linea Energie	1.748.369	18.557.316	(16.808.947)
Saldo crediti finanziari Amga Sport	1.730.066	1.142.479	587.587
Saldo crediti finanziari Aemme Linea Ambiente	0	348	(348)
Saldo crediti finanziari Aemme Linea Distribuzione	7.239.634	10.240.327	(3.000.693)
<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI VS CONTROLLATE</b>	<b>11.311.244</b>	<b>30.059.114</b>	<b>(18.747.870)</b>
<b>CREDITI COMMERCIALI/FINANZIARI VS CONTROLLATE</b>	<b>14.834.702</b>	<b>35.507.442</b>	<b>(20.672.740)</b>

### Crediti verso imprese collegate

Si riferiscono ai crediti diversi verso Amtel per l'affitto delle reti in fibra ottica e degli spazi di C.so Sempione e sono pari a K€ 277.

### Crediti tributari

Sono pari a K€ 727 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 117. La composizione nel dettaglio di tale voce è riportata nella tabella che segue.

<b>Crediti tributari</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Crediti IRAP	211.814	0	211.814
Crediti IRES	293.580	432.547	(138.967)
Ritenute d'acconto su interessi attivi	1.589	3.445	(1.856)
Ritenuta d'acconto 10% DL 78/2010 bonifici	17.758	0	17.758
IVA da rimborsare	204.780	169.310	35.470
Imposta di bollo assoluta in modo virtuale	0	4.227	(4.227)
IVA a credito ad esigibilità differita	0	482	(482)
Crediti accise imposte consumo energia elettrica (UTF)	(2.306)	0	(2.306)
<b>CREDITI TRIBUTARI</b>	<b>727.215</b>	<b>610.011</b>	<b>117.204</b>

### Crediti per imposte anticipate

Si riferiscono alle imposte anticipate stanziare Ires per K€ 1.670 ed Irap per K€ 108; per il dettaglio si rimanda al prospetto riepilogativo elaborato in questa nota in sede di commento alle imposte dell'esercizio. Il saldo si incrementa rispetto al precedente esercizio di K€ 451.

### Crediti verso altri

Ammontano complessivamente a K€ 4.164, gli importi di maggior rilievo si riferiscono a:

- crediti vantati nei confronti di ATO per fognatura per K€ 1.032;
- crediti per Emission Trading relativamente alla vendita di "certificati neri" per K€ 668;
- crediti/fatture da emettere vs. Amiacque per K€ 1.562.

Per maggiori dettagli si faccia riferimento alla tabella che segue.

<b>Altri crediti</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Anticipi a fornitori	239.108	116.382	122.726
Anticipi consumi energetici	9.456	7.774	1.682
Anticipi a personale	855	940	(85)
Arrotondamenti su retribuzioni	689	691	(2)
Crediti v/CPDEL	1.209	1.209	0
Crediti v/INAIL	117.665	9.630	108.035
Crediti v/INPS	3.956	15.157	(11.201)
Ritenuta d'acconto 4% ex art. 25 ter DPR 600/73	24.531	15.274	9.257
Crediti v/ Legnano Ecoter	27.700	27.700	0
Crediti per materiali	144	517	(373)
Crediti per abbonamenti	0	320	(320)
Crediti per ticket e altri rimborsi al personale	0	5.406	(5.406)
Crediti per canoni di manutenzione e assistenza	0	1.140	(1.140)
Altri crediti Emission trading (certificati neri)	668.211	0	668.211
Altri crediti ATO fognatura	1.032.112	1.032.112	0
Crediti commerciali v/AMIACQUE	237.533	141.359	96.173
Fatture da emettere ad AMIACQUE	1.561.647	410.000	1.151.647
Crediti finanziari v/AMIACQUE	232.750	0	232.750
Crediti commerciali v/ altri Comuni	940	940	0
Fatture da emettere v/ altri Comuni	5.264	5.264	0
<b>ALTRI CREDITI</b>	<b>4.163.772</b>	<b>1.791.817</b>	<b>2.371.955</b>

### Disponibilità liquide

Il saldo ha subito un incremento di K€ 924 rispetto al 31/12/2009 per effetto della dinamica dei flussi finanziari.

### Ratei e risconti attivi

<u>Ratei e risconti attivi</u>	<u>ANNO 2010</u>	<u>ANNO 2009</u>	<u>2010 Vs. 2009</u>
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	471.138	366.037	105.100
	<b>471.138</b>	366.037	105.100

Ammontano complessivamente a K€ 471, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di K€ 105. I principali risconti attivi si riferiscono per K€ 238 a canoni vari, per K€ 72 a canoni di manutenzione e assistenza e per K€ 116 a canoni di locazione.

## STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

### Patrimonio netto

Patrimonio netto	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Capitale	64.140.300	61.360.900	2.779.400
Riserva di soprapprezzo delle azioni	5.117.844	4.137.272	980.572
Riserve di rivalutazione l. 2/2009	11.794.099	9.396.313	2.397.786
Riserva legale	567.593	564.215	3.378
Riserve statutarie	5.192.148	6.084.182	(892.034)
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Riserva di trasformazione / conferimento	892.481	892.481	0
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	46.274	67.568	(21.294)
	<b>87.750.738</b>	<b>82.502.930</b>	<b>5.247.808</b>

Composizione capitale sociale, numero e valore nominale azioni ordinarie emesse:

	n° azioni	valore nominale	capitale	%
Comune di Legnano	837.573	50	41.878.650	65,30%
Comune di Parabiago	225.044	50	11.252.200	17,54%
Comune di Villa Cortese	65.860	50	3.293.000	5,13%
Comune di Buscate	1.654	50	82.700	0,13%
Comune di Canegrate	96.314	50	4.815.700	7,51%
Comune di Magnago	773	50	38.650	0,06%
Comune di Arconate	55.588	50	2.779.400	4,33%
	<b>1.282.806</b>		<b>64.140.300</b>	<b>100,00%</b>

La movimentazione del patrimonio netto è rappresentata nel seguente prospetto:

	Capitale	Riserva di soprapprezzo delle azioni	Riserve di rivalutazione l. 2/2009	Riserva legale	Riserve statutarie	Riserva di trasformazione / conferimento	Riserva disavanzo di fusione	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	PATRIMONIO NETTO
<b>SALDI 31.12.07</b>	<b>61.360.900</b>	<b>4.137.272</b>	<b>0</b>	<b>528.622</b>	<b>6.757.852</b>	<b>892.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>570.975</b>	<b>74.248.102</b>
Distribuzione riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione patrimonio	0	0	9.396.313	0	0	0	0	0	0	9.396.313
Destinazione risultato 2007	0	0	0	28.549	542.426	0	0	0	(570.975)	0
Risultato 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	140.889	140.889
<b>SALDI 31.12.08</b>	<b>61.360.900</b>	<b>4.137.272</b>	<b>9.396.313</b>	<b>557.171</b>	<b>7.300.278</b>	<b>892.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>140.889</b>	<b>83.785.302</b>
<b>SALDI 31.12.08</b>	<b>61.360.900</b>	<b>4.137.272</b>	<b>9.396.313</b>	<b>557.171</b>	<b>7.300.278</b>	<b>892.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>140.889</b>	<b>83.785.304</b>
Aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Distribuzione riserve	0	0	0	0	(1.349.940)	0	0	0	0	(1.349.940)
Destinazione risultato 2008	0	0	0	7.043	133.846	0	0	0	(140.889)	0
Risultato 2009	0	0	0	0	0	0	0	0	67.568	67.568
<b>SALDI 31.12.09</b>	<b>61.360.900</b>	<b>4.137.272</b>	<b>9.396.313</b>	<b>564.214</b>	<b>6.084.184</b>	<b>892.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.567</b>	<b>82.502.930</b>
<b>SALDI 31.12.09</b>	<b>61.360.900</b>	<b>4.137.272</b>	<b>9.396.313</b>	<b>564.214</b>	<b>6.084.184</b>	<b>892.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.567</b>	<b>82.502.931</b>
Aumento di capitale	2.779.400	980.572	0	0	0	0	0	0	0	3.759.972
Riclassifiche	0	0	956.223	0	(956.223)	0	0	0	0	0
Avanzo di fusione	0	0	1.441.562	0	0	0	0	0	0	1.441.562
Destinazione risultato 2009	0	0	0	3.378	64.189	0	0	0	(67.568)	0
Risultato 2010	0	0	0	0	0	0	0	0	46.274	46.274
<b>SALDI 31.12.10</b>	<b>64.140.300</b>	<b>5.117.844</b>	<b>11.794.099</b>	<b>567.593</b>	<b>5.192.148</b>	<b>892.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46.274</b>	<b>87.750.738</b>

Come evidenziato nella tabella che precede, l'aumento del capitale e lo stanziamento della riserva soprapprezzo delle azioni, derivano dalle operazioni di conferimento degli impianti gas metano del comune di Arconate.

Si rileva inoltre che la riserva di rivalutazione subisce un incremento derivante dall'operazione di fusione per incorporazione di Saltex. Al fine di ripristinare la riserva di rivalutazione di Saltex, si è proceduto ad allocare l'avanzo di fusione per K€ 1.442 e a riclassificare le riserve statutarie per K€ 956.

Possibilità di utilizzazione e distribuibilità:

Natura/Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Quota non distribuibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti	
					Per copertura perdite	Per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>64.140.300</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Riserve di Capitale</b>	<b>5.117.844</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Riserve di utili</b>						
Riserva legale	567.593	B	567.593		0	0
Riserva di rivalutazione l. 2/2009*	11.794.099	A B C	11.794.099	1.210.280	0	0
Riserve statutarie	5.192.148	A B C	3.981.868		0	0
	<b>17.553.839</b>		<b>16.343.559</b>	<b>1.210.280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Legenda:**

A = per aumento di capitale

B = per copertura perdite

C = per distribuzione ai soci

### Fondi per rischi ed oneri

<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Altri fondi	584.849	355.000	229.849
Fondi per imposte differite	234.883	167.200	67.683
	<b>819.731</b>	<b>522.200</b>	<b>297.531</b>

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 820 e sono relativi a fondi imposte oltre a fondi di altra natura. Qui di seguito si evidenzia il dettaglio della posta in oggetto.

<b>Fondo rischi ed oneri</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Altri fondi - imposte differite	234.883	167.200	67.683
Altri fondi - fondo Premungas	0	5.000	(5.000)
Fondo rischi	350.000	350.000	0
Fondo rischi ripianamento perdite	234.849	0	234.849
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>819.731</b>	<b>522.200</b>	<b>297.531</b>

In particolare gli stanziamenti appostati nell'ordine fanno riferimento a :

- accantonamento fondo imposte differite;
- accantonamento fondo rischi per una vertenza nei confronti dell'agenzia delle dogane relativa al versamento dell'imposta di consumo avvenuto in ritardo;
- accantonamento per ripianamento perdita d'esercizio emersa in Amga Sport.

La movimentazione dei fondi rischi ed oneri, comprensiva dell'accantonamento fondo imposte differite, è la seguente (valori in K€) :

- **Fondo rischi:**

Consistenza iniziale:	522
Accantonamento:	303
Utilizzo	5
Consistenza finale:	820

### **Fondo trattamento fine rapporto**

<b>Trattamento fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	470.087	1.224.611	(754.523)

Al 31 dicembre 2010 è pari a K€ 470 e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine dell'esercizio 2010 al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297. Il decremento, pari a K€ 755 è relativo:

- alla cessione del personale relativo al business vendita gas / fatturazione in Aemme Linea Energie a far data dal primo gennaio 2010 (n. 15 dipendenti);
- al conferimento del personale preposto all'attività di igiene urbana in Aemme Linea Ambiente avvenuto il primo marzo 2010 (n. 129 dipendenti).

La movimentazione del fondo è la seguente (valori in K€) :

Consistenza iniziale:	1.225
Accantonamento:	222
Conferimento:	(553)
Cessione:	(204)
Utilizzo:	(43)
Altri movimenti:	(177)
Consistenza finale:	470

Si evidenzia inoltre che, come accennato in sede di illustrazione dei principi contabili adottati, all'INPS ed ad altri fondi sono stati versati cumulativamente K€ 380.

### **Debiti**

<b>Debiti</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
debiti verso Banche entro l'esercizio successivo	31.835.355	39.775.449	(7.940.094)
debiti verso Banche entro i cinque anni	13.657.798	23.588.739	(9.930.941)
debiti verso Banche oltre i cinque anni	14.562.566	16.178.913	(1.616.347)
debiti verso altri finanziatori	0	0	0
acconti	46.245	46.440	(195)
debiti verso fornitori	7.608.215	11.634.203	(4.025.988)
debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
debiti verso imprese controllate	9.098.872	2.254.258	6.844.615
debiti verso imprese collegate	105.308	105.308	0
debiti verso controllanti	1.692.767	3.660.810	(1.968.043)
debiti tributari	1.740.315	441.383	1.298.932
debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	237.366	585.487	(348.120)
altri debiti	16.415.065	14.362.471	2.052.595
	<b>96.999.873</b>	<b>112.633.459</b>	<b>(15.633.586)</b>



I debiti sono valutati al loro valore nominale. L'importo di bilancio 2010 ammonta a K€ 97.000 con un decremento di K€ 15.634 rispetto allo stesso del precedente esercizio, nel dettaglio si riferisce a:

### **Debiti verso banche**

Il saldo pari a K€ 59.904 nel dettaglio si riferisce:

- Mutuo Unicredit per K€ 16.564, utilizzato per finanziare parte degli investimenti del teleriscaldamento, di cui K€ 1.815 entro l'esercizio successivo, K€ 7.963 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni
- Mutuo Banca Popolare di Lodi per K€ 10.502, utilizzato per finanziare parte degli investimenti del teleriscaldamento di cui K€ 955 entro l'esercizio successivo, K€ 3.819 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni
- Finanziamento Banca di Legnano relativo al finanziamento del nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 3.309 di cui K€ 196 entro l'esercizio successivo, K€ 1.066 entro 5 anni e la parte residua oltre 5 anni;
- Finanziamento Cariparma relativo al finanziamento per l'acquisto delle piattaforme ecologiche di Parabiago, pari a K€ 1.000 di cui K€ 190 entro l'esercizio successivo e la parte residua entro 5 anni;
- Finanziamento a breve Unicredit per K€ 1.400, utilizzato per finanziare parte degli investimenti del teleriscaldamento;
- Esposizione di c/c bancari per K€ 11.811 di cui K€ 8.162 relativo al conto di Cash pooling del gruppo;
- Saldo di conto corrente ipotecario per K€ 15.470, garantito con ipoteca su parte degli immobili di proprietà.

### **Acconti**

Rimangono pressoché costanti e sono relativi ad acconti a valere sui consumi ricevuti dai clienti.

### **Debiti verso fornitori**

Al 31 dicembre 2010 l'esposizione debitoria verso i fornitori presenta un decremento di K€ 4.026 rispetto all'esercizio precedente, lo stesso è imputabile prevalentemente al conferimento del settore igiene in Aemme Linea Ambiente. Nel dettaglio la voce raggruppa debiti verso fornitori per K€ 5.566 e fatture e note di accredito da ricevere per K€ 2.042. Non vi sono debiti esigibili oltre i cinque anni.

### **Debiti verso imprese controllate**

Il saldo debiti verso imprese controllate si riferisce al saldo tra debiti e crediti di natura commerciale e finanziaria verso le società controllate. Nel complesso il saldo debiti ammonta a K€ 9.099, di cui K€ 5.642 di natura finanziaria. Tale valore, riportato nel dettaglio nella tabella che segue, evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 6.845 soprattutto in funzione a debiti finanziari verso Aemme Linea Ambiente per K€ 5.642.

<b>Saldo debiti vs controllate</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Saldo debiti commerciali Amga Service	1.540.444	2.225.110	(684.667)
Saldo debiti commerciali Saltex	0	24.744	(24.744)
Saldo debiti commerciali Aemme Linea Energie	1.916.102	0	1.916.102
<b>TOTALE DEBITI COMMERCIALI VS CONTROLLATE</b>	<b>3.456.546</b>	<b>2.249.854</b>	<b>1.206.691</b>
Saldo crediti finanziari AEMME LINEA AMBIENTE	5.642.327	0	5.642.327
Saldo crediti finanziari Saltex	0	2.793	(2.793)
Saldo crediti finanziari Aemme Distribuzione	0	1.611	(1.611)
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI VS CONTROLLATE</b>	<b>5.642.327</b>	<b>4.404</b>	<b>5.637.923</b>
<b>DEBITI COMMERCIALI/FINANZIARI VS CONTROLLATE</b>	<b>9.098.872</b>	<b>2.254.258</b>	<b>6.844.615</b>

### Debiti verso imprese collegate

Ammontano complessivamente ad K€ 105 e si riferiscono a debiti per forniture e/o prestazioni diverse verso Amtel S.p.A.

### Debiti verso controllanti

Al 31 dicembre 2010 il saldo debiti verso l'Ente controllante, Comune di Legnano, è pari a K€ 1.693, evidenziando un decremento rispetto al precedente esercizio pari a K€ 1.968. Tale importo è rappresentato al netto dei crediti verso la controllante stessa per K€ 3.382.

Nel dettaglio gli importi a debito di maggior rilievo sono i seguenti: concessione impianti per K€ 1.544, altri debiti per incassi diversi effettuati per conto del Comune (quali Tosap, Imposta pubblicità ecc.) per K€ 2.076, debiti Frisl T0008 K€ 1.358, di contro gli importi a credito di maggior rilievo sono relativi a fatture da emettere per K€ 707 relativi a gestione calore ed impianti termici, K€ 494 per gestione verde pubblico, K€ 123 per servizi urbani ed a crediti commerciali per K€ 369 relativi alla gestione immobili, K€ 157 per servizi urbani e K€ 423 per calore ed impianti termici.

### Debiti tributari

Il totale dei debiti tributari è pari a K€ 1.740, completamente pagabili entro l'esercizio successivo ed evidenzia un incremento rispetto il 2009 di K€ 1.299 soprattutto per effetto dell'IVA da versare.

### Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

Il totale della categoria evidenzia un decremento rispetto al 31/12/2009 di K€ 348, per effetto delle cessioni e conferimenti di personale avvenute nel 2010 come precedentemente dettagliato. Il dettaglio della voce in oggetto è riportato nella tabella che segue.

<b>Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Debiti per decontribuzione c/rimb. INAIL	2.327	(9.143)	11.470
Debiti CPDEL e altri cessione V° su retribuzione	(57)	9.637	(9.694)
INPDAP - contrib. solidarietà Previambiente	0	51	(51)
INPDAP - fondo previdenza e credito	355	876	(521)
INPDAP - contrib. solidarietà PEGASO	35	163	(128)
INPDAP - contrib. solidarietà PREMUNGAS	667	729	(62)
Debiti INPDAP	32.787	82.384	(49.597)
Debiti INPS	101.714	272.142	(170.428)
INPS - contributo solidarietà PEGASO	24	36	(12)
INPS - contributo L.335/1995 Cococo	1.658	1.623	35
INPS - contributo solidarietà PREVIAMBIENTE	0	41	(41)
Debiti PEGASO	10.831	17.482	(6.651)
Debiti PREVIAMBIENTE	0	4.269	(4.269)
Debiti FONDI APERTI	2.318	3.206	(888)
Debiti FASI	4.715	4.716	(1)
Debiti PREMUNGAS	3.091	3.372	(281)
Debiti v/ enti previdenz. per costi sospesi ferie	76.901	193.903	(117.001)
<b>DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA</b>	<b>237.366</b>	<b>585.487</b>	<b>(348.120)</b>

## Altri debiti

Ammontano complessivamente a K€ 16.415, e rispetto al precedente esercizio il saldo subisce un incremento di K€ 2.053. Qui di seguito in tabella si riportano i dati di dettaglio.

<b>Altri debiti</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Debiti per incasso bollette x conto AMAGA	0	267	(267)
Debiti per incasso bollette x conto Comuni	0	13.687	(13.687)
Debiti per depositi cauzionali infruttiferi	31.195	32.177	(981)
Debiti per rimborsi vari	0	175	(175)
Addebiti in c/c da regolarizzare	(46.072)	(232.233)	186.161
Debiti per incassi non di nostra competenza	0	4.895	(4.895)
Debiti incassi corrispettivi da imputare	14.834	0	14.834
Debiti per costi personale e spese varie	(670)	0	(670)
Debiti per personale	258.472	728.304	(469.832)
Debiti finanziari v/AMIACQUE	1.188.952	0	1.188.952
Debiti commerciali v/AMIACQUE	5.960.195	3.574.953	2.385.241
Fatture da ricevere da AMIACQUE	4.710.782	5.680.046	(969.264)
Debiti v/ altre federazioni	1.186	1.841	(655)
Debiti per rimborsi non effettuati da Comuni	0	201	(201)
Debiti v/ altri Comuni	(79.412)	1.185.036	(1.264.448)
Fatture da ricevere da Comuni	0	60.000	(60.000)
Debiti v/COMUNE PARABIAGO - ICI	1.006.482	(24.900)	1.031.382
Debiti v/COMUNE PARABIAGO - TARSU	316.379	(163.383)	479.762
Debiti v/ ATO Milano quote fognatura-depuraz	2.323.339	2.731.698	(408.359)
Debiti v/ ATO Varese quote fognatura-depuraz	391.668	347.452	44.216
Debiti per quote fognatura	0	5.194	(5.194)
Debiti v/ collegio sindacale	50.000	60.000	(10.000)
Debiti x incassi ICI non di nostra competenza	68	68	0
Debiti per affitto locali ed impianti	1.188	475	713
Debiti v/ Provincia tributo provinciale TIA	126.649	218.898	(92.249)
Debiti vs Consorzio Est Ticino Villoresti	95.787	134.896	(39.109)
Altri debiti	64.043	2.725	61.318
<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>16.415.065</b>	<b>14.362.470</b>	<b>2.052.595</b>

## Ratei e risconti passivi

<u>Ratei e risconti passivi</u>	<u>ANNO 2010</u>	<u>ANNO 2009</u>	<u>2010 Vs. 2009</u>
Ratei passivi	264.522	270.000	(5.478)
Risconti passivi	13.927.733	14.035.928	(108.196)
	<b>14.192.255</b>	<b>14.305.928</b>	<b>(113.673)</b>

I ratei passivi sono relativi alla quota degli oneri finanziari derivanti dal finanziamento stipulato con la Banca Popolare di Lodi di competenza dell'esercizio.

Inoltre il saldo al 31/12/2010 è costituito prevalentemente dai seguenti risconti passivi:

- contributi in conto impianto versati dagli utenti per nuovi allacciamenti;
- contributo regionale ottenuto a fronte della realizzazione dell'impianto di cogenerazione e della rete di teleriscaldamento.

Tutti i risconti partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento degli stessi.

Ai fini della rilevazione in conto economico, tali risconti possono essere classificabili come segue:

- entro l'esercizio successivo K€ 901
- entro 5 anni K€ 3.462
- oltre 5 anni K€ 9.564.

<u>CONTI D'ORDINE</u>	<u>Anno 2010</u>	<u>Anno 2009</u>
Impianti in concessione demanio idrico Comune di Legnano	542.176	542.176
Impianti acqua Comune di Arconate	3.472.527	3.472.527
Impianti acqua Comune di Magnago	4.737.108	4.737.108
Impianti acqua Comune di Gorla Minore	3.021.361	3.021.361
Beni di terzi	57.425	57.425
	<b>11.830.597</b>	<b>11.830.597</b>
Garanzie prestate ed ipoteche	98.800.000	98.800.000
Debito residuo per leasing	1.287.628	1.589.189
Avvalli e fidejussioni prestate	22.496.036	12.601.305

## **INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI**

Nel corso del 2006 e del 2007 è stato stipulato un contratto Swap in due tranches con Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo al fine di coprirsi dalla fluttuazione del tasso d'interesse che matura sul finanziamento con Unicredit.

Nel corso del 2009 è stato stipulato un contratto Swap con la Banca Popolare di Lodi al fine di coprirsi dalla fluttuazione del tasso d'interesse che matura sul finanziamento con la medesima banca.

Il Fair Value rappresenta la perdita potenziale alla data di bilancio, che non è stata addebitata a

conto economico in quanto i derivati menzionati sono stati stipulati a copertura dei rischi di variabilità di flussi di cassa futuri di transazioni altamente probabili (cosiddetto cash flow hedge).

Il valore del Fair value dei contatti di swap al 31.12.10 è il seguente:

Tipologia di operazioni	N° contratti di copertura	Nominale oggetto di copertura	Mark to Market
Banca Infrastrutture innovazione e sviluppo	2	15.000.000	-591.857
Banca Popolare di Lodi	1	11.458.000	-461.000

## CONTO ECONOMICO

Tutte le voci di ricavo e di costo si riferiscono ad operazioni avvenute sul territorio nazionale.

### Valore della produzione

Valore della produzione	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Ricavi	32.934.163	46.469.547	(13.535.384)

In particolare i ricavi per corrispettivi delle vendite e prestazioni riguardano:

	anno 2010	anno 2009	10 vs 09
Acquedotto	13.169.492	13.700.936	(531.444)
Igiene ambientale	2.127.023	13.080.325	(10.953.302)
Global service e calore	5.011.864	5.651.598	(639.734)
Tele riscaldamento	7.662.730	7.986.302	(323.572)
Contributi in c/impianti	1.083.501	1.447.396	(363.896)
Prestazioni per attività di corporate	1.769.000	2.881.179	(1.112.179)
Parcheeggi	1.366.759	807.757	559.002
Altri diversi	743.795	914.053	-170.258
	<b>32.934.163</b>	<b>46.469.547</b>	<b>-13.535.384</b>

Rispetto al precedente esercizio la voce in esame evidenzia un decremento di K€ 13.535, riferibile prevalentemente al conferimento dell'attività di igiene urbana a far data dal primo marzo 2010 e alla riduzione delle attività di corporate a seguito della cessione del personale preposto all'attività di vendita di gas naturale e di fatturazione.

Nel dettaglio i ricavi sono relativi alle seguenti business units:

- **Acquedotto:** ammonta complessivamente a K€ 13.169, con un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 531 per l'andamento delle fatturazioni di fognatura e depurazioni retrocesse poi ad ATO ed Amiacque; il fatturato comprende infatti oltre alla quota di competenza dell'esercizio di contributi in conto impianti, anche i corrispettivi fatturati per fognatura e depurazione, che transitano in conto economico quale fatturato per poi essere stornati, tramite l'utilizzo della voce servizi, in quanto di competenza dei singoli Comuni (fognatura) e/o Società e Consorzi (depurazione). Fanno eccezione i ricavi riferiti alla rete

fognaria del Comune di Legnano la cui titolarità è di Amga Legnano. Complessivamente nell'esercizio sono stati erogati 19,1 milioni di mc di acqua.

- **Igiene ambientale:** ammontano complessivamente a K€ 2.127 e fanno riferimento limitatamente ai primi 2 mesi dell'esercizio.
- **Global service e calore:** il fatturato complessivo si assesta in K€ 5.012 ed evidenzia un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 640, dovuto alle dinamiche di affidamento dei servizi da parte dei comuni.
- **Teleriscaldamento:** il 2010 è il quarto anno di esercizio della rete di teleriscaldamento per il Comune di Legnano e Castellanza, che ha determinato un ricavo pari a € 7.663.

Valore della produzione	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	2.509.021	2.341.781	167.240

Rappresentano i costi interni sostenuti per la realizzazione degli investimenti aziendali; la descrizione degli investimenti è stata presentata nelle note di commento dell'attivo di stato patrimoniale, in merito all'analisi delle "Immobilizzazioni"; le quote di capitalizzazione relative al personale computano gli impieghi per le attività di sviluppo e progettazione accessorie ai business parcheggio/fotovoltaico e impianto di compostaggio.

Rispetto al precedente esercizio si registra un incremento pari a K€ 167 e qui di seguito se ne dettaglia la composizione.

Incrementi immob. Lavori interni	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Incrementi immob. lavori interni da costi personale	1.508.108	1.368.191	139.918
Incrementi immob. lavori interni da costi x acquisti	555.326	517.274	38.052
Incrementi immob. lavori interni da oneri div. gest.	445.587	456.316	(10.729)
<b>TOTALE INCREMENTI IMMOB. LAVORI INTERNI</b>	<b>2.509.021</b>	<b>2.341.781</b>	<b>167.240</b>

Valore della produzione	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Altri ricavi e proventi	4.632.232	3.478.795	1.153.436

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 4.632, gli importi più significativi riguardano:

- Rimborsi dalle società controllate per K€ 3.030 di cui K€ 2.271 relativi a corrispettivi corrisposti ad Amga in qualità di società patrimoniale in seguito alla concessione di utilizzo degli impianti gas e igiene urbana, la parte residua è relativa invece al riaddebito di costi sostenuti da Amga Legnano ma di competenza delle controllate.
- sopravvenienze attive per K€ 1.130, dove la parte più rilevante è imputabile al recupero delle quote fatturate come acqua stanziata nel precedente esercizio nei debiti v/Amiacque quale quota alla patrimoniale;
- ricavi per vendita quote relative all'Emission Trading "certificati neri" per K€ 165;
- rimborsi spese varie per K€ 152.

## Costi della produzione

Costi della produzione	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.173.786	1.539.423	(365.637)

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nella produzione, anche impiantistica, o alla vendita. Rispetto al precedente esercizio si evidenzia un decremento di K€ 366. Gli importi sono dettagliati nella tabella che segue.

Acquisti materie prime	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Acquisto cloro acidi e additivi vari	(1.176)	(672)	(504)
Acquisto sale	(463)	(73.856)	73.394
Acquisto materiali di consumo vari (materie prime)	(14.846)	(15.102)	256
Acquisto gasolio per calore	0	(8.965)	8.965
Acquisto materiali di consumo cogeneratore	(70.920)	0	(70.920)
Acquisto carbone attivo	(56.244)	0	(56.244)
Acquisto altri ricambi	(526.622)	(711.999)	185.377
Acquisto tubazioni	(84.101)	(233.549)	149.448
Acquisto misuratori e accessori	(102.776)	(17.079)	(85.697)
Acquisto carburanti automezzi	(246.760)	(344.352)	97.593
Acquisto carburanti e lubrificanti attrezzature	0	(967)	967
Acquisto lubrificanti automezzi	(71)	(1.459)	1.387
Acquisto cancelleria e stampati e moduli continui	(48.294)	(63.529)	15.235
Acquisto elaboratori e macchine elettroniche	(2.953)	(1.840)	(1.113)
Acquisto libri, giornali e pubblicazioni diverse	(7.723)	(8.366)	643
Acquisto materiale edile e legname	(127)	(245)	118
Acquisto materiale elettrico	(865)	(6.169)	5.304
Acquisto materiale pulizia e materiale sanitario	(3.317)	(5.442)	2.125
Acquisto mobili e arredi	(819)	(550)	(269)
Acquisto minuteria di consumo e attrezzature	(3.294)	(2.378)	(916)
Acquisto vestiario e antinfortunistica	(2.417)	(42.906)	40.489
<b>TOTALE ACQUISTI</b>	<b>(1.173.786)</b>	<b>(1.539.423)</b>	<b>365.637</b>

Costi della produzione	ANNO 2010	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Per servizi	20.532.413	27.521.953	(6.989.540)

La voce, rispetto al precedente esercizio, ha subito un decremento di K€ 6.990 imputabile principalmente al conferimento del business di igiene urbana a far data dal primo marzo 2010.

Gli importi relativi ai servizi più rilevanti sono i seguenti:

- Manutenzioni ordinarie diverse per K€ 749 (K€ 709 nel 2009);
- Consumi di gas metano per K€ 4.741 (K€ 5.770 nel 2009);
- Consumi di energia elettrica per K€ 1.708 (K€ 1.591 nel 2009);
- Costi da retrocedere per servizio di depurazione e fognatura e tariffa acqua per K€ 5.269 (K€ 7.359 nel 2009);
- Costi per servizi di global service per K€ 3.507 (K€ 4.264 nel 2009);
- Costi per trasporto e smaltimento rifiuti K€ 557 (K€ 2.965 nel 2009);
- Costi per assicurazioni per K€ 285 (K€ 217 nel 2009);

- Spese postali per K€ 198 (K€ 81 nel 2009);
- Spese per lettura misuratori, recapito ed invio bollette per K€187 (K€ 645);

<b>Costi della produzione</b>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
per godimento di beni di terzi	<b>2.318.534</b>	2.262.942	55.592

Ammontano complessivamente a K€ 2.319 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio pari a K€ 56 imputabile essenzialmente ai canoni concessori agli enti locali per K€ 1.511, a leasing per K€ 405 ed a noleggio autoveicoli e attrezzature per la quota rimanente.

<b>Costi della produzione</b>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Per il personale	<b>4.282.171</b>	9.022.919	(4.740.749)

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 4.282. Il dettaglio degli oneri e dei dati numerici del personale confrontati con i medesimi riferiti al precedente esercizio è evidenziato nei prospetti che seguono. Si evidenzia che la forza media e pertanto il costo medio del personale tiene conto del fatto che il personale dell'igiene ha lavorato per Amga Legnano solo per i primi 2 mesi di attività.

	<b>2010</b>	2009	Var	%
Costo del personale	4.282.171	9.022.919	-4.740.749	-52,54%
Indennità sostitutiva mensa ticket	73.396	105.929	-32.533	-30,71%
<b>Totale (€uro)</b>	<b>4.355.567</b>	<b>9.128.848</b>	-4.773.282	-52,29%
Forza media ( n°)	83,00	203,25	-120	-59,16%
<b>Costo medio (€uro)</b>	<b>52.477</b>	<b>44.914</b>	7.562	16,84%

*Nota: L'indennità sostitutiva mensa è inclusa nei costi per servizi  
Per il personale federambiente la media è relativa ai primi due mesi di attività*

	Forza media		scostamenti	
	<b>2010</b>	2009	assoluto	%
Dirigenti	6,00	6,00	0	0,00%
Interinali Federgasacqua	0,00	0,00	0,00	0,00%
Contratto Federgasacqua	55,50	64,83	-9,33	-14,40%
Contratto Federambiente	21,50	132,42	-110,92	-83,76%
<b>Totale</b>	<b>83,00</b>	<b>203,25</b>	-120,25	-59,16%

<b>Costi della produzione</b>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Ammortamenti e svalutazioni	<b>8.455.012</b>	8.238.819	216.193



Ammontano complessivamente a K€ 8.455, e nel dettaglio si riferiscono:

<u>Valori in K€</u>	<b>Anno 2010</b>	<b>Anno 2009</b>	<b>differenze</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
Costi d'impianto e di ampliamento	353	353	(0)
Diritti di brev. Indust. e di utilizzaz. di opere dell'ingegno	174	255	(81)
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	3	3	(0)
Avviamento	0	0	0
Altre	573	501	71
	<b>1.102</b>	<b>1.112</b>	<b>(10)</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
Terreni e fabbricati	895	754	141
Impianti e macchinario	5.690	5.240	450
Attrezzature industriali e commerciali	124	244	(120)
Altri beni	145	209	(65)
	<b>6.853</b>	<b>6.447</b>	<b>406</b>
<b>Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni</b>			
impianti e macchinario	0	0	0
attrezzature indistr. comm. ed altri beni	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Svalutazioni dei Crediti compresi nell'Attivo circolante</b>			
accantonamento a fondo rischi su crediti	500	679	(179)
	<b>500</b>	<b>679</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>8.455</b>	<b>8.239</b>	<b>395</b>

<u>Costi della produzione</u>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Variazioni delle riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	<b>(145.820)</b>	(106.457)	(39.363)

Si riferiscono alle variazioni delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino.

<u>Costi della produzione</u>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
Oneri diversi di gestione	<b>2.411.666</b>	2.015.781	395.884

Ammontano complessivamente a K€ 2.412 ed evidenziano un incremento di K€ 396. Tra le voci più rilevanti si evidenziano rimborsi costi del personale a società controllate per K€ 853, TOSAP/COSAP per K€ 320 oltre a sopravvenienze passive per K€ 841.

<u>Proventi ed oneri finanziari</u>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>2010 Vs. 2009</b>
<b>PROVENTI da PARTECIPAZIONE</b>	326.346	0	0
<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>			
da Proventi diversi -altri	802.838	753.351	49.487
<b>INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO: altri</b>	(2.220.845)	(2.040.922)	(179.923)
	<b>(1.091.661)</b>	<b>(1.287.571)</b>	<b>195.910</b>

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 1.456 e comprendono dividendi su utili da partecipate per K€ 326, proventi finanziari da cash pooling per K€ 418 e indennità di mora da utenti per K€ 603.

Gli oneri finanziari verso altri ammontano a K€ 2.221 e si riferiscono a oneri relativi ai finanziamenti Unicredit e Lodi dell'impianto e della rete di teleriscaldamento per K€ 681, a interessi su c/c ipotecario K€ 156, ad oneri finanziari da derivati per K€ 420 e ad altri oneri finanziari corrisposti agli Istituti di credito per K€ 965.

<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	(243.849)	(303.940)	60.091
	<b>(243.849)</b>	<b>(303.940)</b>	<b>60.091</b>

La svalutazione riportata è riferita allo stanziamento di un fondo copertura perdite per la controllata Amga Sport pari a K€ 244.

<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
<b>Proventi straordinari</b>			
Altri proventi straordinari	398.119	1.004.266	(606.147)
<b>Oneri straordinari</b>	0	0	0
	<b>398.119</b>	<b>1.004.266</b>	<b>(606.147)</b>

La voce comprende la plusvalenza generata dalla cessione del ramo d'azienda vendita gas e fatturazione in Aemme Linea Energie per K€ 64 e dal conferimento del ramo d'azienda igiene ambientale in Aemme Linea Ambiente per K€ 335.

<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>ANNO 2010</b>	ANNO 2009	2010 Vs. 2009
Imposte correnti	(773.889)	(1.048.685)	274.796
Imposte anticipate e differite	383.553	258.754	124.798
	<b>(390.336)</b>	<b>(789.931)</b>	<b>399.594</b>

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano complessivamente a K€ 390 e sono relative:

- imposte correnti K€ 774, di cui Ires K€ 495 ed Irap K€ 279;
- adeguamento positivo delle imposte anticipate per K€ 451;
- stanziamento fondo imposta differite per K€ 67.

Di seguito viene esposta la tabella descrittiva delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente. Viene inoltre fornita una riconciliazione tra aliquota teorica ed aliquota effettiva delle imposte correnti determinate per l'esercizio chiuso al 31.12.2010.

	2010		2009	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (aliqu.27,5% IRES) (aliqu.3,9% IRAP)	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (aliqu.27,5% IRES) (aliqu.3,9% IRAP)
Fondo rischi diversi (solo IRES)	350.000	96.250	355.000	97.625
Ammortamenti rivalutazione	564.184	155.151	0	0
Altre varie (IRES ed IRAP)	599	188	1.901	597
Fondo Rischi su crediti tassato (solo IRES)	2.399.547	659.875	2.071.988	569.797
Ammortamenti eccedenti su immobilizzazioni materiali (IRES ed IRAP)	2.760.139	866.684	2.098.957	659.073
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>6.074.469</b>	<b>1.778.148</b>	<b>4.527.846</b>	<b>1.327.091</b>
Plusvalenza cessione e conferimenti ramo d'azienda (solo IRES)	854.119	234.883	0	0
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>854.119</b>	<b>234.883</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE</b>		<b>1.543.265</b>		<b>1.327.091</b>
IMPOSTE ANTICIPATE ATTINENTI A PERDITE FISCALI DELL'ESERCIZIO		0		0
IMPOSTE ANTICIPATE ATTINENTI A PERDITE FISCALI DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE		0		0
<b>NETTO</b>		<b>1.543.265</b>		<b>1.327.091</b>
DIFFERENZE TEMPORANEE ESCLUSE DALLA DETERMINAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E (ANTICIPATE):		0		0
Perdite fiscali riportabili a nuovo		0		0

#### RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA IRES

Aliquota ordinaria	27,50%	120.068
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:		
Costi indeducibili	140,24%	612.289
Altro	-54,29%	(237.022)
<b>Aliquota effettiva applicabile su risultato civilistico prima delle imposte</b>		
Imposte IRES / Risultato civile prima delle imposte	<b>113,45%</b>	<b>495.335</b>

#### RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA IRAP

Aliquota ordinaria	3,90%	40.859
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
Costo del personale	15,94%	167.005
Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti	1,56%	19.500
Altro	4,89%	51.191
<b>Aliquota effettiva applicabile su differenza tra valore e costi della produzione</b>		
Imposte (IRAP / Valore della produzione)	<b>26,28%</b>	<b>278.555</b>

Le aliquote effettive notevolmente superiori rispetto alle teoriche, sono riconducibili alle riprese in aumento relative a costi indeducibili, quali sopravvenienze passive, quota non deducibile della svalutazione crediti, oltre alle differenze tra ammortamenti civilistici e fiscali.

#### AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI NELL'ANNO 2010:

Consiglio d'amministrazione:	Presidente	K€ 32
	Amministratore Delegato	K€ 27
	Consiglieri	K€ 45

Sindaci: determinata nella misura delle tariffe professionali vigenti.

Società di Revisione : PricewaterhouseCoopers S.p.A.: € 29.500 per la certificazione di bilancio e € 13.500 per altre attività di verifica.

## OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DEI RISCHI E DEI BENEFICI INERENTI AI BENI LOCATI (ART. 2427 C.22 C:C)

La società ha in essere operazioni di locazione finanziaria di beni materiali. I contratti di leasing sono stati rilevati contabilmente utilizzando, in base alle norme vigenti, il metodo patrimoniale. La contabilizzazione in base al cosiddetto metodo finanziario, invece, avrebbe comportato l'iscrizione dei beni tra le immobilizzazioni al valore originario di acquisto, la rilevazione del corrispondente debito nei confronti delle società di leasing e l'imputazione a conto economico, in luogo dei canoni di leasing, degli oneri finanziari sul capitale residuo finanziato e delle quote di ammortamento sul valore dei beni. Nello specifico la Società ha in corso un contratto di locazione finanziaria con la Banca di Legnano (relativo ad un fabbricato), utilizzato quale sede per i servizi di Igiene Ambientale nei Comuni di Canegrate e Parabiago, con scadenza nel 2017. Inoltre la Società ha in essere una serie di contratti di locazione finanziarie relative al rinnovo del parco mezzi del settore igiene urbana.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>ATTIVITA'</b>		
a) Contratti in corso		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	1.549.258	1.477.687
al netto ammortamenti complessivi	230.272	1.325.126
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	71.361	1.213.536
-Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	0	
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	219.357	537.314
+/-Rettifiche/riprese di valore sui beni in leasing finanziario	0	
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	1.401.261	2.153.909
b) Beni riscattati	0	
Maggiore valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio		(8.035)
c) Risconti attivi		
Risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	99.897	140.367
d) Imposte anticipate (credito)	758	347.533
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.302.123</b>	<b>2.353.040</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
a) Debiti verso società di leasing		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	1.305.840	1.406.291
	di cui entro 1 anno	623.605
	di cui entro 5 anni	530.171
	di cui oltre 5 anni	252.514
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	71.361	1.213.536
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	190.728	749.056
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	1.185.823	1.869.011
	di cui entro 1 anno	439.868
	di cui entro 5 anni	1.093.452
	di cui oltre 5 anni	335.691
b) Fondo imposte differite	27.874	27.310
c) Ratei passivi	0	
Ratei passivi	2.329	(586)
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.216.026</b>	<b>1.895.735</b>
<b>EFFETTO SULL'UTILE NETTO DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>98.901</b>	<b>197.382</b>
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>86.097</b>	<b>457.306</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
Storno di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	256.731	821.656
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	47.200	67.070
Rilevazione di:		
quote ammortamento:		
su contratti in essere	219.357	640.632
su beni riscattati		
rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario e spese accessorie	3.173	3.294
Effetto sul risultato prima delle imposte	(12.999)	110.661
Rilevazione dell'effetto fiscale	(195)	(155.440)
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	(12.804)	266.101

## RAPPORTI INTERCOMPANY

Qui di seguito si dettano i rapporti intercompany, regolati alle normali condizioni di mercato e pattuiti in sede di conferimento dei rami aziendali.

AMGA LEGNANO	AEMME LINEA DISTRIBUZIONE	AEMME LINEA AMBIENTE	AEMME LINEA ENERGIE	AMGA SERVICE	AMGASPORT	Totale
Crediti commerciali	123.663	67.567	155.522	6.670	13.765	367.187
Fatture note accr. da emettere	817.394	2.956.315	8.704	309.142	4.823	4.096.378
Crediti finanziari	7.248.222	78.983	4.509.930	593.188	1.731.480	14.161.803
<b>CREDITI</b>	<b>8.189.279</b>	<b>3.023.882</b>	<b>164.227</b>	<b>315.812</b>	<b>18.588</b>	<b>4.463.565</b>
Debiti commerciali	(6.792)	0	(377.356)	(201.796)	0	(585.943)
Fatture note accr. da ricevere	(453.155)	0	(1.702.972)	(1.654.460)	(121)	(3.810.709)
Debiti finanziari	(8.588)	(5.721.310)	(2.761.561)	(14)	(1.413)	(8.492.886)
<b>DEBITI</b>	<b>(468.535)</b>	<b>(5.721.310)</b>	<b>(4.841.889)</b>	<b>(1.856.269)</b>	<b>(1.535)</b>	<b>(12.889.539)</b>

AMGA LEGNANO	AEMME LINEA DISTRIBUZIONE	AEMME LINEA AMBIENTE	AEMME LINEA ENERGIE	AMGA SERVICE	AMGASPORT	Totale
RICAVI	3.063.105	1.336.033	224.833	371.910	347.019	5.342.900
ACQUISTI	(10.032)	(43)	(352)	(242)	(174)	(10.843)
SERVIZI	(1.530)	(4.872)	(6.148.548)	(3.506.814)	(792)	(9.662.555)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(8.142)	0	0	(176.355)	0	(184.498)
PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	103.734	16.818	258.509	25.758	10.234	415.052

## CONSIDERAZIONI FINALI

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
**Chiara Lazzarini**

## RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE

**Alto Milanese Gestione Avanzate S.p.A.**  
per acronimo  
**Amga Legnano S.p.A.**  
Sede in via per Busto Arsizio 53 – 20025 Legnano (MI)  
Capitale sociale € 64.140.300 i.v.  
Codice fiscale e Partita Iva 10811500155  
Registro Imprese Tribunale di Milano MI146-358654 R.E.A. 0839296

\*\*\*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.**

Ai Signori Azionisti della Società A.M.G.A. S.P.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2010 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

▪ **Attività di vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti ed a tutte le riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svoltesi, informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali ed effettuate dalla società e dalle società



controllate sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori delegati e dal Direttore generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato alcuni funzionari della società incaricata della revisione legale dei conti, abbiamo verificato alcune procedure amministrative interne e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo incontrato il preposto al sistema di controllo interno, abbiamo acquisito informazioni sul sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza, monocratico, ed abbiamo acquisito informazioni anche dall'Organismo di Vigilanza. Non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dalla società incaricata della revisione legale dei conti e l'esame dei documenti aziendali, e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo effettuato specifici atti di ispezioni e controllo riguardanti il sistema informatico e la sua sicurezza ed idoneità alla gestione del Gruppo, alla normativa relativa al personale dipendente della società ed alla sicurezza dei luoghi di lavoro, e, in base alle





informazioni acquisite, non sono emerse violazioni di legge, dello statuto o dei principi di corretta amministrazione o irregolarità o fatti censurabili.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio è stato rilasciato il seguente parere:

- in data 14 settembre 2010 per la congruità del criterio di determinazione del prezzo d'emissione relativo all'aumento di Capitale sociale, con esclusione del diritto d'opzione, ai sensi del quinto comma dell'art. 2441 co. 6 Codice Civile, a seguito del conferimento di ramo d'azienda da parte del Comune di Arconate.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

La Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa acclusa al Bilancio Vi forniscono tutte le maggiori informazioni sull'andamento della Società nel trascorso esercizio, con la trasparenza richiesta dalla disciplina civilistica del bilancio stesso.

▪ **Bilancio d'esercizio**


Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2010 che porta un utile di esercizio di € 46.274,00 e che è stato messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c. , in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandato la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione che riteniamo coerente con il bilancio, ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c..

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 1.210.280.





▪ **Conclusioni**

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della Revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio che ci è stata messa a disposizione il 23/06/2011, il Collegio propone all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2010, così come redatto dagli Amministratori.

Legnano, 24 giugno 2011


**Il Collegio Sindacale**  
Roberto Azzimonti  
Nora Cattaneo  
Bruno Dell'Acqua