



**BILANCIO CONSOLIDATO 2023**

**ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE**

PER ACRONIMO

**AMGA LEGNANO S.P.A.**

**VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53**

**20025 LEGNANO**



## DATI SOCIETARI

**Sede legale, operativa ed amministrativa:** Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)  
**C.F./P.IVA:** 10811500155  
**N.REA:** MI - 839296  
**Codice Ateco:** 35.11

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente** Arrara Luigi

**Consigliere** Menaldi Valerio  
Meraviglia Laura

## SINDACI

**Presidente:** Galli Massimo

**Sindaci:** Bombaglio Elisabetta  
Laguardia Alberto

## SOCIETÀ DI REVISIONE

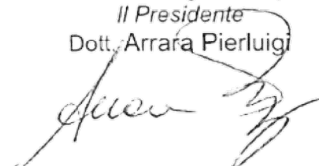
**Ria Grant Thornton S.p.a.**



## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/2023 (importi in euro)	31/12/2022 (importi in euro)
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	89.111	114.145
3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	120.778	146.595
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	613.636	636.364
5	Avviamento	6.258	20.552
6	Immobilizzazioni in corso e Acconti	238.435	228.281
7	Altre	6.024.789	6.577.624
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.093.008</b>	<b>7.723.562</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1	Terreni e fabbricati	15.171.590	17.429.179
2	Impianti e macchinario	50.562.304	50.585.970
3	Attrezzature industriali e commerciali	10.129.883	9.466.841
4	Altri beni	2.036.086	2.175.818
5	Immobilizzazioni in corso e Acconti	225.758	178.595
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>78.125.620</b>	<b>79.836.403</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1	<b>Partecipazioni</b>		
b	imprese collegate	2.217.875	1.076.355
d-bis	altre imprese	63.529	63.529
	<b>Totale</b>	<b>2.281.404</b>	<b>1.139.884</b>
2	<b>Crediti</b>		
b	imprese collegate	1.025.000	690.000
d-bis	altre imprese (entro l'esercizio successivo)	116.427	205.499
d-bis	altre imprese (oltre l'esercizio successivo)	79.997	141.199
	<b>Totale</b>	<b>1.221.424</b>	<b>1.036.697</b>
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>3.502.828</b>	<b>2.176.582</b>
	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>88.721.456</b>	<b>89.736.546</b>
<b>C</b>	<b>Attivo circolante</b>		
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>		
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.431.265	1.525.052
	<b>Totale</b>	<b>1.431.265</b>	<b>1.525.052</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>		
1	verso clienti	12.289.537	8.529.173
3	verso imprese collegate	41.240	41.240
4	verso controllanti	1.692.837	1.570.642
5bis	crediti tributari	4.166.983	5.254.094
5bis	crediti tributari entro 12 mesi	3.883.826	4.970.937
5bis	crediti tributari oltre 12 mesi	283.157	283.157
5ter	imposte anticipate	3.265.671	3.573.105
5qua	verso altri	2.375.474	5.719.939
	<b>Totale</b>	<b>23.831.742</b>	<b>24.688.193</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6	altri titoli	169.045	471.540
	<b>Totale</b>	<b>169.045</b>	<b>471.540</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
1	Depositi bancari e postali	10.668.341	12.773.047
2	Assegni	0	0
3	Denaro e valori in cassa	102.031	80.413
	<b>Totale</b>	<b>10.770.371</b>	<b>12.853.459</b>
<b>V</b>	<b>Beni destinati alla vendita</b>	<b>1.887.429</b>	<b>0</b>
	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>38.089.852</b>	<b>39.538.244</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.381.317</b>	<b>1.056.351</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>129.192.625</b>	<b>130.331.142</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Arrara Pierluigi

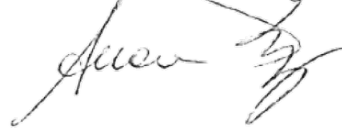


<b>PASSIVO</b>		<b>31/12/2023</b> (importi in euro)	<b>31/12/2022</b> (importi in euro)
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
I	Capitale	49.555.386	49.104.005
II	Riserva di soprapprezzo delle azioni	203.649	0
III	Riserve di rivalutazione	4.692.782	4.692.782
IV	Riserva legale	168.194	168.194
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII	Utili (Perdite) portati a nuovo	5.255.666	5.924.826
IX	Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	3.400.552	(520.010)
	<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>63.276.229</b>	<b>59.369.797</b>
	Capitale e riserve di terzi	11.895.659	11.541.746
	Utile (perdita) di terzi	493.936	277.310
	<b>Totale Patrimonio netto di terzi</b>	<b>12.389.595</b>	<b>11.819.057</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>75.665.824</b>	<b>71.188.854</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
2	Fondi per imposte	42.227	0
3	Strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4	Altri	1.596.316	1.000.587
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>1.638.543</b>	<b>1.000.587</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.637.499</b>	<b>1.528.094</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>		
4	debiti verso banche	15.471.660	17.338.107
	- debiti verso banche entro l'esercizio successivo	6.914.460	6.585.655
	- debiti verso banche oltre l'esercizio successivo	8.557.200	10.752.451
6	acconti	91.112	92.730
7	debiti verso fornitori	12.705.820	18.127.469
10	debiti verso imprese collegate	1.162.738	459.956
11	debiti verso controllanti	1.725.359	1.796.811
12	debiti tributari	937.896	785.549
13	debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.440.094	1.086.127
14	altri debiti	3.345.846	3.099.486
<b>DEBITI</b>		<b>36.880.525</b>	<b>42.786.236</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>		
	- Ratei e risconti entro l'esercizio successivo	796.923	824.170
	- Ratei e risconti oltre l'esercizio successivo	12.573.312	13.003.201
<b>RATEI E RISCONTI</b>		<b>13.370.235</b>	<b>13.827.371</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>129.192.626</b>	<b>130.331.142</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.

Il Presidente

Dott. Arrafa Pierluigi

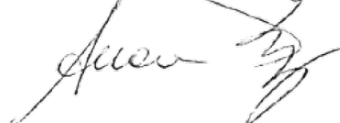


	Anno 2023 (importi in euro)	Anno 2022 (importi in euro)
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.927.032	68.312.879
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.842.529	1.093.108
5) Altri ricavi e proventi	4.763.831	4.563.746
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>76.533.391</b>	<b>73.969.733</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(9.926.237)	(13.908.926)
7) per servizi	(26.266.206)	(24.272.534)
8) per godimento beni di terzi	(5.141.737)	(5.404.041)
<b>9) per il personale</b>	<b>(21.190.817)</b>	<b>(19.689.664)</b>
a. salari e stipendi	(15.274.784)	(13.976.590)
b. oneri sociali	(4.911.430)	(4.565.404)
c. trattamento fine rapporto	(907.898)	(1.005.369)
e. altri costi	(96.706)	(142.302)
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(5.638.548)</b>	<b>(7.610.133)</b>
a. ammortamento immobilizzazioni immateriali	(853.604)	(925.105)
b. ammortamento immobilizzazioni materiali	(4.668.207)	(4.659.678)
c. svalutazione delle immobilizzazioni	0	(1.751.778)
d. svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(116.736)	(273.572)
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(185.185)	(43.390)
12) accantonamento per rischi	(984.804)	(373.947)
14) oneri diversi di gestione	(2.811.156)	(2.584.342)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(72.144.690)</b>	<b>(73.886.978)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>4.388.702</b>	<b>82.755</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16) altri proventi finanziari	73.159	13.204
17) interessi e altri oneri finanziari	(563.923)	(367.268)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>(490.764)</b>	<b>(354.065)</b>
<b>D RETTIFICHE DI VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18) rivalutazioni		
a. di partecipazioni	471.520	0
19) svalutazioni		
a. di partecipazioni	0	(491.319)
<b>TOTALE RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>471.520</b>	<b>(491.319)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)</b>	<b>4.369.458</b>	<b>(762.629)</b>
<b>20) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>		
- Imposte correnti	(276.350)	706.401
- Imposte anticipate e differite	(278.241)	(262.320)
- Imposte esercizi precedenti	79.622	75.848
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>3.894.488</b>	<b>(242.700)</b>
Utile (Perdita) di terzi	493.936	277.310
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>3.400.552</b>	<b>(520.010)</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.

Il Presidente

Dott. Arrara Pierluigi



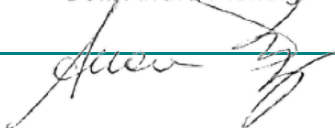
**RENDICONTO FINANZIARIO**

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	31/12/2023	31/12/2022
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.894.488	(242.700)
Imposte sul reddito	196.729	(782.250)
Imposte anticipate e differite	278.241	262.320
Interessi passivi/(interessi attivi)	490.764	354.065
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	259.353	191.100
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	5.119.575	(217.464)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	2.009.338	1.652.888
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.521.812	5.584.783
Altre rettifiche per elementi non monetari	(471.520)	491.319
Svalutazione altre immobilizzazioni	0	1.751.778
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	7.059.629	9.480.767
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	93.787	43.390
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(3.515.352)	4.432.401
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti	(5.423.269)	5.971.722
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.324.966)	(51.645)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(457.136)	(136.646)
Decremento/(incremento) dei crediti vs altri	3.344.465	(2.084.873)
Decremento/(incremento) dei crediti vs collegate	0	(26.724)
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante	(122.195)	(549.110)
Incremento/(decremento) dei debiti vs collegate	702.782	(765.870)
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	(71.452)	1.122.561
Variazione dei crediti e debiti tributari	1.071.922	(3.357.738)
Incremento/(decremento) dei debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	353.967	(140.779)
Incremento/(decremento) altri debiti	246.360	(843.549)
3. Flusso finanziario relativo alle variazioni del ccn	(5.101.085)	3.613.139
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(490.764)	(354.065)
(Imposte sul reddito pagate)	0	(46.878)
Altre variazioni dei fondi	(1.506.990)	(1.671.300)
4. Flusso finanziario relativo alle altre rettifiche	(1.997.755)	(2.072.243)
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>5.080.365</b>	<b>10.804.200</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(5.034.761)	(5.030.124)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	194.112	53.376
Conferimento ACSA	(263.557)	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(213.500)	(280.837)
Conferimento ACSA	(9.550)	
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(199.696)	(1.093.838)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	302.495	2.555.164
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(5.224.458)</b>	<b>(3.796.259)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Variazione debiti a breve verso banche	824.518	(2.014.633)
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	(2.690.965)	(2.690.965)
<i>Mezzi propri</i>		
Variazioni patrimonio netto	(72.548)	643.911
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(1.938.995)</b>	<b>(4.061.687)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>(2.083.088)</b>	<b>2.946.253</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>12.853.459</b>	<b>9.907.206</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>10.770.371</b>	<b>12.853.460</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.

Il Presidente

Dott. Arrara Pierluigi







## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano S.p.A. (di seguito anche “Il Gruppo” oppure “il Gruppo AMGA”) chiuso al 31 dicembre 2023, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e nel D.lgs. 127/91, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (i ‘principi contabili OIC’), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario 2023 sono indicati i corrispondenti valori al 2022. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all’esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell’esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi anch’essi in Euro, salvo ove diversamente specificato.

Le voci con importo pari a zero sia nell’esercizio in corso sia nell’esercizio precedente non sono indicate nei prospetti di bilancio.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all’art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/91, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall’art. 38 del D.Lgs. 127/91 o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l’ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, sono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

In particolare, nella Nota Integrativa sono state fornite le seguenti informazioni, in formato tabellare:

- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell’esercizio della Capogruppo e il patrimonio netto e il risultato dell’esercizio del bilancio consolidato;
- il prospetto dei movimenti dei conti del patrimonio netto consolidato.

Per quanto riguarda l’attività del Gruppo e i rapporti con le imprese collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli Amministratori della Capogruppo a corredo del presente bilancio consolidato.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio e l’importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

## RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO

Il risultato d'esercizio al netto della quota di pertinenza di terzi rileva un utile di Euro 3.400.552.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo AMGA include il bilancio della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. ed i bilanci delle società controllate: AEMME Linea Distribuzione S.r.l., AMGA Sport S.S.D. a R.L in liquidazione. ed AEMME Linea Ambiente S.r.l.

*Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale*

<b>Descrizione</b>	<b>Sede</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Partecipazione</b>
Aemme Linea Distribuzione Srl	via C. Cattaneo 45, Abbiategrasso	37.000.000	75,50%
Aemme Linea Ambiente Srl	via Crivelli, Magenta	2.100.000	72,00%
Amga Sport S.s.d.r.l. in liquidazione	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	10.000	100,00%

I bilanci societari predisposti da parte dei Consigli d'Amministrazione delle controllate sono stati consolidati riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili di gruppo, qualora necessario.

La data di riferimento del bilancio consolidato e le date di chiusura dei bilanci da consolidare coincidono con quelli della Capogruppo e di tutte le società incluse nel consolidamento.

Segnaliamo che a decorrere dall'esercizio 2022 viene consolidata con il metodo del patrimonio netto l'interessenza nella società Neutalia Srl pari al 33,5% del capitale.

## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato è stato predisposto sulla base dei bilanci approvati dalle assemblee o dagli organi amministrativi delle società consolidate, rettificati, ove necessario, al fine di uniformarli ai principi contabili di Gruppo, oppure sulla base delle informazioni finanziarie (cd 'reporting package') trasmesse dalle società consolidate e predisposte in conformità alle istruzioni della Capogruppo.

I principi contabili adottati per la redazione del bilancio consolidato sono quelli adottati dalla Capogruppo per la redazione del bilancio d'esercizio.

Gli elementi dell'attivo e del passivo di denominazione e contenuto identici o analoghi, figuranti nei bilanci delle imprese del Gruppo e destinati a confluire nelle stesse voci del bilancio consolidato vengono valutati con criteri uniformi.

Il bilancio consolidato prevede il consolidamento dei valori delle attività, delle passività, dei costi, dei ricavi e dei flussi finanziari delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla Capogruppo secondo il metodo del consolidamento integrale.

Il procedimento di consolidamento integrale avviene attraverso le seguenti fasi:

- rettifiche per uniformarsi ai principi contabili di Gruppo nonché eventuali altre rettifiche necessarie ai fini del consolidamento, quali riclassifiche;
- aggregazione dei bilanci o delle informazioni finanziarie da consolidare indipendentemente dalla percentuale di partecipazione;

- eliminazione del valore di iscrizione delle partecipazioni nelle società consolidate in contropartita delle corrispondenti quote del patrimonio netto dell'impresa controllata di pertinenza del Gruppo alla data di acquisizione.

La differenza da annullamento, se positiva, è imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, inclusi i relativi effetti fiscali. Nella circostanza di differenza da annullamento positiva non interamente allocata sulle attività e sulle passività acquisite separatamente identificabili, il residuo è imputato alla voce "Avviamento" delle immobilizzazioni immateriali, a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico. L'attribuzione del residuo della differenza da annullamento ad avviamento è effettuata a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio contabile di riferimento.

L'eventuale ulteriore valore residuo non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento è imputato a conto economico nella voce "Oneri diversi di gestione".

La differenza da annullamento, se negativa, è imputata, ove possibile, a riduzione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto del relativo effetto fiscale. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli ma al compimento di un buon affare, viene contabilizzata nella specifica riserva di patrimonio netto "Riserva di consolidamento".

L'eventuale ulteriore differenza da annullamento negativa non allocata, se relativa in tutto o in parte alla previsione di risultati economici sfavorevoli, viene contabilizzata nel "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" che viene utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto e comunque a prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi:

- eliminazione dei saldi e delle operazioni intercorse tra le imprese incluse nell'area di consolidamento e degli utili e perdite interni o infragruppo;
- rilevazione di eventuali imposte differite e/o anticipate;
- eliminazione dei dividendi ricevuti da società consolidate e delle svalutazioni di partecipazioni incluse nell'area di consolidamento, al fine di evitare la doppia contabilizzazione;
- determinazione della parte di patrimonio netto consolidato e del risultato di esercizio consolidato di spettanza dei soci di minoranza delle partecipate consolidate al fine della loro separata evidenziazione negli schemi del bilancio consolidato;
- predisposizione dei prospetti di bilancio consolidato.

Si evidenzia che dal 2013 le società del Gruppo hanno aderito ai fini IRES al regime di "Consolidato Fiscale Nazionale" con AMGA Legnano S.p.A. nel ruolo di consolidante e le altre società del Gruppo nel ruolo di consolidate.

Il regime di tassazione consolidata consente di determinare, in capo alla società consolidante, un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società consolidante ha provveduto a stipulare con le società consolidate appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte delle consolidate dei redditi o delle perdite fiscali prodotte dalle società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale delle Società consolidate trasferite alla consolidante, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che

la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita.

Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo.

## POSTULATI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.
- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità del Gruppo a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati del Gruppo nel susseguirsi degli esercizi. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 29, comma 4, del D.lgs. 127/91, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.
- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi. In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/91, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 38 del D.Lgs. 127/91 o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.
- Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario 2023

sono indicati i corrispondenti valori al 31/12/2022. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, i costi di start-up, i costi di addestramento e di qualificazione del personale e i costi di sviluppo, sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, diritti di autore, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

L'avviamento è iscritto nell'attivo patrimoniale solo se è acquisito a titolo oneroso, ha un valore quantificabile, è costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo che garantiscano quindi benefici economici futuri ed è soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- I costi d'impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo pari a cinque anni;
- I diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi sono ammortizzati in un periodo pari a tre anni;
- L'avviamento è sistematicamente ammortizzato secondo la sua vita utile con riferimento al periodo di tempo entro il quale è probabile si manifesteranno i benefici economici ad esso connessi e in ogni caso per un periodo non superiore ai venti anni. Prudenzialmente, non essendo possibile stimare attendibilmente la vita utile l'avviamento è ammortizzato in dieci anni;

- Altre immobilizzazioni - migliorie su beni di terzi: sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, e quindi in 10 anni.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquote applicate</b>
Costi di impianto e ampliamento	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2% - 33,33%
Avviamento	7,7%
Altre	2% - 25%

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

I terreni non sono oggetto di ammortamento, salvo i casi in cui essi abbiano una utilità destinata ad esaurirsi nel tempo. Se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono, il valore del fabbricato è scorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.



Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquote applicate</b>
Terreni e fabbricati	1% - 6,25%
Impianti e macchinario	2,5% - 20%
Attrezzature industriali e commerciali	5% - 20%
Altri beni	5% - 25%

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto.

I canoni corrisposti a fronte dei beni locati sono iscritti tra i costi della produzione, voce B8 "per godimento di beni terzi" del conto economico.

Se il contratto prevede il pagamento di un maxi canone iniziale la parte del maxi canone di competenza dell'esercizio è rilevata tra i costi della produzione alla voce B8 "per godimento di beni terzi" del conto economico mentre la parte di costo non di competenza dell'esercizio è rinviata agli esercizi successivi mediante l'iscrizione di un risconto attivo.

Nell'ipotesi di riscatto anticipato del bene locato, l'ammontare del risconto attivo relativo al maxi-canone è capitalizzato nel valore del cespite; tale valore si aggiunge al costo sostenuto per riscattare il bene.

Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sulle voci di bilancio, sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario".

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono riclassificate nell'attivo circolante solo se vendibili alle loro condizioni attuali, la vendita appare altamente probabile ed è previsto che si concluda nel breve termine. Tali immobilizzazioni non sono ammortizzate e sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

### **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'immobilizzazione lungo la sua vita utile, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani, facendo uso di un tasso di crescita crescente.

I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti delle immobilizzazioni e pertanto non includono i flussi in entrata o in uscita che si suppone debbano derivare da future



ristrutturazioni per le quali la Società non si è ancora impegnata, o dal miglioramento o dall'ottimizzazione del rendimento dell'immobilizzazione.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono state rettificate.

In conseguenza del cambio dei parametri introdotti nel nuovo OIC 9, differentemente dal passato, la società non può più avvalersi del metodo semplificato come invece avvenuto nel precedente esercizio.

Il *fair value* invece è determinato prendendo a riferimento prioritariamente l'eventuale prezzo pattuito in un accordo vincolante di vendita stabilito in una libera transazione o il prezzo di mercato in un mercato attivo. Se non esiste un accordo vincolante di vendita né alcun mercato attivo, il *fair value* è determinato in base alle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che la Società potrebbe ottenere, alla data di riferimento del bilancio, dalla vendita dell'attività in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili. Nel determinare tale ammontare, si considera il risultato di recenti transazioni per attività similari effettuate all'interno dello stesso settore in cui opera la Società.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile, dal *fair value* sono sottratti i costi di vendita.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

### *Partecipazioni valutate con il metodo del costo*

Le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

### Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. I costi accessori sono costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione ovvero commissioni, spese e imposte di bollo.

Il costo di iscrizione dei titoli immobilizzati viene rettificato se il titolo alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore al valore di costo.

Qualora vengano meno le ragioni che avevano indotto a rettificare il valore di libro dei titoli, si procede al ripristino di valore del titolo fino a concorrenza, al massimo, del costo originario, tenendo conto di eventuali scarti o premi di sottoscrizione/negoziamento maturati.

### **Rimanenze finali**

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori. Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Per costo di produzione si intendono tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato, considerati sulla base della capacità produttiva normale. Il costo di produzione non comprende i costi generali e amministrativi, i costi di distribuzione e i costi di ricerca e sviluppo.

Il metodo di determinazione del costo adottato per i beni fungibili è il costo medio ponderato.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione di prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione qualora ci si attenda che tali prodotti finiti possano essere oggetto di realizzo per un valore pari o superiore al loro costo di produzione. Peraltro, qualora in presenza di una diminuzione nel prezzo delle materie prime e sussidiarie, il costo dei prodotti finiti ecceda il loro valore di realizzazione, le materie prime e sussidiarie sono svalutate fino al valore netto di realizzazione, assumendo quale miglior stima il loro prezzo di mercato.

Sono pertanto oggetto di svalutazione le rimanenze di magazzino il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile.

Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della svalutazione per effetto dell'aumento del valore di realizzazione desumibile dal mercato, la rettifica di valore effettuata è annullata nei limiti del costo originariamente sostenuto.

## Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrिवibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo in quanto la norma prevede che non venga applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo, in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed include gli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del credito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine deve essere rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di crediti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Nel caso di applicazione del costo ammortizzato, l'importo della svalutazione è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito. L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti assistiti da garanzie tiene conto degli effetti relativi all'escussione di tali garanzie. Con riferimento ai crediti assicurati, l'accantonamento si limita alla quota non coperta dall'assicurazione, solo se vi è la ragionevole certezza del riconoscimento dell'indennizzo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

I crediti oggetto di cessione per i quali non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi rimangono iscritti in bilancio e sono assoggettati alle regole generali di valutazione sopra indicate. L'anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario trova contropartita nello stato patrimoniale quale debito di natura finanziaria.

## **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

### **Titoli di debito**

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, determinato con il criterio del costo ammortizzato e successivamente valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. L'eventuale svalutazione a tale minor valore è effettuata singolarmente per ogni specie di titolo. Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della rettifica per effetto della ripresa del valore di mercato, la rettifica stessa è annullata fino, ma non oltre, al ripristino del costo ammortizzato. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato sulla base del principio di rilevanza laddove gli effetti della sua applicazione sono di scarso rilievo.

## Cash pooling

La Società gestisce il programma di gestione accentrata della tesoreria (*cash pooling*) attivato all'interno del Gruppo AMGA Legnano. La liquidità versata nel conto corrente comune (pool account) dalle società che partecipano al *cash pooling* rappresenta un debito nei loro confronti mentre i prelievi dal conto corrente comune effettuati da tali società costituiscono un credito verso le stesse. I crediti da *cash pooling* sono iscritti tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" se sono soddisfatti i termini di esigibilità a breve termine, diversamente sono rilevati fra le Immobilizzazioni finanziarie.

## Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

## Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Gli effetti sul patrimonio netto derivanti dall'applicazione di altri principi contabili sono commentati nelle rispettive sezioni.

## Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

## Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. I valori di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

## Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale in quanto la norma prevede che quest'ultimo non venga applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni



pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli aggi e disaggi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

I debiti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di debiti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide ricevute ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

## Ricavi e Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi nel rispetto del principio di competenza e di prudenza.

I ricavi relativi alla prestazione di servizi sono rilevati quando il processo produttivo dei servizi è stato completato ed in accordo con i relativi contratti.

I ricavi da teleriscaldamento sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato.

Gli oneri finanziari sono addebitati per competenza.

## Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

Dal 2013, la Società in qualità di controllante e consolidante, ha attivato il regime di consolidato fiscale nazionale ai fini IRES.

Il regime di tassazione consente di determinare, in capo alla società consolidante un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società ha provveduto a stipulare con le società partecipanti al consolidato fiscale appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte della consolidata dei redditi o delle perdite fiscali prodotta dalla società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale trasferito alla consolidante dalle consolidate, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita. Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo. Nello stato patrimoniale sono pertanto iscritti i crediti e i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e ricevuti.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi. Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.



Le imposte differite relative ad operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare), il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio, ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati

## **AMGA SPORT - IN LIQUIDAZIONE**

### **Premessa metodologica**

Nel bilancio consolidato di AMGA, si è ritenuto, ai fini di una accurata rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo al 31 dicembre 2023, di consolidare anche la controllata società AMGA SPORT in liquidazione. Per il consolidamento è stata utilizzata una situazione economico-patrimoniale provvisoria che evidenzia le attività e le passività valutate secondo i criteri di seguito riportati.

### **Criteri di valutazione applicati**

Nella redazione della situazione contabile sopraindicata di Amga Sport sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del presente bilancio derogano i principi di continuazione dell'attività trovando applicazione i principi di liquidazione, laddove applicabili, tendenti a valutare le poste attive al presumibile valore di realizzo e quelle passive al presumibile valore di estinzione a causa dello stato in versa la società.

La valutazione delle voci di Bilancio è comunque ispirata ai criteri generali di prudenza e di competenza, sostituendo alla prospettiva della continuazione dell'attività quella di gestione a carattere conservativo.

I componenti positivi e negativi sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento, escludendo gli utili non attribuibili alla gestione alla data di bilancio e tenendo

conto dei rischi e delle perdite maturati nell'esercizio, anche se divenuti noti successivamente.

### **Contabilizzazione delle attività e delle passività**

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto opportunamente rivalutato, ove il valore netto contabile civilistico non esprimesse il valore presumibile di realizzo dei cespiti in questione.

Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione. I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, in relazione allo stato del bene e tenendo conto della prosecuzione dell'attività operativa fino al 14 dicembre 24.

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

Le disponibilità liquide accolgono le disponibilità di cassa e di banca in Euro.

I debiti sono espressi al loro valore di estinzione.

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile. I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

### **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare, i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene; i costi sono contabilizzati con il principio della competenza; gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico; i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

## **DEROGHE**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe.

## **ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI**

Come previsto dal DLgs. 83/2022 che ha modificato e integrato il D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), la Società adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e dimensione dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE

I rapporti intervenuti con parti correlate non hanno riguardato operazioni atipiche o inusuali, vale a dire operazioni nelle quali l'oggetto o la natura dell'operazione fosse estranea al normale corso degli affari del Gruppo, o che presentassero particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche e ai rischi inerenti alla natura della controparte, o al tempo del loro compimento. Tutte le operazioni intervenute, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state regolate a condizioni di mercato.

In riferimento ai rapporti economici e patrimoniali del Gruppo con il Comune di Legnano sono di seguito riepilogati:

PARTITE PATRIMONIALI	COMUNE DI LEGNANO	PARTITE ECONOMICHE	COMUNE DI LEGNANO
Crediti commerciali	883.219		
Fatture note accr.da emettere	809.618	RICAVI	8.581.058
Crediti finanziari	0		
		ACQUISTI	0
Debiti commerciali	(922.789)	SERVIZI	(22.659)
Fatture note accr.da ricevere	1.479	GODIMENTO BENI DI TERZI	(773.238)
Debiti finanziari	0	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(6)
		ONERI/PROVENTI FINANZIARI	0
	771.527		7.785.154

## FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA

Le tariffe sui consumi di teleriscaldamento, dal mese di gennaio 2024, saranno determinate in base al metodo tariffario per il periodo transitorio 1° gennaio 2024 – 31 dicembre 2024, stabilito dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente con delibera 638/2023/R/TLR emanata il 28 dicembre 2023. Il metodo tariffario si basa sul costo evitato, per la definizione del quale si stabiliscono le modalità di definizione del prezzo del gas, i rendimenti medi stagionali delle caldaie, il valore della componente per la compensazione dei costi di gestione e manutenzione delle caldaie, la definizione delle componenti fiscali incluse nel costo evitato e un correttivo riferito al rendimento convenzionale dello scambiatore di calore della sottostazione d'utenza. Il nuovo metodo obbliga gli operatori ad una revisione al ribasso delle tariffe applicate agli utenti. Nel caso di AMGA la revisione dei corrispettivi, in coerenza con le disposizioni dell'Autorità, determina una riduzione di circa il 10% della tariffa, con conseguenze sull'equilibrio economico-finanziario del servizio in fase di valutazione.

In data 19/02/2024 AMGA ha messo in vendita, tramite asta pubblica, due lotti, comprensivi di immobili e terreni di proprietà, in quanto non ritenuti più strumentali ai servizi erogati:

1. Lotto 1, Via Pasubio, Legnano foglio 5, particella 34, 82, 233
2. Lotto 2, Via Quasimodo, Legnano foglio 2, particella 332.

L'asta scade in data 22 maggio 2024. Gli importi sopra citati sono stati classificati nel capitale circolante dello stato patrimoniale, nella voce "immobilizzazioni materiali destinati alla vendita", in coerenza con l'OIC 16 p.79.

In linea con le strategie di Gruppo, è previsto nel 2024 l'ampliamento dell'organico di AMGA in coerenza con lo sviluppo industriale dell'azienda per i) l'internalizzazione della funzione compliance & regolazione, ad oggi esternalizzata, ii) il potenziamento della BU Tributi per far fronte ad un maggior carico di lavoro dovuto all'attivazione della tariffa puntuale, iii) l'inserimento di figure stagionali nella BU Verde al fine di internalizzare parte delle attività manutentive e iv) il rafforzamento del presidio sull'area appalti-acquisti tramite sinergia con Neutalia.

Si prevedono infine nel 2024 benefici a regime derivanti dall'aumento delle tariffe sui parcheggi e dall'eliminazione del price-cap sulla vendita di energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico. Non sono stati invece ipotizzati nuovi crediti d'imposta sui consumi di energia elettrica e gas.

Per quanto concerne la distribuzione del gas, le problematiche emerse nel corso della gestione attuale hanno portato alla consapevolezza della centralità dei dati digitali e, in particolare, dei dati di misura dei contatori. Questa evoluzione verso il digitale necessita una evoluzione anche dell'azienda attraverso sistemi sempre più "digitali" e meno "analogici e manuali" che consentano una più efficace gestione dei processi e una sicurezza del dato.

Stante questa centralità della digitalizzazione, anche ALD si vedrà costretta ad aggiornarsi attraverso sistemi più efficaci e tecnologici, in quanto lo sviluppo della tecnologia sta producendo una ridefinizione dei processi operativi spostando il baricentro verso il presidio dei processi tecnologici di elaborazione, analisi e interpretazione dati. Lo scouting introdotto alla fine dell'esercizio 2023 ha individuato alcune possibili aree di miglioramento, nel senso della digitalizzazione del dato e/o dell'implementazione di sistemi informatici. In una situazione di questo tipo la sopravvivenza non è legata soltanto alla sfida competitiva delle gare ma alla capacità di rispondere alle sollecitazioni e alle prescrizioni di utenti ed autorità. Occorre quindi investire internamente per sviluppare maggiori capacità predittive, flessibilità operativa, controllo focalizzato. Per poterlo fare è necessario anche inserire gradualmente risorse con competenze e cultura tecnologica e riallocare risorse interne, valorizzando quelle più flessibili e dinamiche e investire in tecnologia sia sulle reti che nell'area misura.

I piani di sviluppo del prossimo triennio saranno orientati a presidiare gli ambiti di data processing, engineering, mining, analysis, sempre più rilevanti per il notevole impatto sui processi base propri della distribuzione gas, a partire da quelli inerenti alla qualità commerciale e la misura, ma anche quelli più squisitamente tecnici come la gestione di reti ed impianti.

## COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Qui si seguito vengono riportati e dettagliati i valori economici e patrimoniali e confrontati con i medesimi dati del 2022.

	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Attività	129.192.625	130.331.142	(1.138.516)
Passività	53.526.802	59.142.288	(5.615.486)
Risultato dell'esercizio compresa la quota di terzi	3.894.488	(242.700)	4.137.187
Patrimonio netto di gruppo	63.276.229	59.369.797	3.906.432
Risultato dell'esercizio di gruppo	3.400.552	(520.010)	3.920.562

Di seguito sono analizzate le principali voci dello stato patrimoniale e del conto economico.

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

### Immobilizzazioni

#### *Immobilizzazioni immateriali*

Immobilizzazioni immateriali:	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Costi di impianto e di ampliamento	89.111	114.145	(25.034)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	120.778	146.595	(25.817)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	613.636	636.364	(22.727)
Avviamento	6.258	20.552	(14.294)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	238.435	228.281	10.154
Altre	6.024.789	6.577.624	(552.835)
	<b>7.093.008</b>	<b>7.723.562</b>	<b>(630.554)</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2023 ammontano a K€ 7.093 (K€ 7.724 al 31/12/2022).

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio				Movimenti dell'esercizio														
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile	Incrementi	Decrementi	Conferim. ACSA	Riclassifiche	Rettifiche di consolidamento	Valore lordo	Ammortamenti	Decrementi	Incrementi	Conferim. ACSA	Riclassifiche	Rettifiche di consolidamento	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile
Costi di impianto e di ampliamento	3.452.983	(3.338.837)	0	114.145	3.159	-	-	-	-	3.456.142	(28.193)	-	0	0	0	-	(3.367.031)	-	88.111
Diritti di brevetto industriale e di utilizz. opere dell'ingegno	2.707.964	(2.561.369)	0	146.595	119.820	0	76.225	-	-	2.904.010	(145.637)	0	0	(76.225)	0	-	(2.783.232)	-	120.778
Concessioni, licenze, marchi e diritti	1.000.000	(363.636)	0	636.364	-	-	-	-	-	1.000.000	(22.727)	-	0	0	0	-	(386.364)	-	613.636
Avviamento	616.345	(565.792)	0	20.552	-	-	0	-	0	616.345	(41.424)	-	0	0	27.130	(610.086)	-	-	6.258
Altre	16.559.508	(9.006.389)	(975.495)	6.577.624	62.668	0	621.393	17.700	0	17.261.269	(662.752)	0	0	(611.843)	0	20.000	(10.260.985)	(975.495)	6.024.790
Immobiliz. in corso e accounti	228.281	0	0	228.281	27.854	0	0	(17.700)	-	238.435	-	0	0	0	0	-	-	-	238.435
<b>TOTALI</b>	<b>24.565.081</b>	<b>(15.866.024)</b>	<b>(975.495)</b>	<b>7.723.562</b>	<b>213.500</b>	<b>0</b>	<b>697.618</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>25.476.200</b>	<b>(900.735)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(688.069)</b>	<b>0</b>	<b>47.130</b>	<b>(17.407.697)</b>	<b>(975.495)</b>	<b>7.093.009</b>

Nel dettaglio le immobilizzazioni immateriali si riferiscono a quanto segue:

### **Costi di impianto e di ampliamento**

La voce Costi di impianto e ampliamento è costituita principalmente da investimenti sostenuti per l'avvio di nuove attività o l'ampliamento di alcune già in essere.

### **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**

Le immobilizzazioni per Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, al 31/12/23 pari a K€ 121, sono costituite principalmente da investimenti sostenuti per licenze software e similari.

La movimentazione nell'esercizio, oltre che dagli ammortamenti di periodo pari a K€ 146 è determinata da incrementi per K€ 196 principalmente dovuta a:

- K€ 98 riferiti all'acquisto di nuove licenze e applicativi per il gestionale Reti Gas;
- K€ 76 da conferimento ACSA.

### **Concessioni licenze marchi e diritti simili**

La voce Concessioni licenze marchi e diritti simili al 31/12/2023 è pari a K€ 614 (K€ 636 al 31/12/2022), ed include esclusivamente la capitalizzazione dell'onere concessorio versato nel 2007 al Comune di Legnano a titolo "Una Tantum" per la gestione del teleriscaldamento. La voce è movimentata esclusivamente per gli ammortamenti di periodo.

### **Avviamento**

La voce Avviamento riflette principalmente l'allocazione del plusvalore di perizia emerso dai conferimenti dei rami d'azienda clienti gas distribuzione nel 2006.

La voce al 31 dicembre 2023 è pari a K€ 6 (K€ 21 al 31/12/2022) con una variazione di K€ 41 rispetto all'esercizio precedente dovuta ai soli ammortamenti di periodo.

### **Altre**

La voce Altre immobilizzazioni al 31/12/2023 è pari a K€ 6.025 (K€ 6.578 al 31/12/2022); in essa sono raggruppati sia gli investimenti effettuati su beni di terzi sia gli investimenti non riconducibili alle classificazioni precedentemente menzionate.

Tale voce, rispetto all'esercizio precedente, ha subito un decremento pari a K€ 553 determinato principalmente dall'effetto congiunto di:

- incrementi del periodo per K€ 63 per investimenti relativi a interventi manutentivi straordinari presso i siti dei parcheggi gestiti;
- acquisizioni nette da conferimento ACSA per K€ 10;
- ammortamenti del periodo pari a K€ 663.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2023 è pari a K€ 238 (K€ 228 al 31/12/2022). In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio.

### Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali:	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Terreni e fabbricati	15.171.590	17.429.179	(2.257.589)
Impianti e macchinario	50.562.304	50.585.970	(23.666)
Attrezzature industriali e commerciali	10.129.883	9.466.841	663.042
Altri beni	2.036.086	2.175.818	(139.732)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	225.758	178.595	47.162
	<b>78.125.620</b>	<b>79.836.403</b>	<b>(1.710.783)</b>

Le Immobilizzazioni materiali al 31/12/2023 ammontano a K€ 78.126 (K€ 79.836 al 31/12/2022).

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio				Movimenti dell'esercizio											Valore netto contabile			
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile	Incrementi	Decrementi	Rivalutazioni/Svalutazioni	Riclassif.	Rettifiche di consolidamento	Valore lordo	Ammortamenti	Decrementi	Incrementi	Conferim. AMSC	Riclassif.		Rettifiche di consolidamento	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione
Terreni e fabbricati	35.752.473	(15.000.290)	(3.323.004)	17.429.179	339.542	0	0	(1.887.445)	0	<b>34.204.570</b>	(709.686)	0	0	0	0	0	(15.709.976)	(3.323.004)	15.171.590
Impianti e macchinario	138.588.125	(67.164.708)	(20.817.446)	50.585.971	2.619.686	(726.026)	0	8.467	(119.487)	<b>140.350.764</b>	(2.396.174)	506.219	0	0	0	83.648	(68.971.014)	(20.817.446)	50.562.304
Attrezzature industriali e commerciali	20.696.797	(11.178.455)	(51.501)	9.466.841	1.976.305	(995.312)	1.033.754	18.885	0	<b>22.730.430</b>	(1.315.394)	768.195	0	(823.391)	0	0	(12.549.045)	(51.501)	10.129.883
Altri beni	5.410.177	(3.230.738)	(3.622)	2.175.818	134.289	(84.374)	589.360	205	0	<b>6.049.657</b>	(320.878)	77.832	0	(536.166)	0	0	(4.009.950)	(3.622)	2.036.086
Immobilizzazioni in corso e Acconti	178.595	0	0	178.595	74.699	0	0	(27.537)	0	<b>225.758</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	225.758
	<b>200.606.168</b>	<b>(96.574.191)</b>	<b>(24.195.573)</b>	<b>79.836.404</b>	<b>5.144.521</b>	<b>(1.805.712)</b>	<b>1.623.115</b>	<b>-1.887.425,20</b>	<b>(119.487)</b>	<b>203.561.179</b>	<b>(4.742.132)</b>	<b>1.352.246</b>	<b>0</b>	<b>(1.359.557)</b>	<b>0</b>	<b>83.648</b>	<b>(101.239.986)</b>	<b>(24.195.573)</b>	<b>78.125.620</b>

Nel dettaglio le Immobilizzazioni materiali si riferiscono a quanto segue:

#### Terreni e fabbricati

Il valore dei Terreni e fabbricati di proprietà del Gruppo AMGA al 31/12/2023 è pari a K€ 15.172 (K€ 17.429 al 31/12/2022). Tale classe è costituita dai fabbricati e terreni funzionali allo svolgimento delle principali attività gestite dal Gruppo quali distribuzione gas, igiene ambientale e cogenerazione, oltre a fabbricati destinati a sedi principali e secondarie (compresi capannoni e magazzini).

La voce al 31/12/2023 subisce un decremento di K€ 2.258 determinato principalmente da:

- incrementi del 2023 (K€ 142) riguardano principalmente il rinnovo dell'impianto di raffrescamento e riscaldamento della sede;
- la riclassificazione dei terreni di proprietà nella voce C5 dell'attivo circolante per K€ 1.887 in quanto destinati alla vendita;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 710.

#### Impianti e macchinari

La voce Impianti e macchinari di proprietà del Gruppo al 31/12/2023 è pari a K€ 50.562 (K€ 50.586 al 31/12/2022).

Tale classe è costituita dai cespiti dedicati all'espletamento delle attività gestite dalla società e in particolare:

- teleriscaldamento: impianto di cogenerazione, reti e prese di teleriscaldamento;
- distribuzione gas: prese, reti di bassa pressione, impianti cabine di primo e secondo salto, di odorizzazione e di protezione catodica;
- parcometri ed altri impianti diversi.

La voce al 31/12/2023 subisce un decremento di K€ 24 determinato principalmente da:

- incrementi effettuati nel corso dell'esercizio per K€ 2.620 di cui K€ 1.708 relativi ad investimenti per reti di media e bassa pressione, cabine e prese, e ad interventi che hanno riguardato la BU Teleriscaldamento per K€ 912;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 2.396;
- decrementi netti per K€ 220.

### **Attrezzature industriali e commerciali**

La voce Attrezzature industriali e commerciali al 31/12/2023 è pari a K€ 10.130 (K€ 9.467 al 31/12/2022) ed è costituita principalmente dai misuratori (gas e teleriscaldamento) e da attrezzature dedicate all'igiene urbana ed in particolare cassonetti e contenitori, compattatori, spazzatrici e lava strade, segnaletica stradale ed altre.

Tale voce al 31/12/2023 ha subito un incremento pari a K€ 663, determinato principalmente dall'effetto congiunto di:

- investimenti realizzati nell'esercizio per K€ 1.706, legati principalmente alla sostituzione massiva di misuratori meccanici con misuratori elettronici;
- incrementi di periodo per l'acquisto di nuovi compattatori per un importo pari a K€ 22, spazzatrici per un importo pari a K€ 6 e di attrezzature generiche per un importo complessivo pari a K€ 241;
- incrementi netti derivanti dalla fusione per incorporazione di ACSA-Cornaredo per K€ 210;
- decrementi netti pari a K€ 227;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 1.315.

### **Altri beni**

La voce Altri beni al 31/12/2023 è pari a K€ 2.036 (K€ 2.176 al 31/12/2022), ed è composta da autovetture/autocarri, macchine d'ufficio e mobili e arredi.

Tale voce al 31/12/2023 ha subito un decremento pari a K€ 140 riconducibile principalmente a:

- investimenti realizzati nell'esercizio per K€ 134;
- incrementi netti derivanti dalla fusione per incorporazione di ACSA-Cornaredo per K€ 53;
- dismissioni nette per K€ 7;
- ammortamenti dell'esercizio pari a K€ 321.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2023 è pari a K€ 226 (K€ 179 al 31/12/2022). In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio.

### **Immobilizzazioni finanziarie**



<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Scostamenti</b>
<b>Partecipazioni in:</b>			
imprese collegate	2.217.875	1.076.355	1.141.520
in altre imprese	63.529	63.529	0
	<b>2.281.404</b>	<b>1.139.884</b>	<b>1.141.520</b>
Crediti verso imprese collegate	1.025.000	690.000	335.000
Crediti verso altri	196.424	346.697	(150.274)
	<b>3.502.828</b>	<b>2.176.582</b>	<b>1.326.247</b>

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2023 è pari a K€ 3.503 (K€ 2.177 al 31/12/2022) e nel dettaglio si riferiscono a partecipazioni in imprese collegate, altre imprese e Crediti verso imprese collegate e verso altri.

#### - Partecipazioni in imprese collegate

Nelle Partecipazioni in imprese collegate è iscritta un'interessenza del 33,5% nel capitale della Neutalia Srl.

Il valore di carico della partecipazione, pari a K€ 2.218, è determinato applicando la valutazione della collegata con il metodo del patrimonio netto, rilevando una rettifica positiva nel conto economico di valore pari a K€ 472.

#### - Partecipazioni in altre imprese

<b>ALTRE PARTECIPAZIONI</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Conai	6	6	0
Consorzio ATO 3 Lombardia	3.471	3.471	0
Consorzio Entra	52	52	0
Euroimmobiliare	60.000	60.000	0
Eutelia	5.000	5.000	0
Fondo svalutazione altre partecipazioni	(5.000)	(5.000)	0
	<b>63.529</b>	<b>63.529</b>	<b>0</b>

Le partecipazioni in altre imprese ammontano a K€ 64; non si rileva nessuna variazione rispetto al 2022.

#### - Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate fanno riferimento a K€ 1.025 erogato alla Neutalia Srl quale finanziamento infruttifero.

#### - Crediti verso altri

I crediti che costituiscono immobilizzazioni ammontano a K€ 196 e sono relativi principalmente ai depositi e cauzioni che le Società del Gruppo hanno versato a terzi a titolo di garanzia.

### Attivo circolante

#### **Rimanenze**

<b>Attivo circolante</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	1.431.265	1.525.052	(93.787)



Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2023 è pari a K€ 1.431 (K€ 1.525 al 31/12/2022). Il valore è presentato al netto del fondo obsolescenza che al 31/12/2023 ammonta complessivamente a K€ 124.

### Crediti verso clienti

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Crediti verso clienti	12.289.537	8.529.173	3.760.365

Il saldo dei crediti al 31/12/23 è pari a K€ 12.290, con un incremento rispetto al 2022 di K€ 3.760. Il saldo 2022 non comprendeva le note di credito di ALD che venivano riclassificate nei debiti v/fornitori. Tale riclassificazione era stata pesantemente influenzata dall'entrata in vigore di due provvedimenti di ARERA a sostegno delle famiglie:

- introduzione della componente negativa UG2
- introduzione del Bonus sociale gas

Tali provvedimenti avevano portato Arera a trasferire temporaneamente il peso finanziario dei due provvedimenti sulle società di distribuzione gas, le quali avevano sostenuto indirettamente le famiglie emettendo delle note credito verso le società di vendita del gas (da qui la riduzione dei crediti verso clienti), generando così un credito verso la Cassa Conguaglio a titolo di rimborso dell'esborso finanziario sostenuto (incremento degli altri crediti).

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Movimentazione fondo svalutazione crediti	Anno 2023
<b>Iniziale</b>	<b>2.950.887</b>
accantonamenti	116.736
utilizzi	(51.337)
rilasci	(310.412)
altri movimenti	0
<b>Finale</b>	<b>2.705.875</b>

L'utilizzo del fondo fa principalmente riferimento a crediti portati a perdita nell'esercizio in seguito ad accordi transattivi conclusi con le controparti commerciali ovvero a crediti ritenuti ormai inesigibili.

Gli accantonamenti fanno invece riferimento al necessario adeguamento del fondo affinché talune partite di dubbia recuperabilità siano valutate al presumibile valore di realizzo.

### Crediti verso collegate

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Crediti verso imprese collegate	41.240	41.240	0

Il saldo crediti verso le collegate di K€ 41 al 31/12/23, è rappresentato da posizioni commerciali esigibili nel 2024.

### Crediti verso controllanti

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Crediti verso controllante	1.692.837	1.570.642	122.195

Alla chiusura dell'esercizio risulta un'esposizione creditoria nei confronti dell'ente controllante, Comune di Legnano, pari a K€ 1.693 per partite di natura commerciale che si riferiscono a servizi svolti dalla società ALA, dall'unità Tributi e da quella per la gestione del verde per la società Amga e per la società Amga Sport.

### Crediti tributari

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Crediti tributari	4.166.983	5.254.094	(1.087.111)

Tali importi sono relativi ai crediti verso l'Erario, complessivamente pari a K€ 4.167, e si riferiscono prevalentemente al saldo IRES a credito (K€ 1.525), al credito IVA maturato (K€ 1.938) e al credito d'imposta 4.0 e beni strumentali (K€ 317)

Nel bilancio consolidato, ai fini prudenziali, sono stati riclassificati oltre i 12 mesi i crediti IRES per deducibilità IRAP costo del lavoro poiché non si conoscono ancora le reali tempistiche di rimborso e/o utilizzo in compensazione del credito stesso.

### Crediti per imposte anticipate

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Imposte anticipate	3.265.671	3.573.105	(307.434)

Il saldo, pari a K€ 3.266 si riferisce allo stanziamento delle imposte anticipate per IRES ed IRAP ed evidenzia un decremento rispetto al 2022 di K€ 307.

### Crediti verso altri

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Crediti verso altri	2.375.474	5.719.939	(3.344.465)

Ammontano complessivamente a K€ 2.375 (K€ 5.720 al 31/12/2022) ed evidenziano un decremento rispetto al 2022 di K€ 3.344.

Tra gli altri crediti le voci più significative fanno riferimento a:

- crediti verso GSE per K€ 193;
- crediti verso Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) per K€ 1.899, relativamente alla retrocessione delle componenti tariffarie gas distribuzione;
- crediti verso INPS per K€ 128;
- crediti del conto deposito presso il GME per K€ 81 per l'acquisto dei Titoli di Efficienza Energetica.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
altri titoli	169.045	471.540	(302.495)

La voce Altri titoli, pari a K€ 169, è afferente ai titoli di efficienza energetica (TEE) acquistati nel corso dell'esercizio il cui annullamento è previsto per il mese di maggio 2024.

### Disponibilità liquide

Attivo circolante	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
<b>Disponibilità liquide</b>			
Depositi bancari e postali	10.668.341	12.773.047	(2.104.706)
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	102.031	80.413	21.618
	<b>10.770.371</b>	<b>12.853.459</b>	<b>(2.083.088)</b>

Ammontano complessivamente a K€ 10.770 (K€ 12.853 al 31/12/2022) ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 2.083, imputabile alla dinamica dei flussi finanziari del Gruppo.

### Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Ratei e risconti attivi	2.381.317	1.056.351	1.324.966

Ammontano complessivamente a K€ 2.381 (K€ 1.056 al 31/12/2022) e si riferiscono principalmente a certificati neri acquistati anticipatamente ma di competenza dell'esercizio successivo e a canoni di leasing e locazione vari.

## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

### Patrimonio netto

Patrimonio netto	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Capitale	49.555.386	49.104.005	451.381
Riserva di soprapprezzo delle azioni	203.649	0	203.649
Riserve di rivalutazione	4.692.782	4.692.782	0
Riserva legale	168.194	168.194	0
Utili (Perdite) portati a nuovo	5.255.666	5.924.826	(669.160)
Utile (perdita) dell'esercizio	3.400.552	(520.010)	3.920.562
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>63.276.229</b>	<b>59.369.797</b>	<b>3.906.432</b>
Capitale e riserve di terzi	11.895.659	11.541.746	353.913
Utile (perdita) di terzi	493.936	277.310	216.626
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>12.389.595</b>	<b>11.819.057</b>	<b>570.538</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>75.665.824</b>	<b>71.188.854</b>	<b>4.476.970</b>

La movimentazione del Patrimonio netto è rappresentata nel prospetto che segue:

	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO							Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Rivalutazione	Riserva di sovrapprezzo azioni	Utile/Perdita portati a nuovo	Utile /Perdita d'esercizio	Totale patrimonio netto		
<b>SALDI 31.12.20</b>	<b>49.104.005</b>	<b>164.816</b>	<b>3.803.735</b>	<b>0</b>	<b>5.392.838</b>	<b>563.077</b>	<b>59.028.472</b>	<b>11.316.889</b>	<b>70.345.360</b>
Altri movimenti	0	0	889.047	0	(889.047)	0	0	(1)	(1)
Variazioni patrimonio netto	0	0	0	0	0	0	0	(185.343)	(185.343)
Destinazione risultato 2020	0	2.913	0	0	560.164	(563.077)	0	0	0
Risultato 2021	0	0	0	0	0	216.524	216.524	411.102	627.626
<b>SALDI 31.12.21</b>	<b>49.104.005</b>	<b>167.729</b>	<b>4.692.782</b>	<b>0</b>	<b>5.063.955</b>	<b>216.524</b>	<b>59.244.996</b>	<b>11.542.648</b>	<b>70.787.643</b>
Altri movimenti	0	0	0	0	0	0	0	(901)	(901)
Variazioni patrimonio netto	0	0	0	0	644.811	0	644.811	0	644.811
Destinazione risultato 2021	0	465	0	0	216.059	(216.524)	0	0	0
Risultato 2022	0	0	0	0	0	(520.010)	(520.010)	277.310	(242.700)
<b>SALDI 31.12.22</b>	<b>49.104.005</b>	<b>168.194</b>	<b>4.692.782</b>	<b>0</b>	<b>5.924.826</b>	<b>(520.010)</b>	<b>59.369.797</b>	<b>11.819.057</b>	<b>71.188.854</b>
Aumento di capitale	451.381	0	0	203.649	0	0	655.030	0	655.030
Variazioni patrimonio netto	0	0	0	0	(149.150)	0	(149.150)	76.602	(72.548)
Destinazione risultato 2022	0	0	0	0	(520.010)	520.010	0	0	0
Risultato 2023	0	0	0	0	0	3.400.552	3.400.552	493.936	3.894.488
<b>SALDI 31.12.23</b>	<b>49.555.386</b>	<b>168.194</b>	<b>4.692.782</b>	<b>203.649</b>	<b>5.255.666</b>	<b>3.400.552</b>	<b>63.276.229</b>	<b>12.389.595</b>	<b>75.665.824</b>

Per quanto riguarda le variazioni del Patrimonio netto si specifica che:

- il risultato d'esercizio 2023 di Gruppo e dei Terzi è pari ad un utile di K€ 3.894.

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo tra bilancio della capogruppo e bilancio consolidato al 31/12/2023.

	Risultato al 31/12/2023	Patrimonio Netto al 31/12/23
<b>CAPOGRUPPO (AMGA Legnano spa)</b>	<b>1.300.202</b>	<b>55.663.532</b>
Contributo delle Controllate	1.835.512	50.273.620
Eliminazione delle partecipazioni	0	-29.525.788
Rettifica Plusvalore Infragruppo	343.954	-935.006
Valutazione Neutalia con Metodo PN	471.520	-19.799
Altre Rettifiche	-56.701	209.264
<b>GRUPPO inclusi i Terzi</b>	<b>3.894.488</b>	<b>75.665.824</b>

### Fondi per rischi ed oneri

Fondi per rischi e oneri	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Fondi per imposte	42.227	-	42.227
Fondo costi ed oneri di liquidazione	50.907	0	50.907
Altri fondi	1.545.409	1.000.587	544.822
	<b>1.638.543</b>	<b>1.000.587</b>	<b>637.956</b>

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 1.639 (K€ 1.001 al 31/12/2022) ed evidenziano un aumento rispetto al 2022 di K€ 638. Qui di seguito se ne riporta in sintesi la composizione.

Nel seguito si descrivono sinteticamente le voci più significative degli Altri fondi rischi, pari al 31 dicembre 2023 a K€ 1.545:

- Fondo a copertura dei rischi potenziali emergenti dagli accertamenti ricevuti da GSE; nei mesi di settembre ed ottobre 2017, GSE ha trasmesso alla società due verbali di accertamento sulla base dei quali era stato emesso un provvedimento di annullamento di 3.323 certificati verdi per un valore di K€ 280. Nel mese di dicembre 2017 GSE ha trasmesso alla Società un ulteriore verbale di accertamento sulla base del quale è stato emesso un provvedimento di mancato riconoscimento della qualifica CAR dell'unità CH39 dell'impianto di cogenerazione per gli anni 2013-2014-2015. Avverso i suddetti provvedimenti è stato promosso ricorso al TAR Lazio conferendo incarico ad un legale esterno alla Società. Il ricorso è ad oggi pendente e la Società in attesa della fissazione dell'udienza di primo grado. A copertura del summenzionato rischio la Società ha provveduto a stanziare un apposito fondo, pari a K€ 302, già nel 2017 il cui rischio risulta probabile anche per il prossimo futuro.
- Fondo a copertura del potenziale rischio di conguaglio dei corrispettivi ricevuti dai Comuni, inseriti in MTR 2023 a copertura dei costi sostenuti per l'adeguamento agli standard di qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF) previsti da ARERA delibera 15/2022 R/rif.
- Fondo a copertura della controversia RG 627/2016 pendente avanti il TAR Lombardia tra ALA e il Comune di Robecco sul Naviglio per K€ 127; essa si riferisce all'impugnazione della deliberazione del Consiglio Comunale di Robecco sul Naviglio n. 18 del 22.7.2015, avente ad oggetto "Approvazione Piano finanziario servizio Igiene Ambientale anno 2015" e riguarda il mancato riconoscimento della somma di K€ 127 a titolo di insoluti relativi agli anni 2010, 2011 e 2012 per la gestione del servizio di igiene ambientale e nello specifico per la gestione del servizio di riscossione della tariffa rifiuti.
- L'accantonamento a fondo rischi per K€ 417 a seguito di aggiornamenti della disciplina regolatori di distribuzione gas.
- Fondo a copertura di altri rischi potenziali la cui manifestazione è giudicata probabile per K€ 208.

Altri Fondo rischi - dettaglio	Anno 2023
Accantonamento potenziale rischio GSE	302.321
Accantonamento fondo rischi depositi cauzionali	77.849
Accant. fdo rischi INPS	300.000
Fondo rischi certificati bianchi	24.230
Rischio accertamento cessione ramo idrico	33.135
Accantonamento fondo rischi TQRIF Legnano	255.000
Accantonamento penali e km reti	417.156
Altri fondi	228.852
	<b>1.638.543</b>

Di seguito la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio.

Movimentazione fondo rischi ed oneri	Anno 2023
<b>Iniziale</b>	<b>1.000.587</b>
accantonamenti	984.804
utilizzi	(48.756)
rilasci	(391.226)
altri movimenti	93.134
<b>Finale</b>	<b>1.638.543</b>

### Fondo trattamento fine rapporto

Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.637.499	1.528.094	109.405

Al 31 dicembre 2023 il fondo TFR è pari a K€ 1.637 (K€ 1.528 al 31/12/2022) e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine del 2023, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

Fondo TFR	31/12/2023
<b>Iniziale</b>	<b>1.528.094</b>
Accantonamenti	907.798
Utilizzo	(121.938)
Destinazione ai fondi	(870.146)
Altri movimenti	193.691
<b>Finale</b>	<b>1.637.499</b>

### Debiti

#### Debiti verso banche

Debiti v/Banche	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Debiti a breve entro l'esercizio successivo	6.914.460	6.585.655	328.805
Debiti a medio lungo oltre l'esercizio successivo	8.557.200	10.752.451	(2.195.251)
	<b>15.471.660</b>	<b>17.338.107</b>	<b>(1.866.447)</b>

I debiti verso banche al 31 dicembre 2023 sono pari a K€ 15.472 (K€ 17.338 al 31/12/2022) ed evidenziano un decremento di K€ 1.866 rispetto al precedente esercizio.

Qui di seguito si dettagliano gli istituti bancari a cui i debiti sopra esposti fanno riferimento.

Debiti bancari	Utilizzo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento BPER Banca	teleriscaldamento e altro	793.021	2.563.134	3.194.160	6.550.315
Finanziamento BPM parcheggio ospedale	parcheggi	341.143	9.653	0	350.796
Finanziamento BPM impianto fotovoltaico	fotovoltaico	486.017	1.333.359	0	1.819.376
Finanziamento BCC	distribuzione gas	505.927	382.594	0	888.521
Finanziamento BNL, Credem e Banco BPM	igiene ambientale	765.465	570.190	0	1.335.655
Finanziamento CREDIT AGRICOLE	investimenti	1.008.217	504.108	0	1.512.325
<b>MUTUI ED AFFIDAMENTI BANCARI</b>		<b>3.899.790</b>	<b>5.363.039</b>	<b>3.194.160</b>	<b>12.456.989</b>
c/c passivi e c/c debiti per competenza su c/c		2.014.671	0	0	2.014.671
Finanziam a breve termine per acquisto TEE	distribuzione gas	0	0	0	0
Altri finanziamenti a breve termine	distribuzione gas	1.000.000	0	0	1.000.000
c/c anticipo fatture	distribuzione gas	0	0	0	0
<b>ALTRI DEBITI BANCARI</b>		<b>3.014.671</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.014.671</b>
<b>DEBITI BANCARI</b>		<b>6.914.460</b>	<b>5.363.039</b>	<b>3.194.160</b>	<b>15.471.659</b>

Di seguito si riporta il dettaglio dei principali mutui e finanziamenti:

- Finanziamento BPM relativo al parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 351, di cui K€ 341 entro l'esercizio successivo, K€ 10 entro 5 anni;
- Mutuo BPER Banca a sostegno di nuovi investimenti, ivi inclusa l'operazione Neutalia, pari a K€ 6.550, di cui K€ 793 entro l'esercizio successivo, K€ 2.563 entro 5 anni e K€ 3.194 oltre 5 anni;
- Finanziamento BPM relativo all'impianto fotovoltaico presso il nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 1.819, di cui K€ 486 entro l'esercizio successivo, K€ 1.333 entro 5 anni;
- un finanziamento a medio termine stipulato nell'anno 2020 con BCC Barlassina per complessivi K€ 2.500 della durata di 5 anni, con rimborsi trimestrali e con valore residuo al 31/12/2023 di K€ 889, destinato ad investimenti;
- un finanziamento con Credit Agricole relativo al sostegno di nuovi investimenti, pari a K€ 1.512, di cui K€ 1.800 entro l'esercizio successivo e K€ 504 entro i 5 anni;
- un finanziamento a breve termine per il sostegno al circolante di K€ 1.000;
- c/c passivi di K€ 2.015 in ragione delle competenze maturate.

### Acconti

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Acconti	91.112	92.730	(1.619)

Tale importo è relativo ad acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate alla data del 31/12/23.

### Debiti verso fornitori

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Debiti verso fornitori	12.705.820	18.127.469	(5.421.649)

A 31 dicembre 2023 l'esposizione debitoria verso i fornitori è pari a K€ 12.706 (K€ 18.127 al 31/12/2022) e presenta un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 5.422.

Tale decremento è attribuibile principalmente alla riclassificazione delle note di credito emesse da Aemme Linea Distribuzione verso le società di vendita del gas; per tale informativa vedasi dettaglio esplicativo nella parte dei crediti.

### Debiti verso controllanti

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Debiti verso controllanti	1.725.359	1.796.811	(71.452)

Al 31/12/2023 il saldo del debito verso controllanti accoglie l'esposizione netta confronti del Comune di Legnano, pari a K€ 1.725, evidenziando un decremento del saldo rispetto all'esercizio precedente di K€ 71.

Tali debiti fanno principalmente riferimento a debiti di natura commerciale derivante dal canone concessorio distribuzione gas per K€ 1.231 e dalla gestione della business uniti Tributi di Amga Legnano per K€ 372.

### Debiti tributari

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Debiti tributari	937.896	785.549	152.347

Ammontano complessivamente a K€ 938 (K€ 786 al 31/12/2022) ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio per K€ 152 per lo più riconducibile alle ritenute per lavoratori dipendenti.

### Debiti previdenziali

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.440.094	1.086.127	353.967

Al 31 dicembre 2023 il totale della categoria ammonta a K€ 1.440 (K€ 1.086 al 31/12/2022) e mostra un incremento rispetto all'anno precedente di K€ 354. Il saldo è costituito principalmente da contributi previdenziali da versare.

### Altri debiti

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Altri debiti entro l'esercizio successivo	3.242.931	2.996.570	246.360
Altri debiti oltre l'esercizio successivo	102.916	102.916	0
<b>Altri debiti</b>	<b>3.345.846</b>	<b>3.099.486</b>	<b>246.360</b>

Ammontano complessivamente a K€ 3.346 (K€ 3.099 al 31/12/2022), ed evidenziano un incremento pari a K€ 246 rispetto l'esercizio precedente. Tra i debiti più rilevanti si segnalano:

- debiti verso Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) per K€ 997 relativi al *business* della distribuzione del gas;
- debiti verso Regione Lombardia per FRISL 9 (K€ 91): tale importo è relativo ad un contributo a titolo oneroso rilasciato dalla Regione Lombardia ad AMGA Legnano per la costruzione della rete a fibre ottiche; il rimborso è annuale fino alla data di scadenza prevista per il 2025;
- debiti vs personale dipendente per K€ 1.636.

### Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti	31/12/2023	31/12/2022	Scostamenti
Ratei e risconti passivi a breve entro esercizio successivo	796.923	824.170	(27.247)
Ratei e risconti passivi a breve oltre esercizio successivo	12.573.312	13.003.201	(429.889)
	<b>13.370.235</b>	<b>13.827.371</b>	<b>(457.136)</b>

Il saldo al 31 dicembre 2023 è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianto o conto allaccio per nuovi allacciamenti della rete di distribuzione gas, alla rete di teleriscaldamento e per la realizzazione di opere di diversa natura. I risconti passivi sui contributi in conto capitale partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento dei beni ai quali si riferiscono.

## CONTO ECONOMICO

Le voci di conto economico relative all'esercizio 2023 sono confrontate con le corrispondenti del bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2022, nel rispetto della normativa vigente. Ai fini comparativi, si evidenzia che alcune voci economiche relative all'esercizio 2022 sono state riclassificate in differenti voci contabili rispetto al bilancio depositato, senza tuttavia determinare alcun impatto sul risultato d'esercizio.

## Valore della produzione

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni comprende i ricavi derivanti dalle tipiche prestazioni svolte dal Gruppo ed è pari a K€ 69.916 (K€ 68.313 al 31/12/2022), evidenziando un aumento pari a K€ 1.604.

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	69.927.032	68.312.879	1.614.153

Nella tabella che segue è riportato il fatturato suddiviso per business:

	Anno 2023		Anno 2022		Scostamenti	
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo	Importo%
Igiene ambientale	41.662.258	60%	38.541.663	56%	3.120.594	8%
Distribuzione gas metano	11.420.923	16%	10.589.292	16%	831.631	8%
Teleriscaldamento	9.447.401	14%	12.420.692	18%	(2.973.291)	-24%
Fotovoltaico	804.171	1%	756.489	1%	47.682	6%
Parcheggi	2.392.382	3%	1.851.347	3%	541.035	29%
Tributi e Lampade votive	811.280	1%	776.422	1%	34.858	4%
Verde pubblico e altri business minori	2.384.101	3%	1.877.898	3%	506.203	27%
Piscine	1.124.159	2%	1.792.731	3%	(668.572)	-37%
Consolidamenti	(119.643)	0%	(293.656)	0%	174.013	-59%
<b>Totale</b>	<b>69.927.032</b>	<b>100%</b>	<b>68.312.878</b>	<b>100%</b>	<b>1.614.153</b>	<b>2%</b>

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per una più approfondita disamina delle variazioni di fatturato per ciascun business.

### Incrementi lavori interni

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	1.842.529	1.093.108	749.421

Tale voce fa per lo più riferimento ad attività svolte con risorse interne dalla controllata Aemme Linea Distribuzione per l'installazione misuratori e la manutenzione straordinaria delle reti gas.

### Altri ricavi e proventi

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
ALTRI RICAVI e PROVENTI	4.763.831	4.563.746	200.084

Gli Altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 4.764 (K€ 4.564 al 31/12/2022) e risultano superiori rispetto l'anno precedente di K€ 200. Di seguito si riporta una tabella di dettaglio:



ALTRI RICAVI E PROVENTI	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
Rimborsi vari	3.321.061	3.628.690	(307.629)
Ricavi per diritti di posa misuratori e simili	253.836	258.160	(4.324)
Ricavi per efficienza energetica (cert.verdi)	0	0	0
Rimborsi costi e spese varie sostenuti	453.066	438.895	14.171
Sopravvenienze attive	735.868	238.002	497.866
Sopravvenienze attive di natura straordinaria	0	0	0
Rimborsi Euro.Pa Service	0	0	0
Rimborsi CAP Holding	0	0	0
	<b>4.763.831</b>	<b>4.563.746</b>	<b>200.084</b>

L'andamento 2023 è influenzato essenzialmente dall'incremento delle sopravvenienze attive di K€ 498 e dal decremento dei rimborsi vari per K€ 308.

I rimborsi vari comprendono principalmente K€ 1.501 riconducibile al riconoscimento del credito d'imposta per l'acquisto di Energia Elettrica e Gas, disciplinato dal Decreto Sostegni ter (DL 4/2022), dal Decreto Energia (DL 17/2022) e dal Decreto Ucraina (DL 21/2022).

Tale forma di sostegno costituisce un contributo straordinario, sotto forma di credito d'imposta, a parziale compensazione dei maggiori oneri sostenuti per l'energia elettrica e gas acquistata ed impiegata nell'attività economica durante l'anno 2023, in favore delle «imprese a forte consumo».

## Costi della produzione

### Costi per acquisto materie prime

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	9.926.237	13.908.926	(3.982.689)

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nella produzione, anche impiantistica, o nell'erogazione del servizio.

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata:

MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
Acquisto carburanti e lubrificanti	1.457.719	1.652.915	(195.196)
Acquisto odorizzante	152.195	161.639	(9.444)
Acquisto gas metano per cogeneratore	6.108.081	10.560.604	(4.452.522)
Acquisti ricambi tubazioni e misuratori	1.019.849	291.667	728.182
Acquisto altre materie prime	1.188.393	1.242.103	(53.709)
<b>Totale acquisti</b>	<b>9.926.237</b>	<b>13.908.926</b>	<b>(3.982.689)</b>

Come si evidenzia dai prospetti sopra riportati, il costo di acquisto per materie prime è diminuito rispetto al 2023 di K€ 3.983. La tabella sopra riportata mostra con chiarezza come questa variazione sia l'effetto congiunto di un decremento dei prezzi del gas metano e degli altri carburati.

### Costi per servizi

La voce al 31/12/2023 si attesta a K€ 26.266 (K€ 24.273 al 31/12/2022) ed è costituita da costi per manutenzioni per K€ 3.560 e altri costi per servizi per K€ 22.706.

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
per SERVIZI	26.266.206	24.272.534	1.993.671

Di seguito se ne riporta una tabella di dettaglio:

<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Manutenz. Automezzi/attrezzature	2.030.472	1.790.605	239.867
Manutenz. impianto di cogenerazione	566.445	261.711	304.734
Manutenz. fabbricati	171.590	213.433	(41.844)
Manutenz. impianti parcheggi	112.579	97.749	14.830
Manutenz. protezione catodica	16.393	1.304	15.089
Manutenz. cabine	78.026	68.991	9.035
Manutenz. rete e prese	250.909	294.177	(43.268)
Manutenz. impianti natatori	8.306	37.143	(28.837)
Manutenz. attrezzatura	140.903	115.966	24.937
Altre manutenz. ordinarie	184.739	100.166	84.573
Consumi gas metano	254.417	378.406	(123.989)
Consumi acqua	125.947	149.726	(23.779)
Consumi energia elettrica	932.980	1.956.185	(1.023.205)
Costi raccolta, trasp, smaltim e recup rifiuti	10.331.017	9.437.262	893.755
Costi per servizi global service	1.348.028	889.974	458.055
Corrispettivi corporate AMAGA, ASM e AMSC	366.678	374.815	(8.137)
Spese collaboratori coordinati continuativi	232.624	326.981	(94.357)
Prestazioni personale di terzi	983.866	769.800	214.066
Consumi teleriscaldamento	67.139	115.903	(48.764)
Spese pulizia marciap,fontane,graffiti,bonifiche	423.821	480.229	(56.408)
Prestazioni amministrative, fiscali e lavoro	186.947	191.240	(4.292)
Prestazioni tecniche	632.880	331.693	301.187
Oneri e spese bancarie	95.576	78.387	17.189
Gest. mense e indennità sostitutiva	279.394	255.473	23.922
Spese per lettura misuratori	384.068	358.541	25.527
CDA e sindaci	196.444	197.475	(1.032)
Prestazioni legali e notari	227.902	180.841	47.061
Servizi diversi	5.636.114	4.818.358	817.756
<b>Totale servizi</b>	<b>26.266.206</b>	<b>24.272.534</b>	<b>1.993.671</b>

### Costi per godimento beni di terzi

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
per GODIMENTO di BENI di TERZI	5.141.737	5.404.041	(262.304)

Tali costi ammontano complessivamente a K€ 5.142 in decremento rispetto all'esercizio precedente di K€ 262 ed attengono principalmente a rapporti con gli enti locali e con società terze relativamente a leasing e noleggi.

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata:

<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Quota concessione impianti agli enti locali	3.275.846	3.241.534	34.312
Leasing operativo mezzi	888.791	1.160.662	(271.871)
Affitto locali, parcheggi e impianti	632.119	556.319	75.800
Prestazioni e manutenzioni su beni di terzi	0	0	0
Noleggio veicoli	23.082	213.240	(190.158)
Leasing operativo attrezzature	0	0	0
Altri importi	321.898	232.285	89.613
<b>Totale godimento beni di terzi</b>	<b>5.141.737</b>	<b>5.404.041</b>	<b>(262.304)</b>

### Costi del personale

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
per IL PERSONALE	21.190.817	19.689.664	1.501.153

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 21.191 (K€ 19.690 al 31/12/2022), in incremento di K€ 1.501 rispetto all'anno precedente, come da dettaglio sotto riportato.

Tale variazione è ascrivibile principalmente alla fusione per incorporazione di ACSA srl.

<b>Costo del personale - dettaglio</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Salari e stipendi	15.274.784	13.976.590	1.298.193
Oneri sociali	4.911.430	4.565.404	346.026
Trattamento fine rapporto	907.898	1.005.369	(97.471)
Altri costi	96.706	142.302	(45.596)
	<b>21.190.817</b>	<b>19.689.664</b>	<b>1.501.153</b>

### **Ammortamenti e svalutazioni**

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.638.548	7.610.133	(1.971.585)

Gli ammortamenti e svalutazioni al 31 dicembre 2023 ammontano a K€ 5.639, in decremento di K€ 1.972 rispetto allo scorso esercizio a causa principalmente della svalutazione effettuata nel 2022.

### **Variazione delle rimanenze**

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
VARIAZIONI delle RIMAN.di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	185.185	43.390	141.795

Si riferiscono alla variazione delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino.

### **Accantonamento a fondo rischi**

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	984.804	373.947	610.857

Gli accantonamenti a fondo rischi al 31/12/2023 risultano essere pari a K€ 985.

### **Oneri diversi di gestione**

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
ONERI DIVERSI di GESTIONE	2.811.156	2.584.342	226.814

Ammontano complessivamente a K€ 2.811 (K€ 2.584 al 31/12/2022) ed evidenziano un incremento rispetto al 2022 di K€ 227.

Di seguito se ne forniscono gli elementi di dettaglio:

<b>Oneri diversi di gestione - dettaglio</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Sopravvenienze passive	339.823	337.896	1.927
TOSAP - COSAP	425.983	413.768	12.215
TIA	89.659	88.322	1.337
IMU	225.504	225.094	410
Minusvalenze da dismissioni cespiti (attività routinaria)	330.940	239.103	91.838
Altri oneri	1.399.246	1.280.160	119.087
	<b>2.811.156</b>	<b>2.584.342</b>	<b>226.814</b>

### **Proventi e oneri finanziari**

PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	73.159	13.204	59.955
INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	(563.923)	(367.268)	(196.655)
	<b>(490.764)</b>	<b>(354.065)</b>	<b>(136.700)</b>

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 73 (K€ 13 al 31/12/2022), e sono rappresentati da interessi attivi sui conti correnti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano a K€ 564, e risultano in aumento rispetto allo scorso esercizio e si riferiscono ad interessi passivi ed altri oneri di natura finanziaria maturati sui mutui ed altri finanziamenti a breve.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
Rivalutazione (Svalutazione) di partecipazioni	471.520	(491.319)	962.839
	<b>471.520</b>	<b>(491.319)</b>	<b>962.839</b>

La rivalutazione del 2023 è relativa alla posizione della partecipata Neutalia per la propria quota di competenza (33,5%).

### Imposte dell'esercizio

IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	Anno 2023	Anno 2022	Scostamenti
Imposte correnti	276.350	(706.401)	982.752
Imposte anticipato o differite	278.241	262.320	15.921
Imposte esercizi precedenti	(79.622)	(75.848)	(3.773)
	<b>474.970</b>	<b>(519.929)</b>	<b>994.899</b>

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono pari a K€ 475 e sono relative a:

- imposte correnti pari a K€ 276;
- imposte anticipate e differite per K€ 278;
- imposte esercizi precedenti per K€ 80.

**AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE  
NELLE ANNO 2023**

**Amga Legnano**

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 29/06/22 fino al 11/06/2023	k€	30 su base annua
	Presidente	in carica dal 12/06/23 fino approvazione bilancio 2024	k€	30 su base annua
	Consiglieri	n. 2 in carica dal 29/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€	15 ciascuno su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 30/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€	14 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 30/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€	10 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€	22 annui

**Aemme Linea Distribuzione**

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 28/06/21 fino a 28/04/23	k€	8 su base annua
		in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	8 su base annua
	Consiglieri	n. 4 in carica dal 28/06/21 fino a 28/04/23	k€	3 ciascuno su base annua
		n. 4 in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	3 ciascuno su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 30/04/22 fino a 28/04/23	k€	6 su base annua
		in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	6 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 30/04/22 fino a 28/04/23	k€	3 ciascuno su base annua
		n. 2 in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	3 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€	12 annui

**Aemme Linea Ambiente**

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 26/10/21 fino a 09/06/23	k€	6 su base annua		
		in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€	6 su base annua		
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 26/10/21 fino a 09/06/23	k€	4 su base annua		
		n. 2 in carica dal 26/10/21 fino a 09/06/23	k€	3 ciascuno su base annua		
		n. 1 in carica dal 26/10/21 fino a 09/06/23	k€	0 su base annua		
		n. 1 in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€	4 su base annua		
		n. 2 in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€	3 ciascuno su base annua		
		n. 1 in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€	0 su base annua		
		Sindaci	Presidente	in carica dal 07/06/22 fino approv Bilancio 2024	k€	6 su base annua
		Sindaci	n. 2 in carica dal 07/06/22 fino approv Bilancio 2024	k€	3 ciascuno su base annua	
Società di revisione	Revisione legale		k€	12 annui		

**Amga Sport**

Si segnala che L'attuale Amministratore Unico, non percepisce alcun compenso (fatto salvo il diritto alla copertura assicurativa ed al rimborso delle spese documentate).

Il compenso del Sindaco Unico per l'esercizio 2022 ammonta a K€ 11.

Non è presente nessuna società di revisione.

Consiglio d'amministrazione	Amministratore unico	in carica dal 29/07/22 fino a 17/04/23	k€	0 su base annua
	Liquidatore	in carica dal 17/04/23 fino a cessazione	k€	9
Sindaci	Presidente	in carica dal 27/06/19 fino approv.bilancio 2023	k€	11 su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€	0 annui

**OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DEI RISCHI E DEI BENEFICI INERENTI AI BENI LOCATI (ART. 2427 C.22 C.C.)**

STATO PATRIMONIALE	2023
<b>ATTIVITA'</b>	
<b>a) Contratti in corso</b>	
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente al netto ammortamenti complessivi	3.378.462
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	1.349.737
-Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	(2.022.755)
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	(184.780)
+/-Rettifiche/riprese di valore sui beni in leasing finanziario	-
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.520.664
Decurtazione risconti attivi metodo patrimoniale	(172.389)
<b>b) Beni riscattati</b>	
Maggiore valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	1.739.228
<b>c) Risconti attivi</b>	
Risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	-
<b>d) Imposte anticipate (credito)</b>	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.087.503</b>
<b>PASSIVITA'</b>	
<b>a) Debiti verso società di leasing</b>	
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	1.276.658
di cui entro 1 anno	752.557
di cui entro 5 anni	524.101
di cui oltre 5 anni	-
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	1.335.096
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	(829.487)
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	1.782.267
di cui entro 1 anno	672.707
di cui entro 5 anni	1.109.559
di cui oltre 5 anni	-
<b>b) Fondo imposte differite</b>	698.700
<b>c) Ratei passivi</b>	-
Ratei passivi	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2.480.967</b>
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.336.728</b>
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.606.536</b>

La società ha in essere operazioni di locazione finanziaria di beni materiali. I contratti di leasing sono stati rilevati contabilmente utilizzando, in base alle norme vigenti, il metodo patrimoniale. La

contabilizzazione in base al cosiddetto metodo finanziario, invece, avrebbe comportato l'iscrizione dei beni tra le immobilizzazioni al valore originario di acquisto, la rilevazione del corrispondente debito nei confronti delle società di leasing e l'imputazione a conto economico, in luogo dei canoni di leasing, degli oneri finanziari sul capitale residuo finanziato e delle quote di ammortamento sul valore dei beni.

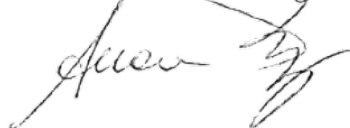
#### CONSIDERAZIONI FINALI

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, Dott. Luigi Arrara, in qualità di Presidente, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta ai sensi dell'art. 47. D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della Società.

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la Società.

Per AMGA Legnano S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Arrara Pierluigi





**BILANCIO CONSOLIDATO 2023**

**ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE**

PER ACRONIMO

**AMGA LEGNANO S.P.A.**

**VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53**

**20025 LEGNANO**





## DATI SOCIETARI

**Sede legale, operativa ed amministrativa:** Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)  
**C.F./P.IVA:** 10811500155  
**N.REA:** MI - 839296  
**Codice Ateco:** 35.11

## AMMINISTRATORE UNICO

**Presidente** Arrara Luigi

**Consigliere** Menaldi Valerio  
Meraviglia Laura

## SINDACI

**Presidente:** Galli Massimo

Sindaci: Bombaglio Elisabetta  
Laguardia Alberto

## SOCIETÀ DI REVISIONE

**Ria Grant Thornton S.p.a.**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

AMGA Legnano S.p.A. (di seguito “Amga Legnano”, “AMGA” o “Società”) nasce nel 1971 come società municipalizzata per la gestione degli impianti di distribuzione del gas metano nel Comune di Legnano. Nel corso degli anni la Società ha subito diverse trasformazioni sia dal punto di vista della forma societaria (fino a diventare S.p.A. nell’anno 2000), sia del perimetro di servizi affidati, sia della compagine societaria.

Nel corso del tempo, esigenze normative o di mercato hanno imposto la trasformazione di alcune Business Units in vere e proprie società separate; ciò, da un lato, per meglio soddisfare le esigenze dei fruitori dei servizi e, dall’altro, per adeguarsi alla disciplina normativa dei diversi settori.

Dal 2011 AMGA non gestisce più il servizio idrico. In data 22 dicembre 2015 AMGA Legnano ha ceduto a CAP Holding (gestore patrimoniale reti ed impianti idrici ATO Milano) gli asset idrici di propria pertinenza.

Le attività che oggi sono ancora collocate all’interno del perimetro organizzativo di AMGA Legnano sono:

- ✓ Energia
- ✓ Tributi
- ✓ Gestione sosta e progetti specifici
- ✓ Teleriscaldamento
- ✓ Lampade votive
- ✓ Manutenzione Verde Pubblico

In particolare, dal 2009 AMGA gestisce i parcheggi pubblici del Comune di Legnano e nell’agosto 2011 ha ultimato la costruzione del parcheggio del nuovo Ospedale di Legnano su una superficie di 34.000 mq con 1000 posti auto coperti con pensiline dotate di un impianto di 7800 pannelli fotovoltaici che producono ogni anno circa 2 milioni di KWh. Dal 2006 fornisce servizi di gestione, riscossione e accertamento dei Tributi Locali per conto del Comune di Legnano e oggi anche per Parabiago, Villa Cortese, Canegrate, San Giorgio Su Legnano, Cuggiono e Magnago.

Attraverso le sue controllate, AMGA fornisce numerosi altri servizi di interesse pubblico.

Nel 2005 viene costituita AMGA Sport - Società Sportiva Dilettantistica a responsabilità limitata –deputata alla gestione degli impianti natatori di Legnano e di Parabiago, interamente partecipata da AMGA Legnano, ad oggi posta in liquidazione volontaria, giusto verbale di Assemblea di AMGA Sport del 30 marzo 2023, registrato in data 13 aprile 2023.

Il servizio distribuzione gas naturale è gestito dalla controllata AEMME Linea Distribuzione Srl, costituita nel 2007, partecipata oltre che da AMGA, dalle società ASM srl, AMAGA S.p.A., che eroga il servizio nei confronti dei Comuni di Legnano, Abbiategrasso, Arconate, Boffalora, Buscate, Canegrate, Magenta, Magnago, Mesero, Morimondo, Ozero, Parabiago, Rescaldina, Villa Cortese e Vittuone.

Il servizio integrato di gestione rifiuti che ha preso il via nel 1994 con il conferimento ad AMGA di tale incarico da parte del Comune di Legnano, è attualmente svolto dalla controllata AEMME Linea Ambiente,. A marzo 2010, nell’ambito del progetto di aggregazione "Operazione AEMME" tra le società AMGA Legnano e ASM Magenta si costituisce AEMME Linea Ambiente S.r.l. (ALA), deputata allo svolgimento del servizio di Igiene Ambientale. Dal primo febbraio 2016 nella compagine societaria di ALA è entrata anche AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del suo ramo di igiene ambientale. Oggi ALA serve 17 Comuni per una popolazione servita di oltre 250.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell’area di riferimento.

Nel corso dell’esercizio del 2023 è stata perfezionata l’operazione di aggregazione societaria volta all’ingresso del Comune di Cornaredo nella compagine societaria di AMGA, attraverso aumento di capitale allo stesso riservato, da liberarsi mediante conferimento della totalità delle quote societarie della società ACSA S.r.l.; nonché l’operazione di fusione per incorporazione della società ACSA S.r.l. in AEMME Linea Ambiente S.r.l., perfezionatasi con atto di fusione del 30 maggio 2023, decorrente dal 1° luglio 2023.

Alla luce del citato aumento di capitale e connessa emissione di n. 11.561 nuove azioni (perfezionatosi con atto di Assemblea Straordinaria di AMGA del 09 marzo 2023, iscritto al Registro Imprese di Milano, Monza-Brianza e Lodi in data 31 marzo 2023), il capitale sociale di AMGA Legnano S.p.A. – deliberato, sottoscritto e versato – al 31.12.2023 risulta pari ad euro 49.555.386,00 e la compagine societaria risulta costituita come di seguito indicato:

- **Comune di Legnano**, con sede in Legnano (Mi), Piazza S. Magno n. 6, titolare di n. 837.233 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 65,9646% del capitale sociale;
- **Comune di Parabiago**, con sede in Parabiago (Mi), Piazza Vittoria n. 7, titolare di n. 225.044 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 17,7310% del capitale sociale;
- **Comune di Canegrate**, con sede Canegrate (Mi), in via Manzoni, 1 titolare di n. 96.229 azioni prive di valore nominale corrispondenti al 7,5818% del capitale sociale;
- **Comune di Villa Cortese**, con sede in Villa Cortese (Mi), via Ferrazzi n. 2, titolare di n. 65.860 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 5,1890% del capitale sociale;
- **Comune di Arconate**, con sede in Arconate (Mi), Piazza San Carlo, 1, titolare di n. 30.436 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 2,3980% del capitale sociale;
- **Comune di Cornaredo**, con sede in Cornaredo (Mi), Piazza Libertà,24, titolare di n. 11.561 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 0,9109% del capitale sociale;
- **Comune di Buscate**, con sede in Buscate (Mi), Piazza S. Mauro n. 1, titolare di n. 1.654 azioni prive di valore nominale, corrispondenti allo 0,1303% del capitale sociale;
- **Comune di Magnago**, con sede in Magnago (Mi), Piazza Italia, 3, titolare di n. 773 azioni prive di valore nominale corrispondenti allo 0,0609% del capitale sociale;
- **Comune di San Giorgio su Legnano**, con sede in San Giorgio Su Legnano (Mi), Piazza IV Novembre, 7, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Dairago**, con sede in Dairago (Mi), via Damiano Chiesa,14, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Robecchetto con Induno**, con sede in Robecchetto con Induno (Mi), Piazza Libertà, 12, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Turbigo**, con sede in Turbigo (Mi), via Roma, 39, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Rescaldina**, con sede in Rescaldina (Mi), Piazza Chiesa, 15, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale.

<b>SOCI</b>	<b>n° azioni</b>	<b>%</b>	<b>Capitale Sociale</b>
Comune di Legnano	837.233	65,9646%	€ 32.689.033
Comune di Parabiago	225.044	17,7310%	€ 8.786.647
Comune di Canegrate	96.229	7,58180%	€ 3.757.177
Comune di Villa Cortese	65.860	5,1890%	€ 2.571.446
Comune di Arconate	30.436	2,3980%	€ 1.188.347
Comune di Cornaredo	11.561	0,9109%	€ 451.381
Comune di Buscate	1.654	0,1303%	€ 64.579
Comune di Magnago	773	0,0609%	€ 30.181
Comune di San Giorgio Su Legnano	85	0,0067%	€ 3.319
Comune di Dairago	85	0,0067%	€ 3.319
Comune di Robecchetto con Induno	85	0,0067%	€ 3.319
Comune di Turbigo	85	0,0067%	€ 3.319
Comune di Rescaldina	85	0,0067%	€ 3.319
<b>TOTALE CAPITALE SOCIALE</b>	<b>1.269.215</b>	<b>100%</b>	<b>€ 49.555.386</b>

Le attività di AMGA Legnano si svolgono nella sede legale, amministrativa e operativa sita in Legnano via Per Busto Arsizio 53. La sede e tutte le pertinenze annesse occupano una superficie complessiva di oltre 23.000 mq. ove sono presenti la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

#### **I BUSINESS GESTITI DALLA CAPOGRUPPO AMGA LEGNANO**

##### **Teleriscaldamento urbano**

AMGA Legnano S.p.A., mediante la propria centrale di cogenerazione alimentata a gas metano, produce energia elettrica e calore che distribuisce a circa 300 utenze collettive site nei territori comunali di Legnano e di Castellanza.

La rete di teleriscaldamento, il cui fluido termoconvettore è acqua calda, ha una lunghezza di circa 30 km (il chilometraggio include tubazione di mandata e tubazione di ritorno).

Nel corso del 2023 è stato eseguito un solo allacciamento nel territorio di Castellanza (impianto sportivo di via Bellinelli), ai sensi di quanto pattuito all'art. 7 nella convenzione sottoscritta con l'Amministrazione Comunale (anno 2006), vista e considerata la corposa azione di allacciamenti effettuati nell'anno precedente.

I tecnici aziendali hanno concentrato la loro attenzione sulla centrale di teleriscaldamento, programmando la sostituzione degli scambiatori di tre caldaie ad olio diatermico. Una programmazione che ha determinato la necessità di attivare due caldaie "muletto", ossia macchine installate per un breve periodo e dotate di potenza adeguata alla somministrazione di energia termica durante la stagione estiva e all'inizio di quella termica (2023/24).

Un altro intervento significativo condotto in centrale è stato quello di potenziare la stazione nella quale avviene il trattamento dell'acqua immessa in rete al fine di garantire un sistema efficiente nel tempo. Trattasi, infatti, di un fluido che deve osservare precisi valori, in particolar modo, in tema di durezza e di ph.

Nei primi mesi dell'anno è stata esperita la selezione del soggetto a cui affidare la fornitura e la messa in esercizio di un nuovo cogeneratore in sostituzione di quello denominato C001 (potenza elettrica di targa = 975 kW). La procedura si è risolta con l'assegnazione della commessa alla società Compagnia

Generale Trattori S.p.A.. La messa in esercizio del nuovo cogeneratore, che vanta una potenza elettrica di targa pari a 2300 kWe, è prevista nell'ultimo trimestre 2024.

Prima dell'inizio della stagione termica 2023/24 si è provveduto a sostituire l'applicativo con cui sono governate da remoto le sottostazioni abilitate a ciò. Il nuovo prodotto consente un telecontrollo più esteso e, conseguentemente, le attività di monitoraggio risultano implementate in termini di informazioni a disposizione dei tecnici aziendali.

Nel corso dell'esercizio, grazie ad un articolato accordo con il Comune di Legnano e con ALER, si è provveduto a riorganizzare il servizio di teleriscaldamento degli edifici di edilizia residenziale pubblica siti nelle vie Sauro e Salici. In breve, il servizio di teleriscaldamento viene circoscritto – a partire dalla stagione termica 2023/24 – all'uso del calore occorrente per il confort di ogni unità abitativa, dotata di un apposito nuovo modulo, la cui strumentazione è governata a distanza in virtù della nuova modalità, di cui già si è riferito in precedenza.

L'acqua sanitaria viene, invece, prodotta con appositi boiler, ossia non più attraverso il servizio di teleriscaldamento.

Nel corso del 2023, infine, è proseguito il processo di connessione delle sottostazioni sprovviste di telecontrollo. A fine 2023 le sottostazioni telecontrollate sono pari a 200. All'appello mancano ancora un centinaio di sottostazioni, i cui dati possono essere unicamente acquisiti tramite accesso di un tecnico aziendale.

### **Verde pubblico**

Dal 2015 AMGA svolge, per alcune Amministrazioni Comunali, il servizio in-house di gestione e manutenzione del verde pubblico e dell'arredo urbano.

Nel corso dell'esercizio 2023 sono state svolte attività di manutenzione ordinaria e straordinaria presso tutte aree verdi del territorio dei Comuni di Legnano, Parabiago e Canegrate.

Con particolare riferimento alle attività di manutenzione ordinaria, nell'anno 2023 si annoverano i seguenti affidamenti:

- Comune di Parabiago: è stato rinnovato il contratto di affidamento del servizio di gestione del verde, in scadenza a fine 2022, per gli anni 2023-2032.
- Comune di Canegrate: è stato sottoscritto dalle parti un contratto quinquennale 2023-2027 per il nuovo affidamento.
- Comune di Legnano: prosecuzione del contratto in corso.

Nel corso dell'anno 2023 è stata inserita nell'organico della B.U. Verde un nuovo professionista Agronomo che ha integrato l'organico tecnico specialistico della B.U. e una ulteriore figura che, tramite specifico corso di formazione, si è abilitata come Ispettore di conformità delle attrezzature ludiche e ha avuto il nuovo incarico di ispezione dei giochi ed attrezzature.

Nel 2023 i Comuni di Legnano, Canegrate e Parabiago sono stati oggetto del Servizio di Global service della gestione integrata del verde urbano, che prevede un complesso di interventi di gestione, monitoraggio ed indirizzo delle aree verdi, dei parchi, delle aree cimiteriali e l'arredo urbano.

In dettaglio gli interventi comprendono il taglio delle superfici a prato, il rinnovo delle superficie erbose, la potatura e la messa in sicurezza degli alberi, la messa a dimora di nuove alberature e l'impianto delle fioriture di arredo urbano, la raccolta foglie e il controllo della vegetazione infestante e oggetto di lotta obbligatoria per le allergie e tossicità sanitarie.

Il servizio comprende, inoltre, attività specialistiche di monitoraggio, censimento e valutazione di stabilità delle alberature, la gestione e il monitoraggio delle conformità normative delle aree gioco e delle



attrezzature ludiche e sportive delle aree parco, nonché la progettazione e realizzazione di una nuova area giochi con relativa certificazione della conformità di legge delle stesse attrezzature.

A completamento delle attività di servizio sono stati monitorati e gestiti anche gli impianti di irrigazione nelle aree verdi e nelle aiuole. Tutti gli interventi, avviati a gennaio 2023, si sono conclusi a fine anno, ad esclusione di parte di interventi di potatura dei grandi alberi avviati a fine anno 2023 che, per motivi di pertinenza degli interventi da eseguirsi nella stagione con riposo vegetativo invernale (novembre – marzo) saranno completati nel primo trimestre 2024.

Nel corso del 2023 è stato completato il censimento e riportato sul software gestionale in uso anche per il comune di Legnano consentendo la descrizione quantitativa e qualitativa sia delle aree verdi sia dei singoli alberi con relativa valutazione biomeccanica (elementi che fungono anche da documentazione ispettiva di analisi ai fine della valutazione della sicurezza, connessa alla responsabilità civile degli amministratori comunali)

L'anno 2023 è stato caratterizzato da eventi meteorologici eccezionali, che hanno prodotto consistenti danni e alterazione al patrimonio arboreo comunale, causando la necessità di consistenti lavori di manutenzione straordinaria.

L'azienda da subito si è attivata per fronteggiare tali eventi, in coordinamento con le imprese affidatarie di appalti di gestione del verde pubblico nei singoli Comuni, con i propri tecnici per la valutazione della gravità e dell'organizzazione degli interventi di messa in sicurezza delle strade, degli edifici scolastici e pubblici in genere, dei parchi e delle aree verdi stradali e di quartiere.

I lavori di rimozione e messa in sicurezza hanno interessato, per quanto riguarda il Comune di Legnano, circa 400 alberi, per Parabiago 300 alberi e per Canegrate oltre 500 alberi, compresi quelli nelle aree di tipo forestale. Nel periodo dei lavori per il maltempo, AMGA è riuscita ad attivare una convenzione con stazioni di utilizzo della biomassa ad uso energetico per teleriscaldamento riducendo a zero i costi di trasporto e smaltimento, consentendo un notevole risparmio per le amministrazioni comunali.

Nel corso del 2023, la Business Unit ha incrementato le attività internalizzate con proprio personale interno. Nello specifico ha internalizzato:

- attività di pronto intervento presso il Comune di Legnano;
- attività di sfalcio dell'erba presso le sedi delle società partecipate ALA e ALD;
- manutenzione ordinaria e straordinaria di tutte le fontanelle presenti nei Comuni di Legnano e Parabiago;
- manutenzione ordinaria e straordinaria dell'arredo urbano;
- valutazione di conformità dei giochi ed attrezzature ludiche;
- attività di manutenzione del verde presso Piazza San Magno nel Comune di Legnano;
- attività di manutenzione del verde presso il Comune di Parabiago, delle fontanelle di aree gioco e di fitness all'aperto;
- costruzione di nuove aree fitness all'aperto nel Comune di Parabiago.

Oltre le attività sopra riportate, è stata internalizzata anche l'attività di "ispezione operativa" delle attrezzature ludiche presenti sul Comune di Legnano e del Comune di Parabiago.

Nel corso del 2023 è stato aggiornato il censimento delle aree verdi e della vegetazione presente sotto il profilo dei parametri quantitativi e qualitativi, al fine di completare la redazione del progetto di gestione delle alberature e monitorare la sicurezza e stabilità. Tale valutazione risulta particolarmente utile per le aree verdi altamente sensibili e ad alta fruizione come parchi ed aree verdi scolastiche.

Sempre nel corso del 2023 è stato sperimentato per il primo anno il numero verde di comunicazione e dialogo con la cittadinanza per eventuali segnalazioni di intervento e suggerimenti.

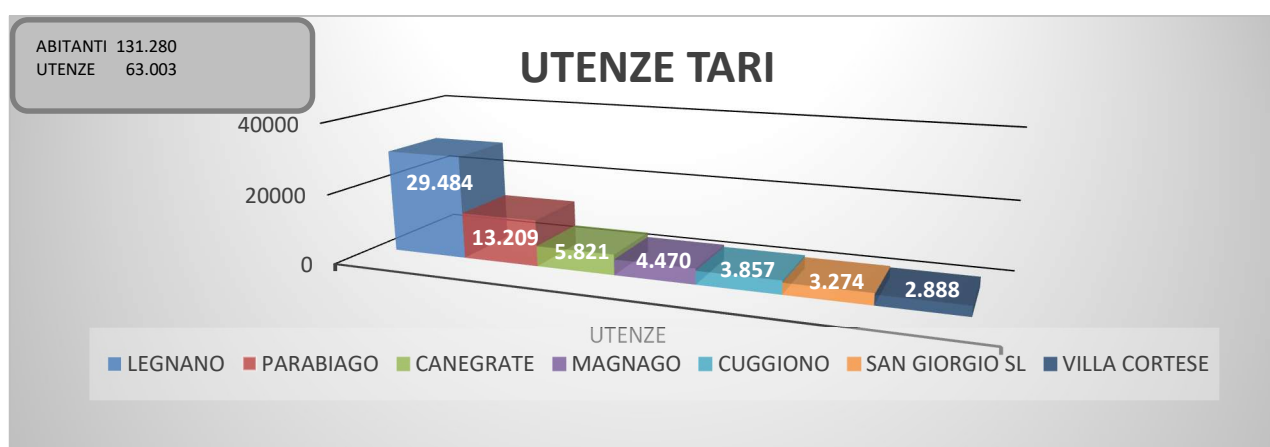
## Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi

La Business Unit Entrate Comunali, istituita nel giugno 2006, si occupa della gestione, riscossione e accertamento di Tributi Locali e di altre Entrate Comunali.

Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

### Tari

La B.U. eroga prestazioni di front e back office inerenti al tributo TARI (Tassa Rifiuti) verso i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, San Giorgio su Legnano, Magnago, Villa Cortese e Cuggiono, occupandosi di circa 63.000 utenze, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di circa K€ 24.000, coprendo un bacino di oltre 130.000 abitanti.



Le attività sono graduate a seconda dei contratti di servizio stipulati con i Comuni.

Il servizio di *front office* viene effettuato sia presso la sede di Legnano che presso le sedi dei Comuni gestiti, e comporta sia attività di consulenza che di emissione degli avvisi on-line.

Per agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del SITO aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "*sportello tributi web*", sono state implementate nel corso degli ultimi anni le seguenti funzioni:

- è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti;
- è stato attivato un *servizio di booking in videochiamata*, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello;
- è stata attivata una pagina dedicata al pagamento attraverso lo strumento del *PagoPa*;
- è stata rimodulata la pagina di contatto attraverso la creazione di apposite *webform* per adempiere agli obblighi disciplinati da ARERA.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni Tari, la consulenza via mail e PEC, la gestione inviti a presentare dichiarazione, la fatturazione di acconto e di conguaglio, l'emissione di solleciti e avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, e comprendono sia la notifica di avvisi e atti, sia la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.. Per il servizio TARI, come previsto dalla Carta dei Servizi, è stato attivato il numero verde.

Nei Comuni di Canegrate, Magnago, San Giorgio su Legnano e Villa Cortese il tributo TARI è gestito con commisurazione puntuale, grazie alla misurazione dei conferimenti di rifiuto urbano residuo che avviene tramite contenitori dotati di RFID.

Nell'anno 2023 la B.U. ha gestito il progetto di attivazione della tariffa puntuale nel Comune di Legnano, occupandosi di strutturare la banca dati per gestire gli agganci delle consegne di dotazioni alle utenze TARI, l'aggancio delle tessere per l'utilizzo di distributori e accessi in piattaforma ecologica e l'acquisizione delle letture dei conferimenti. I contatti con l'utenza sono stati effettuati sia attraverso lo sportello di *front office* che tramite i contatti mail/pec ed i contatti con il call center, gestito direttamente.

Nell'anno 2023 è stata attuata l'attività di *compliance* al modello TQRIF di regolazione della qualità erogata verso gli utenti con l'attivazione di un'apposita sezione del gestionale TARI in cui effettuare il monitoraggio delle pratiche gestite e il loro stato di avanzamento ed evasione e l'implementazione del SITO, consentendo la presentazione di dichiarazioni attraverso apposite *webform*.

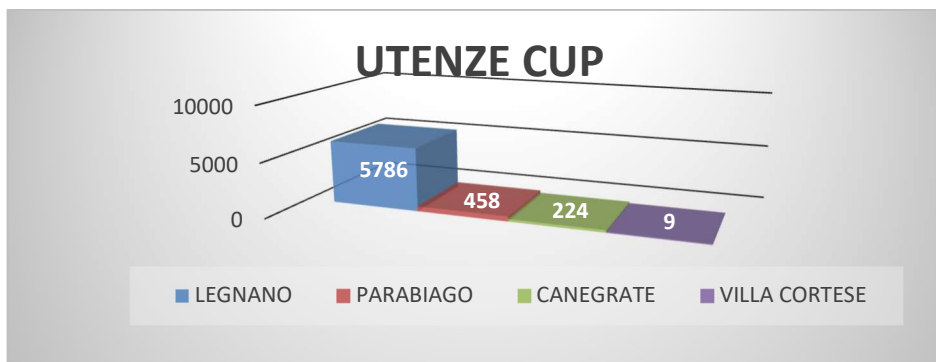
Un'altra importante novità ha riguardato la dematerializzazione della notifica delle spedizioni di raccomandate a/r grazie all'attivazione del servizio H2H di Poste Italiane, nonché l'implementazione delle notifiche alle utenze non domestiche attraverso PEC certificata.

Per l'utenza è inoltre possibile richiedere la spedizione degli avvisi di scadenza tramite e-mail.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta avendo seguito il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto all'ottimizzazione degli investimenti e delle performance in ottica di soddisfazione dei Comuni e degli Utenti gestiti e lo sviluppo di nuovi servizi e di progetti di contrasto all'evasione e all'elusione delle Entrate Comunali.

## CUP

AMGA è concessionaria del canone CUP (Canone Unico Patrimoniale) per i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate e Villa Cortese, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di oltre K€ 2.500.



Il CUP è disciplinato dalla Legge 160/2019 ed entrato in vigore in data 01/01/2021 in sostituzione dei tributi TOSAP, ICP e AFFISSIONI.

Il servizio di *front office* viene effettuato sia presso la sede di Legnano che presso le sedi dei Comuni gestiti, e comporta sia attività di consulenza che di emissione degli avvisi on-line.

Come per il servizio TARI, al fine di agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del sito aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "*sportello tributi web*", sono state implementate nel corso degli ultimi anni le seguenti funzioni:

- è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti;
- è stato attivato un *servizio di booking in videochiamata*, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello;
- è stata rimodulata la pagina di contatto attraverso la creazione di apposite *webform*;
- è stata attivata una pagina dedicata al pagamento attraverso lo strumento del *PagoPa*.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni CUP permanenti e temporanee, la fatturazione, l'attività di controllo territoriale, l'emissione di avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, comprendendo sia la notifica di avvisi e atti che la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.

Anche per il canone CUP si è dato seguito alla dematerializzazione della notifica delle spedizioni di raccomandate a/r grazie all'attivazione del servizio H2H di Poste Italiane, nonché all'implementazione delle notifiche alle utenze non domestiche attraverso PEC certificata

Per l'utenza è inoltre possibile richiedere la spedizione degli avvisi di scadenza tramite e-mail.

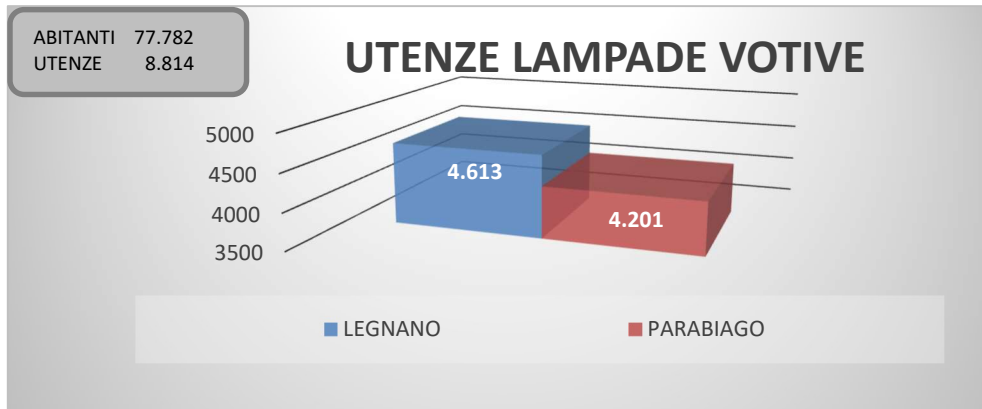
In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta avendo seguito il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto allo sviluppo di progetti di contrasto all'evasione e all'elusione, da effettuarsi attraverso una stretta collaborazione con gli uffici comunali e gli organi di Polizia Locale.

### **Lampade Votive**

La B.U. Lampade Votive, a decorrere dall'anno 2017, si occupa del servizio di gestione tecnico-commerciale dell'illuminazione votiva in sinergia con la Business Unit Entrate Comunali in relazione ai contratti di servizio stipulati con i Comuni di Legnano e Parabiago: impianti in 5 cimiteri civici e oltre 14.000 lampade votive alimentate a bassa tensione.

COMUNI	CIMITERI
LEGNANO	Cimitero Monumentale
	Cimitero Parco
PARABIAGO	Cimitero Centrale
	Cimitero Villastanza
	Cimitero San Lorenzo

La B.U. eroga prestazioni a quasi 9.000 utenze, garantendo un fatturato complessivo ad AMGA di circa K€ 210, coprendo un bacino di quasi oltre 77.000 abitanti.



La gestione commerciale riguarda le fasi di stipula contrattuale, emissione e riscossione fatture per canoni e allacciamenti, mentre la gestione tecnica comporta interventi di allacciamento, manutenzione ordinaria e straordinaria a reti di alimentazione e interventi di implementazione di nuove linee.

Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

### Gestione parcheggi

AMGA gestisce il *business* dei parcheggi per il comune di Legnano da luglio 2009, e in particolare gestisce le aree di sosta a pagamento delle aree centrali (strisce blu della zona A e D del “Piano della Sosta” approvato con delibera di Consiglio Comunale nr. 73 del 30/6/2009), dei parcheggi adiacenti ai poli di interesse primario (zona B del succitato piano) e della riqualificata area Cantoni (zona C).

I parcheggi gestiti oggi da AMGA Legnano sul territorio del Comune, corrispondenti a circa 2.160 posti auto, sono i seguenti:

Via/Piazza	Posti auto	Ris. Invalidi	Carico Scarico	Varchi a barriera	Parcometri Cassa Aut.
Carroccio	45	3	2	0	2
Corridoni (da vicolo a Carroccio)	8	1	1	0	1
Guerciotti (da Beccaria a Verri)	13	0	0	0	1
Ratti	7	2	0	0	0
Magenta (da Buozi a Solferino)	26		0	0	1
Buozi (da Magenta ad Achilli)	17			0	1
Matteotti / Gilardelli	469	6	0	2	3
Cantoni (via Tirinnanzi)	530	20	0	1	1
Esselunga (via Barlocco)	476			1	1
Europa	39	0	0	0	1
Lanino (largo Tosi)	20	2	0	0	1
Bixio	18	2	0	0	1
De Gasperi	24	2	1	0	1
San Domenico	47			0	1
Del Gigante 19 (sotterraneo)	97			0	1
Del Gigante (da De Gasperi a Garibaldi)	13			0	0
Garibaldi (da Gigante a Vittoria)	21	2	0	0	3

Lega (da Giolitti a Stazione)	46	3		0	2
Lega (da Giolitti a Palestro)	14	2	0	0	1
Don Sturzo (piazza rialzata)	119	3	0	0	2
Seprio	15	0	1	0	1
Giolitti	50	2	1	0	1
Palestro (da Sturzo a Lega)	30	0	2	0	1
Palestro (da Lega a S.Ambrogio)	18	2		0	2
Sant'Ambrogio	8	1	2	0	1
Legnani	15	0	0	0	1
Raul Achilli	6	1	0	0	1
Ospedale Civile via Papa Giovanni Paolo II (visitatori)	1054	80	0	2	4
Giussano, 18	82	4	0	0	1

(\* i posteggi riservati ad invalidi e carico/scarico non sono in gestione AMGA)

Per accordo tra Esselunga S.p.A. e Comune di Legnano AMGA ed i proprietari dell'area, AMGA gestisce i posteggi del centro commerciale "E. Cantoni", incluso il posteggio clienti del supermercato (473 posti) accessibile dalla via Barlocco.

AMGA gestisce l'area di parcheggio su area privata in via Castello, a pagamento dalle ore 8,00 alle ore 18,00 dei giorni di mercato. L'area è attualmente gestita tramite un parcometro e 58 nuovi stalli di sosta su strisce blu.

A seguito dell'acquisto del diritto di superficie da parte del Comune di Legnano fino al 31.12.2034, AMGA ha realizzato nel 2011 il parcheggio visitatori del nuovo ospedale Civile di Legnano, della capienza di oltre 1.000 autovetture, le cui pensiline sono coperte da un impianto fotovoltaico; il contratto di gestione prevede che AMGA sia destinataria esclusiva degli incassi del parcheggio visitatori, applicando le tariffe deliberate dalla Giunta Comunale, a fronte di oneri manutentivi e tributari nei confronti del Comune di Legnano.

Il numero di parcometri in funzione presso le vie del centro cittadino e presso il mercato cittadino è pari a 27, tutti dotati di pagamento con carte di credito e debito, anche in modalità "contact less": tale modalità di pagamento è stata adottata nel circa il **13%** degli importi pagati nel 2023, mostrando un progressivo e costante incremento di tale modalità.

A giugno 2019 è stata introdotta la possibilità di pagare il corrispettivo della sosta su strisce blu mediante smartphone per il tempo effettivo di sosta: tale tipologia di pagamento è completamente dematerializzata e ha costituito il 17% degli importi pagati nell'anno 2023, anche in questo caso in forte crescita rispetto agli anni precedenti (nel 2022 era il 13%).

A maggio 2020 è stato sostituito l'impianto di gestione automatica del pagamento presso il posteggio visitatori dell'Ospedale Civile in Legnano a favore di una nuova tecnologia, che consente l'ingresso e l'uscita mediante la lettura targhe, il biglietto con QR code e il pagamento anche con tutti i sistemi più diffusi, quali carte di credito e debito "contact less", ApplePay e GooglePay (NFC). La modalità "contact less" è disponibile anche per il pagamento alle sbarre in uscita. Nel 2023 sono state realizzate infrastrutture sulla zona disabili propedeutiche all'installazione del sistema Telepass, previsto nella prima parte del 2024.

Da novembre 2021 il posteggio Matteotti-Gilardelli consente il pagamento della sosta mediante Telepass: il cliente abbonato può sostare all'interno del posteggio senza ritirare il biglietto ed avere addebitato sul proprio conto Telepass il corrispettivo dovuto per la sosta, senza recarsi in cassa. La percentuale di vendite tramite il sistema Telepass si conferma stabilmente oltre il 40% degli incassi specifici di tale parcheggio, consolidando una tendenza manifestatasi fin da subito.

Ricordiamo che tale modalità di pagamento comporta la dematerializzazione del biglietto della sosta, con beneficio sia per l'ambiente (minor produzione di biglietti stampati usa e getta e minor manutenzione delle stampanti), che per il cliente.

A seguito della negoziazione tra AMGA e il Comune di Legnano, la Giunta Comunale ha deliberato a partire dal 1° luglio 2023 una nuova tariffazione della sosta.

Grazie alle modifiche tariffarie applicate presso l'Ospedale Civile AMGA ha potuto realizzare ad agosto 2023 il consolidamento e ripristino della via Papa Giovanni Paolo II.

Le altre modifiche sono state applicate al fine di realizzare in parte le indicazioni contenute all'interno del Piano della Sosta, redatto dal Comune: la ratio della riorganizzazione è quella di applicare tariffe sempre più penalizzanti per i posti più vicini al centro cittadino, invogliando gli spostamenti senza auto.

### **Impianto fotovoltaico**

L'impianto fotovoltaico realizzato da Amga Legnano nel 2011 presso il nuovo ospedale di Legnano ha una potenza complessiva di 1,8 MW ed è stato posizionato sulle pensiline di copertura dei posteggi destinati ai motoveicoli e autovetture dei visitatori.

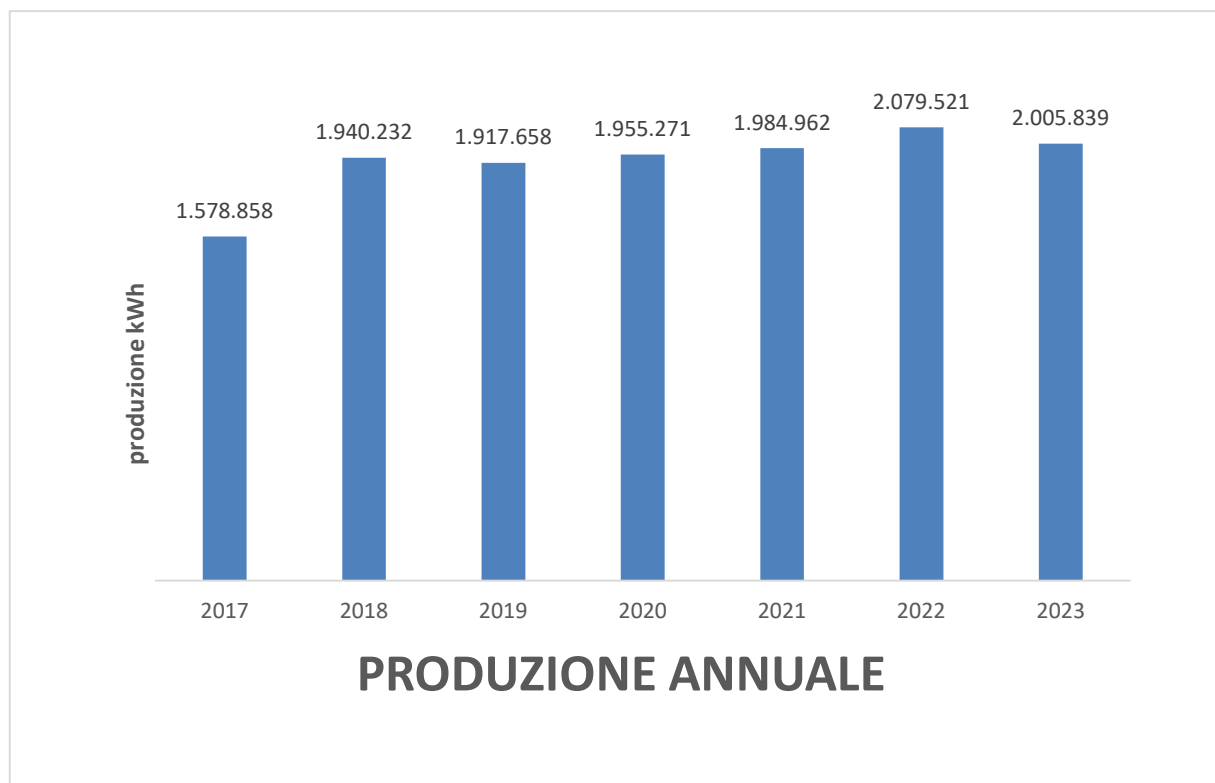
Di seguito i dati tecnici salienti dell'impianto fotovoltaico:

Potenza di picco installata	1,8 MW
Potenza dei moduli fotovoltaici installati	230 W
Numero di moduli fotovoltaici installati	7.830
Numero di inverter installati	36
Energia producibile annua alle condizioni attuali	circa 1.800 MWh
Anidride carbonica annua non emessa	circa 1.000 t

Relativamente all'annualità 2023 occorre segnalare che i dati di irraggiamento solare hanno confermato la propensione verso livelli che, storicamente, si collocano al disopra di quelli registrati nelle prime annualità di funzionamento dell'impianto e, pertanto, la produzione di energia elettrica ha superato la soglia dei due milioni di chilowattora per il secondo anno consecutivo.

Giova rammentare che nel corso dell'esercizio si è provveduto, in primavera, ad un accurato lavaggio delle superfici dei pannelli fotovoltaici e, prima dell'arrivo dell'estate, all'installazione, nelle tre cabine secondarie, di un impianto di raffrescamento, visto e considerato che nei mesi più caldi si raggiungono temperature particolarmente elevate che, alla distanza, potrebbero incidere negativamente nella funzionalità degli inverter. Le attività manutentive ordinarie hanno osservato la programmazione prestabilita e, parimenti, gli adempimenti normativi sono stati evasi nei termini di legge.





### **Controlli periodici degli impianti termici**

Con delibera di giunta nr. 18 del 10/2/2009, il Comune di Legnano ha affidato alla Società il compito di effettuare, per conto proprio e tramite terzi, il servizio di verifica sullo stato di esercizio e manutenzione degli impianti termici presenti nel territorio comunale di Legnano, ai sensi della legge 10/91 e di tutti i regolamenti attuativi nazionali e regionali successivi (DPR 412/91 e s.m.i.).

Tale attività prevede il controllo a campione del 5% degli impianti termici censiti sul territorio comunale di Legnano (ca. 23.000), di cui almeno il 3% per mezzo di ispezione in situ mediante accertatori qualificati (art. 20 c.10 del DRG X/3965 del 31.7.15), e per la parte rimanente mediante accertamento documentale 2%.

Prevede inoltre, la gestione amministrativa, selezione e programmazione impianti, supporto al Comune di Legnano ed alla Polizia Locale

Nella campagna controlli stagione termica 2022/2023 che decorre dal 01/08/2022 al 31/07/2023, sono state eseguite n° 850 ispezioni equivalenti, da parte dell'accertatore abilitato, corrispondenti alla percentuale richiesta dalla normativa vigente.

La parte amministrativa è stata svolta nella sua completezza.

### **Altre attività**

AMGA Legnano svolge anche altre attività cosiddette "minori" quali ad esempio la gestione dei cavidotti per la fibra ottica. La Società inoltre svolge attività di *service* nei confronti di tutte le società del Gruppo sulla base di appositi accordi stipulati.

Nello specifico, AMGA Legnano mette a disposizione delle controllate gli spazi necessari per lo svolgimento delle proprie attività e il personale di struttura, il quale svolge tutti i servizi di staff (ad esempio la gestione del personale, affari legali, segreteria, amministrazione e finanza, sicurezza, informatica, acquisti e gestione magazzino).



## Distribuzione gas

AEMME Linea Distribuzione S.r.l. (di seguito "ALD") è una società del Gruppo AMGA di Legnano che si occupa del servizio distribuzione del gas metano, oltre che della realizzazione dei lavori di manutenzione ed ampliamento delle reti, della realizzazione degli allacciamenti di utenze, della posa dei misuratori, e della gestione e manutenzione degli impianti.

Nasce nel dicembre 2006 dal conferimento dei rami d'azienda relativi al servizio di distribuzione gas di AMGA Legnano S.p.A., AMAGA Abbiategrasso S.p.A. e ASM Magenta S.r.l., storiche aziende municipalizzate operanti, da oltre un trentennio, nel settore dei servizi pubblici locali.

Il conferimento avvenuto in regime di neutralità fiscale ai sensi del Testo Unico n. 917 del 1986 ha definito le seguenti quote di partecipazione:

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	8.338	83,38%
Amaga Abbiategrasso SpA	899	8,99%
Asm Magenta Srl	763	7,63%
	<b>10.000</b>	<b>100,00%</b>

In data 26 gennaio 2011 AMGA Legnano, ASM Magenta e AMAGA Abbiategrasso hanno conferito in ALD i rami d'azienda afferenti al servizio di distribuzione gas; l'operazione ha generato un aumento di capitale per K€ 27.000 modificando le quote di partecipazione in ALD come di seguito esposto.

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	27.935	75,50%
Amaga Abbiategrasso SpA	3.412	9,22%
Asm Magenta Srl	5.653	15,28%
	<b>37.000</b>	<b>100,00%</b>

Nel gennaio 2011 tutti i Comuni hanno approvato l'atto di indirizzo per l'avvio, ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge n. 24/1990, di un procedimento volto alla chiusura del rapporto concessorio in vigore con la società e al successivo riaffidamento del servizio mediante gara, ai sensi dell'art. 14 comma 1 del D. Lgs. N. 164/200.

ALD ha partecipato alla gara per l'affidamento del servizio e, in data 15 luglio 2011, è risultata aggiudicataria della concessione del servizio per gli anni 2012 - 2023. A fronte di questo risultato, ad oggi, ALD opera in 15 comuni dell'area nord ovest di Milano e serve poco meno di 100.000 clienti finali, erogando poco meno di 190 milioni di metri cubi di gas metano all'anno. Gestisce un totale di circa 980 km di rete di distribuzione, 19 cabine REMI e oltre 200 impianti di riduzione intermedi (GRF e GRI).

### -Gestione anno solare 2023

L'esercizio 2023 di ALD è stato caratterizzato prevalentemente da due elementi: le penali derivanti dal mercato del default e gli indennizzi dovuti alla mancata comunicazione degli smart meter.

Per quanto concerne il mercato del default l'esercizio 2023 ha confermato la tendenza emersa dalla metà dell'anno precedente laddove, a seguito dell'esplosione del conflitto bellico in Ucraina, il prezzo del gas naturale ha subito un forte aumento andando, di conseguenza, ad incrementare in maniera severa gli importi delle penali per il default in quanto proporzionali al prezzo della materia prima.

Le azioni intraprese, anche nelle more del cambio di Direzione Tecnica avvenuta nel primo semestre, volte a contenere e ridurre il numero di clienti nel mercato del default e, di conseguenza, l'ammontare delle penali sono state di tipo operativo (sospensione dell'erogazione tramite piombatura del contatore), impiegatizio (controlli documentali e coordinamento fornitori) ed anche legale (avvio azioni giudiziarie nei confronti dei clienti con sospensione fallita).

L'insieme delle attività eseguite ha dato come esito un significativo calo delle penali applicate. Stante la complessità, la numerosità e la cronicità delle situazioni è previsto che le azioni di aggressione del fenomeno proseguano anche negli esercizi successivi.

Il tema degli indennizzi dovuti alla mancata comunicazione degli smart meter nasce a seguito della Delibera ARERA 269/2022 nella quale si stabiliscono, a partire da gennaio 2023, obblighi di comunicazione per gli smart meter installati pena l'applicazione di indennizzi automatici in caso di mancato rispetto degli standard qualitativi.

La questione è stata affrontata eseguendo una approfondita analisi di tutto il sistema della misura, individuando tre macro aree nelle quali è emersa la necessità di azioni correttive: parte hardware riguardante le apparecchiature installate in campo (misuratori ed eventuali concentratori/gateway), parte software inerente il sistema informatico deputato a raccogliere i dati misurati e renderli disponibili nei sistemi informatici e parte organizzativa dovuta all'assenza di una funzione aziendale deputata alla gestione del settore della misura.

Su tutti questi campi nel corso della gestione si è intervenuto per apportare miglioramenti ed efficientamenti con il conseguente obiettivo di ridurre degli indennizzi applicati.

L'azione più importante, e allo stesso tempo efficace, è stata quella organizzativa: nel corso dell'anno è stato infatti istituito un ufficio "Misura" dedicato alla gestione degli smart meter. All'interno del neocostituito ufficio sono state inserite due nuove risorse, entrambe individuate al termine di un processo selettivo, una delle quali con ruolo di "responsabile".

L'istituzione di questo ufficio ha permesso di identificare una struttura aziendale esclusivamente dedicata alla gestione degli smart meters e dei sistemi informatici connessi a tali apparati: su questi due "elementi" sono state condotte analisi dettagliate dei problemi riscontrati, prevedendo piani di azioni e miglioramento che, nel corso dell'anno, sono già state messi in campo producendo significativi risultati.

Nel corso della gestione 2023 nel mese di Novembre ALD è stata anche interessata da una ispezione di ARERA in merito al recupero degli incentivi da sicurezza. La visita ispettiva, avvenuta nei primi giorni di novembre e durata una settimana, ha avuto come oggetto tutte le rendicontazioni obbligatorie inviate ad ARERA per l'anno 2021 e per l'impianto di distribuzione di Abbiategrasso (comuni di Abbiategrasso, Morimondo ed Ozzero). L'esito della verifica ispettiva è atteso per l'inizio di Maggio 2024.

#### -Gare d'Ambito

Il 1° aprile 2011 è entrato in vigore il Decreto 19 gennaio 2011 "Determinazione degli ambiti territoriali del settore della distribuzione del gas naturale", che introduce il principio che l'affidamento del servizio di distribuzione gas avvenga solo tramite gare d'ambito territoriale, stabilendo l'impossibilità degli Enti Locali di indire individualmente la gara per l'affidamento delle concessioni gas, fissando in 177 il numero degli Ambiti Territoriali Minimi (ATeM).

Nel corso del 2023 le attività delle Stazioni Appaltanti inerenti le gare d'Ambito, che per ALD riguardano gli ATeM Milano 2 e Milano 3 dove la società ha rispettivamente il 23% circa ed il 15% circa del totale dei PDR, non risultano aver avuto avanzamento. Il settore attraversa infatti un periodo di stand-still presumibilmente imputabile a novità/variazioni normative in evoluzione in attesa delle quali le Stazioni Appaltanti hanno sospeso le attività propedeutiche alla predisposizione dei bandi di gara.

La rete di distribuzione gestita dalla società è caratterizzata da un'elevata capillarità e da un'ampia copertura del territorio, garantendo un rapporto tra numero di utenti e metri lineari superiore alla media delle altre società che operano nel settore della distribuzione.

Nell'ambito della distribuzione del gas, ALD svolge specifiche attività, quali:

#### **ATTIVITA' AMMINISTRATIVE**

- Rapporti amministrativi/commerciali con utenti del servizio di distribuzione (venditori), in ottemperanza alle disposizioni dell'ARERA
  - Attivazioni/disattivazioni punti di riconsegna/misuratori (PDR)
  - Sostituzione della fornitura ai clienti finali (switch)

- Gestione della morosità (disattivazioni, riattivazioni)
- Allocazione dei consumi
- Misura del gas
- Fatturazione del vettoriamento gas e prestazioni varie
- Determinazione delle tariffe di distribuzione
- Attività connesse al Bonus gas

#### ATTIVITA' TECNICHE

- Gestione degli incidenti da gas
- Gestione delle emergenze gas
- Gestione del pronto intervento e del servizio di reperibilità 24h
- Attività di preventivazione ed esecuzione dei lavori
- Attivazione fisica della fornitura
- Disattivazione e riattivazione fisica della fornitura (chiusure e morosità)
- Ricerca ed eliminazione delle dispersioni (programmazione dell'ispezione annuale delle reti e pronto intervento)
- Odorizzazione del gas (esercizio ed esecuzione verifiche periodiche del livello di odorizzante)
- Protezione catodica (esercizio e verifiche periodiche)
- Progettazione e verifiche funzionali di reti ed impianti
- Esercizio, manutenzione e potenziamento di reti ed impianti
- Accertamento documentale per l'attivazione di punti di riconsegna (in conformità alla Del. 40/04 dell'AEEGSI, oggi ARERA)

#### Igiene ambientale

AEMME Linea Ambiente S.r.l., di seguito "AEMME Linea Ambiente" o "ALA" è stata costituita in data 22 Gennaio 2009 al fine di gestire il servizio d'igiene ambientale al tempo espletato da AMGA Legnano S.p.A. e da ASM Magenta S.r.l.

I conferimenti dei rami d'azienda afferenti all'attività dell'igiene ambientale, sono stati poi effettuati ad un anno di distanza, e precisamente il 28 Gennaio 2010, con effetto dal primo Marzo 2010.

La compagine societaria si è ulteriormente ampliata a far data dal 26 gennaio 2016 con l'ingresso di AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del ramo d'azienda di igiene ambientale di proprietà della stessa.

Nelle tabelle che seguono è riportata la compagine societaria di AEMME Linea Ambiente alla data del 31.12.2023 e ad oggi invariata, nonché la quota di partecipazione dei Comuni soci nelle singole società che partecipano ALA.

Soci	Capitale Sociale	%
AMGA Legnano	1.677.233	74,05
ASM Magenta	378.000	16,68
AMSC Gallarate	210.000	9,27
	<b>2.265.233</b>	



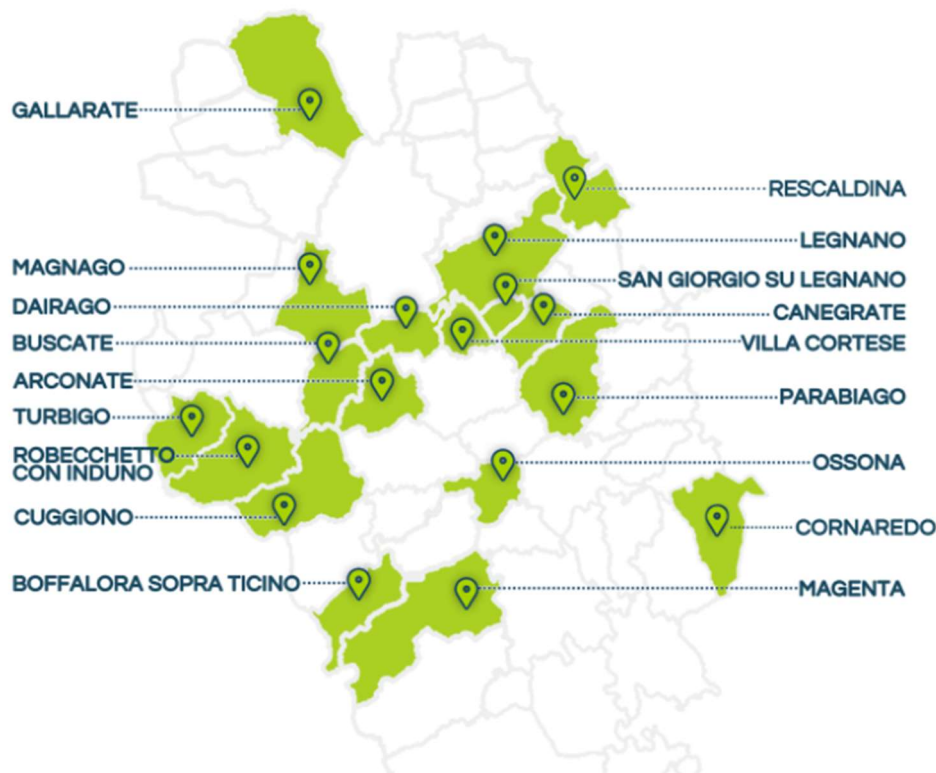
Comune Legnano	65,9646%	Comune di Magenta	61,8700%	Comune di Gallarate	100,0000%
Comune di Parabiago	17,7310%	Comune di Boffalora T.	8,9600%		
Comune di Canegrate	7,5818%	Comune di Mesero	7,2200%		
Comune di Villa Cortese	5,1890%	Comune di Robecco s/N.	6,1400%		
Comune di Arconate	2,3980%	Comune di Marcallo	5,3100%		
Comune di Cornaredo	0,9109%	Comune di <del>S. Stefano</del>	3,9400%		
Comune di Buscate	0,1303%	Comune di Ossona	3,2100%		
Comune di Magnago	0,0609%	Comune di Bernate T.	3,0200%		
Comune di San Giorgio su Legnano	0,0067%	Comune di Corbetta	0,2700%		
Comune di Dairago	0,0067%	Comune di Cuggiono	0,0300%		
Comune di Robecchetto con Induno	0,0067%	Comune di Sedriano	0,0300%		
Comune di Turbigo	0,0067%				
Comune di Rescaldina	0,0067%				

Dalla nascita e fino all'anno 2013, AEMME Linea Ambiente ha gestito il servizio di igiene ambientale nei nove comuni derivanti dalle gestioni conferite da AMGA Legnano S.p.A. (Legnano, Parabiago, Magnago, Canegrate, Arconate e Villa Cortese) e da ASM Magenta S.r.l. (Magenta, Ossona e Robecco sul Naviglio). A partire dall'anno 2014 la società ha iniziato un'importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell'Alto Milanese, conseguendo a fine 2016 l'importante risultato di gestire il servizio per conto (ad oggi) di 18 Amministrazioni comunali. Dal 1° luglio 2023 la società ha iniziato a svolgere il servizio di igiene urbana anche per il comune di Cornaredo, consolidando il proprio bacino complessivo servito di oltre 280.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell'area di riferimento.

Comune	Nr. Abitanti 2023	Anno ingresso in ALA
LEGNANO	60.599	2010
PARABIAGO	28.299	2010
CANEGRATE	12.660	2010
MAGNAGO	9.491	2010
VILLA CORTESE	6.222	2010
ARCONATE	6.804	2010
MAGENTA	24.644	2010
OSSONA	4.314	2010
	<b>153.033</b>	
BUSCATE	4.684	2014
BOFFALORA SOPRA TICINO	4.108	2014
CUGGIONO	8.481	2014
	<b>170.306</b>	
SAN GIORGIO SU LEGNANO	6.759	2015
	<b>177.065</b>	
DAIRAGO	6.437	2016
TURBIGO	7.178	2016
ROBECCHETTO CON INDUNO	4.801	2016
GALLARATE	54.294	2016
	<b>249.775</b>	
RESCALDINA	14.308	2021
CORNAREDO	20.936	2023
	<b>285.019</b>	

Creare una base consolidata, mediante l'ampliamento del perimetro di attività con l'ottenimento di nuovi affidamenti da parte di Comuni soci e/o del territorio, ha costituito e costituisce ancora uno degli obiettivi primari della Società sia per motivazione di crescita diretta (con conseguenti possibilità di ottimizzazione anche in base ad economie di scala) sia al fine di candidarsi ipso facto a rappresentare un modello di perimetro dei futuri "Ambiti Territoriali Ottimali" (ATO).

Nella cartografia rappresentata nel seguito, si dà evidenza della presenza di AEMME Linea Ambiente sul territorio alla data di approvazione del presente bilancio.



La Società svolge molteplici servizi presso i Comuni affidatari del servizio di igiene ambientale le cui modalità e frequenze sono definite congiuntamente con le varie Amministrazioni Comunali in funzione alle specifiche esigenze dei diversi territori. In particolare le attività erogate dalla Società sono:

- Raccolta differenziata dei rifiuti estesa a tutto il territorio comunale. Il servizio prevede l'asportazione dei rifiuti esposti sulla pubblica via in contenitori e/o sacchi di varia capacità (sistema domiciliare o "porta a porta") oppure conferiti presso le Piattaforme comunali per la raccolta differenziata. Oggetto di raccolta differenziata sono le seguenti frazioni di rifiuti urbani ed assimilati:
  - ✓ rifiuti organici compostabili: rifiuti di provenienza alimentare collettiva, domestica e mercatale (rifiuti umidi o Forsu), e rifiuti vegetali derivanti da attività di manutenzione del verde privato e pubblico e scarti ligneo-cellulosici naturali (rifiuti "verdi"), ad esclusione degli scarti della lavorazione del legno;
  - ✓ rifiuti solidi: frazione secca e PSA (Prodotti Sanitari Assorbenti, ovvero pannolini, pannolini e similari), carta e cartone e imballi tipo Tetra Pak®, imballaggi in vetro e lattine in alluminio e acciaio, imballaggi in plastica, rifiuti ingombranti, legno e cassette di legno, materiali in metallo, frigoriferi, frigocongelatori e simili, televisori e monitor, apparecchiature e componenti elettronici, rifiuti inerti provenienti da attività di piccola manutenzione ordinaria delle civiche abitazioni svolte direttamente dal conduttore, rifiuti cimiteriali ordinari, rifiuti cimiteriali trattati, vetro in lastre;
  - ✓ rifiuti liquidi: oli e grassi vegetali e animali residui dalla cottura degli alimenti prodotti da attività di ristorazione collettiva e da privati cittadini, oli minerali;
  - ✓ rifiuti pericolosi: batterie e pile, accumulatori al piombo, prodotti e relativi contenitori, etichettati con il simbolo "T" o "F", prodotti farmaceutici, lampade a scarica, siringhe, cartucce esauste di toner per fotocopiatrici e stampanti.



- Trasporto dei rifiuti solidi urbani e assimilati a idonei impianti di recupero e/o smaltimento individuati direttamente da AEMME Linea Ambiente o dalla Amministrazione comunale servita.
- Attività di pulizia e spazzamento quali:
  - ✓ pulizia manuale e meccanizzata del suolo pubblico o soggetto a servitù di pubblico transito ad uso, dai rifiuti solidi urbani ivi giacenti e relativo trasporto;
  - ✓ pulizia e svuotamento dei cestini portarifiuti;
  - ✓ pulizia e rimozione di piccoli accumuli di rifiuti abbandonati su suolo pubblico rinvenute sui territori comunali;
  - ✓ pulizia dei mercati comunali;
  - ✓ pulizia piazze e fontane;
  - ✓ collaborazione nelle operazioni di sgombero neve;
  - ✓ raccolta delle foglie.
- Campagne di comunicazione/informazione/educazione ambientale, controlli sui conferimenti, monitoraggio della qualità dei servizi.
- Servizi di gestione delle Piattaforme Ecologiche e dei Centri comunali di Raccolta ove si raccolgono parte dei rifiuti.
- Gestione delle attività di acquisizione e rendicontazione dei dati relativi alla misurazione puntuale del rifiuto secco indifferenziato effettuata attraverso il sistema di lettura di TAG RFID ad alta frequenza ai fini della determinazione delle quantità/volumi conferiti dall'utenza per l'applicazione del tributo puntuale.

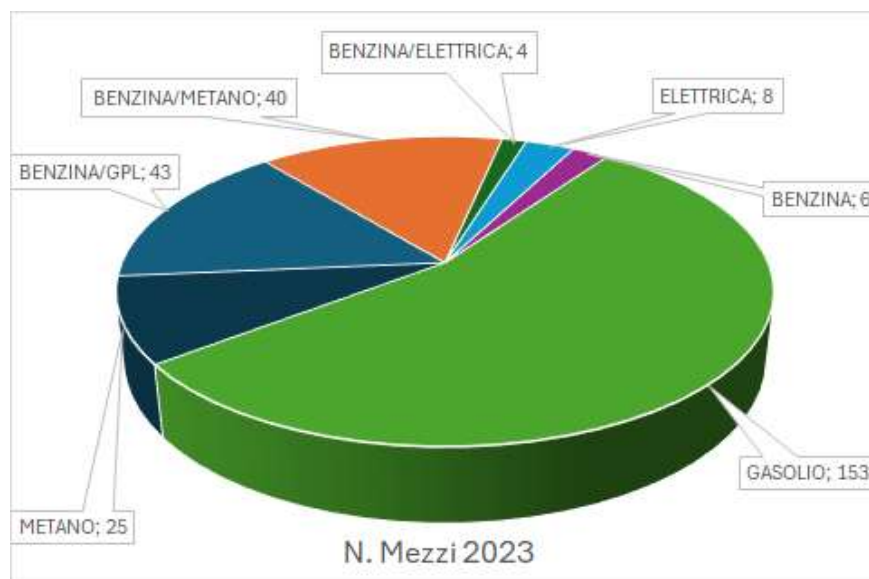
Al 31 dicembre 2023 la forza lavoro impiegata è di 341 unità: 2 dirigenti, 3 quadri, 30 impiegati, 294 operai oltre a 12 persone in somministrazione.

La società è dotata di una flotta aziendale che conta 274 mezzi. Al 31.12.2023 la composizione della flotta era la seguente: 238 di proprietà, 35 con contratto di leasing e 1 a noleggio.

Nella seguente tabella viene illustrata la consistenza della flotta di ALA negli ultimi 3 anni:

	2021	2022	2023
Proprietà	149	194	238
Leasing	88	59	40
Noleggio	14	7	1
<b>Totale mezzi</b>	<b>251</b>	<b>260</b>	<b>279</b>

La società persegue uno sviluppo industriale sostenibile, basato su un raggiungimento degli obiettivi economici rispettoso della qualità ambientale e del territorio servito. Per tale ragione, nel rinnovare la flotta di automezzi utilizzati per lo svolgimento del servizio, ALA prevede l'uso di veicoli a basse emissioni alimentati a metano, gpl ed elettrici.



AEMME Linea Ambiente garantisce la propria presenza sui territori serviti attraverso le seguenti sedi operative già sopra richiamate:

- la sede legale di Magenta - via Crivelli;
- la sede operativa ed amministrativa di Legnano - via Per Busto Arsizio;
- la sede operativa di Magenta - via Murri;
- la sede operativa di Gallarate – via Aleardi;
- l'unità locale di Busto Garolfo - via Industrie.
- l'unità locale di Cornaredo - via San Gottardo

La società, inoltre, opera in veste di concessionaria del servizio di igiene attraverso 20 tra Piattaforme Ecologiche e Centri comunali di Raccolta come di seguito riportato:

- Legnano c/o via Novara;
- Parabiago c/o via Resegone e via Volturno;
- Canegrate c/o via Cavalese;
- Magnago c/o via Picasso;
- Villa Cortese c/o via Del Quadro;
- Arconate c/o via degli Aceri;
- Buscate c/o via I Maggio;
- San Giorgio su Legnano via Ragazzi del '99;
- Dairago c/o via Piave;
- Turbigo c/o via Cascinaccia Bassa;
- Robecchetto c/o via Girometta
- Magenta c/o via Murri;
- Cuggiono c/o via Cicogna;
- Boffalora Sopra Ticino c/o via Manzoni;
- Ossona c/o via Verdi;
- Cornaredo c/o Via Niccolò Copernico, 7;
- Gallarate c/o via Aleardi e via per Besnate;
- Rescaldina c/o via Barbara Melzi



## Gestione delle piscine comunali

Nell'ultimo decennio AMGA Sport S.S.D. a r.l. è stata caratterizzata da problemi di equilibrio economico che hanno reso necessario, nel 2018, un piano di risanamento asseverato da un professionista indipendente allo scopo di garantire il riefficientamento della gestione per detto esercizio e per gli esercizi successivi.

Alla luce di successivi fenomeni esogeni e incontrollabili da parte della direzione aziendale, come l'evento pandemico covid-19 e la crisi energetica, le risultanze economiche degli anni successivi hanno determinato gravi squilibri economici che allo stato attuale non fanno intravedere possibili azioni di risanamento.

Avuto riguardo della situazione societaria rilevata ed esaminate le proiezioni economiche per l'esercizio 2023, il Coordinamento soci della controllante AMGA Legnano S.p.A., in data 27 gennaio 2023, ha espresso indirizzo favorevole affinché si procedesse con la messa in liquidazione della società AMGA Sport S.S.D. a r.l., con la connessa nomina di un liquidatore, nonché con tutti gli adempimenti ed atti necessari all'avvio della procedura liquidatoria in argomento.

Alla luce dell'indirizzo espresso dalle Amministrazioni Comunali socie indirette, in data 30 marzo 2023, si è tenuta l'assemblea notarile della società, che ha deliberato in merito alla messa in liquidazione di AMGA Sport S.S.D. a r.l., nonché alla nomina del liquidatore. nella persona dell'avv. Luigi Galimberti del foro di Milano la liquidazione ha avuto effetto dal 17 aprile 2023 e cioè dalla data di iscrizione della delibera di messa in liquidazione presso il competente registro delle imprese.

## FORZA LAVORO

Al 31 dicembre 2023 la forza lavoro del Gruppo conta 444 unità, di cui 407 a tempo indeterminato, 25 a tempo determinato e 12 con contratto di somministrazione lavoro.

Numero dipendenti fine esercizio	Anno 2023				Anno 2022				2023 Vs 2022			
	Indet.	Det.	Inter.	Totale	Indet.	Det.	Inter.	Totale	Indet.	Det.	Inter.	Totale
Amga Legnano S.p.A.	60	1	-	61	54	-	-	54	6	1	0	7
Amga Sport Ssdl	1	-	-	1	11	-	-	11	-10	0	0	-10
Aemme Linea Distribuzione Srl	41	-	-	41	38	-	-	38	3	-	-	3
Aemme Linea Ambiente Srl	305	24	12	341	285	16	6	307	20	9	6	35
<b>Gruppo AMGA</b>	<b>407</b>	<b>25</b>	<b>12</b>	<b>444</b>	<b>388</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>410</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>35</b>

Il numero medio dei dipendenti del Gruppo nel 2023 conta 454 unità con un incremento di 43 unità rispetto al 31 dicembre 2022. Nella tabella che segue è riportato il dettaglio per società.

Numero medio dipendenti	Anno 2023					Anno 2022					2023 Vs 2022				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale
Amga Legnano S.p.A.	1	8	39	8	56	1	7	38	8	54	-	1	1	0	2
Amga Sport Ssdl	-	1	7	1	9	-	0	8	1	9	-	1	-0	-1	-0
Aemme Linea Distribuzione Srl	1	1	21	17	40	0	1	19	17	37	0	0	2	-1	2
Aemme Linea Ambiente Srl	1	3	31	314	349	1	3	21	285	310	0	0	10	29	39
<b>Gruppo AMGA</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>99</b>	<b>339</b>	<b>454</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>86</b>	<b>311</b>	<b>411</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>27</b>	<b>43</b>

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	31.12.2023	Incidenza su fatt.	31.12.2022	Incidenza su fatt.	Scostamento	Scostamento
	Importo (€)	%	Importo (€)	%	Importo (€)	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.927.032	100,0%	68.312.879	100,0%	1.614.153	2,4%
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.842.529	2,6%	1.093.108	1,6%	749.421	68,6%
Altri ricavi e proventi	4.034.417	5,8%	3.734.330	5,5%	300.086	8,0%
<b>Valore della produzione</b>	<b>75.803.977</b>	<b>108,4%</b>	<b>73.140.316</b>	<b>107,1%</b>	<b>2.663.661</b>	<b>3,6%</b>
Costi per consumo gas e materiale vario	(10.111.422)	-14,5%	(13.952.316)	-20,4%	3.840.895	-27,5%
Costi per servizi	(25.939.336)	-37,1%	(24.272.534)	-35,5%	(1.666.801)	6,9%
Costi per godimento di beni di terzi	(5.141.737)	-7,4%	(5.404.041)	-7,9%	262.304	-4,9%
Costi per il personale	(21.152.764)	-30,2%	(19.689.664)	-28,8%	(1.463.100)	7,4%
Accantonamenti a fondi per rischi su crediti	(116.736)	-0,2%	(273.572)	-0,4%	156.836	-57,3%
Oneri diversi di gestione	(2.811.156)	-4,0%	(2.584.342)	-3,8%	(226.814)	8,8%
<b>Costi della produzione</b>	<b>(65.273.151)</b>	<b>-93,3%</b>	<b>(66.176.470)</b>	<b>-96,9%</b>	<b>903.319</b>	<b>-1,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>10.530.826</b>	<b>15,1%</b>	<b>6.963.846</b>	<b>10,2%</b>	<b>3.566.980</b>	<b>51,2%</b>
<i>Ebitda margin</i>	<i>15,1%</i>		<i>10,2%</i>			
Amm.ti e svalutaz. immobilizzazioni	(4.792.397)	-6,9%	(6.507.144)	-9,5%	1.714.747	-26,4%
Accantonamenti per rischi e oneri	(984.804)	-1,4%	(373.947)	-0,5%	(610.857)	163,4%
<b>EBIT</b>	<b>4.753.625</b>	<b>6,8%</b>	<b>82.755</b>	<b>0,1%</b>	<b>4.670.870</b>	<b>5644,2%</b>
Proventi/(Oneri) finanziari	(490.764)	-0,7%	(354.065)	-0,5%	(136.700)	38,6%
Proventi/(Oneri) non ricorrenti o non operativi	(364.923)	-0,5%	0	0,0%	(364.923)	n/a
Rettifiche di valore attività finanziarie	471.520	0,7%	(491.319)	-0,7%	962.839	-196,0%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>4.369.458</b>	<b>6,2%</b>	<b>(762.629)</b>	<b>-1,1%</b>	<b>5.132.086</b>	<b>-672,9%</b>
Proventi/(Oneri) fiscali correnti e differiti	(474.970)	-0,7%	519.929	0,8%	(994.899)	-191,4%
<b>UTILE(PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>3.894.488</b>	<b>5,6%</b>	<b>(242.700)</b>	<b>-0,4%</b>	<b>4.137.187</b>	<b>-1704,7%</b>

I dati di bilancio 2023 evidenziano un fatturato pari a K€ 69.927, il quale risente di un incremento di K€ 1.614 rispetto all'esercizio precedente.

Nella tabella di seguito si riporta la suddivisione del fatturato per ciascuna linea di business:

	Anno 2023		Anno 2022		Scostamenti	Scostamenti
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo	Importo%
Igiene ambientale	41.662.258	60%	38.541.663	56%	3.120.594	8%
Distribuzione gas metano	11.420.923	16%	10.589.292	16%	831.631	8%
Teleriscaldamento	9.447.401	14%	12.420.692	18%	(2.973.291)	-24%
Fotovoltaico	804.171	1%	756.489	1%	47.682	6%
Parcheggi	2.392.382	3%	1.851.347	3%	541.035	29%
Tributi e Lampade votive	811.280	1%	776.422	1%	34.858	4%
Verde pubblico e altri business minori	2.384.101	3%	1.877.898	3%	506.203	27%
Piscine	1.124.159	2%	1.792.731	3%	(668.572)	-37%
Consolidamenti	(119.643)	0%	(293.656)	0%	174.013	-59%
<b>Totale</b>	<b>69.927.032</b>	<b>100%</b>	<b>68.312.878</b>	<b>100%</b>	<b>1.614.153</b>	<b>2%</b>

- ALA - Igiene ambientale

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, nel 2023, sono aumentati del 8,3%, principalmente grazie all'incremento di perimetro dei servizi resi, con il nuovo contratto di affidamento siglato con il Comune di Cornaredo, parzialmente compensato dalla conclusione del servizio per il Comune di Marcallo a

partire dal 28 febbraio 2023, per mancato rinnovo contrattuale. Si segnala, inoltre, l'incremento dei ricavi dalla vendita della raccolta differenziata per oltre K€ 400. Si riducono, invece, di circa il 22% i ricavi da intermediazione dei rifiuti per conto della partecipata Neutalia.

- ALD - Distribuzione gas metano

Il fatturato della distribuzione gas al 31.12.2023, nonostante l'aumento rispetto all'anno precedente, sconta gli effetti delle penali relativi alla mancata disalimentazione fisica dei misuratori di cui all'art. 40.2 del TIVG per K€ 263 (K€ 732 nel 2022) e ai misuratori elettronici non comunicanti (CEN), istituite con la Delibera ARERA 269/2022, per K€ 856. La tariffa da distribuzione e misura del gas (VRT) ha mostrato un incremento di K€ 413 grazie all'aumento sia della quota di ammortamenti riconosciuti in tariffa sia delle componenti a copertura dei costi di capitale centralizzati relativi al servizio di distribuzione e del riconoscimento dei costi relativi ai sistemi di telelettura/telegestione.

- Amga - Teleriscaldamento, parcheggi e verde

Per quanto concerne Amga Legnano si evidenziano principalmente le seguenti dinamiche:

- decremento dei ricavi della BU Teleriscaldamento per K€ 2.973 legato principalmente al calo dei prezzi da cessione di energia termica all'utenza, quale diretta conseguenza della riduzione dei prezzi di mercato del gas naturale;
- incremento dei ricavi della BU Parcheggi per K€ 539 grazie all'effetto positivo dell'incremento delle tariffe effettuato a partire dal secondo semestre 2023 su alcuni parcheggi gestiti e in parte all'aumento dei volumi;
- incremento dei ricavi della BU Verde per K€ 454 è riconducibile perlopiù all'incremento dell'attività straordinaria atta a contenere l'emergenza maltempo verificatasi nella stagione estiva 2023.

- Amga Sport - Piscine e impianti sportivi

Il fatturato del business è pari a K€ 1.124, con un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 669, per effetto della riduzione delle attività operative a seguito della messa in liquidazione della società controllata.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si incrementano di K€ 749 rispetto al 2022 riconducibile principalmente all'aumento del numero di misuratori installati nel 2023 presso i punti di riconsegna.

Gli altri ricavi aumentano di K€ 300 per effetto del rilascio a conto economico di fondi rischi per K€ 386 afferenti all'igiene ambientale, in quanto non sussistono più i rischi che aveva determinato la costituzione del fondo, e di fondi per rischi su crediti per K€ 83, a seguito dell'incasso dei crediti scaduti nei confronti del Comune di Marcallo con Casone e Parabiago.

I costi per consumo di gas e materiale vario subiscono una forte contrazione riconducibile agli acquisti di gas per la cogenerazione per via della forte riduzione dei prezzi registrati nel corso del 2023.

I costi per servizi incrementano principalmente per l'aumento dei costi di smaltimenti, raccolta e trasporto (K€ 885) dell'igiene ambientale, per effetto sia dell'ingresso di Cornaredo (K€ 795), sia per l'aumento dei prezzi di smaltimento di RSU ed ingombranti. Si rileva altresì un incremento dei costi di trasporto effettuati da fornitori esterni, in particolare per ingombranti e umido.

L'aumento del costo del personale è attribuibile principalmente all'igiene urbana per effetto del personale trasferito nell'ambito del conferimento del ramo d'azienda ACSA, al rinnovo del CCNL e al maggior ricorso a personale interinale.

### **EBITDA**

L'EBITDA 2023 è pari a K€ 10.531, in aumento di K€ 3.567 (+51,2%) rispetto all'esercizio precedente.

L'Ebitda *margin* (Ebitda/Fatturato) è passato dal 10,02% del 2022 al 15,1% del 2023.

### **EBIT**

L'EBIT aumenta passando da un valore di K€ 83 al 31 dicembre 2022 a un valore di K€ 4.754 al 31 dicembre 2023. Tale dinamica è principalmente riconducibile alle maggiori performance dell'igiene ambientale, della BU Energy e della BU Parcheggi, parzialmente compensata dall'incremento degli accantonamenti per rischi per K€ 611, principalmente riconducibile ai rischi derivanti da aggiornamenti della disciplina regolatoria del business della distribuzione gas.

In aggiunta alle dinamiche sopra descritte con riferimento al raffronto con l'esercizio precedente, si evidenzia che l'EBIT 2022 era impattato dalla svalutazione di alcuni terreni di proprietà di AMGA, non strumentali all'erogazione dei servizi, per un importo complessivo di K€ 1.751.

### **RISULTATO NETTO**

Il risultato netto complessivo dell'esercizio 2023, positivo per K€ 3.894, in aumento per K€ 4.137 rispetto all'esercizio precedente, risulta condizionato sia dalle dinamiche sopra esposte che dalla quota di utile della collegata Neutalia Srl (K€ 472).

## Situazione patrimoniale e finanziaria riclassificata

	31.12.2023 Importo (€)	31.12.2022 Importo (€)	Scostamento Importo (€)
Immobilizzazioni immateriali	7.093.008	7.723.562	(630.554)
Immobilizzazioni materiali	78.125.620	79.836.403	(1.710.783)
F.di per rischi e oneri (operativi)	(1.596.316)	(1.000.587)	(595.729)
F.do TFR	(1.637.499)	(1.528.094)	(109.405)
Crediti/(Debiti) per imposte differite	3.223.444	3.573.105	(349.661)
<b>Capitale Immobilizzato Operativo Netto</b>	<b>85.208.257</b>	<b>88.604.389</b>	<b>(3.396.132)</b>
<b>Altre Attività/(Passività) immobilizzate</b>	<b>3.502.828</b>	<b>2.176.582</b>	<b>1.326.247</b>
Magazzino	1.431.265	1.525.052	(93.787)
Crediti commerciali	15.190.403	3.078.430	12.111.973
AFS Assets	1.887.429	0	1.887.429
Altri crediti	3.833.577	5.451.415	(1.617.838)
Ratei e risconti attivi	2.381.317	1.056.351	1.324.966
Debiti commerciali	(15.744.165)	(8.705.850)	(7.038.315)
Altri debiti	(4.031.129)	(4.019.816)	(11.313)
Ratei e risconti passivi	(13.370.235)	(13.827.371)	457.136
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(8.421.538)</b>	<b>(15.441.788)</b>	<b>7.020.250</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>80.289.548</b>	<b>75.339.182</b>	<b>4.950.365</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>(4.623.724)</b>	<b>(4.150.328)</b>	<b>(473.395)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO (PN)</b>	<b>(75.665.824)</b>	<b>(71.188.854)</b>	<b>(4.476.970)</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(80.289.548)</b>	<b>(75.339.182)</b>	<b>(4.950.365)</b>

La struttura patrimoniale riclassificata evidenzia un Capitale investito netto in aumento di K€ 4.950 rispetto all'esercizio precedente per i motivi di seguito esposti.

- Capitale circolante netto: presenta un incremento complessivo pari a K€ 7.020. La dinamica è influenzata dai seguenti fattori:
  - i Crediti Commerciali e i Debiti Commerciali sono stati pesantemente influenzati dall'entrata in vigore nel 2022, in ALD, di due provvedimenti di ARERA a sostegno delle famiglie: (i) introduzione della componente negativa UG2 e (ii) introduzione del Bonus sociale gas. Tali provvedimenti avevano portato Arera a trasferire temporaneamente il peso finanziario dei due provvedimenti sulle società di distribuzione gas, le quali hanno sostenuto indirettamente le famiglie emettendo delle note credito verso le società di vendita del gas (da qui la riduzione dei crediti verso cliente), generando così un credito verso la Cassa Conguaglio a titolo di rimborso dell'esborso finanziario sostenuto (incremento degli altri crediti).
  - il decremento degli altri crediti è riconducibile all'effetto combinato della riduzione del credito d'imposta per l'acquisto di Energia Elettrica e Gas e all'aumento della posizione creditoria nei confronti dell'erario per l'IVA.
  - si evidenzia altresì, la riclassifica dei beni oggetto di vendita (AFS Assets) per K€ 1.887 (per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione").

- Capitale immobilizzato netto: risulta positivo per K€ 85.208 al 31 dicembre 2023, in diminuzione di K€ 3.396, per via degli ammortamenti di periodo, i cui valori eccedono i nuovi investimenti dell'esercizio e della riclassifica di cui al punto precedente.
- Le altre attività/(passività) immobilizzate risultano in aumento di K€ 1.326, essenzialmente riconducibile al versamento in conto capitale di K€ 990 a beneficio di Neutalia e all'incremento della partecipazione in Aemme Linea Ambiente per K€ 655 derivante dall'operazione Cornaredo.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA RICLASSIFICATA

Andamento PFN ultimi 5 anni	31/12/2023 Importo	31/12/2022 Importo	31/12/2021 Importo	31/12/2020 Importo	31/12/2019 Importo
<b>Debiti bancari</b>	15.471.660	17.338.107	22.043.705	17.498.605	16.086.779
<b>Altri debiti finanziari</b>	91.481	137.221	182.961	303.702	462.329
<b>Debiti finanziari lordi totali</b>	<b>15.563.140</b>	<b>17.475.328</b>	<b>22.226.666</b>	<b>17.802.306</b>	<b>16.549.108</b>
<b>(Attività di natura finanziaria)</b>	(169.045)	(471.540)	(3.026.704)	(4.768.027)	(871.336)
<b>(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)</b>	(10.770.371)	(12.853.459)	(9.907.206)	(6.581.038)	(6.769.453)
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>4.623.724</b>	<b>4.150.328</b>	<b>9.292.756</b>	<b>6.453.241</b>	<b>8.908.320</b>

Andamento oneri finanziari ultimi 5 anni	31/12/2023 Importo	31/12/2022 Importo	31/12/2021 Importo	31/12/2020 Importo	31/12/2019 Importo
<b>Saldo proventi ed oneri finanziari*</b>	490.764	354.065	398.956	335.580	395.986
<b>Debito bancario</b>	15.471.660	17.338.107	22.043.705	17.498.605	16.086.779
<b>Incidenza % su debiti bancario</b>	3,17%	2,04%	1,81%	1,92%	2,46%
<b>Incidenza % su valore della produzione</b>	0,64%	0,48%	0,61%	0,59%	0,68%

La Posizione finanziaria netta presenta un saldo negativo (a debito) di K€ 4.624 in lieve peggioramento di K€ 473 rispetto al saldo negativo al 31 dicembre 2022.

Il Gruppo, grazie alla liquidità generata dalla gestione operativa, dal capitale circolante e dal rimborso dei titoli di efficienza energetica da parte della Cassa Conguagli, ha posto le basi per la creazione di ulteriore valore mediante nuovi investimenti e di ridurre al contempo l'esposizione verso le banche; il debito bancario si è infatti ridotto di K€ 1.866.

## RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

Il rendiconto finanziario, riportato negli schemi di bilancio, espone nel dettaglio le varie componenti che hanno determinato i flussi finanziari del Gruppo che, nell'esercizio 2023, sono risultati negativi di K€ 2.083 per i seguenti principali effetti:

Flussi di cassa	31.12.2023	31.12.2022
Flusso finanziario della gestione reddituale	5.080.365	10.804.200
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(5.224.458)	(3.796.259)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	(1.938.995)	(4.061.687)
<b>Flusso di cassa del periodo</b>	<b>(2.083.088)</b>	<b>2.946.253</b>
Disponibilità liquide iniziali	12.853.460	9.907.206
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>10.770.371</b>	<b>12.853.460</b>

- **flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale** positivi per K€ 5.080, grazie al positivo apporto del margine operativo lordo;
- **flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento** negativi per K€ 5.224 legati prevalentemente agli investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali effettuati dalle società del gruppo e all'aumento di capitale effettuato nei confronti della partecipata Neutalia;
- **flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento** negativi per K€ 1.939 riconducibile principalmente ai rimborsi dei finanziamenti a medio/lungo termine.

## ANALISI INDICATORI ECONOMICI E PATRIMONIALI

		Anno 2023	Anno 2022
R.O.E.	<i>Utile/Patrimonio netto</i>	5,37%	n.a.
R.O.I.	<i>EBIT/Totale attivo</i>	3,40%	0,06%

Di seguito si espongono alcuni indicatori patrimoniali ad evidenza della solidità patrimoniale del Gruppo.

Indici di finanziamento delle immobilizzazioni		Anno 2023	Anno 2022
a	Patrimonio netto	75.665.824	71.188.854
b	Immobilizzazioni nette	(88.721.456)	(89.736.546)
<b>a-b</b>	<b>Margine primario di struttura</b>	<b>(13.055.632)</b>	<b>(18.547.693)</b>
<b>a / b</b>	<b>Quoziente primario di struttura</b>	<b>85,28%</b>	<b>79,33%</b>
a	Patrimonio netto	75.665.824	71.188.854
b	Fondi per rischi ed oneri - fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.638.543	1.000.587
c	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.637.499	1.528.094
d	Debiti - mutui ed obbligazioni a lungo termine	8.660.116	10.855.367
e	Ratei e risconti passivi	12.573.312	13.003.201
f	Immobilizzazioni nette	(88.721.456)	(89.736.546)
<b>(a + b + c + d + e) - f</b>	<b>Margine secondario di struttura</b>	<b>11.453.837</b>	<b>7.839.556</b>
<b>(a + b + c + d + e) / f</b>	<b>Quoziente secondario di struttura</b>	<b>112,91%</b>	<b>108,74%</b>

Indici di indebitamento		Anno 2023	Anno 2022
a	Fondi per rischi ed oneri	1.638.543	1.000.587
b	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.637.499	1.528.094
c	Debiti	36.880.525	42.786.236
d	Ratei e risconti passivi	13.370.235	13.827.371
e	Patrimonio netto	75.665.824	71.188.854
<b>f = (a + b + c + d) / e</b>	<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b>	<b>70,74%</b>	<b>83,08%</b>
a	Debiti verso banche	15.471.660	17.338.107
b	Patrimonio netto	75.665.824	71.188.854
<b>c = a / b</b>	<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>	<b>20,45%</b>	<b>24,36%</b>

Indici di liquidità		Anno 2023	Anno 2022
a	Attivo circolante	38.089.852	39.538.244
b	Passività correnti	(29.017.332)	(32.755.039)
<b>a-b</b>	<b>Margine di disponibilità</b>	<b>9.072.520</b>	<b>6.783.205</b>
<b>a/b</b>	<b>Quoziente di disponibilità</b>	<b>131,27%</b>	<b>120,71%</b>
c	Liquidità differite	169.045	471.540
d	Liquidità immediate	10.770.371	12.853.459
e	Passività correnti	(29.017.332)	(32.755.039)
<b>c + d + e</b>	<b>Margine di tesoreria</b>	<b>(18.077.916)</b>	<b>(19.430.040)</b>
<b>(c + d)/e</b>	<b>Quoziente di tesoreria</b>	<b>37,70%</b>	<b>40,68%</b>

## INFORMAZIONI SUI RISCHI AZIENDALI

### Rischio di credito

Concerne l'esposizione nei confronti dei clienti nell'ambito dei normali rapporti commerciali. Tale rischio, presente principalmente nel business Teleriscaldamento, la cui clientela è costituita perlopiù da condomini privati, è monitorato costantemente a livello di singola posizione con l'obiettivo di assicurare un livello accettabile di qualità del portafoglio clienti. La Capogruppo ha, inoltre, implementato delle procedure interne volte a minimizzare il rischio derivante dalla propria esposizione ai crediti commerciali, che, in casi estremi, può prevedere l'interruzione della fornitura di energia termica alle utenze morose. Per le situazioni particolarmente critiche sono stati appostati opportuni fondi di copertura.

### Rischio di liquidità

Per la Società il rischio di liquidità si potrebbe manifestare nel caso di difficoltà ad adempiere alle



obbligazioni assunte con i terzi, in special modo istituti di credito e fornitori, ed è direttamente correlato al rischio di credito, di cui sopra. Le politiche di gestione finanziaria, basate su un costante monitoraggio delle disponibilità liquide e degli impegni a breve e medio termine, consentono il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile per far fronte alle esigenze di cassa. AMGA ha inoltre implementato con le società controllate un sistema di tesoreria accentrato (*cash pooling*) con l'obiettivo di condividere la liquidità generata all'interno del Gruppo, riducendo in tal modo anche il fabbisogno finanziario "esterno" e, di conseguenza, l'esposizione a rischi finanziari.

### **Rischio finanziario**

Il rischio finanziario per il Gruppo è rappresentato fondamentalmente dal rischio derivante dall'esposizione alle variazioni dei tassi d'interesse sull'indebitamento finanziario. La maggior parte dell'indebitamento bancario è costituito da finanziamenti a m/l termine a tasso fisso. Gli unici finanziamenti a tasso variabile sono quelli stipulati a suo tempo per la realizzazione del parcheggio dell'ospedale e dell'impianto fotovoltaico in Legnano, prossimi all'estinzione, e le linee di credito a breve utilizzate dalla Capogruppo e dalla controllata ALD. La Società ha inoltre implementato un sistema di monitoraggio degli indicatori finanziari di ciascuna Società del Gruppo per prevenire eventuali rischi finanziari legati ai tassi. Le azioni e le strategie della Società, inoltre, sono particolarmente attente e indirizzate a garantire il mantenimento del massimo livello di rating.

### **Rischi Connessi ai Titoli di Efficienza Energetica**

Il D.lgs. n. 164/00, relativo alla liberalizzazione del mercato del gas, all'art. 16.4 prevede che le aziende distributrici di gas naturale per impieghi civili perseguano obiettivi di risparmio energetico negli utilizzi finali e nello sviluppo delle fonti rinnovabili; a fronte dei risultati conseguiti, ai distributori sono assegnati i cosiddetti Titoli di Efficienza Energetica, il cui annullamento origina un rimborso da parte della Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali sulla base di fondi costituiti attraverso la componente RE (Risparmio Energetico) delle tariffe di distribuzione.

A fronte dei quantitativi nazionali annui di risparmio energetico che devono essere perseguiti attraverso il meccanismo dei certificati bianchi, l'Autorità determina i relativi obiettivi specifici di risparmio energetico in capo ai distributori di energia elettrica e di gas naturale.

Esiste un rischio potenziale di perdita economica dovuto all'eventuale differenza negativa tra il valore medio di acquisto dei titoli e il contributo tariffario riconosciuto e all'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Per far fronte a tale rischio la società si è dotata, a partire dal secondo semestre 2017, di una idonea procedura operativa aggiornata con cadenza annuale e approvata dal C.d.A., che descrive tutte le attività da effettuare all'interno del mercato borsistico di riferimento. Si precisa infine che è stata individuata una Società di consulenza che, tra gli altri compiti, ha quello di effettuare un monitoraggio costante e continuo sia della normativa di riferimento che dell'evoluzione del mercato.

Si segnala che le recenti previsioni regolamentari riguardanti i nuovi quantitativi d'obbligo (nello specifico l'atto DMRT/EFC/16/2021 del 10 novembre 2021 ARERA) hanno ridotto significativamente il rischio di perdita economica sopra+ descritto.

## **EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO**

Grazie alla Legge di Bilancio 2023, nel I e II trimestre 2023, la Società ha potuto beneficiare dei contributi per i crediti d'imposta a parziale compensazione dei maggiori oneri sostenuti per l'acquisto di energia elettrica e gas naturale. Nell'esercizio il beneficio fiscale complessivo per AMGA è stato di circa €mln 1,5. Di contro, sempre allo scopo di combattere il caro energia in bolletta, il Governo ha prorogato per

tutto il primo semestre 2023 l'abbattimento degli extra profitti generati da fonti rinnovabili, mantenendo un tetto massimo al prezzo del «ritiro dedicato» dell'energia prodotta da impianti fotovoltaici e immessa in rete. Tale misura, non più procrastinata nel secondo semestre 2023, ha comportato per la BU Fotovoltaico una riduzione di fatturato di circa K€ 150 dalla vendita di energia elettrica.

Nell'ambito della strategia di efficientamento del proprio sistema di teleriscaldamento, AMGA ha colto l'opportunità di aderire, nel 2022, in ATI con Neutalia e Agesp Energia, all'avviso per la realizzazione di reti di teleriscaldamento efficiente finanziati nell'ambito del "PNRR, MISSIONE 2, COMPONENTE 3, INVESTIMENTO 3.1", presentando un progetto "TLR00087" che, tramite il recupero dei cascami termici prodotti dall'incenerimento dei rifiuti presso il termovalorizzatore di Borsano, alimenta la rete di teleriscaldamento di Busto Arsizio, Legnano e Castellanza, con conseguente beneficio economico ed ambientale. Il progetto presentato, la cui realizzazione interesserà l'anno 2024 e l'anno 2025, è stato ammesso al finanziamento PNRR, come da graduatoria approvata in data 23.12.2022 dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica. Nel corso del 2023, l'iter per il finanziamento PNRR ha avuto un'evoluzione differente. Il progetto TLR00087, insieme ad altri 13 che si erano aggiudicati il bando, è stato, infatti, escluso dal PNRR con Comunicazione COM (2023) n. 6641 del 29 settembre 2023, in quanto non aderente ai principi DSNH imposti dalla Commissione Europea. Con l'art. 10 del D.L. Energia del 27.11.23, il Consiglio dei Ministri stabiliva di destinare risorse, pari a 96.718.200 euro per l'anno 2023, all'attuazione dei progetti non più finanziati dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). In data 18 dicembre 2023, il MASE con decreto n. 585, a fronte di quanto sopra, si limitava a modificare il precedente D.M. di ammissione dei progetti ai fondi PNRR senza nulla disporre - in modo analitico - sul rifinanziamento; per tale ragione l'ATI, in data 15.2.2024, pur nella consapevolezza ottenuta per le vie brevi dagli uffici Ministeriali che il ritardo sia dovuto a problematiche burocratiche, ha notificato ricorso al Tar Lazio per l'annullamento del citato decreto ministeriale n. 585/23. AMGA rimane pertanto in attesa del decreto di assegnazione dei nuovi fondi per dare attuazione agli investimenti pianificati sulla rete e sulla centrale di teleriscaldamento.

Sono proseguiti gli interventi di ottimizzazione della centrale del TLR con l'acquisto di un nuovo cogeneratore da 2,5 MW, finanziato mediante lo strumento del leasing, che sostituisce il vecchio cogeneratore da 6 MW. Il nuovo impianto consentirà di ottenere una riduzione dei consumi di gas naturale, grazie al più elevato rendimento termico, oltre che di beneficiare dei titoli di efficienza energetica (TEE). Gli impatti positivi sul conto economico saranno previsti con la messa in esercizio del nuovo cogeneratore prevista a partire dalla stagione termica 2024-2025.

È rimasta forte la volatilità dei prezzi delle commodities energetiche, ancora elevati rispetto ai livelli di precrisi energetica. Le Banche Centrali, per raffreddare gli effetti dell'inflazione sulle economie, hanno attuato delle politiche monetarie aggressive aumentando, a più riprese, i tassi di interesse. L'ultimo aumento dei tassi risale al settembre 2023. In tale scenario, le Società del Gruppo Amga hanno ridotto il ricorso ai mercati finanziari, prediligendo maggiormente il ricorso allo strumento di cash pooling per ottimizzare la gestione della liquidità all'interno del Gruppo stesso.

È stato completato, sotto il profilo strategico, il percorso di condivisione del Piano Industriale di Sviluppo della partecipata Neutalia, giunto all'approvazione con delibera di Assemblea dei Soci in data 27.7.2023. A tal riguardo, nel mese di maggio 2023, la Società ha ottenuto una manifestazione di interesse da un pool di tre Istituti di Credito a finanziare il piano industriale di sviluppo nella forma del project financing. Come previsto per tali tipologie di finanziamenti, nel mese di settembre sono state avviate le due diligence sugli aspetti tecnici, legali, amministrativi e finanziari del progetto industriale da parte degli Advisors incaricati. A valle delle due diligence, che ad oggi sono nella fase conclusiva del percorso, sarà avviata dagli Istituti la fase di istruttoria del finanziamento, per giungere al closing entro la fine del primo semestre 2024. Il project financing prevede una fase 1, in cui le banche sosterranno, con un rapporto debito/equity in fase di definizione, gli investimenti 2024-2027, che non richiedono varianti sostanziali dell'autorizzazione (valore complessivo stimato pari a 44,4 mln€ che arrivano a 63,7 mln€ con gli interventi già effettuati). La fase 2 del progetto (il cui impegno è stimato per 25,4 mln€ a decorrere dal 2026) è invece costituita dagli investimenti soggetti a procedimento di variante autorizzativa in PAUR (principalmente gli impianti di pretrattamento e impianti di recupero PSR e ceneri), che saranno finanziati successivamente all'ottenimento delle relative autorizzazioni.

A sostegno del piano degli investimenti di Neutalia, Il Gruppo Amga ha versato alla partecipata, nel corso del 2023, K€ 670 in conto capitale e K€ 335 in conto finanziamento soci.

In data 30 marzo l'Assemblea straordinaria di Ama Sport ha deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della Società sportiva dilettantistica con decorrenza 17 aprile 2023 e nomina del liquidatore nella persona dell'Avv. Luigi Galimberti. Nell'ambito della procedura di liquidazione, il liquidatore ha portato avanti la gestione temporanea ordinaria delle attività operative fino al 4 agosto 2023, per quanto riguarda l'impianto natatorio di Legnano, e fino al 15 dicembre 2023, per quello di Parabiago. Al 31 dicembre 2023 risultano liquidati gli asset di proprietà di Amga Sport afferenti all'impianto di Legnano. Alla data del presente bilancio, tutti rischi ad oggi conosciuti e comunicati dal liquidatore sono riflessi in appositi fondi, mentre le attività residue sono state rilevate al valore contabile netto in attesa di opportune valutazioni peritali.

Nel solco della transizione ecologica e della metamorfosi in atto nel segno della economia circolare, prosegue e perdura anche per il settore dei servizi di gestione dei rifiuti urbani un momento di profondi cambiamenti dettati prevalentemente dall'avvento del c.d. "pacchetto economia circolare" (le norme promulgate dalla UE nel giugno 2018 recepite dagli stati membri nel 2020) nonché dagli interventi che l'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha promosso sul settore.

A questi elementi si aggiungono gli impatti determinati dalla recente normativa sul riordino dei servizi pubblici, nonché dal contesto macroeconomico internazionale segnato da conflitti ed incertezze dei mercati.

In particolare, con riferimento al tema della regolazione è importante segnalare l'attività di ARERA, che nel mese di agosto 2023, ha pubblicato 4 rilevanti delibere:

- **Delibera del 3 agosto 2023 n. 385/2023/R/rif, recante "Schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti fra enti affidanti e gestori dei rifiuti urbani"**: il provvedimento, adottato dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, approva lo schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti fra enti affidanti e gestori del servizio dei rifiuti urbani. Tale schema tipo di contratto di servizio fissa i contenuti minimi essenziali obbligatoriamente richiesti dalla normativa vigente, ferma restando l'autonomia contrattuale delle Parti nel disciplinare contenuti ulteriori, nel rispetto della normativa vigente e dei provvedimenti di regolazione dell'Autorità. Infine, l'ARERA ha disposto che i contratti di servizio in essere siano resi conformi allo schema tipo di contratto di servizio e trasmessi all'Autorità, dagli Enti territorialmente competenti, entro 30 giorni dall'adozione delle pertinenti determinazioni di aggiornamento tariffario biennale 2024-2025 ovvero dal termine stabilito dalla normativa statale di riferimento per l'approvazione della TARI riferita all'anno 2024.
- **Delibera del 3 agosto 2023 n. 386/2023/R/rif, recante "Istituzione di sistemi di perequazione nel settore dei rifiuti urbani"**: il provvedimento, adottato dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, introduce il meccanismo perequativo per la gestione dei rifiuti accidentalmente pescati e dei rifiuti volontariamente raccolti allo scopo di sensibilizzare e responsabilizzare i cittadini rispetto alla gestione dei rifiuti dispersi in mare. Al contempo, istituisce il conto perequativo dedicato alla copertura delle agevolazioni riconosciute per eventi eccezionali e calamitosi, nonché le relative componenti perequative unitarie che si applicano a tutte le utenze del servizio.
- **Delibera del 3 agosto 2023 n. 387/2023/R/rif, recante "Obblighi di monitoraggio e di trasparenza sull'efficienza della raccolta differenziata e sugli impianti di trattamento dei rifiuti urbani"**: il provvedimento, adottato dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, attraverso l'introduzione di un primo set di indicatori sull'efficienza e la qualità della raccolta differenziata nonché sull'affidabilità degli impianti di trattamento, implementa

un'infrastruttura immateriale di dati sulle performance effettive dei gestori delle rispettive attività, sulla cui base individuare i relativi standard, rinviando a un successivo provvedimento anche in esito all'attività di monitoraggio, la definizione degli obiettivi di mantenimento e di miglioramento.

- **Delibera del 3 agosto 2023 n. 389/2023/R/rif, recante “Aggiornamento biennale (2024-2025) del metodo tariffario rifiuti (MTR-2)”**: il provvedimento, adottato dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, reca le disposizioni aventi ad oggetto la definizione delle regole e delle procedure per l'aggiornamento biennale (2024-2025) delle entrate tariffarie di riferimento e delle tariffe di accesso agli impianti di chiusura del ciclo “minimi”, o agli impianti “intermedi” da cui provengano flussi indicati come in ingresso a impianti di chiusura del ciclo “minimi”

Risulta quindi sempre più significativo e pregnante il riferimento regolatorio rispetto alle attività e alle strategie aziendali.

La profonda metamorfosi in atto nel settore di riferimento conferma e rinforza la necessità della Società, per gli anni futuri, di continuare gli sforzi nella direzione di ampliare il proprio perimetro di azione sia tramite nuovi affidamenti di servizi da parte di ulteriori Comuni sia realizzando sinergie e collaborazioni con altri operatori pubblici del settore operanti nell'area di azione di ALA.

In questa ottica si richiamano e si segnalano le importanti iniziative intraprese da ALA e dal Gruppo AMGA negli scorsi anni e che hanno caratterizzato l'anno 2023:

- **Il piano di sviluppo di NEUTALIA**: l'iniziativa, già avviata a partire dal 2020, in coordinamento con AMGA Legnano S.p.a. e in sinergia con AGESP S.p.a. e CAP Holding S.p.a., ha avuto l'obiettivo, con la costituzione di Neutalia nel 2021, di realizzare sul territorio di riferimento l'integrazione della filiera nella gestione rifiuti, affiancando alle attività già svolte sul perimetro della raccolta rifiuti anche le attività proprie del trattamento preliminare e finale dei rifiuti. L'iniziativa ha trovato ulteriore spinta nell'approvazione del Piano Industriale di Sviluppo di Neutalia da parte dei Soci in data 27 luglio 2023.
- **L'avvio del servizio di igiene urbana presso il comune di Cornaredo (MI)** a partire dal luglio 2023, acquisendo un importante e rilevante Comune nell'ovest milanese e che promuove ALA come interlocutore per le Amministrazioni del territorio.
- **L'affidamento del servizio di igiene urbana presso il comune di Castellanza (VA)**, ottenuto nel mese di Novembre 2023, segna un ulteriore ampliamento della compagine societaria di AMGA e porta a diciannove i comuni serviti da AEMME Linea Ambiente. L'avvio delle prestazioni è previsto per il mese di maggio 2024.
- **Il rinnovo degli affidamenti in scadenza** con nuove convenzioni che, sposando il progetto industriale della società, conferiscono ad ALA una solida base contrattuale e di servizio tramite cui proseguire l'iniziativa di AREA VASTA intrapresa ormai da anni.

L'ottimizzazione dei processi e il mantenimento di elevati standard qualitativi nell'erogazione dei servizi sono gli strumenti che ALA ha utilizzato ed utilizzerà per il perseguimento degli obiettivi.

Le linee strategiche di sviluppo di ALA, come concordate con i Soci, si confermano attuali e coerenti con il contesto economico e normativo di riferimento e vengono quindi ribadite in continuità con gli scorsi anni.

- *Il consolidamento tramite l'ampliamento del bacino servito e la definizione di sinergie con le altre società pubbliche attive nella gestione integrata dei rifiuti.*

Le azioni della società sono dirette all'ottenimento di nuovi affidamenti dei servizi da parte di ulteriori Comuni presenti sul territorio e il processo di aggregazione con altre società pubbliche del territorio operanti nel servizio di igiene urbana, sia nella fase di raccolta che nella fase di trattamento/smaltimento. A tale riguardo si evidenzia, oltre all'attività di acquisizione della società ACSA, società posseduta al 100% dal Comune di Cornaredo, l'affidamento del servizio da parte del Comune di Castellanza. Altrettanto rilevanti sono le iniziative avviate in seno a Green Alliance Servizi per l'Ambiente in Lombardia, associazione inserite nel perimetro di CONF SERVIZI LOMBARDIA, volte a condividere con gli altri operatori del territorio best practices e sinergie funzionali in un'ottica di efficienza del sistema pubblico nei servizi di igiene urbana. Queste attività di carattere strategico saranno accompagnate da una spinta ulteriore alla razionalizzazione dei processi gestionali sia sul fronte delle attività interne che degli acquisti di beni e servizi.

- *Integrazione verticale della filiera di gestione dei rifiuti - impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (FORSU).*

In sinergia e congiuntamente con Amga Legnano, a partire dal 2015, ALA ha perseguito l'integrazione verticale nella filiera dei rifiuti andando ad ampliare le proprie attività anche nel segmento del trattamento dei rifiuti. Con l'entrata in servizio, nel marzo 2022, dell'impianto FORSU realizzato tramite un contratto pluriennale di concessione, a valle dell'iter di collaudo e di messa a regime dei processi di trattamento, oltre a garantire un importante elemento di economicità e di sostenibilità ambientale delle attività aziendali, si è data concretezza al percorso evolutivo di AEMME Linea Ambiente, che amplia il novero nei propri servizi anche al trattamento finale dei rifiuti.

- *Sviluppo di politiche sull'economia circolare – progetto di “Area Vasta” nell'ottica delle sinergie tra i settori acqua - energia – rifiuti.*

L'importante iniziativa promossa dal Gruppo AMGA nel corso del 2020 per dare vita a un piano di “Area vasta” che, sviluppandosi sul territorio dell'Alto Milanese e del Basso Varesotto, promuovesse sinergie cross-settoriali tra le società pubbliche operanti nei settori della gestione dei rifiuti e del ciclo idrico, ha trovato attuazione ed operatività nell'anno 2021 tramite la costituzione della società NEUTALIA Srl. Elemento centrale dell'iniziativa è stato il rilancio industriale dell'impianto di termovalorizzazione della società ACCAM S.p.a. sito in Busto Arsizio. Questa importante iniziativa è stata perseguita con determinazione dal Gruppo rappresentando una opportunità strategica che abbraccia importanti linee di sviluppo aziendale:

- ampliamento del bacino di riferimento;
- sviluppo di sinergie con gli altri operatori pubblici operanti sul territorio di riferimento;
- integrazione della filiera: il rilancio industriale dell'impianto della società ACCAM, con lo sviluppo anche di impiantistica funzionale al recupero di materia e di energia, affianca e rinforza l'attività di ALA nella fase finale del ciclo integrato della gestione rifiuti (quella del trattamento) già avviata con la realizzazione dell'impianto per il trattamento della FORSU.

Il 30 giugno 2021 è stata costituita NEUTALIA Srl; la società è attualmente partecipata da AMGA Legnano S.p.a. (33%), AEMME Linea Ambiente Srl (0,5%), AGESP S.p.a. (33%), CAP HOLDING S.p.a. (33%) e ASM Magenta S.p.a. (0,5%).

Neutalia è stata costituita quale società BENEFIT ai sensi della legge n.208 del 28/12/2015 ed opera nel campo dei servizi pubblici locali e, in particolare, in quello della gestione dei rifiuti secondo il modello del “in house providing”.



Dal 1° agosto 2021 Neutalia ha assunto la gestione diretta del termovalorizzatore sito nel Comune di Busto Arsizio, impianto dotato della Autorizzazione Integrata Ambientale (A.I.A.) di cui ai decreti n. 9.271 del 5 novembre 2015, n. 7.153 del 21 luglio 2016, n. 2.245 del 20 febbraio 2018 e n. 8.278 del 17 giugno 2021, volturata con DDS 9917 del 20 luglio 2021 in favore di Neutalia Srl.

Neutalia già dalla sua costituzione è dotata di un “Piano Industriale di Avvio”, documento che delinea le azioni che la Società deve perseguire e intraprendere per ripristinare ed efficientare i presidi impiantistici gestiti. Altresì ALA, insieme alle altre Società socie, hanno dato mandato a NEUTALIA di definire un Piano di Sviluppo attraverso il quale dare piena attuazione ai principi cui la gestione dei servizi pubblici *Waste e Water* devono attenersi: prevenzione, riciclo, riprogettazione industriale dei prodotti e delle filiere produttive in linea con i principi dell’Economia Circolare, riducendo al minimo la fase di termovalorizzazione dei rifiuti. Il Piano di sviluppo, che si innesta – integrandolo - sull’attuale Piano Industriale di Avvio fino al 2032, avrà una durata necessaria a garantire la sostenibilità economico/finanziaria dello stesso alla luce degli investimenti necessari per la sua implementazione.

Il Piano di Sviluppo si fonderà sul concetto di “rete” proprio della politica sinergica di investimento in particolare sugli impianti esistenti e di proprietà delle società, ipotizza la nascita di un’area di eccellenza sotto controllo interamente pubblico, che permetta non solo di recuperare, ad esempio, materiali dai rifiuti, biocombustibili e nutrienti dai fanghi e dalle acque reflue ma anche di condividere le scelte tecnologiche attraverso il potenziamento di attività di Ricerca, ove attori, attivi sia in ambito nazionale che in ambito internazionale, possano validare le migliori tecnologie ambientali in scala pilota o dimostrativa condividendone i risultati con i cittadini e altri portatori di interessi.

Coerentemente con le assunzioni dell’operazione di AREA VASTA, ALA e NEUTALIA hanno sottoscritto il contratto di servizio, redatto in coerenza con il modello “in house”, che norma e governa il conferimento dei rifiuti trattati presso l’impianto di Borsano.

Nel corso del 2023, oltre alla prosecuzione dell’attività di gestione e di efficientamento delle performance dell’impianto di termovalorizzazione di Borsano, NEUTALIA ha portato a compimento la redazione ed approvazione del piano strategico di sviluppo della società, importante strumento che traguardando temporalmente il 2047 disegna un ambizioso progetto di innovazione tecnologica e di processo nel trattamento rifiuti volto a massimizzare il recupero di materia e di energia.

Per quanto riguarda la distribuzione del gas, nel corso dell’anno 2023, l’attività caratteristica della struttura è stata caratterizzata da fattori esogeni quali il costo della materia prima e interventi legislativi di ARERA (269/2022). Questi due fattori hanno portato, rispettivamente, alle penali ed agli indennizzi visti nei capitoli precedenti.

Con la chiusura dell’anno solare 2023 sono scadute le concessioni per la distribuzione del gas affidate dai Comuni ad ALD a decorrere dal 1° gennaio 2012 e di durata 12 anni come da normativa (D.Lgs. 164/2000). La pubblicazione della normativa sugli ATEM (decreto Ambiti) ha ricadute anche sulle concessioni: i gestori uscenti, infatti, proseguono la gestione delle loro concessioni “in prorogatio” fino alla assegnazione della gara ATEM.

In questo scenario nulla cambia a livello di gestione degli impianti, ma si rende necessaria, con la conclusione del periodo concessorio, una consuntivazione alle Amministrazioni Comunali di quanto realizzato da ALD nel periodo concessorio. L’attività è pianificata per i primi mesi del 2024, a valle della chiusura del bilancio di esercizio 2023 con i dati consolidati dell’ultimo anno di concessione.

Negli ultimi mesi del 2023 ALD si è concentrata sull’innovazione tecnologica con particolare riferimento a software e sistemi di gestione in grado di ottimizzare i processi e accentrare i dati in sistemi consolidati e verificati. Con questi scopi si è sondato il mercato ed è stato individuato, in particolare, un software con

accesso da una interfaccia grafica da sistema cartografico in grado di accentrare e gestire un DB aziendale sede di tutti i dati tecnici. Negli ultimi giorni dell'anno è stato siglato il contratto e il sistema sarà consegnato operativo e funzionante entro il primo quarto del nuovo esercizio con il DB tecnico già popolato.

Per quanto riguarda gli investimenti di ALD, l'esercizio 2023, nonostante la fase delicata di avvicendamento di Direzione Tecnica avvenuta nel corso del mese di aprile, ha evidenziato un risultato decisamente superiore a quanto preventivato in fase di budget (3,6 M€ vs 3,1 M€) nonostante il budget previsto fosse il 30% più alto di quello dell'anno precedente e il più alto tra quelli previsti nell'ultimo lustro.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Le tariffe sui consumi di teleriscaldamento, dal mese di gennaio 2024, saranno determinate in base al metodo tariffario per il periodo transitorio 1° gennaio 2024 – 31 dicembre 2024, stabilito dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente con delibera 638/2023/R/TLR emanata il 28 dicembre 2023.

Il metodo tariffario si basa sul costo evitato, per la definizione del quale si stabiliscono le modalità di definizione del prezzo del gas, i rendimenti medi stagionali delle caldaie, il valore della componente per la compensazione dei costi di gestione e manutenzione delle caldaie, la definizione delle componenti fiscali incluse nel costo evitato e un correttivo riferito al rendimento convenzionale dello scambiatore di calore della sottostazione d'utenza.

Il nuovo metodo obbliga gli operatori ad una revisione al ribasso delle tariffe applicate agli utenti. Nel caso di AMGA la revisione dei corrispettivi, in coerenza con le disposizioni dell'Autorità, determina una riduzione di circa il 10% della tariffa, con conseguenze sull'equilibrio economico-finanziario del servizio in fase di valutazione.

In data 19/02/2024 AMGA ha messo in vendita, tramite asta pubblica, due lotti, comprensivi di immobili e terreni di proprietà, in quanto non ritenuti più strumentali ai servizi erogati:

1. Lotto 1, Via Pasubio, Legnano foglio 5, particella 34, 82, 233
2. Lotto 2, Via Quasimodo, Legnano foglio 2, particella 332.

L'asta scade in data 22 maggio 2024. Gli importi sopra citati sono stati classificati nel capitale circolante dello stato patrimoniale, nella voce "immobilizzazioni materiali destinati alla vendita", in coerenza con l'OIC 16 p.79.

In linea con le strategie di Gruppo, è previsto nel 2024 l'ampliamento dell'organico di AMGA in coerenza con lo sviluppo industriale dell'azienda per i) l'internalizzazione della funzione compliance & regolazione, ad oggi esternalizzata, ii) il potenziamento della BU Tributi per far fronte ad un maggior carico di lavoro dovuto all'attivazione della tariffa puntuale, iii) l'inserimento di figure stagionali nella BU Verde al fine di internalizzare parte delle attività manutentive e iv) il rafforzamento del presidio sull'area appalti-acquisti tramite sinergia con Neutalia.

Si prevedono infine nel 2024 benefici a regime derivanti dall'aumento delle tariffe sui parcheggi e dall'eliminazione del price-cap sulla vendita di energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico. Non sono stati invece ipotizzati nuovi crediti d'imposta sui consumi di energia elettrica e gas.

Per quanto concerne la distribuzione del gas, le problematiche emerse nel corso della gestione attuale hanno portato alla consapevolezza della centralità dei dati digitali e, in particolare, dei dati di misura dei contatori. Questa evoluzione verso il digitale necessita una evoluzione anche dell'azienda attraverso sistemi sempre più "digitali" e meno "analogici e manuali" che consentano una più efficace gestione dei processi e una sicurezza del dato.

Stante questa centralità della digitalizzazione, anche ALD si vedrà costretta ad aggiornarsi attraverso sistemi più efficaci e tecnologici, in quanto lo sviluppo della tecnologia sta producendo una ridefinizione dei processi operativi spostando il baricentro verso il presidio dei processi tecnologici di elaborazione, analisi e interpretazione dati.

Lo scouting introdotto alla fine dell'esercizio 2023 ha individuato alcune possibili aree di miglioramento, nel senso della digitalizzazione del dato e/o dell'implementazione di sistemi informatici:

In una situazione di questo tipo la sopravvivenza non è legata soltanto alla sfida competitiva delle gare ma alla capacità di rispondere alle sollecitazioni e alle prescrizioni di utenti ed autorità.

Occorre quindi investire internamente per sviluppare maggiori capacità predittive, flessibilità operativa, controllo focalizzato. Per poterlo fare è necessario anche inserire gradualmente risorse con competenze e cultura tecnologica e riallocare risorse interne, valorizzando quelle più flessibili e dinamiche e investire in tecnologia sia sulle reti che nell'area misura.

I piani di sviluppo del prossimo triennio saranno orientati a presidiare gli ambiti di data processing, engineering, mining, analysis, sempre più rilevanti per il notevole impatto sui processi base propri della distribuzione gas, a partire da quelli inerenti alla qualità commerciale e la misura, ma anche quelli più squisitamente tecnici come la gestione di reti ed impianti.

## CONTINUITÀ AZIENDALE

Il Bilancio Consolidato del Gruppo AMGA, inteso come unica entità, è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto il CdA ha verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei successivi 12 mesi dalla data di chiusura.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno si è registrata una certa attenzione a percorsi che porterebbero a progetti innovativi; tuttavia, non sono state ancora svolte attività di ricerca e sviluppo.

## GOVERNANCE – D.LGS. 231/01

Il Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/2001 di AMGA Legnano – Parte Generale e Parte Speciale nonché le relative procedure allo stesso allegate, sono stati oggetto di aggiornamento nel corso dell'anno 2021. Detto documento, così come rivisto ed aggiornato, è stato approvato dall'Organo Amministrativo della Società, giusto provvedimento dell'AU n. 135 del 1 luglio 2021.



Nell'ottobre del 2015 il Codice Etico ex D.lgs. 231/2001 adottato dalla società è stato oggetto di adeguamento formale alla normativa vigente, con particolare riguardo alla disciplina prevista in materia di Trasparenza ex D.lgs. 33/2013, nonché di prevenzione della corruzione ex Legge 190/2012.

L'attuale Organismo di Vigilanza monocratico di AMGA Legnano S.p.A., nominato dall'Amministratore Unico della società, in data 05/10/2021, ad esito della scadenza del mandato del precedente O.d.V. monocratico, è l'avv. Ruggero Navarra, in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023.

Relativamente alla vigente normativa in materia anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D. Lgs 33/2013) AMGA Legnano S.p.A. ha provveduto a nominare un responsabile trasparenza e anticorruzione; l'Organo Amministrativo nel mese di gennaio del 2023 ha approvato il Piano Triennale della trasparenza e prevenzione della corruzione 2023 – 2025 predisposto dal Responsabile Trasparenza e Anticorruzione della società, quale aggiornamento del precedente Piano 2022 – 2024, approvato dell'Organo Amministrativo in data 28 aprile 2022.

Con riferimento agli adempimenti di cui al citato D.Lgs. 33/2013 la società ha pubblicato sul proprio sito istituzionale, nella apposita sezione "Società trasparente" quanto previsto dalla normativa vigente e mantiene aggiornata detta sezione, pubblicando la documentazione prevista ai sensi della vigente disciplina in materia di trasparenza.

Nel corso dell'esercizio, così come negli anni precedenti, sono state effettuate attività formative nei confronti dei dipendenti aziendali relativamente all'applicazione della normativa in materia D.Lgs. 231/2001 ed in materia di trasparenza e anticorruzione. Tali iniziative riflettono il desiderio di creare un'adeguata consapevolezza, in seno all'organizzazione aziendale, dell'importanza dei sistemi di controllo e il rispetto dei principi generali di riferimento a cui la Società si è conformata attraverso l'adozione del Piano Anticorruzione e Trasparenza, del Modello Organizzativo e del Codice Etico.

L'organismo di Vigilanza di ALD S.r.l, in composizione monocratica, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione di ALD S.r.l, nella persona dell'Avv. Mario Ippolito, ed è in carica per il triennio 2023-2025.

Con riferimento alla vigente normativa in materia anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D. Lgs 33/2013) ALD ha provveduto a nominare un responsabile della trasparenza e anticorruzione; inoltre, con riferimento agli adempimenti di cui al citato D.Lgs. 33/2013 la società ha pubblicato sul proprio sito, nella apposita sezione "società trasparente" quanto previsto dalla normativa vigente.

In detta sezione sono pubblicate tutte le informazioni di cui si richiede la conoscenza a terzi quale obbligatoria per le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni.

L'organismo di Vigilanza di ALA S.r.l, nella persona dell'Avv. Paolo Bernardini, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione di ALA S.r.l. in data 28.9.2023, in forma monocratica, per il periodo 01.10.2023 – 30.09.2026.

Quanto agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione di cui alla Legge 190/2012, nonché in materia di trasparenza di cui al D. Lgs 33/2013, il Consiglio di Amministrazione di ALA, in funzione della scadenza del mandato del precedente Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (RPCT), ha provveduto a nominare, giusta delibera del 12.07.2023, il nuovo RPCT nella persona del Sig. Davide Casciano, dipendente della Società con funzione di Coordinatore dell'Unità Locale di Cornaredo.

Sul sito istituzionale della Società ALA S.r.l , sezione “Società Trasparente” sono pubblicati i documenti previsti ai sensi della vigente normativa e tutte le informazioni di cui si richiede la conoscenza a terzi quale obbligatoria per le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni.

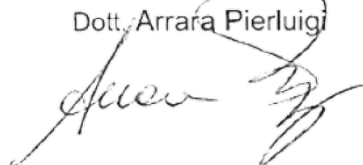
## SICUREZZA

Conformemente alla normativa che regola la sicurezza sul lavoro, le attività del Gruppo sono rimaste nel 2023 prive di variazioni significative rispetto al periodo precedente. Le attività lavorative ed operative effettuate direttamente dal personale dipendente della Società si svolgono prevalentemente presso l'unica sede legale, amministrativa ed operativa di via per Busto Arsizio 53, Legnano, ove è ubicata anche la centrale del teleriscaldamento cittadino, il magazzino, gli sportelli clienti, le autorimesse e le officine.

Per AMGA Legnano S.p.A.

Il Presidente

Dott. Arrara Pierluigi



**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Via Melchiorre Gioia, 8  
20124 Milano

T +39 02 3314809  
F +39 02 33104195

*Agli azionisti di  
AMGA Legnano S.p.A.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla AMGA Legnano S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale di AMGA Legnano S.p.A. per il bilancio consolidato**

Gli amministratori di AMGA Legnano S.p.A. sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.



Ria

Grant Thornton

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/2010***

Gli amministratori di AMGA Legnano S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 12 aprile 2024

Ria Grant Thornton S.p.A.

Marco Bassi

Socio

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AGLI AZIONISTI RELATIVAMENTE AL BILANCIO CONSOLIDATO

Agli azionisti della società AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A.

## **Premessa**

Il collegio sindacale è in carica dal 29 giugno 2022, e nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.

La presente relazione contiene la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*".

## **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A. al 31 dicembre 2023, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio POSITIVO di euro 3.400.552.

Il bilancio consolidato è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio consolidato le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

1



Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti ci ha consegnato la propria relazione in data odierna contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

#### **Principali fatti rilevanti per il Collegio Sindacale.**

Innanzitutto si vuole richiamare qui, per continuità e per gli effetti di cui si dirà in calce alla presente relazione, quelle svolte per gli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022 ancorchè in parte in composizione diversa nelle quali si era dato atto dell'andamento della società, sia per quanto riguarda i principali accadimenti societari, che per quanto riguarda il cambio di Governance.

Con la ricostituzione del Consiglio di Amministrazione il Collegio ha ri-assunto la propria caratteristica di organo amministrativo sostanzialmente legato alla gestione ed al diritto societario, pur se ha mantenuto il rapporto di stretto collegamento informale con il comitato di coordinamento "di diritto amministrativo" anche al di là delle mere occasioni assembleari.

In tale veste questo Collegio ha appreso tutte le notizie rilevanti sulla gestione della società e del Gruppo.

#### **Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni con il consiglio di Amministrazione, nonché a tutti i coordinamenti soci cui siamo stati invitati e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Meritano una citazione – anche per la non corretta informazione che potrebbe essere stata veicolata all'esterno – alcune questioni particolari:



### **La vicenda "gare di ambito" per la distribuzione del gas.**

Tale situazione, della quale si era data informazione ancorchè sintetica, sostanzialmente è quiescente non essendo previste le già più volte rinviate gare d'ambito.

### **La vicenda "economia circolare".**

Si concludeva il punto nella scorsa relazione con le seguenti considerazioni:

*"La costituzione della società Neutalia, la gestione dell'"agonia" di Accam, la ricostituzione dell'impianto come Termovalorizzatore non ha certo risolto tutti i problemi paventati e paventabili, ma ha fornito al comparto una guida salda."*

E difatti le operazioni sono proseguite secondo linee diverse a volte contrastanti – e contrastate. Il Termovalorizzatore è "risorto"; la nuova compagine sociale coesa e chiare indicazioni gestionali, un Organo Amministrativo particolarmente qualificato e la determinazione dei soci a mantenere tale importantissimo asset alla proprietà pubblica hanno consentito di "girare" la gestione ordinaria all'utile – non solo in senso "ragionieristico" in tempi di una brevità inaspettata.

La sfida più rilevante però è lo sviluppo e l'implementazione dell'economia circolare con i grossi investimenti correlati.

Sono proseguiti tutti gli atti prodromici anche per quello che riguarda il finanziamento dell'iniziativa.

### **La vicenda teleriscaldamento.**

Permane, nonostante siano stati fatti i piani per l'implementazione dei nuovi motori al fine della risoluzione del problema dell'accisa, la criticità del funzionamento non sempre soddisfacente di tale comparto.

Nel periodo si sono posti all'attenzione della società due nuove criticità: la regolamentazione da parte di ARERA che, probabilmente nella buona intenzione di mantenere bassi i costi per gli utenti, ha previsto una regolamentazione delle tariffe che potrebbero portare a dover chiudere il teleriscaldamento (con quali alternative non è dato conoscere) in quanto i costi supererebbero di gran lunga i ricavi.

### **La vicenda AMGA Sport.**

Purtroppo la vicenda Amga Sport è giunta al capolinea. La storia è più o meno quella delle piscine comunali di tutta Italia. Nate in un periodo nel quale gli introiti di gas ed acqua erano rilevantissimi – anche se generavano, ad esempio,



problemi di costi non comparabili nella concorrenza internazionale delle imprese – per riutilizzare a favore della cittadinanza il surplus generato da tali servizi, con la diminuzione di tali margini ed il contemporaneo esplodere dei costi del riscaldamento non è stato più possibile per le ex aziende municipalizzate, nelle varie nuove forme, garantire questo servizio a norma di legge, avendo le controllate inanellato anni di perdite d'esercizio.

Spiace per le maestranze di ogni tipo e per la cittadinanza, ma come si dirà poi per altro argomento, questo Collegio Sindacale appoggia in pieno le decisioni dell'organo amministrativo pro tempore vigente di attenersi strettamente alla legalità.

#### **Le operazioni "ordinarie".**

Detto di queste operazioni, che a parere del Collegio necessitavano una particolare illustrazione anche per chiarirne la reale portata, il Collegio è stato interessato alla gestione ordinaria come da note successive.

Abbiamo quindi acquisito dagli organi amministrativi pro tempore vigenti anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire oltre a quelle lumeggiate supra.

Segnaliamo solo che lo statuto societario risente della doppia legislazione cui è sottoposta la società ("civilistica" ed "amministrativa") e ciò ha creato qualche dubbio proprio sull'informativa da fornire dagli organi delegati al Consiglio nell'ottica civilistica; dall'intero consiglio all'Assemblea nell'ottica amministrativa.

Da questo punto di vista si pone spesso un problema particolare. In attesa di una riformulazione generale della struttura del gruppo, vi sono sempre più comuni, che alla ricerca di un'economia di scala ormai imprescindibile, "aderiscono" come Comune ad AMGA, e conferiscono l'azienda di servizi ad una delle partecipate; in concomitanza a tale situazione non sempre è possibile applicare la "clausola sociale" a favore dei lavoratori, salvo che l'incorporata possa dimostrare l'assunzione "in allora" con modalità concorrenziali. Ciò causa ovviamente sconcerto e finanche un certo danno ai lavoratori, e spesso i loro rappresentanti se ne dolgono con il Gruppo AMGA. Ma il gruppo opera, come già detto sopra, nel rispetto della legalità, ed i lavoratori ed i loro rappresentanti



non si possono certo dolere di ciò nei confronti di AMGA, ma caso mai di chi non ha seguito le norme cogenti in sede di primo impiego o, peggio, che pur avendolo fatto non sono in grado di documentare tali modalità di assunzione. Anche qui il Collegio si pone compatto a fianco della decisione del CdA di questa società e dei CdA del Gruppo che da essa dipendono nel perorare la richiesta di legalità.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci delle società controllate e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; in tal senso – anche se questi fatti si riferiscono al periodo successivo al termine dell'esercizio di cui si tratta – abbiamo seguito con attenzione i progetti di semplificazione delle funzioni portata avanti dal Consiglio di Amministrazione.

In tale ambito abbiamo anche acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.*

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **La vicenda Penali di ALD**

Qualche considerazione merita peraltro la vicenda delle Penali ARERA per la distribuzione del Gas da riscaldamento, che ha visto impegnato questo collegio



unitamente a quello della società stessa per definire le linee di miglioramento dell'attività volte a limitare le penali dovute come citate a pag. 18 della relazione degli amministratori al Bilancio Consolidato.

#### **Osservazioni in merito al Bilancio Consolidato.**

Pur non essendo considerata obbligatoria la redazione di osservazioni del Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato, che potrebbero essere riportate nel commento al Bilancio d'esercizio, questo Collegio si è allineato alla prassi che ritiene migliore.

La nostra attività è stata rivolta, in ossequio alle vigenti norme in materia, alla verifica della correttezza e dell'adeguatezza delle informazioni contenute nei documenti relativi al Bilancio Consolidato ed alla Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in quanto l'attività di controllo legale dei conti è stata affidata alla Società di Revisione Ria Grant Thornton S.p.A.

La nostra attività di vigilanza è stata svolta in osservanza dei principi di comportamento del Collegio sindacale emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili e ha riguardato in particolare:

- i) la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza nell'ambito della struttura organizzativa di AMGA S.p.A. di una funzione responsabile dei rapporti con le società controllate;
- ii) l'esame della composizione del Gruppo e i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento.
- iii) l'ottenimento delle informazioni sull'attività svolta dalle imprese controllate e sulle operazioni di maggior rilievo economico-finanziario e patrimoniale nell'ambito dei rapporti di Gruppo, tramite le informazioni ricevute dagli Amministratori di AMGA S.p.A. e dalla Società Revisione. In conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano la formazione del bilancio consolidato.

Il Collegio ha accertato:

- i) la correttezza delle modalità seguite nell'individuazione dell'area di consolidamento e l'adozione di principi di consolidamento delle partecipate conformi a quanto previsto dalle norme italiane;
- ii) Il rispetto delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della Relazione sulla gestione;
- iii) l'adeguatezza dell'organizzazione presso la Capogruppo, per quanto riguarda l'afflusso delle informazioni nelle procedure di consolidamento;



iv) Il rispetto dei principi di consolidamento relativamente all'elisione dei proventi e degli oneri, così come dei crediti e dei debiti, reciproci delle Società consolidate;

v) la coerenza della Relazione sulla gestione del Gruppo.

È stata considerata l'area di consolidamento, sono stati esaminati i principi di consolidamento ed è stata verificata la congruità dei criteri di valutazione applicati. La documentazione esaminata e le informazioni assunte non evidenziano scostamenti dalle norme di legge che disciplinano la redazione del Bilancio consolidato.

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio consolidato**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone agli azionisti di approvare il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

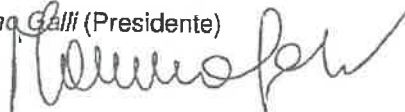
L'occasione è grata per questo collegio al fine di ringraziare tutti gli esponenti della società ed in particolare coloro che hanno contribuito a predisporre il Bilancio cui questa relazione si riferisce.

*12 aprile 2024*

*Ognuno dalla propria sede in conferenza video*

Per il collegio sindacale unanime

Massimo Galli (Presidente)



Alberto Laguardia (Sindaco Effettivo)



Elisabetta Bombaglio (Sindaco Effettivo)



